

كوكبنا

# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Nr. 136 - 24. W. - Preis 1,50 DM - 1 H 7109 A

Belgien 43,00 sfr. Frankreich 7,50 F. Griechenland 190 Dr. Großbritannien 80 p. Italien 2000 L. Jugoslawien 600,00 Din. Luxemburg 5,00 FF. Niederlande 2,50 fl. Norwegen 17,50 skr. Österreich 17 Sch. Portugal 16 Esc. Schweden 10,00 skr. Schweiz 2,20 sfr. Spanien 200 Ptas. Kanarische Inseln 210 Ptas. Türkei 750 TL.

Samstag/Sonntag, 14./15. 6. 1986 - D \*\*\*

Verlagsgesellschaft AG, Post 10 88 84, 4300 Essen 1, Tel. 0 20 24 / 10 11. Inhaber: Verlagsrat der DWL. Zentrale: Bonn (02 28) 94 11 11. Anzeigen: Köln (0 20 24) 10 10 24. Vertriebsabteilung: Mainz (0 40 24) 1 - Pflanzlich an allen deutschen Wertpapierbörsen.

## MEXICO 86



### Eine Spielerei für Optimisten

Ist er nach dem Streit mit Rummenigge der Chef der Mannschaft? Torwart Toni Schumacher diskutiert mit Franz Beckenbauer. Schon vor dem Spiel gegen Dänemark stand fest: Gleichgültig wie das Spiel auch ausgehen würde - im Finale können sich beide Mannschaften immer noch wieder treffen. Eine Spielerei für Optimisten auf Seite 17.

**WM am Wochenende:** Heute ist Ruhetag. Morgen beginnt das Achtelfinale mit Mexiko - Bulgarien (20 Uhr) und UdSSR - Belgien (24 Uhr). Live im ZDF. (S. 18)

**Brasilien:** Ohne Punktverlust und Gegenangriff qualifiziert sich Brasilien. Gegen Nordirland feierte Spielmacher Zico ein bejubeltes Comeback. (S. 18)

## Waren entführte Deutsche „militärische Frontkämpfer“?

Behauptung von US-Außenminister Shultz / Wischniewski widerspricht

with/Co. Washington/Bonn

In der Diskussion um die Rolle der acht deutschen „Aufbauhelfer“, die von den regierungsfeindlichen Contras in Nicaragua gefangen gehalten worden waren, ist die Frage in den Vordergrund gerückt, ob die Deutschen bei ihrer Gefangennahme Waffen bei sich trugen. Der amerikanische Außenminister George Shultz warf den Deutschen vor, daß sie die „Rolle von militärischen Frontkämpfern übernommen“ hätten und deshalb eine derartige Behandlung durch die Contras hätten erwarten müssen. Dagegen stellte sich der SPD-Abgeordnete Hans-Jürgen Wischniewski in dieser Frage deutlich vor die „Aufbauhelfer“. Wischniewski: „Niemand soll kommen und uns etwas von Kombattantenstatus erzählen.“ Ein Sprecher des Bonner Auswärtigen Amtes erklärte dazu, der Hinweis von Shultz, bei den „Aufbauhelfern“ habe es sich um Kombattanten gehandelt, sei von den Betroffenen demontiert worden. Wischniewski habe sich hinter ihre Erklärung gestellt. „Uns selbst liegen keine eigenen Erkenntnisse vor.“ Wie Shultz ausführte, sei die Freilassung der Deutschen in die Wege geleitet worden, nachdem ihre Identität erkannt worden sei. Die Verzögerung ihrer Freilassung sei der nicaraguanischen Regierung in Managua anzulasten. Sie habe versucht, aus dieser Affäre politische Vorteile zu gewinnen und habe deshalb die Freilassung und Übergabe der deutschen Gefangenen erschwert. Shultz gab diese Erklärung im Anschluß an ein Gespräch mit drei Contra-Führern in seinem Ministerium bekannt, unter ihnen Adolfo Calero, der später gegenüber Journalisten feststellte, daß die acht Deutschen bewaffnet gewesen seien, ohne jedoch von ihren Schußwaffen Gebrauch zu machen. Calero behauptete, daß die Deutschen sich in militärischen Befestigungen der Sandinisten aufgehalten hätten, als sie gefangen genommen wurden. Nach Darstellung Wischniewskis habe es sich bei den Deutschen um vier Männer und vier Frauen gehandelt, von denen einige erst acht Tage

### DER KOMMENTAR

## Nicht stimmig

BERNT CONRAD

Waren die acht deutschen „Aufbauhelfer“, die von den Contras in Nicaragua drei Wochen lang gefangen gehalten worden sind, bewaffnet und uniformiert? Die Contras und der amerikanische Außenminister Shultz sagen Ja, der SPD-Abgeordnete Wischniewski bestreitet es. Fest steht jedenfalls, daß es sich bei den „Aufbauhelfern“ - mit graduellen Schattierungen - um linksgerichtete Aktivisten handelt, die das marxistische Regime in Nicaragua aus politischen Motiven unterstützen und sich dabei in Bürgerkriegsgebieten bewußt persönlichen Gefahren aussetzen. Die Organisatoren, die solche Einsätze fördern, handeln unverantwortlich. Politisch schwerer wiegt ein anderer Aspekt der gestrigen Pressekonferenz Wischniewskis, nämlich sein Vorschlag, als Konsequenz aus den Vorgängen um die Entführung die Beziehungen zur sandinistischen Regierung in Nicaragua zu verbessern und die Entwicklungshilfe wieder aufzunehmen. Das ist eine verblüffende Schlussfolgerung. Denn der SPD-Politiker, der selbst vor einiger Zeit die undemokratischen Zustände in Nicaragua wahrheitsgetreu geschildert hatte, kann auch heute noch keinen grundlegenden Wandel vermelden. Was Wischniewski zu seinem Appell an die Bundesregierung bewegen hat, ist die Befriedigung über eine gute Zusammenarbeit mit den Sandinisten bei den Bemühungen um die Freilassung der „Aufbauhelfer“. Außenminister Shultz ist da ganz anderer Meinung. Er macht die Sandinisten dafür verantwortlich, daß sich die Gefangenschaft der Deutschen so lange hingezogen habe. Wer von beiden auch recht haben mag - zu einer Verbesserung der Beziehungen und vor allem zur Wiederaufnahme der Entwicklungshilfe bedarf es mehr als der Kooperation bei einer Gefangenenbefreiung. Voraussetzung ist ein Abbau der Diktatur und des militärischen Bedrohungspotentials der Sandinisten in Nicaragua.

## Botha: Wir lassen uns nicht demütigen

Auflagen für Journalisten / Kanada verschärft Gangart gegenüber Südafrika

DW. Johannesburg Die Regierung Südafrikas betrachtet den Donnerstag verhängten Ausnahmezustand als Gelegenheit zu einem entscheidenden Schlag gegen Oppositionelle. Die Zeit sei reif für eine Kraftprobe mit den „Kräften der Anarchie und der Revolution“, hieß es in einem Kommentar des staatlichen Senders „Radio Südafrika“. Im Umgang mit den Radikalen habe sich Reden als zwecklos erwiesen. Präsident Pieter Botha erklärte zu der Verhängung des Ausnahmezustandes, er habe keine andere Wahl gehabt. In einer Fernsehrede sagte er, es gebe Zeiten in der Geschichte von Staaten, in denen man zwischen zwei möglichen Möglichkeiten wählen müsse. Ein Beispiel für diesen Zwang sei der, sich zwischen dem Krieg und einem schimpflichen Frieden entscheiden zu müssen. Mit deutlichen Worten trat Botha dem Versuch aus dem Ausland entgegen, mit Hilfe von Wirtschaftsanktionen die südafrikanische Regierung zu einer Abkehr von dem Apartheid-

### SEITE 5: Mühelose der Gewalt

in den Wohngebieten für Schwarze bisher sieben Menschen ums Leben gekommen. Insgesamt ist das Ausmaß der Ausschreitungen stark zurückgegangen. Journalisten können nicht mehr wie bisher über Unruhen und Protestaktionen gegen die Regierung berichten. Es sei einheimischen wie ausländischen Journalisten künftig verboten, „subversive Erklärungen“ zu verbreiten, sagte der stellvertretende südafrikanische Informationsminister Louis Nel. Nach den Worten Nels darf über Aufrufe zu Streiks, Boykottmaßnahmen und nicht genehmigte Demonstrationen nicht mehr berichtet werden. Staatspräsident Botha ist gestern mit dem schwarzen anglikanischen Bischof von Johannesburg, Desmond Tutu, zusammengetroffen. Über Einzelheiten des 90minütigen Gesprächs in Kapstadt wurden keine näheren Angaben gemacht. Die Frage von Sanktionen gegen Südafrika droht zu einer ernsthaften Belastungsprobe für den Commonwealth zu werden. So verhängte Kanada weitere Sanktionen gegen Pretoria. Beobachter glauben, daß die Regierung in Ottawa zu einer deutlich schärferen Gangart notfalls auch im nächsten Commonwealth-Tagung im August keine Einigung mit Großbritannien Regierungschefin Thatcher erreichen läßt. Die Bundesregierung will nach Angaben des Staatsministers im Auswärtigen Amt, Mülle, mit Maßnahmen gegen Südafrika auf eine Einigung mit den übrigen Mitgliedern der EG warten.

## Das Gutachten zu 116 hat viele Väter

Benda dankt für „Anregungen“ durch Mitarbeiter von Verfassungsrichter Heußner

GÜNTER BADING, Bonn Die vom nordrhein-westfälischen Ministerpräsidenten und SPD-Kanzlerkandidaten Johannes Rau im April angekündigte Verfassungsklage gegen die Änderung des Neutralitätsparagraphen 116 läßt offenbar noch auf sich warten. Derzeit arbeiten Experten der Düsseldorfer Landesregierung noch an einem Vorentwurf für die Klage, die Rau am 18. April im Bundesrat mit den Worten begründet hatte, er wolle keine „Wallfahrt nach Karlsruhe“ antreten, sondern „den sozialen Frieden sichern“. Rau hatte seine Aussage, daß die Novellierung verfassungswidrig sei, damals ganz auf das Rechtsgutachten des ehemaligen Verfassungsgerichtspräsidenten Ernst Benda gestützt. Das Zustandekommen dieses Gutachtens allerdings wirft Fragen nach Querverbindungen zwischen Gutachter und zuständigen Mitgliedern des höchsten deutschen Gerichts auf. Im jetzt in Buchform erschienenen Gutachten („Sozialrechtliche Eigentumspositionen im Arbeitskampf“, Nomos Verlagsgesellschaft, Baden-Baden) schreibt der Verfasser Ernst Benda in einem Vorwort: „Herrn Richter am Arbeitsgericht Dr. Martin Coen danke ich für vielfältige Anregungen und für die Korrektur insbesondere der Nachweise aus dem Schrifttum und der Rechtsprechung.“ Arbeitsrichter Coen, der diese „vielfältigen Anregungen“ für den von der SPD-Regierung in Düsseldorf bezahlten Gutachter gegeben hat, ist derzeit vom Arbeitsgericht in Münster abgestellt zum Bundesverfassungsgericht. In Karlsruhe ist er wissenschaftlicher Mitarbeiter von Verfassungsrichter Professor Hermann Heußner. Beim Bundesverfassungsgericht gehört dieser dem Ersten Senat an. Dieser ist auch zuständig für die verfassungsrechtliche Bewertung der Beziehungen der Sozialpartner zueinander. Wenn also SPD-Kanzlerkandidat Rau sein Wort wahr macht und die Klage gegen die Änderung des von Gewerkschaften und seiner Partei ge-

## „SALT 2 existiert jetzt nicht mehr“

DW. Washington

Der Sprecher des Weißen Hauses Larry Speakes hat das Abkommen über die Begrenzung strategischer Waffen (SALT 2) als nicht mehr existent bezeichnet. Nach seinen Worten werden die weiteren Bemühungen der USA um Rüstungskontrolle nicht mehr SALT gehen. US-Präsident Reagan hatte erklärt, die Sowjetunion müsse sich sieben Jahren die Beschränkungen, die ihr der Vertrag auferlegt habe. Das werde Washington jetzt nicht mehr hinnehmen. Seite 8: SALT-2 Prinzip

## Vranitzky stellt neues Kabinett vor

DW. Wien

Der designierte österreichische Bundeskanzler Franz Vranitzky hat am Freitag sein neues Kabinett vorgestellt. Danach erhalten vier Ressorts - das Außen-, Finanz- und das Landwirtschaftsministerium sowie das Ministerium für Verkehr und Verstaatlichung Industrie - einen neuen Leiter. Neuer Außenminister wird der Berufsdiplomat und ehemalige UNO-Botschafter Peter Jankovitsch. Die neuen Kabinettsmitglieder werden am Montag vereidigt. Seite 8: „Ewiger Kandidat“

## Peking wünscht engere Kontakte

DW. Bonn

Bundeskanzler Helmut Kohl hat dem chinesischen Generalsekretär der KP, Hu Yaobang, die Bereitschaft zu enger industrieller Zusammenarbeit zugesichert. Kohl forderte Hu auf, daß China seine Anstrengungen, in den anspruchsvollen deutschen Markt einzudringen, noch verstärken soll. Vor dem deutschen Industrie- und Handelsstag erklärte Hu, daß das nun geöffnete Tor Chinas nie wieder geschlossen werden würde. Seite 8: Das Tor nicht schließen

## Reist Wales in den Westen?

DW. Warschau

Der polnische Friedensnobelpreisträger Lech Walesa hat eine Einladung des italienischen Außenministers Giulio Andreotti zu einer Konferenz in Rom angenommen. Der Chef der verbotenen Gewerkschaft Solidarnosc teilte telefonisch aus Danzig mit, er werde ein Ausreisevisum beantragen, die Reise aber nur antreten, wenn ihm die Rückkehr von den Behörden garantiert werde. Walesa ist seit der Verhängung des Kriegsrechts nicht mehr ins Ausland gereist.

## Bundeshilfe für Berlin gesteigert

hrk. Berlin

Die Bundesregierung unterstreicht auch im kommenden Jahr mit der Rekord-Bundeshilfe von knapp zwölf Milliarden Mark für Berlin die nationale Bedeutung der Stadt zwischen Ost und West. Der Berliner Senat erhält damit 850 Millionen Mark mehr als im laufenden Etatjahr. Darüber hinaus fließen noch Gelder für den Autobahn- und Straßenbau, für den Ausbau des U-Bahnnetzes und die S-Bahn aus der Bundeskasse an die Stadt an der Spree.

## Am Sonntag Wahl in Niedersachsen

DW. Hannover

Am Sonntag wird sich in Niedersachsen entscheiden, ob Ernst Albrecht Ministerpräsident bleibt. Eine Schlüsselrolle spielt dabei das Abscheiden der FDP, die sich für eine Koalition mit der CDU ausgesprochen hat. Die SPD mit ihrem Spitzenkandidaten Gerhard Schröder dürfte für eine Regierungsbildung auf die Grünen angewiesen sein. Eine Koalition mit der Ökopartei hat Schröder bislang ausgeschlossen. Seite 4: Wahlvorbereit

## Stehen Vietnam greise Machthaber vor Ablösung?

Führungswechsel wird noch für dieses Jahr erwartet

DW. Hanoi In Vietnam behnt sich ein Führungswechsel an. Noch in diesem Jahr, so erwarten Beobachter in Hanoi, wird es entscheidende Veränderungen an der Spitze der Staats- und Parteiämter geben. Die jüngst benannte 1986er Sitzung des Zentralkomitees hat offizielle Vorzeichen für einen Wechsel zu erkennen gegeben. Die Mitglieder des Zentralkomitees hätten über Maßnahmen beraten, um „die Effizienz der Arbeit“ in den Spitzenpositionen zu erhöhen, meldete die staatliche vietnamesische Nachrichtenagentur VNA. Der zeitliche Rahmen für den Führungswechsel ist bereits abgesteckt: Bis spätestens Ende 1986 soll ein nationaler Parteikongreß stattfinden. Genau zehn Jahre nach dem ersten triumphalen Parteikongreß im vereinigten Vietnam (Dezember 1976) deutet sich also ein neues Kapitel der vietnamesischen Geschichte an. Zugleich endet damit eine Kontinuität in der politischen Führung. Drei vietnamesische Revolutionäre der ersten Stunde halten zur Zeit die größte Macht in Händen: Parteigeneralsekretär Le Duan (79), der Vorsitzende des Staatsrats Truong Chinh (79) und Ministerpräsident Pham Van-Dong (80). Über eine Ablösung des hochbetagten Triumvirats wird schon seit geraumer Zeit spekuliert. Vietnam ist schwer mit den Kriegsfolgen belastet. Das Land wird zu den ärmsten Staaten der Erde gezählt. Die Besetzung Kambodschas, der ständige Grenzkonflikt mit China und die Stationierung von 40 000 Soldaten in Laos schwächen die Wirtschaftskraft der 60 Millionen Vietnamesen zusätzlich. 1985 wurden weitgehende, aber nicht unumstrittene Wirtschaftsreformen eingeleitet. Sie sollen die Bürokratie abbauen und die private Wirtschaft fördern. Unter diesen Umständen werden die zu erwartenden innerparteilichen Diskussionen um die Nachfolge in den Spitzenämtern zugleich eine Auseinandersetzung sein zwischen den orthodoxen Parteigruppen und den Anhängern einer weiteren wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Öffnung.

### POLITIK

**Kultur:** Massive Kritik an der auswärtigen Kulturpolitik der Bundesregierung hat CSU-Chef Strauß geübt; sie habe zu wenig Profil. Er plädierte für den Austritt der Bundesrepublik aus der Unesco. Die Kritik wird den Bundestag beschäftigen. (S. 4)

**Baltikum:** US-Präsident Reagan hat die andauernde Besetzung und Unterdrückung der baltischen Länder Estland, Letland und Litauen verurteilt. Die USA haben den 14. Juni zum Tag der Freiheit für das Baltikum erklärt.

**Demonstration:** Zur Teilnahme an Demonstrationen gegen das französische Atomkraftwerk Cattenom, zwölf Kilometer von der deutschen Grenze entfernt, haben die Grünen aufgerufen. 20 000 Menschen werden erwartet.

**Argentinien:** Der sechste Generalstreik seit der Amtsübernahme von Präsident Alfonsín hat am Freitag das öffentliche Leben gelähmt. Mit dem Ausstand protestiert die peronistische Gewerkschaft CGT gegen das Stabilitätsprogramm „Plan Austral“.

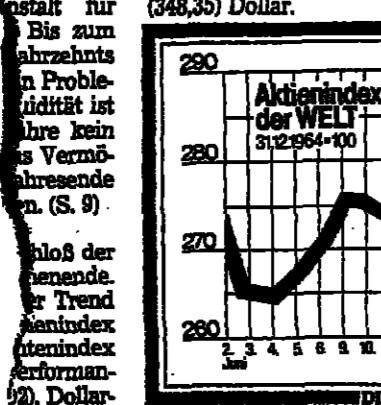
### Heute in der WELT

**Interview mit Peter Stoltzenberg**  
Der Name Peter Stoltzenberg hat in Theaterkreisen Klang. Warum arbeitet dieser Intendant trotz seiner Einladungen zu fast allen wichtigen Festivals Ost- und Westeuropas an einem mittleren Theater wie in Heidelberg? Seite 15

**Abriss eines Kernkraftwerkes**  
bayerischen Niederrheinbach findet eine Weltpremiere. Erstmals wird ein Kernkraftwerk abgebaut. Peter berichtet über diesen ungewöhnlichen Abriss und die technische Herausforderung. Seite 3

### WIRTSCHAFT

**Die Ansicht der Statistik für Bis zum Jahresende**



### KULTUR

**„Strunk“:** Ein ausgelassenes in Stuttgart und das ist gleich, weil auf der Bühne Sänger, die mehr als Stimme mitbringen. (S. 15)

**Affären:** Marcel Pagnols Korruptions-Satire „Monsieur Topas“ auf der Bühne des Berliner Schlosspark-Theaters. Ein schnell erschöpfter Schwung. (S. 15)

### SPORT

**Springreitern:** Peter Luther hat den neunjährigen Hengst Lasalle für 1 Million Mark nach Brasilien verkauft. Das Pferd wird künftig von Nelson Pessoa geritten. (S. 19)

**Tennis:** Boris Becker und sein jugoslawischer Partner Slobodan Zivjotovic bezwangen beim Queens-Club-Turnier das Doppel Gilbert/Teacher 6:4, 7:6. (S. 18)

### AUS ALLER WELT

**Frauenhelfer:** Rechtzeitig zur Urlaubzeit tritt er in Aktion, der neue DRK- und ADAC-Pannenhelfer. Er hat auf dem Motorrad einen Sanitäter als Sozius. (S. 16)

**Schach:** Computer-Weltmeisterschaften in Köln. „Hitech“ ist der absolute Favorit, er bewältigt bis zu 175 000 Stellungen pro Sekunde. (S. 16 und 20)

**Leserbriefe und Personalien** Seite 6  
**Wetter: Warm** Seite 16  
**Fernsehen** Seite 21  
**Auto-WELT** Seite 21  
**Geistige WELT** Seite 21-22  
**Heute:** Stellenaussagen für Fach- und Führungskräfte



# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Gemeinsamen Weg suchen

Von Monika Germani

Premierminister Botha hat seinen Standpunkt mit einer Deutlichkeit klargestellt, von der manche Südafrikaner meinen, er hätte gut daran getan, sich schon vor Jahresfrist so festzulegen. Wobei für seine Anhänger interessant sein mag, daß er betonte, Südafrika sei keine Nation von Schwächlingen; notfalls stehe es internationale Sanktionen allein durch. Wichtiger für die Allgemeinheit ist die Aussage, es sei auch die Pflicht der Sicherheitskräfte des Landes, Leben und Eigentum seiner Bewohner zu schützen.

Gemeint ist die übergroße Mehrheit der Schwarzen, die einen friedlichen und evolutionären Weg der Reformen wünschen und die gerade in den letzten Monaten in einer Eskalation der Gewalt, wie sie Südafrika bisher nicht gesehen hat, die Opfer von Anschlägen wurden. Es waren ihre Häuser, ihre Autos, ihr Eigentum, das zerstört wurde; es waren ihre Angehörigen, denen man „Halsbänder“ (brennende Autoreifen um den Hals) zudachte und nur zu oft anlegte.

Denn in Südafrika gibt es ja eben nicht einen Aufstand aller Schwarzen gegen die Weißen, sondern das Bemühen einiger hundert oder tausend Revolutionäre, die Schwarzen durch Terror in den Aufstand zu treiben. Nun haben die Bedrohten ihrerseits zur Gewalt gegriffen. Die nicht nur stillschweigende Duldung der Behörden den „Vigilantes“ gegenüber hat einen blutigen Preis in Siedlungen wie Crossroads, Guguletu und KTC gefordert.

Was immer Botha gegen Terror und Gesetzlosigkeit unternimmt, es wird nutz- und sinnlos bleiben, wenn er nicht endlich den Dialog zuwege bringt. Allerdings nicht mit den Extremisten von ANC und UDF; die wollen keine Reform zur Demokratie, sondern sie wollen die marxistische Revolution. Vielmehr muß Botha einen gemeinsamen Weg mit den gemäßigten Schwarzen-Führern suchen. Nur über sie führt der Weg in eine gemeinsame Zukunft. Südafrika hat ein doppeltes Problem: Einerseits Bothas Ungeschick gegenüber den gemäßigten Schwarzen-Führern, andererseits aber auch deren bisherige Unfähigkeit, Botha in die richtige Richtung zu helfen.

## Nachspiel zu Hammobyl

Von Heinz Heck

Allmählich schließt sich der Vorhang vor dem Düsseldorfer Trauerspiel „Katastrophe im Hochtemperaturreaktor Hamm-Uentrop“. Die beiden Hauptakteure, die Minister Hermann Heinemann und Reimut Jochimsen, sind bemüht, unauffällig von der Bühne zu verschwinden. Die Skriptschreiber vom Darmstädter Öko-Institut sind bereits weggetaucht.

Das Stück kommt aber nicht ohne Nachspiel aus. Zu massiv waren die Vorwürfe der beiden Minister, zu nachhaltig waren die Wirkungen ihrer Beschuldigungen weit über die Landesgrenzen hinaus, vor allem in östlicher Richtung. Sowjetische Medien haben genüßlich Jochimsen als Kronzeugen für eine weltweite Kampagne mit doppelter Zielrichtung bemüht: Um von der tatsächlichen Katastrophe in Tschernobyl abzulenken und zugleich Rufmord an der deutschen Industrie zu betreiben (siehe auch die WELT vom 7. Juni).

Jochimsens Pressekonferenz in dieser Woche war wohl als Schlußstrich gedacht. Damit hat er sich die Sache aber zu einfach gemacht. Hat der Betreiber, wie Jochimsen nach der Schreckensmeldung des Öko-Instituts vom 1. Juni offenbar ohne Rückkoppelung im eigenen Ministerium erklärt hat, einen meldepflichtigen Vorgang „zu vertuschen“ versucht oder nicht? Trifft der Vorwurf zu, mußte er angesichts der Ungeheuerlichkeit des Vorgangs gegen den Betreiber rechtlich vorgehen - dies erst recht vor dem Hintergrund von Tschernobyl. Trifft der Vorwurf nicht zu, ist seine eigene Leichtfertigkeit nicht zu entschuldigen - wiederum: erst recht vor dem Hintergrund von Tschernobyl.

Professor Klaus Knizia muß als Betreiber das größte Interesse daran haben, daß in dieser Sache nun nichts vertuscht wird. Das ist er der deutschen Wirtschaft, seinem Unternehmen sowie seiner Belegschaft schuldig, nicht zuletzt auch sich selbst. Das gleiche gilt für den Düsseldorfer Regierungschef Johannes Rau, der seine Staatsmänner zur Ordnung rufen muß. Denn für deren Verhalten, insbesondere für Heinemanns Ausdruck „ausgemachte Sauerei“, trägt Rau - der als Kanzlerkandidat die Losung „den Anstand wahren“ ausgab - die Letztverantwortung.

## Urteilsfähigkeit

Von Georg Bauer

Der Kultusminister in Schleswig-Holstein, Peter Bendixen, will mit seinen neuen Lehrplänen ein humanistisches Bildungsideal mit den Anforderungen der modernen Gesellschaft verbinden. Die Lehrpläne sind für die allgemeinbildenden Schulen des Landes vom Schuljahr 1987/88 an verbindlich.

Die neue Richtung gab der frühere Studienrat vor allem in den klassischen Geisteswissenschaften Deutsch, Geschichte, Mathematik und Musik. Trotz einer nur bedingten Teilnahme der schleswig-holsteinischen Schulen an den Experimenten der siebziger Jahre waren den Christdemokraten die Wissenslücken bei den Schülern zu groß geworden.

Wer Goethe auf Zitate des Götz von Berlichingen reduziert (falls er sie nicht gar Schiller zuschreibt), Rechtschreibung und Zeichensetzung als verstaubte Folterinstrumente zur Unterdrückung von Unterschichtenkindern einschätzt und das Einmaleins seit der Erfindung des Taschenrechners für überholt hält, ist in den Augen des Ministers den Forderungen der kommenden Jahre nicht gewachsen. Die solide Grundlage bei späterer Spezialisierung muß sein.

Bei der Auswahl der Themen hingegen wollte Bendixen zeigen, daß er auf der Höhe der Zeit ist. Also räumte er Fragen wie der Friedenserziehung, der Erziehung zum Umgang mit der Freizeit und der Medienerziehung sowie Themen aus der Arbeitswelt größeres Gewicht ein. Das hört sich zwar fabelhaft an. Das Problem beginnt aber mit den Inhalten.

Muß man wirklich junge Menschen noch eigens belehren, daß sie keine Kriege anfangen sollen? Oder ist nicht gerade mit der Friedenserziehung viel unfriedliches, revolutionsbejubelndes Schindluder getrieben worden? Schickt man Kinder in die Schule, damit sie lernen, was sie nach der Schule (außer, oder anstelle von, Hausaufgaben) machen sollen? Ist Arbeitswelt-Lehre mehr als Texte für DGB-Funktionäre? Ist Medienerziehung mehr als einseitige politische Ausrichtung?

Eine Schule, die für Bildung sorgt, erzieht zur Urteilsfähigkeit, und dann kann sich jeder seine eigenen Gedanken machen über Freizeit, Medien oder was immer. Der Minister sollte mehr Vertrauen zu seinen eigenen Lehrplänen haben.



Kalter Kaffee

KLAUS BÖHLE

## Gewalt und Masse

Von Manfred Schreiber

In der Defensive gegen demonstrative Gewalt sind die Verantwortlichen in Politik und Polizei bislang nur von guten Ratschlägen umgeben.

Das Grundgesetz erlaubt nur friedliche Versammlungen. Für diese fordert das Bundesverfassungsgericht polizeifreie Räume, selbst wenn gewalttätige Minderheiten stören. Die Gewerkschaft der Polizei klagt, die Polizei habe nur die Kastanien für verfehlte Politik aus dem Feuer zu holen; sie dürfe nicht verheizt werden, man müsse sie mit Distanzmitteln unterstützen. Eines schärferen Rechtsinstrumentariums bedürfte es dagegen nicht. Das sagen auch nicht wenige Politiker. Sie meinen, die Polizeitaktik müsse verbessert werden. Mit Dokumentation (aber den Datenschutz natürlich beachten) sowie Greiftruppen und schneller Bestrafung müsse man der Gewalt Herr werden. Der besorgte Bürger fragt sich, ob unser Staat nicht mehr fähig ist, ein paar tausend reisende politische Gewalttäter zu registrieren und dingfest zu machen.

Der Bürger ist am Ende seiner Geduld, die Polizei am Ende ihrer taktischen Möglichkeiten. Die Gewalt auf unseren Straßen ist auf dem Vormarsch, der Landfrieden bedroht, auch deshalb, weil Unfriedlichkeit durch politisch legitimierte Gruppen gefördert wird. Nur der Polizei ist es zu verdanken, daß sie in Situationen, die den Schußwaffengebrauch gerechtfertigt hätten, cool geblieben ist und dafür ihre Gesundheit geopfert hat.

Die Polizei wird mit der Menge nicht fertig, weil ihr ein Verhalten abgefordert wird, das vom idealen Menschenbild des einzelnen Bürgers gezeichnet wird. Das ist erst einmal zurückzuführen. Nach meiner Erfahrung wohnt jeder, noch dazu von einer zielgerichteten Führungsgruppe beherrschten, größeren Anzahl von Menschen latent eine spezifische Gefährlichkeit inne, die aus dieser Gemeinsamkeit fließt und nur aus ihr letztlich fassbar ist. In einer Masse gibt es weder Bildungs- noch Vorbildungsunterschiede: Professoren agieren und reagieren wie Hilfsarbeiter. Dazu kommt, daß die Masse eine Sog- und Schutzfunktion für Einzelne ausübt, die soweit geht, daß der einzelne dort Neurosen entprivatisieren kann. Die Anonymität des

einzelnen in der Masse ist geeignet, ihn vor Strafverfolgung zu schützen, was seine Bereitschaft zur Begehung von strafbaren Handlungen und zur Solidarisierung mit Straftaten anderer erhöht. Die Anonymität der Masse fördert wie die Anonymität der Nacht die potentielle Täterschaft. Denken wir an die Ausschreitungen beim Fußballspiel Juventus Turin gegen Liverpool am 29. Mai 1985 in Brüssel, die 39 Tote und Hunderte von Verletzten zur Folge hatten.

Diese Gesetzmäßigkeiten der Massenpsychologie sind bekannt, aber: Subjektiv guten Gewissens, will keiner wahrhaben, wie er sich in der Masse verhält.

Seit den Schwabinger Krawallen 1982 in München steht fest, daß in bestimmten Situationen die Heranführung von Gewalttätern aus der Masse unmöglich ist. Darüber täuschen taktische Ratschläge, jahrelange Ausbildung von Dokumentations-, Beweismittel- und Greiftruppen nicht hinweg. Die Erfahrungen in Brodskorf und Wackersdorf beweisen nur wieder: Man muß die friedlichen Personen aus der gewalttätigen Menge herausfiltern, indem man alle Anwesenden mit Strafe bedroht und auch zur Anzeigebrought, die einer Aufforderung,

sich zu entfernen, nicht folgen. Damit die Friedlichen, die Neugierigen, sogar die Sympathisanten nicht stigmatisiert werden, gibt es ein rechtliches Regulativ im Paragraph 153 unserer Strafprozessordnung: Ein Verfahren kann eingestellt werden, wenn die Schuld des Täters gering und die Folgen der Tat unbedeutend sind.

Die Länderjustizverwaltungen können wie in anderen Fällen auch mit ihren Staatsanwaltschaften festlegen, wer als Erstäter nach seinem Persönlichkeitsbild nicht zur Rechenschaft gezogen wird. Wer aber mehrmals an verschiedenen Orten immer wieder diese Rechtswohlthat in Anspruch nehmen will, muß sich die Frage gefallen lassen, ob er zu den Friedlichen gehört. Dies zu klären, ist bei der gegenwärtigen Rechtslage nur schwer möglich.

Natürlich bedarf es einiger Rechtskorrekturen - Vermummung muß als Vergehen eingestuft werden, weil sich der Staat lächerlich macht, wenn er gegen einen Vermummten eine Geldbuße von beispielsweise 40 Mark verhängen will. Er weiß ja nicht einmal, wenn er diesen Bußgeldbescheid zustellen soll, von der Beibehaltung ganz zu schweigen.

Alle anderen Mittel helfen nicht. Das muß einmal ganz klar gesagt werden. Hoher Personalaufwand ist auf Dauer nicht zu erbringen, soll die übrige Sicherheit nicht weiter verschlechtert werden. Unter den technischen Mitteln ist der Wasserwerfer mit Reizstoffzusatz, der nur partiell und temporär geeignet. Der Ruf nach der Distanzwaffe ist ohnehin ein semantischer Betrug. Die Polizei hat nicht die Aufgabe, angreifende Gewalttäter auf Distanz zu halten, sondern sie hat Gesetzesbrecher aufzugreifen und dingfest zu machen.

Und grundsätzlich muß klar sein: Polizeibeamte sind verpflichtet und erhalten ihr Geld dafür, Recht und Ordnung aufrechtzuerhalten. Sie müssen dem Staat die Kastanien aus dem Feuer holen, wenn seine legitimen politischen Entscheidungen oder auch deren Unterlassung mit Rechtsverstößen oder gar Gewalt beantwortet werden. Wer dieses jedoch von den Polizeibeamten - zu Recht - verlangt, muß ihnen das notwendige rechtliche Instrumentarium zur Verfügung stellen.

## GAST-KOMMENTAR



Professor Manfred Schreiber ist Ministerialdirektor im Bundesinnenministerium. FOTO: RICHARD SCHULZE-VORBERG

## Jetzt will man die Tüchtigen nicht mehr bestrafen

Die Universität, der Markt und die Freiheit der Forschung / Von Paul F. Reitze

Im finanziellen und, eng damit verbunden, auch im personellen Aufwand für Forschung und Entwicklung gehört die Bundesrepublik Deutschland zur Weltspitze. Nicht ganz so gut steht es da, wenn man den Ertrag an der Zahl der erteilten Patente mißt. Dabei muß freilich berücksichtigt werden, daß die Anmeldepraktiken international nur beschränkt vergleichbar sind. Die Japaner etwa tendieren dazu, selbst geringfügige Verbesserungen schon schützen zu lassen. Sie denken fast zu anwendungsorientiert. Offenbar haben sie diese Gefahr erkannt. Im vergangenen Oktober eröffneten sie ein „Zentrum für wirtschaftsnahe Grundlagenforschung“.

Es wäre kurzichtig, eine solche Herausforderung nicht ernst zu nehmen. Der Wissenschaftsrat hat mit seinen jüngsten Empfehlungen hoffentlich das Nachdenken beschleunigt. Hochschule und Wirtschaft haben sich weit auseinanderentwickelt. Eine fatale Rolle spielte dabei die Politik. Hessen

beispielsweise wollte durch einen Schnüffelparagraphen in seinem Hochschulgesetz seine Professoren dazu verpflichten, mit der Wirtschaft zusammenarbeitende Kollegen zu demunzieren. Bundesweit war es zeitweilig Usus, aus der Industrie gewährte Forschungsgelder bei den staatlichen Zuwendungen einzusparen. Wer so das Engagement der Tüchtigen bestrafte, braucht sich über Demotivation nicht zu wundern. Das starre Dienstrecht tut ein übriges, positive Ansätze zu ersticken. Fast schien es, als sei Kooperation nur in einer Richtung wünschenswert - mit den Gewerkschaften.

Einige Bundesländer haben inzwischen gelernt. Sie bestrafen die Hochschulen nicht mehr finanziell, wenn diese sich Zusatzmittel verschaffen. Der Bund hat das Rahmenrecht novelliert. Junge Wissenschaftler können nun befristet für die Dauer von „Drittmitel-Projekten“ eingestellt werden. Aber das genügt nicht. Es muß zu intensivem Personalaustausch kommen.

Die Hochschulen könnten dabei lernen, nach welchen Kriterien die Industrie Entwicklungsvorhaben vorantreibt (Kostenkalkulation, genaue Terminvorgaben). Die Wirtschaft würde frühzeitig erfahren, was sich an der Theorie-Front spielt. Große Unternehmen sind da im Vorteil. Sie verfügen über genügend Experten für den Dialog mit den Hochschulen. Kleine und mittlere Betriebe tun sich jedoch sehr schwer. Ihnen vor allem käme ein besserer Austausch zugute.

Etlliche Kammern haben damit begonnen, Beratungsstellen einzurichten. Auch an den Hochschulen gibt es, in rasch wachsender Zahl, solche Zentren. Gelegentlich handeln dabei beide Seiten auf eigene Faust. Bochum ist dafür ein Beispiel. Kammern und Universität besorgen hier den Technologie-Transfer getrennt. Das muß, in einer Anfangsphase, nicht von Nachteil sein. Bedenklich wäre indes die Schaffung neuer Institutionen, die schließlich Behördencharakter annehmen. Sie müssen, nach briti-

## IM GESPRÄCH Elisabeth Waldheim

### Lady in der Hofburg

Von Carl Gustaf Ström

Wir brauchen keine Lady in der Hofburg. Mit dieser lapidaren Feststellung griff Wiens rotfreudiger SPÖ-Bürgermeister Helmut Zilk in den Wahlkampf gegen Waldheim ein. Nun haben die Österreicher doch ganz anders entschieden: Die Mehrheit war, als sie Waldheim am vergangenen Sonntag wählte, mit einer Lady in der Hofburg offenbar durchaus einverstanden. So wird Elisabeth Waldheim an der Seite ihres Mannes demnächst die Republik Österreich repräsentieren.

Die Mutter dreier erwachsener Kinder und dreifache Großmutter stammt in Wahrheit nicht aus Adelskreisen; dennoch gehört sie einer Zeit von Frauen an, welche in der männlichen Zeit etwas seltener gewohnt sind: Sie ist in des Wortes bester Bedeutung eine Dame. Trotzdem oder vielmehr gerade deshalb, schilt sie alles Aufgesetzte und Manierierte. Ob sie sich zwischen steirischen Bergbauern oder unter Diplomaten bewegt - man hat stets den Eindruck eines Menschen, der nicht eine Rolle vorspielt, sondern sich gibt, wie er ist. Sie kann allerdings auch, wo andere viele Worte machen, eine Augenbraue sprechen lassen.

Den Wahlkampf hat sie neben ihrem Mann vom ersten Tag an durchgestanden. Es gab kaum eine Waldheim-Versammlung, an der man sie nicht an der Seite des Kandidaten gesehen hätte. Ob im Schneegestöber auf zugehen Marktplätzen in Oberösterreich, ob bei Großstadtversammlungen in überfüllten Sälen: Stets stand Frau Sissy - wie sie privat genannt wird - alles tapfer durch.

Mit ihren Kindern und Enkeln verbindet sie ein ausgeprägtes Familiensinn. In der Tat blieb der Einsatz, mit der die ganze Familie Waldheim sich für den von vielen Seiten angegriffenen Ehemann und Vater einsetzte, nicht ohne Eindruck auf die Wähler. Sohn Gerhard verteidigte seinen Vater vor US-Sensoren in Washington.



Aber schon gesehen: Elisabeth Waldheim. FOTO: DW

Tochter Christa gründete im ganzen Land Waldheim-Wähler-Initiativen. Als Elisabeth Waldheim auf dem Höhepunkt der gegen ihren Mann geführten Kampagne gefragt wurde, ob sie noch an einen Wahlerfolg glauben könnte, sagte sie, während ihrer Zeit in Amerika habe sie die „Power of positive thinking“ (die Macht des positiven Denkens) kennengelernt. Und als sie bei anderer Gelegenheit von einer Reporterin die Frage erhielt, ob sie nicht eine Art Lampenfieber vor den Repräsentationspflichten einer Bundespräsidenten-Gattin habe, antwortete sie kurz und bündig: „Deja vu“ - alles schon gesehen.

Leicht ist diese Frau also nicht aus der Fassung zu bringen. Wiener Charme geht von ihr aus - allerdings auch Zielstrebigkeit. Seit 1944 ist sie mit Kurt Waldheim verheiratet. Sie hat Höhen und Tiefen erlebt: Flucht vor den Russen während der letzten Kriegsmomente in die Steiermark, in die Ramsau. Hier wurde am letzten Tag des Zweiten Weltkriegs ihre erste Tochter geboren - und mit der Hebamme, die ihr damals beistand, verbindet sie heute noch eine herzliche Freundschaft.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### Frankfurter Allgemeine

Wie sieht Wasser in Wiesbaden aus? Was?

Eines hat die Geiselfläche gezeigt: Die bewaffneten Antisandinisten sind nicht, wie Managua behauptet, eine kleine, schlecht organisierte Truppe, sondern eine Guerrilla-Einheit, deren Stärke auch die Sandinisten überrascht hat. Zur Ausstattung der Deutschen wählten sie sich die am meisten bewachte Straße des Landes aus, die strategisch wichtige Ost-West-Achse zwischen Managua und der Atlantikküste. ... Es verwundert, daß sich der mit dem Geiselfall beauftragte SPD-Politiker Wischniewski als „Vermittler“ bezeichnet hat. Diese Bezeichnung verdient nur derjenige, der mit beiden Seiten spricht, also „vermittelt“. Dies war bei Wischniewski nicht der Fall: Seine einseitige Stellungnahme für die sandinistische Seite folgte der politischen Linie der SPD. Den entscheidenden Kontakt zu den Antisandinisten stellte Außenminister Genschers Emissär, Jansen, in Tegucigalpa her. Das Verdienst an der Freilassung kommt vor allem dem auswärtigen Amt zu. Wirklich vermittelt hat auch der Weihbischof von Quito, Stehle.

### Münchener Merkur

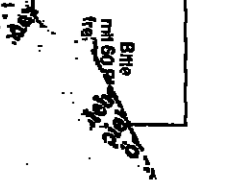
MÜNCHENER ZEITUNG

Zur Wahl in Niedersachsen weiß er einiges zu berichten.

Ministerpräsident Albrecht hat den Bauern im Wahlkampf geraten, nach Hessen zu schauen, wo ihre Kollegen Geld vom Staat erhielten, wenn sie den Behörden auf ellenlangen Fragebögen Auskunft darüber gäben, „wie viele Socken, Hüte und Mützen sie in letzter Zeit gekauft hätten“. Eine

Wahlkampfmache, also nicht ganz ernstzunehmen? Oder eine der typischen Politikerüberhebungen? Weder das eine noch das andere. Albrecht hat untertrieben. Bauern, die zum Beispiel bei zusätzlichen Milchmengen berücksichtigt werden wollen, müssen Serien von Fragen beantworten und sich dabei quasi bis aufs Hemd ausziehen. Unter anderem haben sie zu beantworten: wieviel Geld sie für Schulreparaturen, für Blumenschmuck von Grabstätten oder auf Schutzfesten ausgegeben haben, ob sie Zettungen halten, ein Radio haben, ein Handrührgerät, Bügelbrett, Bügelbrett oder Freizeitsportartikel kaufen, wieviel für den Eisruß für größere Familienfeiern det wurde, ob täglich zwei Gänge (entweder Hauptgericht oder Dessert) oder drei Gänge (Suppe ur Nachtsch) ei- Das sind rot-Hessen. Bland, anno 8

Wenn das Land Lebensförderlicher eine Lejedwede die Reg der Unt der sch die als der Regi der ohne





# Die Straße ist ihre Hoffnung, die Straße heißt Geld

Die guten Schuhe und Scheiben, bieten Kleinkram an oder unterhalten Passanten als Gaukler und Feuerschucker. Die Schattenwirtschaft, die Selbsthilfe der Arbeitslosen, ist eine Wachstumsbranche in Lateinamerika.

Von WERNER THOMAS

Wenn die Ampel auf Rot schaltet, nimmt der junge Mann einen Schluck aus der mit Benzin gefüllten Flasche. Er bläst den Brennstoff in eine Fackel, die zischend eine weite, wogende Flamme wirft. Die restliche Flüssigkeit spuckt er aus, kassiert bei den spendenwilligen Autofahrern und wiederholt das Schauspiel - bis das grüne Licht für ihn eine Pause anzeigt.

So verdient Juan Carlos Fernandez, Vater von zwei Kindern, seinen Lebensunterhalt. Er ist 21 und arbeitet jeden Nachmittag an der verkehrsreichen Kreuzung Reforma/Ruben Dario, nicht weit vom protzigen Presenzeentrum der WM und der bescheidenen Bonner Botschaft entfernt, als Feuerschucker. „Was soll ich machen?“ sagt er. „Die Jobs werden immer rarer.“

Die Feuerschucker der 18-Millionen-Metropole Mexico City sind die spektakulärsten Beispiele eines lateinamerikanischen Phänomens, das dynamische Wachstumsraten verzeichnet: der Schattenwirtschaft. In allen Ländern des Kontinents greifen erwerbslose Leute zur Selbsthilfe. Sie gehen auf die Straße. Die Straße wird ihr Arbeitsplatz.

Im Zentrum der mexikanischen Hauptstadt wimmelt es von diesen Menschen. Sie lauern an fast jeder Kreuzung. Die ambulanten Händler bieten ein reiches Warenangebot an, das von Rosen und Rastertingeln bis Kaugummi, Knoblauch und Unterwäsche reicht. Das Verkehrskreuz des Feuerschuckers Fernandez ist auch für den 21jährigen Fernando Vargas der Arbeitsplatz. Der kleine Metzger verkauft Gummistreifen für Scheibenwischer. „Mein Angebot richtet sich nach der Saison“, erläutert er. Es ist Regenzeit in Mexiko.

Die Schuhputzer haben sich strategisch vor den Büropalästen postiert, wo elegant gekleidete Herren ein- und ausgehen. Kleine Jungen, die Scheiben wischen wollen, lauern an Ampeln, auf Parkplätzen und in Parkhäusern. Andere öffnen die Türen von Taxis und luxuriösen Privatfahrzeugen - und halten die Hand auf. Gabriel Ochoa Alvarez, ein älterer



Mexico City, Kreuzung Reforma/Ruben Dario: Feuerschucker Juan Carlos Fernandez bei der Arbeit. FOTO: STEPHAN WAGNER/AP

Mann, der sein genaues Alter nicht kennt, ist vielleicht der prominenteste Vertreter der alternativen Unterhaltungsbranche. Er arbeitet seit 15 Jahren als Clown und Jongleur an der Kreuzung Reforma/Niza. Die Lokalpresse hat das Faktum schon oft vorgestellt. Ochoa wird jedoch nicht mehr lange Grimassen schneiden, Kegel durch die Luft wirbeln und Hilder parodieren können. „Ich bin herzkrank“, klagt der Veteran, der eine blonde Perücke und eine rote Gummimasse trägt. „Ich habe Atembeschwerden. Der ewige Smog.“

Nachwuchssorgen gibt es nicht. In dem Schickleria-Berik Zona Rosa äffen Pantomimen Passanten nach. In den Untergrundbahnen und Bussen treten Sänger und Pfeifer mit volkstümlichem oder klassischem Repertoire (Bach, Beethoven) auf. Besonders gelungene Darbietungen finden spontanen Applaus. Musikkonzerne und Tanz-Vorstellungen freischaffender Künstler finden auf der Straße statt.

Anders als in vielen anderen lateinamerikanischen Metropolen wird in Mexico City wenig geteilt. Betteln tun meistens die „Marías“, die trauglücklichen Indio-Frauen, die entlang der Reforma vor Hauseingängen sitzen, von putzigen Kindern begleitet, die Säuglinge in Tüchern gewickelt. „Wir wollen nichts geschenkt haben“, sagt Eusebio Escobar (38), „das ist nicht unsere Mentalität.“

Escobar hat acht Kinder, arbeitet fast 15 Stunden am Tag. „Ich mache

alles, was Geld bringt“, sagt er. Escobar hat den Anstreicher-Beruf gelernt, findet aber keine Beschäftigung. Er putzt deshalb Schuhe. Sein Tageseinkommen: 3000 Peso, nach dem Währungswund der letzten Woche zehn Mark. So ähnlich liegen die Einkommens-Verhältnisse überall in der mexikanischen Schattenwirtschaft. Auch Juan Carlos Fernandez, der Feuerschucker, verdient nicht viel mehr. „Wenn ich einen besonders guten Tag erwische, gehe ich mit 4000 Peso nach Hause.“

So spärlich die Verdienste dieser Menschen sein mögen - sie retten Lateinamerika vor sozialen Explosionen. Kaum eines dieser Länder kennt die Einrichtung der Sozialversicherung. „Die Schattenwirtschaft hält die Wirtschaft dieses Subkontinentes über Wasser“, urteilt Hernando de Soto, der Leiter des privaten peruanischen Forschungszentrums „Institut für Freiheit und Demokratie“. Er hat sich ausführlich mit dieser Thematik beschäftigt.

Lateinamerikaner außerhalb des offiziellen Wirtschaftslebens sind ein wichtiger ökonomischer Faktor geworden. Sie erwirtschaften Erträge, die im Fall Peru bis zu 60 Prozent des Bruttoinlandsproduktes erreichen. In Lima belagern fast eine halbe Million ambulante Händler das Zentrum - und schaffen akute sanitäre Probleme. In Santiago bevölkert das Heer der „Ambulantes“ besonders den Alameda-Boulevard und die Fußgängerstraße Ahumada. Unter ihnen be-

finden sich viele Menschen ohne Ausbeutung, die bereits einen eigenen Berufsverband besitzen, das „Komitee der blinden Händler ohne Genehmigung“.

Diese Vereinigung rückte jetzt in den Blickpunkt der Öffentlichkeit: Als Bürgermeister Carlos Bombal die Vertreter der Schattenwirtschaft aus dem Zentrum vertreiben lassen wollte, des besseren Eindrucks wegen, traten die Blinden in einen Hungerstreik. Einer der Streikenden, Pedro Venegas, opferte sein Leben für die Sache und erlag der Grippe. Die armen Leute dürfen wieder arbeiten, wo sie wollen.

Das Phänomen der Schattenwirtschaft läßt sich nicht verdrängen, im Gegenteil. Es wird eine immer größere Bedeutung erhalten. Auch in Mexiko. Die Regierung der nach Brasilien wichtigsten Nation Lateinamerikas konnte im vergangenen Jahr nur 200 000 Arbeitsplätze schaffen. Eine Million wären notwendig gewesen.

„Wer sich nicht selbst hilft, ist verloren“, sagt der Feuerschucker Juan Carlos Fernandez. Bald muß er wieder zur Selbsthilfe greifen, ein Berufswechsel ist fällig. „Diese Arbeit ruiniert die Gesundheit“, erkannte der hagerer Straßenkünstler. Er hat zunehmend Schwindelgefühle. Seine Augen sind gelblich gefärbt, seine dunklen Locken angeengt. Und innerhalb der letzten drei Monate ist er zweimal unter die Räder eines Autos gekommen.

# Die ferngesteuerte Säge zerlegt das KKW

Weltpremiere in Niederaichbach: Ein Kernkraftwerk wird abgebaut. Ein Problem - aber ein lösbares.

Von PETER SCHMALZ

Von außen blickt der graue Bau einer Fabrik rechtlichge Betonklötze, manche mit Fensterrahmen. Und aus dem höchsten Gebäude ragt ein Schornstein spitz in den Himmel. Der wichtige Komplex an Ufer der Isar zählt nicht zu den Schönheiten architektonischer Kunst, aber er fällt auch nicht besonders auf, angesichts der Nachbarn. Die besteht aus der Reaktorhülle samt Kühlturm des Kernkraftwerkes Isar I und aus dem fast fertiggestellten Kolosß von Isar II.

Aber der Betonklotz wird Geschichte machen, genauer gesagt: Mit ihm wird die Technik der friedlichen Nutzung der Kernenergie einen wichtigen Schritt vorankommen. Denn bei dem Gebäude handelt es sich um das Kernkraftwerk Niederaichbach,

das seit 1974 abgeschaltet ist und das in den kommenden sechs Jahren als weltweit erstes kommerzielles Atomkraftwerk vollkommen abgebaut wird. Mit der Genehmigung zum Abbruch, die das bayerische Umweltministerium jetzt nach jahrelanger Prüfung erteilt, verbindet Umweltminister Alfred Dick die Überzeugung: „Mit diesem Abbau wird sich erweisen, daß Kernkraftwerke ohne besondere Probleme schadlos beseitigt werden können.“

Somit bekommt das „nutzlose Monster“ („Zeit“) doch noch eine Bedeutung. 230 Millionen Mark haben Bund, Bayern und Siemens in den Bau dieses Schwerewasser-Druckröhren-Reaktors gesteckt, aber nach nur einjähriger Bauzeit wurde der 18,3-Tage-Vollstbetrieb wurde der 100-Megawatt-Reaktor abgeschaltet. Gegenüber den Leichtwasser-Reaktoren hatte er keine Zukunft.

Nun aber soll das Kraftwerk „symbolischen Wert“ (Dick) erhalten: Tonnenweise werden mehr oder minder radioaktiver Stahl und Beton zersägt,

womöglich dekontaminiert und in verwertbare und endzulagernde Teile sortiert. Das meiste ist ohne Radioaktivität: 130 000 Tonnen Bauschutt, 10 000 Tonnen Abwasser und 1500 Tonnen Stahl. Die gleiche Menge Stahl ist kontaminiert und kann nach einer besonderen Reinigung wieder verwendet werden. 3500 Tonnen radioaktive Abwasser werden im Kernkraftwerk Isar I entsorgt und weitere 1200 bestrahlte Abfälle müssen in Fässern zwischengelagert werden, bis im nächsten Jahrzehnt das Bundesendlager aufnahmefähig ist.

Zum Abbruch des sieben Meter hohen Reaktorbehälters entwickelte die Würzburger Firma Noell ferngesteuerte Spezialanlagen. Absauganlagen werden sicherstellen, daß weder radioaktiver Staub noch verseuchte Aerosole freigesetzt werden.

Die Bedenken von 2800 Personen gegen den Abbruch - sie befürchten zumeist die Freisetzung radioaktiver Stoffe - wurden weitgehend im Genehmigungs-Beschcheid berücksichtigt, und Minister Dick erwartet nun,

daß mit dem in Niederaichbach angewendeten Demontage-Verfahren Erkenntnisse gewonnen werden, die später einmal auf den Abbruch der heutigen, mit bis zu 1300 Megawatt wesentlich größeren Kraftwerke übertragbar sind.

Stillegelegt sind bis jetzt neben Niederaichbach das KKW Lingen, der Versuchsreaktor Kahl und ein 250-Megawatt-Reaktor in Gundremmingen, der bis 1977 zehn Jahre zur Zufriedenheit seiner Betreiber mit über 70 Prozent Verfügbarkeit Strom lieferte, dann aber 250 Millionen Mark für sicherheitstechnische Nachrüstungen verschlungen hätte.

In Gundremmingen wird gegenwärtig ein Reinigungsverfahren versucht: Stahlschutt wird, das die Menge des radioaktiven Abfalls erheblich senkt. Dabei werden die Metallteile, in die Radioaktivität so tief eingedrungen ist, daß sie sich nicht mehr abwaschen läßt, zerklünnert und in einem Elektrolysebad gereinigt. 500 Tonnen Material sind auf diesem Weg bereits entseucht worden.

# Kunst nach Basler „Art“ - für Kenner mit Kind und Kegel

Kunstmesse in Basel, zum 17. Mal. Ein Familientreffen, so gar nicht elitär, und doch die Nummer Eins in Europa - wenn nicht in der Welt.

Von WOLFGANG MINATY

Sie strömen, sie strömen. Mein Gott, die wollen doch nicht alle zur Kunst? Genau dazu scheinen sie aber wild entschlossen. Sie kommen in Scharen, mit Kind und Kegel, mit Hund und Papagei. Es ist ein richtiges Familientreffen. Irgendwo bläst man Musik.

In Basel herrscht Hochbetrieb. Messe, Kunstmesse. Die „Art“ zeigt Kunst des 20. Jahrhunderts. Sie ist die Grand old Lady in dieser Branche. Natürlich gibt es Konkurrenten. Ein bißchen Köln und Paris, ein bißchen Stockholm und Madrid, ein bißchen Zürich und Wien, ein bißchen London und Chicago. So sehen es die Messesherrn in Basel, in ihren eigenen Nabel vergräbt.

Trotzdem: So unrecht haben sie nicht. Zwar beherrscht Chicago den riesigen amerikanischen Markt, und Köln wird auf dem Kontinent von Jahr zu Jahr wichtiger. Aber Basel bleibt tonangebend, ist die Nr. 1 in Europa, vielleicht sogar die beste Messe der Welt. Woran das liegt?

„Weil sie gut gemanagt wird“, meint Folker Skulima, Galerist aus Berlin. Folker ist internationaler als alle anderen“, sekundiert Rosemarie Schwarzwälder, Geschäftsführerin der Galerie „Nächst St. Stephan“ aus Wien. 24 Länder sind in Basel vertreten. Zum Vergleich: In Chicago waren es letzthin 15, in Köln 12. Die Bundesrepublik führt, wie seit Jahren schon, die Liste in Basel an. Diesmal sind es 90 Aussteller.

Also, auf ins Getümmel und rein in die Kultur! Nur nicht drängeln! Denn wer nicht aufpaßt, ist gleich wieder draußen. Die Halle hat nämlich im Innern einen Rundhof. Da gibt es Knackwurst und Stehbirnen. Wenn man schon mal da ist, stellt man sich an. Tun wir also erst einmal etwas für den Magen. Die Kunst läuft nicht weg.

Das macht Basel so sympathisch. Es geht ordentlich familiär zu. Hier sind die Geblideten und Anfänger unter sich. Künstler, Kenner, Kinder, Mädchen - da muß man schon genau hinschauen. Elitär ist man anderwärts.

In Basel hat man zwischen oben und unten zu unterscheiden. Oben gibt es die Neuen Tendenzen, also die Kunst, die morgen schon wieder von gestern sein könnte. Unten, im Erdgeschoss, gibt es die Kunst von gestern, die auch morgen noch Bestand haben wird: die Klassische Moderne, also Picasso, Miró, Max Ernst, die deutschen Expressionisten in Bausch und Bogen, die italienischen Futuristen, die russischen Suprematisten, die französischen Surrealisten sowie jede Menge sensibler Einzelgänger.

Das ist der feste Boden unseres Jahrhunderts. Hier werden entscheidende Umsätze gemacht. Es gibt immer Hauptsachen und Nebensachen. Hier sind es Hauptsachen. Ein Kirchenner zum Beispiel, „Elbkäthe in Dresden“, kostet 19 200 Franken („Hilde, guck‘ doch mal ins Portemonnaie“). Ein Henri Rousseau, „La Belle et la Bête“, naïv und anzüglich, kostet 450 000 Mark („Helmut, den mücht‘ ich haben“).

Bei Überschreiten der Millionenengrenze kommt es vor, daß Galeristen ihr Gedächtnis verlieren. Vor lauter Charme und Scheu haben sie glatt den Preis vergessen. Man muß nur das Gemüt und auch das Gewicht eines Moguls von Transkaukasien mitbringen und diskret mit dem Scheckheft drohen, dann stellt sich die Erinnerung schon wieder ein.

Wer sich in den kaukasischen Gepflogenheiten nicht

auskennt, muß deshalb nicht verzweifeln. Er hat drei Alternativen. Entweder er besucht die Messe schlicht als Besucher und gehört damit nicht zur Kaste der Künstler, Kunden oder Kritiker. Er zahlt seine acht Franken Eintritt und ist Publikum. Zum Sehen geboren, zum Schauen bestellt, ist für ihn die Messe ein Museum für sechs Tage. Er kriegt dort so viel Kunst geboten wie nirgends sonst. Hinter jeder Ecke lauert die Muse. Knutschflecken bleiben nicht aus. Am Abend sind ihm dann Hören und Sehen vergangen, und er erinnert sich nur noch ungenau, 20 000 Werken von 2500 Künstlern begegnet zu sein.

Oder er gehört zur Sorte der Laufkundschaft. Das sind die Leute, die mal rasch reinschauen, den Geldbeutel prall gefüllt, allerdings nur mit Kleingeld, die aber dann doch wissen, was sie wollen, und vor allem wollen, was sie wissen. Nämlich einen bekannten Namen (der schmückt immer), ein kleines Format (das paßt an jede Wand), sodann zu einem günstigen Preis (siehe Geldbeutel). In Basel werden diese biederen Bedürfnisse aufs beste befriedigt. Der Trend zu preiswerter Kunst, sprich: Graphik, hält unvermindert an. Man muß eben nur an den Noldes und Chagalls vorbeigehen.

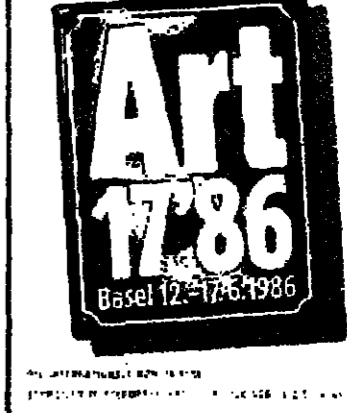
Die dritte Alternative: Man geht nach oben zu den Neuen Tendenzen. Hier, auf diesem Stockwerk, ist man noch nicht so verblödet, das Zweckmäßige mit dem Wohlgefälligen zu kombinieren. Konsumentenwünschen gegenüber ist man blind - auf dem einen Auge, mit dem anderen schielt man begehricht nach der Futterkrippe. Klar, auch Künstler müssen leben. Und solange sie das tun, sterben auch die Kunsthändler nicht.

Beiden geht es nicht schlecht. Die Neuen Wilden, zum Beispiel, haben kräftig abgesaut in den letzten Jahren. Das sieht man auch ihren Galerien an. Selbst jetzt noch, wo die Publikumsgunst nachläßt, bitten sie nachdrücklich zur Kasse. Wer will - und Museen können oft nicht anders - muß für einen Georg Baselitz glatte 300 000 Mark hinlegen.

Aber nebenan drängeln schon die anderen. „Neue Geometrie“ heißt die noch etwas schüchtern ausgegebene Zauberformel. Und tatsächlich. Nach den sieben wilden Jahren der überlaufenden Farbtopfe scheint nun etwas mehr Besonnenheit eingeklebt zu sein. Man setzt wieder mehr auf die geometrischen, konstruktivistischen Muster, auf Stille, Kontemplation und Präzision.

So etwas will alles gesichtet, bewundert und verarbeitet werden. Herr Müller hat seine Jüngste geschultert. Viel sieht er nicht. Denn mit ihren Patschhänden hält sie sich an seiner Brille fest. Frau Meier hat heute Ausgang. An der Leine ihren melancholischen Struppi, auf dem Kopf den Florentiner Hut - an

## The Vernissage of the Year



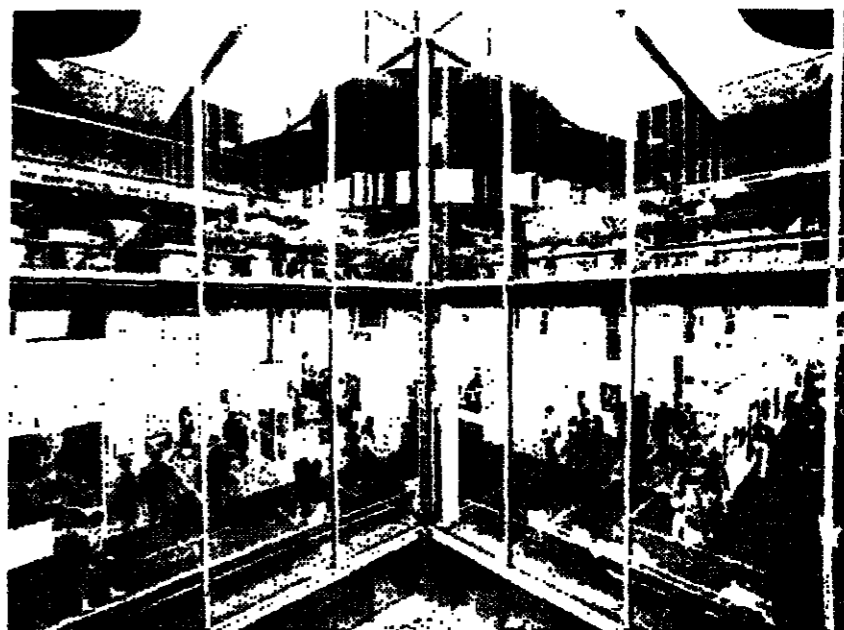
... bis hin zu unersetzlichen im aufrechten Gang, zum Beispiel einem Kerl wie dem „Titan“ aus bemalter Bronze von Markus Lüpertz.

Vielleicht waren das die Knaller der Saison, die man da gesehen hat. Vielleicht hat sich's auch schon bald wieder ausgekallt. Egal die „Art“ ist weder Dampfbad noch Börse, weder Kloster noch Trainingscamp. Sie ist alles zusammen, also Rummelplatz mit seriösem Radau und fidelem Raritäten. Mit anderen Worten: ein dynamischer Markt.

Nicht jeder der 300 Galeristen, die mit großen, runden, ausdrucksstarken Gesichtern angetreten sind, wird am Ende der Messe sein Gesicht behalten können. Das ist ihr Risiko. Aber die 50 000 Besucher, die bis zum 17. Juni durch die Hallen geschleust sein werden, werden sagen können: Sie haben was gesehen, sie haben was erlebt: Seifenblasen und Knallbonbons, Piepmäuse und Brüllaffen, Känner und Klassiker.

Die Kunst ist wie ein Spiegel der menschlichen Seele: Man guckt hinein und ist begeistert oder beleidigt. Je nach Temperament - oder Qualität des Spiegels.

(Siehe auch „Kunstmart“ in der Geistigen WELT)



Blick in die Kunstmesse Basel: 500 Galeristen unter einem Dach. FOTO: DIE WELT

Schnuppern Sie jetzt kostenlos in Ihr zukünftiges Zuhause:

# Senioren-Probe-Wohnwoche im Hochwald-Wohnpark Bad Nauheim.

Nehmen Sie mal probeweise Platz in Ihrem dritten Lebensabschnitt. Wohnen Sie jetzt in einem unserer Wohn- oder Gästezimmer, die Ihnen ab sofort kostenlos von montags bis freitags (bis zu 5 Tagen) zur Verfügung stehen... und lassen Sie sich mitreißen von den jungen, geistig wachen Atmosphäre, die sich viel besser erleben als beschreiben läßt. Denn Alterwerden ist in unserem Haus mit seinen 1- bis 2 1/2-Zimmer-Appartements (...mit Wohnraum, Schlafraum, Loggia od. Freisitz, Küchenelementen, Bad und WC) kein Problem, sondern eine Chance, endlich das

zu tun, was man schon immer wollte. Fühlen Sie sich wohl in der genüßlichen Gemütsruhe, der Alltag ist in besten Händen und erledigt sich von selbst. Selbstverständlich befinden sich in unserem Haus: ein Einkaufsmarkt, Friseur, Bankzweigstelle, Konzert- und Theatersaal, Schwimmbad, Gymnastik, Herz-Kreislauf-Training... und eine liebevolle Pflegestation: Full-Service zu Pensions-Preisen, die Ihnen noch viel Spielraum für Extra-Touren lassen. Bevormundet wird Sie in unserem Hause niemand... um so mehr kümmern wir uns darum,

daß es Ihnen beim gemeinschaftlichen Mittagessen aufs feinste mundet. Unsere Speisekarte bietet täglich zwei lukullische Menüs zur Auswahl und dazu: Schon- und vegetarische Kost und Diabetiker-Diät. Rufen Sie uns an und vereinbaren Sie einen „Reinschnupper-Termin“ unter der Telefon-Nummer: 06032/301703. Sie haben die Auswahl: mit oder ohne Begleit-Person; mit oder ohne Vollverpflegung (DM 30,- pro Tag); und für Ihre mit-schnuppernde Familie sorgt unser angegliedertes First-Class-Hotel. Wir freuen uns auf Ihren unverbindlichen Anruf.

Senioren-Wohnpark „Hochwald“ Carl-Oelmann-Weg 11 6350 Bad Nauheim Telefon: 06032/301703

Ich bitte kostenlos und unverbindlich um Ihren Rückruf:

Vor- und Zuname:

Telefon-Nr.:

Straße und Hausnummer:

PLZ/Wohnort:



# Richtungswahl, Schlüsselwahl, Schicksalswahl? Hohe Beteiligung in Niedersachsen erwartet

MICHAEL JACH, Hannover

Kaum je zuvor hat eine Landtagswahl in Niedersachsen solche Spannung erzeugt wie der an diesem Sonntag anstehende Umengang zur 11. Sitzungsperiode des hannoverschen Landesparlaments. Die großen Parteien messen ihm die Bedeutung einer Vorentscheidung für die Bundestagswahl im Januar 1987 zu. CDU-Generalsekretär Heiner Geißler sprach von „Richtungswahl“, die SPD sprach von der „Schicksalswahl für Bundeskanzler Helmut Kohl“. Der allseits konzentrierte Einsatz der Parteien spiegelt in Bundesparlamenten die Freidemokraten und der Grünen, unterstrich die Schlüsselrolle, die den 5 677 000 Wahlberechtigten in Niedersachsen zugeordnet ist.

Aus der Sicht der Niedersachsen selbst indes geht es zumindest gleichgewichtig um die Frage, ob CDU-Ministerpräsident Ernst Albrecht, mit zehn Amtsjahren längster Dienstältester im Kreise der Länderchefs, der gewohnte Erfolg auch zur dritten Wiederwahl treu bleibt, oder ob das von der Albrecht-CDU nach deren Selbstlob zum „Aufsteigerland“ vorangebrachte Bundesland künftig wieder von der SPD regiert wird; unter dem vom SPD-Spitzenkandidaten Gerhard Schröder nicht mehr getragenen Fragezeichen freilich nach dem Mitregiment der Grünen.

## Vor der Wahl in Niedersachsen verlängerte „Kurzurlaubs-Wochenende“

Die intensive Nutzung der Briefwahl (Landtagswahl 1982: 7,8 Prozent der Stimmabgaben) gilt als sicheres Anzeichen für eine insgesamt ungewöhnlich hohe Wahlbeteiligung (Landtagswahl 1978: 78,5 Prozent; Landtagswahl 1982: 77,7 Prozent). CDU-Angenehm stimmt dies hoffnungsvoll: Briefwähler, so heißt es, neigen erfahrungsgemäß weit überwiegend den bürgerlichen Parteien zu.

Derlei Selbstaufmunterung wird der Niedersachsen-CDU selbst in Kreisen ihrer Wahlkampfgegner mit Gönnermienen nachgesehen. Sie sie doch um die belastenden Wahlkampf-Themen – erst die Landwirte

dann die Stimmungsfolgen der Tschernobyl-Katastrophe – wahrlich nicht zu beneiden gewesen.

Kaum daß die Partei des „Titelverteidigers“ Ernst Albrecht die agrarpolitische Front beruhigt fand, sah sie sich gleich nach dem Reaktorunglück in der Sowjetunion von der wählerpsychologisch durchkalkulierten „Atom-Ausstieg“-Offensive der SPD und der Grünen nahezu überrollt. Und die FDP als erhoffter Retter in der Not dümpelte bis vor zwei Wochen demotiviert weit unterhalb der Fünf-Prozent-Schwelle. Ein rot-grünes Bündnis in Hannover schien sich anzukündigen: Eine absolute SPD-Mehrheit galt jederzeit als ausgeschlossen.

Letzte Meinungsumfragen der Vorwahlwoche lassen indes vermuten, daß es CDU und FDP mit vereinten Kräften noch gelingen sei, das Stimmungsgefälle durchzustehen. Die letzten Erntezahlen (WELT v. 12. 6.) geben einer bürgerlichen Koalition in Hannover 53 (CDU 47, FDP 6) Prozent. Die SPD würde danach auf 38 Prozent abgeschlagen, und auch zusammen mit 8 Prozent für die Grünen würde „es für sie nicht reichen“. Vor vier Jahren hatte die Albrecht-CDU mit 50,7 Prozent zum zweiten Mal eine absolute Mehrheit errungen: die SPD erlitt mit 38,5 Prozent ihre schwerste Niederlage im Land; drittstärkste Kraft mit 6,5 Pro-

zent wurden die Grünen vor der FDP mit 5,9 Prozent.

Zu wählen sind nach der Landesverfassung regulär 135 Abgeordnete, davon 100 direkt in den Wahlkreisen, die übrigen über die Landeslisten der Parteien. Jeder Wähler hat eine Stimme – angesichts des Wahlzettels womöglich eine Überraschung für manchen Albrecht-Wähler, der aus Bundestagswahl-Gewohnheit dem Trugschluß unterliegen könnte, der FDP sei „mit der Zweitstimme“ wirksam zu helfen, ohne die Union zu benachteiligen.

Für den zugespitzten Fall, daß die Freidemokraten die Fünf-Prozent-Hürde um Haarsbreite verfehlen sollten, hat die niedersächsische Union sich frühzeitig eine „Letzte Hoffnung“ zurechtgelegt: Gut 47 Prozent, rechnete Parteichef Wilfried Hasselmann sich aus, könnten „gerade noch reichen“, weil dann zusammen mit „etwa einem Prozent für Sonstige“ bis zu sechs „Unrechnungsprozente“ anfallen.

Ebensogut könnte – vorausgesetzt, die FDP fällt durch – SPD-Kandidat Gerhard Schröder sich mit der Spekulation auf politisch „kostenlose“ Stimmen von Grünen, die auf jeden Fall „Albrecht stürzen“ wollen, zur Wahl des Ministerpräsidenten stellen. Bekäme er eine Mehrheit im Landtag, müßte Schröder sich vorerst auf eine „Minderheitsregierung mit SPD-Ministern einrichten, will er seiner mehrfach bekräftigten Versicherung noch treu bleiben, „auf keinen Fall eine Koalition“ mit den Grünen zu schließen.

Niedersachsens Verfassung hält diesen Weg offen. Innerhalb von drei Wochen nach Zusammenritt des neuen Landtags (wahrscheinlich am 9. Juli) muß der neue Ministerpräsident mit absoluter Mehrheit gewählt sein. Andernfalls könnte sich der Landtag nach weiteren zwei Wochen auflösen, was jedoch unwahrscheinlich ist. Leht wiederum eine absolute Mehrheit die Auflösung ab, wird „unverzüglich“ erneut über den Regierungschef abgestimmt. Gewählt ist dann, wer „die meisten Stimmen“ erhält, also bei Enthaltungen die einfache Mehrheit.



Tabellenführer Ernst Albrecht



Herausforderer Gerhard Schröder



Hoffnungsträger Walter Hirche



Außenminister Theo Dückert

# SPD will Gegenpolitik im Bundesrat betreiben

m./gba. Hannover/Bonn

Im Bundesrat wollen die Sozialdemokraten im Falle eines Sieges bei der niedersächsischen Landtagswahl eine „Gegengewichtspolitik“ betreiben. In der Union spricht man dagegen von einer beachtlichen „Obstruktionspolitik“ der SPD. Niedersachsen hat in der Länderkammer fünf Stimmen. Beim bisherigen Verhältnis von 23 Stimmen der unionsregierten Länder zu 18 der SPD geführten Regierungen würde ein Wahlsieg des SPD-Spitzenkandidaten Gerhard Schröder die Umkehrung der bisherigen Stimmmehrheit der Union bedeuten.

Als SPD-Ministerpräsident soll Schröder von Hannover aus die Rolle des Hauptinitiators dieser Gegenpolitik übernehmen. Mit dem „Programm für die ersten hundert Tage“ seiner möglichen Regierungszeit hat er einen Katalog vorwiegend sozialpolitischer Gesetze vorgelegt, die entweder rückgängig gemacht oder neu durchgesetzt werden sollen.

## Rücknahme des 116

An vorderster Stelle allerdings steht der gemeinsam mit den regierenden SPD-Länderchefs angekündigte Bundesratsvorstoß zur Änderung des Atomgesetzes, mit dem die SPD ihren „Einstieg in den Aufstieg“ aus der Kernenergie einleiten will (WELT v. 21. 5.). Auf diesem Wege sollen Wiederaufarbeitung und Schneller Brüter endgültig gestrichen werden und die direkte Endlagerung als einziger Kernkraftsorgungsweg offen bleiben. Darüber hinaus würde die Kernenergie nicht mehr finanziell gefördert.

Sozialpolitisch stünde für eine SPD-Mehrheit in der Länderkammer die von den Gewerkschaften geforderte Rücknahme des geänderten Neutralitätsparagrafen 116 obenan. Ferner sollen die im Zuge der Sparmaßnahmen seit 1983 gekürzten BAföG-Leistungen wieder angehoben werden. Während die Koalition in Bonn bereits an der Einbeziehung der „Trümmerfrauen“-Jahrgänge vor 1921 ins Renten-Babyjahr arbeitet, will Schröder der „Nachbesse-

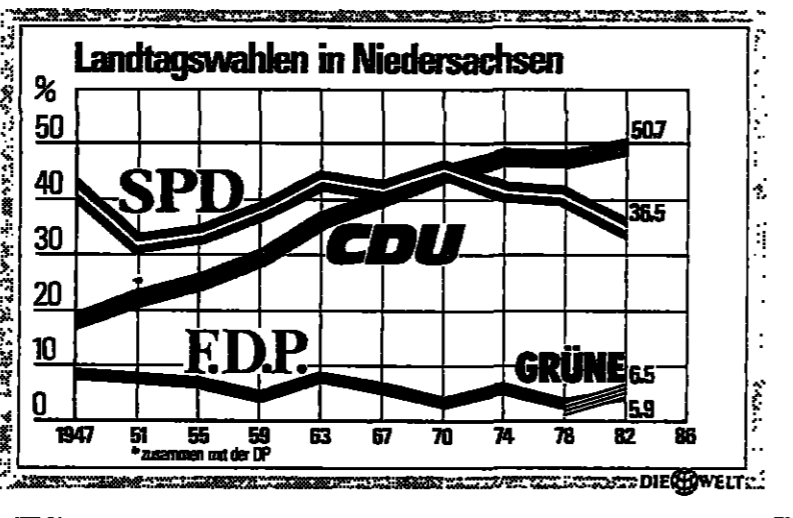
## Die Wahlen im Fernsehen

**ARD:** 17.55, 18.33, 20.15 Bundestagsrunde (gemeinsam mit dem ZDF), 21.30

**ZDF:** 17.55, 19.15, 20.15 Bundestagsrunde, 21.15 Themen und Analysen

**Im Dritten Programm NDR:** 20.00 Tagesschau und Bundestagsrunde, 20.30 Wahlparty im Dritten, 21.30 Wahl unter der Lupe, 21.50 Wahlparty im Dritten.

**RTL-plus:** 20.00 Tauschen an der Leine, Sondersendung zu den Landtagswahlen in Niedersachsen.



## Polizei nicht „verheizen“

dpa, Düsseldorf

Eine Gefahr für den Rechtsstaat sieht der Vorsitzende der Gewerkschaft der Polizei in Nordrhein-Westfalen, Klaus Steffenhagen, in der Reaktion der Politiker auf die Demonstrationswelle gegen die Kernkraft. „Durch politische Unfähigkeit, Untätigkeit und Arroganz wird nicht nur das legitim wahrgenommene Demonstrationsrecht in Frage gestellt, sondern es wird die Polizei auf dem Altar der politischen Arroganz geopfert“, rügt Steffenhagen. Wenn Wackersdorf politisch nicht durchzusetzen sei, könne es die Polizei schon gar nicht. Es sei kein politisches Problem, das gelöst werden müsse, sondern ein politisches. Die Polizei dürfe nicht sinnlos verheizt werden.

## Strengere Auflagen für Atomanlagen

dpa, Wiesbaden

Das hessische Wirtschaftsministerium wird den Hanauer Nuklearbetriebe Alkem und Reaktor Brennelemente-Union (RBU) möglicherweise schon in diesem Jahr strengere Auflagen zum Schutz von Arbeitnehmern vor radioaktiver Strahlung verordnen. Die geplanten Maßnahmen stützen sich auf eine Untersuchung, nach der die tatsächliche Belastung der Beschäftigten mit den bisherigen Meßmethoden nicht vollständig erfaßt werde. Außerdem wurde empfohlen, die zulässige Dosis in den Atomanlagen auf ein Zwanzigstel der jetzigen Werte zu verringern. Gegen die Nuklearbetriebe ermittelt die Staatsanwaltschaft wegen Verdachts auf illegalen Betrieb der Anlagen.

# Strauß mahnt Kohl zur Verantwortung für die auswärtige Kulturpolitik

Harte Kritik auch an Genschers Außenpolitik und den Führungsqualitäten Müllemanns

Von PAUL F. REITZE

In fast zweistündigen Ausführungen vor Mitarbeitern des Goethe-Instituts hat der bayerische Ministerpräsident Franz Josef Strauß massive Kritik an der Bundesregierung geübt. Die Forderung nach einer Neuorientierung in der auswärtigen Kulturpolitik verband er mit Angriffen auf die deutsche Außenpolitik. Dabei geriet auch Bundeskanzler Helmut Kohl mehrfach ins Schußfeld.

Gegen Außenminister Hans-Dietrich Genscher, der vor einem Jahr „Toleranz und Pluralität“ als Prinzipien der auswärtigen Kulturpolitik bezeichnet hatte, wandte sich der CSU-Vorsitzende mit dem Vorwurf, „selbsternannte Liberale“ möchten „um des lieben Friedens willen oder in falsch verstandener Toleranz auch über extreme politische Meinungen“ einen „weiten und bequemen Mantel ausbreiten“. Bei seinem Besuch im Goethe-Institut in Kyoto habe „sogar Bundeskanzler Kohl... erstarrt auf die dortigen Bestände an deutschem Kulturgut reagiert“.

Zur deutschen Außenpolitik erklärte Strauß, sie habe „insgesamt zu wenig Profil und Umriß“, erschöpfe sich „allzu oft in Leerformeln“ wie „neue Phase der Entspannung“, „Sicherheitspartnerschaft“, „Bekämpfung des internationalen Terrorismus mit politischen Mitteln“.

Dem Staatsminister im Auswärtigen Amt, Jürgen W. Müllemann, warf der bayerische Ministerpräsident vor, seinen Aufgaben nicht gewachsen zu sein. „Es ist höchste Zeit, die auswärtige Kulturpolitik in die Hände einer

wirklichen politischen Führungskraft zu legen“.

Für falsch hält es Strauß, daß die Bundesrepublik in der Unesco verblieben und nicht wie die USA und Großbritannien ebenfalls ausgetreten ist. Die Kulturorganisation der Vereinten Nationen sei nicht mehr zu reformieren. Strauß spottete in diesem Zusammenhang über den Bonner Führungsstil: „Wir sind ja froh, wenn (durch Müllemanns Entscheidung für den Verbleib, die Red.) wenigstens der Staatsminister im Auswärtigen Amt die Richtlinien der Politik bestimmt und dem Bundeskanzler beim Regieren hilft.“

aller Anhänger von geschlossenen Ideologien: Zunächst fordert man größtmögliche Freiheit und Führungslosigkeit, dann füllt man das entstandene Vakuum mit rigiden ideologischen Denk- und Handlungsanweisungen aus.“ Gewiß gehöre die auswärtige Kulturpolitik, weder dem Bundeskanzler noch dem Außenministerium, aber die Bundesregierung trägt für sie die Verantwortung“.

Zu oft malt die Bundesrepublik laut Strauß ein Bild des eigenen Landes vor sich. „Götterdämmerungspalette“, während sich die „DDR“ um „helle und festliche Farbtöne“ bemühe. Es komme vorrangig auf „gute Werbung für die Bundesrepublik Deutschland“ an, ohne „die Wahrheit zu verfälschen“. Auch Kritik sei „sozusagen exportfähig“, solange sie „nicht ein fundamentales Nein zu unserer freiheitlichen Rechtsordnung und zu den Grundwerten bedeutet“.

Scharf kritisierte Strauß, daß der Bund die Unterstützung der Auslandsschulen stark eingeschränkt hat. Er forderte eine rasche Korrektur.

Der frühere SPD-Bundestagsabgeordnete Georg Kahn-Ackermann warf in der Diskussion dem Ministerpräsidenten vor, ein „Horrorbild“ gezeichnet zu haben, „wie ein bayerischer Abraham a Santa Clara“. Strauß bedankte sich für den „ehrenvollen Vergleich“. Ihm gehe es um eine „Kurskorrektur“ durch die Politik. „Neunzig Prozent der Goethe-Institute“ arbeiteten so gut, wie es veranschaulicht durch den Goethe-Institut in Bonn.

# Medienexperte: Gnadenlose Pressekampagne gegen Kohl

Studie zu Veröffentlichungen über den CDU-Vorsitzenden

CHRISTIAN GEYER, Mainz

Gemessen an den außerordentlichen politischen Erfolgen des Bundeskanzlers wird Helmut Kohl von bestimmten Medien ein „Image gegen jede Plausibilität“ angehängt. Zu diesem Ergebnis kommt der Mainzer Publizistik-Professor Matthias Kepplinger in seiner Studie „Medienorientierung und Bevölkerungsmehrheit“, die demnächst in der „Kölner Zeitschrift für Soziologie und Sozialpsychologie“ veröffentlicht wird.

tikern“ zu verleihen – „und zwar gerade in Zeiten, in denen Kohl äußerster Entschlossenheit bewies“, wie etwa bei der Nachrüfung oder beim Besuch Reagan in Bitburg. Die Berichterstattung habe die sachliche Ebene rasch verlassen, um sich in tendenziösen Spekulationen zu ergeben. Noch bevor Kohl 1975 seine politischen Aufgaben als Kanzleramtskandidat aufnehmen konnte, habe der „Spiegel“ mit einer wochenlangen Kampagne den Bewertungsrahmen vorgegeben. Auch die überraschend positive Kohl-Berichterstattung im Jahre 1979 sei als politische Taktik des Magazins im Nachhinein leicht zu durchschauen: „Damals galt es, Strauß als Kanzlerkandidaten zu verhindern“.

## Wortführer „Spiegel“

Im Auftrag des Kanzleramts untersucht der Medienexperte die Berichterstattung über Parteipolitik und Eigenschaften Kohls (beispielsweise Konfliktbereitschaft, Entscheidungsfreudigkeit und Durchsetzungsvermögen) von Mitte 1975 bis August 1984 in drei Wochenzeitungen und vier überregionalen Tageszeitungen. In dem untersuchten Zeitschnitt zeigten sich „Spiegel“ und „Stern“ als Wortführer gegen Kohl. Während die analysierten Tageszeitungen die politischen Fähigkeiten Kohls zu 29 Prozent (Frankfurter Rundschau), 40 Prozent (Süddeutsche Zeitung), 62 Prozent (DIE WELT) und 66 Prozent (Frankfurter Allgemeine Zeitung) als günstig bewerteten, schätzten die „Zeit“ zu 38 Prozent, der „Stern“ zu 24 Prozent und der „Spiegel“ nur zu 19 Prozent positiv ein. Die negative Beurteilung durch „Spiegel“ und „Stern“ sei häufig Ergebnis eines „diffamierenden Kampagnen-Journalismus“, sagte Kepplinger gegenüber der WELT. Ohne Rücksicht auf die tatsächlichen Ereignisse würden zum Teil „gnadenlose Verleumdungsfeldzüge“ geführt.

Als Beispiel nannte Kepplinger den Versuch des „Spiegel“, Kohl das Image eines „unentschlossenen Poli-

## Meinung wird übernommen

Freilich lasse sich feststellen, daß immerhin 30 bis 40 Prozent der Bevölkerung ihre Meinung über Kohl nach den Tendenzschwankungen der beiden Wochenzeitungen aussprechen – mit einer Verzögerung von einem Quartal. In dieser Tatsache sieht der Medienexperte auch eine mögliche Erklärung dafür, daß ein Drittel der Bevölkerung die Ansicht vertritt, die günstige Wirtschaftslage habe mit der Bonner Regierung nichts zu tun. Wenn wochenlang trotz anderslautender Fakten die wirtschaftlichen Erfolge bestritten würden, werde der „Irrationalität Tür und Tor geöffnet“.

## Für Austritt aus der Unesco

Auf das Bonner Argument, man wolle durch einen Rückzug aus der Unesco nicht der „DDR“ das Terrain überlassen und ihr auf diese Weise in der Praxis einen deutschen Alleinvertragsanspruch einräumen, ging der Ministerpräsident nicht ein. In anderen Teilen seines Referats forderte er hingegen mehr Entschlossenheit in der kulturpolitischen Auseinandersetzung. „Jeder kleine Sieg, den die DDR oder ein anderes Land des Ostblocks auf dem Parkett der auswärtigen Kulturpolitik erringt, ist auch ein kleiner außenpolitischer Sieg des kommunistischen Lagers.“

## Exil-Polen rügen Ostpolitik der SPD

JGG, Köln

Als „gefährliches Spiel“ hat in einem Leitartikel der größten exilpolnischen überparteilichen Zeitung „The Polish Daily“ (London) der Vorsitzende der exilpolnischen sozialistischen Partei PPS, Podgorski, die „zweite Ostpolitik“ der SPD bezeichnet. Die Fraternisierung mit Kommunisten der Ostblockstaaten sei unverständlich. Noch ärgerlicher seien die SPD-Kontakte zu kommunistischen Westparteien. Podgorski kritisierte in diesem Zusammenhang die „ostentative Anwesenheit“ des Vorsitzenden der SPD-Bundestagsfraktion, Vogel, am Kongreß italienischer Jungkommunisten. Podgorski bezeichnete die SPD-These, die Ostblockstaaten müßten stabilisiert werden, um einen Dialog zu führen, als „großen Fehler“. Diese Taktik werde dazu führen, daß die „Empörung“ (der Ostvölker) sich nicht nur gegen die Kommunisten, sondern auch gegen den deutschen Sozialismus richten wird.

## 60 Prozent für Kernkraftnutzung

dpa, Bonn

Knapp 60 Prozent der vom Mannheimer Institut für praxisorientierte Sozialforschung (IPOS) Anfang Mai im Auftrag des Bundesinnenministeriums befragten Bürger waren nach dem Reaktorunglück in Tschernobyl dafür, die vorhandenen Kernkraftwerke in der Bundesrepublik weiter zu nutzen. Wie aus der Umfrage hervorgeht, befürworteten vor dem Reaktorunfall im April 59,9 Prozent eine weitere Nutzung.

In zwei Befragungen unmittelbar nach der Katastrophe von Tschernobyl Ende April und Anfang Mai lag der Prozentsatz bei 58,7 beziehungsweise 58,6 Prozent. Bei CDU/CSU-Anhängern plädierten 59,7 Prozent vor der Reaktor Katastrophe für die weitere Nutzung und nach dem Unfall 67,8 Prozent. Von SPD-Anhängern votierten, so IPOS, vor dem Unglück 63,0 Prozent für die weitere Nutzung, danach 59,2 Prozent.

# Unmut der Süd-West-FDP über ihren Vorsitzenden

Dörings „Querschnisse“ werden nicht mehr hingenommen

HARALD GÜNTHER, Stuttgart

Walter Döring ergeht es wie jüngst Franz Beckenbauer. Vom Wunderheiler, der er war, ist der Lack abgeblättert, die Moral der Truppe sinkt. Da für verstärkt sich mit jedem Fettnäpfchen, in das der Vorsitzende der baden-württembergischen FDP tritt, die Front der Zweifler und Nörgler. Schon gibt es erste Anzeichen für eine aufkeimende Palastrevolution. Vor allem in den Parlamentarfraktionen in Bonn und Stuttgart wüthet man alte Vorurteile gegen den glücklichen Aufsteiger bestätigt. Die Belustigung, mit der die politischen Querschnisse aus der schwäbischen Provinz lange Zeit quittiert wurden, schlägt zusehends um; Besognis um die Reputation der Gesamtpartei macht sich breit. Selbst an der Basis wird Unmut über den Hoppla-jetzt-komm-ich-Stil Dörings laut.

„Wenn wir nur die zählen“, meint einer aus dem mittleren Parteimanagement, „die im letzten Jahr mindestens einmal die Hände über dem Kopf zusammengeschlagen haben, dann kommt auf dem nächsten Wahlpartei eine statliche Delegierten-schar zusammen.“

# Kriminologisches Institut eröffnet

Bundesjustizminister Hans Engelhard (FDP) und der hessische Justizminister Herbert Günther (SPD) haben am Freitag in Wiesbaden die „Kriminologische Zentralstelle“ von Bund und Ländern eröffnet. Engelhard sagte, trotz beachtlicher Forschungsaktivitäten bestehe in der Bundesrepublik Deutschland Mangel an praxisorientierter kriminologischer Forschung. Die Verhütung und Bekämpfung von Straftaten gehörten zu den wichtigsten Aufgaben des Staates. Der Gesetzgeber brauche daher mehr gesicherte Erkenntnisse über Ursachen und Folgen der Kriminalität. Die als eingetragener Verein arbeitende Institution hat Anfang dieses Jahres ihre Arbeit aufgenommen.

## Neuer Konfliktstoff

Wenn's freilich klappt, ist für neuen Konfliktstoff gesorgt. Fraktionschef Enderlein, ein in 13 Abgeordnetentagen greifer Politiker, will über 1988 hinaus Vorturner der liberalen Parlamentarier-Riege bleiben. Doch das Amt würde auch einen Landesvorsitzenden zieren. Wenn er in den Landtag einziehen sollte, sagt Walter Döring wädelnd, dann werden in der Fraktion „die Karten gemischt“. Es sei denn, es kommt zu der Koalition mit den Christdemokraten, die Döring zum Wahlziel für 1988 erklärt. Dann könnte er sich in der Rolle eines Ministers für Umwelt oder Technologie gefallen.

Bis dahin sind freilich noch die „Defizite der eigenen Partei“ (Döring) aufzuarbeiten. So soll sich schon Mitte Juli eine Programmkommission daran machen, am liberalen Profil der FDP zu feilen. Für den Vorsitz hat der Vorsitzende bereits einen Vorschlag parat: Walter Döring.

## Ein Appell für Auslands-Deutsche

dg, Bonn

Der Verein für das Deutschtum im Ausland (VDA) hat zur Unterstützung der Deutschen in zahlreichen westlichen und östlichen Ländern aufgerufen, die sich in Not befinden und auf keine finanzielle Hilfe aus dem Bundeshaushalt hoffen können. Der Bundesgeschäftsstelle des VDA in Bonn liegen allein aus Rumänien noch „Tausende von Anträgen“ bedürftiger vor. Der VDA wies in seiner Erklärung auch auf den „drohenden Untergang der deutschen Sprache in Elsaß-Lothringen“ hin.

In der Bundesrepublik Deutschland sei kaum beachtet worden, daß sich 100 Bürgermeister und andere Persönlichkeiten aus diesen ehemals deutschen Landesteilen mit einem Hilfeappell an die Öffentlichkeit gewandt hätten. Auch mehr als 80 deutsche Schulen, vorwiegend in Südamerika, suchten dringend Lehrmaterialien und Lehrkräfte.



Ausnahmezustand am Kap: Vor dem Jahrestag von Soweto wächst im In- und Ausland der Druck auf Pretoria

# Mit Schülerprotesten begann der Kreislauf der Gewalt in Südafrika

Von KLAUS JONAS

Streichholzschachtelartige Häuschen soweit das Auge reicht, drangvolle Enge, hohe Arbeitslosigkeit und jugendliche Verbrecherbanden, vor denen die Bürger zittern. Allein 1983 wurden in der für die Minenarbeiter des Witwatersrand gebauten Schwarzen-Stadt Soweto 1500 Mörder und 6000 Raubüberfälle gezählt. Die Finanz- und Industriemetropole Johannesburg - nur 30 Autominuten entfernt - ist die reichste Stadt im südlichen Afrika, Soweto mit etwa 1,3 Millionen Menschen nur die größte.

Es war hier, wo Südafrika am 16. Juni 1976 in den bisher blutigsten Abschnitt seiner Geschichte schiederte, wo der Kreislauf der Gewalt begann, der bis in die Gegenwart dauert - und wo den Schwarzen Südafrikas zum ersten Mal bewußt wurde, daß Apartheid nichts Endgültiges sein muß und daß sie in der Lage sind, das Land in Brand zu setzen.

An jenem sonnig-kalten Wintermorgen waren 15 000 Schulkinder im Soweto-Stadtteil Orlando auf die Straße gegangen, um gegen einen Erlaß zu demonstrieren, wonach die Verwendung von Afrikaans, die Sprache der holländisch-stämmigen Weißen - und für die Schwarzen die Sprache der Unterdrückten - an den Schulen auszuweiten sei. Die Schüler schwenkten Plakate, "Wir sind keine Buren" und "Weg mit Afrikaans" und begannen Black-Power-Lieder zu singen.

## Kämpfe und Brandstiftung

Am Nachmittag rückte eine Abteilung mit 61 Polizisten an. Steine flogen, Brigadegeneral Thebus Swanebol gab Feuerbefehl. Er wurde später bei Anhörungen vor der UNO als "Ungeheuer" bezeichnet. Mehrere Schüler starben.

Unklar ist bis heute, in welchem Maße die Polizisten provoziert wurden. In einer von der südafrikanischen Regierung veröffentlichten Darstellung der Ereignisse vom 16. Juni 1976 heißt es: "Die Demonstration hätte friedlich verlaufen sollen, artete aber aus. Die Demonstranten verwandelten sich in eine kämpfende, plündernde, brandstiftende und

# Kontroverse in London über Sanktionen

aus London

Die britische Premierministerin Margaret Thatcher will den gegenüber Pretoria äußerst kritischen Südafrika-Bericht einer Commonwealth-Kommission erst eingehend mit der Völkergemeinschaft und der EG diskutieren, bevor sie zur Frage weiterer Wirtschaftssanktionen gegen Südafrika Stellung nimmt. Dies sei, so erklärte sie vor dem Unterhaus, "der richtige Weg, anstatt sich in unausgereifte Beschlüsse zu stürzen".

Unterdessen wird nicht nur der Ruf der Opposition ("Frau Thatcher isoliert sich mit Pretoria") nach wirtschaftlichem Druck immer lauter, er ist nun auch in ihrer eigenen Partei nicht mehr zu überhören. Nach Veröffentlichung des Commonwealth-Berichtes unterzeichneten 80 Tories einen Unterhaus-Antrag, in dem die Regierung zu Sanktionen gegen Südafrika aufgefordert wird. Gleichzeitig riefen jedoch etwa gleichviele Fraktionskollegen Frau Thatcher dazu auf, in dieser Frage nicht nachzugeben.

"Wir glauben immer noch, daß die Tür zu weiteren Verhandlungen nicht geschlossen werden darf", erklärte die Premierministerin. Dagegen meinten die sieben Kommissionsmitglieder, daß dies bereits von der südafrikanischen Regierung getan worden sei. Einer von ihnen, der frühere australische Regierungschef Malcolm Fraser, erklärte in London, Pretoria habe schon in der Vergangenheit gezeigt, daß es nur auf äußeren Druck reagiert. Ohne ihn wären in Südafrika nicht einmal die bisherigen minimalen Veränderungen erreicht worden. Werde jetzt nicht gehandelt, insbesondere von den wichtigsten Handelspartnern Südafrikas, Großbritannien, die USA und die Bundesrepublik Deutschland, müßte die schwarze Bevölkerung zur Überzeugung gelangen, daß ihr nichts übrig bleibe, als "den Kampf auszutragen", was zu mehr Gewalt führe. Dies könne, so heißt es in dem Bericht, "Millionen Tote in dem größten Blutbad seit dem Krieg 1939 bis 1945 zur Folge haben".

Spätestens Anfang August wird sich Frau Thatcher entscheiden müssen. Dann trifft sich das Commonwealth in London zu Beratungen über weitere Schritte gegen Südafrika.



Patrouille in Johannesburg: Im Stadtteil Khotso haben Anti-Apartheid-Organisationen ihren Sitz. FOTO: AFP

# Der mühsame Kampf um Reformen

M. GERMANI, Johannesburg

Südafrikas Regierung versucht seit September 1984 - seit der Einsetzung der neuen Verfassung unter Einbeziehung von Kap-Farbigem und Indern, aber ohne eine parlamentarische Lösung für die schwarze Mehrheit - den Kreislauf von Gewalt und Reformen zu durchbrechen. Waren im August vor zwei Jahren die gewalttätigen Proteste mit der Nichtberücksichtigung der Schwarzen in der neuen Verfassung begründet worden, so wurden für die nächste Welle der Ausschreitungen, einen Monat später im Industriegebiet von Johannesburg, Mieterdemonstrationen im durchschnittlich 15 Mark zum Anlaß genommen.

Als die drei Parlamente erstmalig im Januar 1985 gemeinsam ihre Arbeit aufnahmen, die ersten Reformgesetze in Angriff genommen wurden, explodierte das Ostkap, Heimat der meisten Führer der Widerstandsbewegungen ANC und UDF. Am 25. Jahrestag von Sharpeville, wo der erste große Aufruhr der Schwarzen stattfand, wurden 21 Menschen von der Polizei erschossen. Die Polizei wurde international für das Massaker gebrandmarkt.

Erstmals rückten die von den USA und Europa angeordneten Sanktionen in den Bereich der Möglichkeit. Sie wurden in letzter Minute in Washing-

ton abgewendet, in wärmende Maßnahmen umgewandelt. Kurz danach verkündete die Regierung in Pretoria die ersten, ernsthaften Reformen mit der Abschaffung der Gesetze gegen die gemischte Ehe und Liebesbeziehungen. Doch sofort wurden international und von den revolutionären Kräften im Lande selbst, die Beschlüsse, die für den konservativen burischen Bevölkerungsteil bereits als weitreichend angesehen wurden, als bedeutungslos vom Tisch gefegt.

Die Gewalt in den schwarzen Wohngebieten weitete sich aus. Aus Furcht vor dem sogenannten "weißen Backlash" wurde sie im staatlich kontrollierten südafrikanischen Fernsehen heruntergespielt. Doch am 20. Juli zeigte es das schockierende Verbrechen an einer jungen schwarzen Frau, die vor den Kameras öffentlich als "Verräterin" verurteilt wurde. Diese Bilder sollten die Auslösung des Ausnahmezustandes rechtfertigen, zu dem sich Präsident Botha nur nach langem Zögern entschlossen hatte.

Eine Entspannung der Lage trat nicht ein. Verbraucher-Boikotts am Ostkap, das wirtschaftlich im Abseits liegt, trieb kleine, von Weißen geführte Unternehmen in den Bankrott. Weil nachteilige Bilder durch die Presse, wie radikale Schwarze ihre Mitbürger zwangen, Seifenpulver

zu essen und Speiseölfässer auszu trinken, die sie entgegen des Boykotts in weißen Geschäften gekauft hatten. Die Halsbandmorde häuften sich. Für den 1. Juli wurde die Aufhebung der Paßgesetze angekündigt sowie der freie Zugang für alle Schwarzen im ganzen Lande zugesagt. Anfang März wurde der Ausnahmezustand aufgehoben, obwohl selbst gemäßigte Schwarze vor einem solchen Schritt gewarnt hatten, bevor nicht in Südafrika wieder Frieden herrsche.

Wie um diese Worte zu bestätigen, brach in der Schwarzen-Stadt Alexandra bei Johannesburg das Chaos aus. Schwarze Freikorps, sogenannte "Vigilantes", bildeten sich und zählten den "Genossen" von der UDF Gewalttaten mit gleicher Münze heim. Auch in Crossroads bei Kapstadt sind Unruhen ausgebrochen.

Die Verbindungen der "Vigilantes" zur Regierung ließen sich nicht leugnen. Doch die Regierung hat die Kontrolle über sie verloren. Der Krieg Schwarz gegen Schwarz schien die Warnungen konservativer Weißer zu bestätigen. Sie, ebenso wie gemäßigte Schwarze, befürchten, daß die unentschlossene Haltung der Regierung den Machtbestrebungen von ANC und UDF, die das Land unregierbar machen wollen, Vor-schub leisten werde.

# „Natürlich sind die Brigadistas bewaffnet“

gba, Bonn

Waffen? „Natürlich tragen die Internationalisten Waffen. Nicht alle. Aber viele von ihnen.“ Der Gesprächspartner - Schreiben Sie meinen Namen nicht, ich habe Familie in Nicaragua. - ist Doktor der Rechte und in Nicaragua ein im Volk angesehener Mann; die Frage erstaunt ihn. Zuhause wisse jedermann Bescheid über die jungen Ausländer, die in den „Internationalen Arbeitsbrigaden“



In Apotheken und Drogerien.

des Regimes mitarbeiten. „Die Regierung schickt diese Leute ins Kampfgebiet, dort wo die „Contra“ ist. Und alle, ob Truppen der Regierung oder Arbeiter sind bewaffnet. Ja, man hat selbst einmal die Kaffeepflücker bewaffnet.“ Aber die Arbeiter laufen der Regierung in dieser umkämpften Zone weg. Und dann müssen die „Sanddalistas“, eine weitere, in Nicaragua übliche Bezeichnung für die sogenannten „Aufbauhelfer“, heran. Für die Bauprojekte des Regimes in der Kampfzone fänden sich sonst kaum noch Arbeiter.

Die sandinistische Regierung wisse also durchaus, in welche Gefahr sie die Ausländer schicke, die man inzwischen „colaboradores benevolos“ ernannt hat, zu „Good will Helfern“. Das klinge besser für das Ausland, nicht so verhänglich militärisch wie das Wort von den „Brigadistas“. Etwa 70 Deutsche seien zur Zeit im Lande, auch andere Europäer. „Aber sie sprechen nicht mit uns, mit dem einfachen Mann auf der Straße. Sie sitzen immer nur mit ihren Betreuern von der Regierung zusammen. Auch in Cafés bleiben sie für sich... Und man kann sie dann auf den Militärlastwagen sehen. Einige, viele von ihnen, tragen auch die Uniform der Sandinisten oder Teile davon. Andere sind in ziviler Kleidung. Die meisten sind bewaffnet, auch jene in Zivil - manchmal sogar Frauen.“

DIE WELT (USPS 405-590) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the USA is US-Dollar 365,00 per annum. Distributed by German Language Publications, Inc., 540 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632. Second class postage is paid at Englewood, NJ 07631 and at additional mailing offices. Postmaster: send address changes to: DIE WELT, GERMAN LANGUAGE PUBLICATIONS, INC., 540 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, NJ 07632.

# Vereinbarung über Auslieferung

AFP, Washington

Der auswärtige Ausschuss des US-Senats hat ein Abkommen mit Großbritannien zugestimmt, das in Zukunft die Auslieferung irischer Terroristen erleichtern soll, die in den USA Unterschlupf gefunden haben. Die Vereinbarung war bereits vor einem Jahr von den Regierungen in London und Washington unterzeichnet worden. Sie muß noch vom Senat angenommen werden. Reagan und Thatcher hatten in der Vergangenheit die Bedeutung einer solchen Vereinbarung unterstrichen.

# Steht Nordirland vor Neuwahlen?

AP, London

Die britische Regierung will die nordirische Versammlung auflösen. Die Einrichtung gilt als eine Art nordirisches Parlament und Forum für einen Dialog zwischen Katholiken und Protestanten. Der britische Nordirland-Minister King erklärte in London, er bedaure, die Versammlung auflösen zu müssen. Gleichzeitig betonte er aber, die nordirische Versammlung werde nicht völlig abgeschafft, sondern sie werde als Institution beibehalten werden, bis Neuwahlen möglich seien.

# Kreml sucht für Helfer Wohnungen

DW, Moskau

Die Beseitigung der Folgen der Reaktor-Katastrophe von Tschernobyl stellt die sowjetischen Behörden vor immer neue Probleme. Jetzt werden vor allem Wohnungen für die mehrere tausend Freiwilligen gesucht, die auf dem Gelände des Kernkraftwerks in Tschernobyl arbeiten. In Moskau stieg in der Nacht zum Mittwoch die Radioaktivität auf das achtfache des Normalwertes an. Am Mittag hatten sich die Meßwerte in der sowjetischen Hauptstadt aber wieder normalisiert.

# Die Deutschen haben Spanien entdeckt

WELT-Gespräch mit dem spanischen Botschafter Eduardo Foncillas / Wahlen in einer Woche

JÜRGEN LIMINSKI, Bonn Für Eduardo Foncillas, Madrids Botschafter in Bonn, ist die spanisch-deutsche Welt in bester Ordnung. Die jetzige Regierung werde die Parlamentswahlen am 22. Juni gewinnen und selbst wenn wider Erwarten die Opposition aus Ruder käme, würde sich an den hervorragenden Beziehungen zwischen Bonn und Madrid nichts ändern. „Noch europafreundlicher als Regierungschef Felipe Gonzalez könne kaum ein Politiker sein. Er habe sich als „NATO-minded“ erwiesen, genieße das Vertrauen der europäischen Staats- und Regierungschefs, setze sich nachdrücklich für Fortschritte im Integrationsprozeß der EG ein und unterstütze auch „mit einem Schuß Begeisterung die Idee von Eureka“. Von der sicheren Warte eines NATO-Staates aus verfolge Madrid außerdem aufmerksam die Ereignisse in Osteuropa; von Aquidistanz könne keine Rede sein. „Spanien steht mit beiden Beinen, dem europäischen und dem atlantischen; fest im Westen.“



Prognostisch und optimistisch: Foncillas

Das schließt enge Kontakte zu kommunistischen Staaten nicht aus. Zum Beispiel zu Kuba. „Wir unterhalten gute Beziehungen zu Havanna“, sagt Foncillas im Gespräch mit der WELT. „Und wir werden sie auch weiter pflegen. Die Geschichte endet nicht mit Castro.“ Der liberale Politiker, der sein Land seit gut drei Jahren in der Bundesrepublik vertritt, ist von Hause aus Banker. Früh hat er in seinem Metier pragmatisches Denken gelernt. Politische Interessen sieht er in weiteren Zusammenhängen. Spanien sei vom Auswärtigen Amt nicht um Rat oder Vermittlung im Fall der acht in Nicaragua gefangenen Deutschen gebeten worden. Man wäre natürlich bereit gewesen, Madrids Verhältnis zu Managua hätte einen Versuch keineswegs von vornherein

als aussichtslos erscheinen lassen. Die Mitgift Spaniens für die EG-Beziehungen zu Lateinamerika bestehe vor allem in der moralischen Autorität, die Madrid generell im hispanischen Raum genieße. Foncillas: „Lateinamerika erwartet von Europa sehr viel mehr, als der alte Kontinent gibt, und zwar nicht nur in wirtschaftlicher, sondern auch in politisch-kultureller Hinsicht.“ Amerika gehöre

grasso modo zum westlichen Kulturkreis. Da seien politische Reserven zu mobilisieren. Vorerst aber gehe es freilich „überwiegend um die wirtschaftlichen Probleme des Halbkontinents“. In Wirtschaftsfragen kennt sich der Schüler des Nobelpreisträgers Professor von Hayek aus. Sein größter Erfolg dürfte die Verhandlung und Vermittlung des Verkaufs der SEAT-Werke an VW sein. Am vergangenen Montag wurde der Vertrag unterschrieben. VW besitzt nun 51 Prozent des SEAT-Konzerns. Ende des Jahres sollen weitere 24 Prozent hinzukommen. 1992 soll VW dann zu 100 Prozent das bislang staatliche Unternehmen besitzen. Damit ist VW die erste deutsche Autofirma in Spanien. Die

# Kreml sucht für Helfer Wohnungen

rund zehn Milliarden Mark, die die Wolsburgers in die spanische Tochter zu investieren beabsichtigen, „sind die größte Investition in der Geschichte der spanischen Industrie“. Das Geschäft lohne sich. Schließlich hätte der Staat das defizitäre Unternehmen vor dem Kauf mit rund drei Milliarden Mark saniert. Trotzdem wollte er es nun verkaufen. Marktwirtschaftler Foncillas: „Ich sehe keine Notwendigkeit für einen Staat, Autos zu produzieren.“ Bei Infrastrukturunternehmen wie Eisenbahn oder Fluggesellschaften könne man da gewiß anderer Meinung sein. Allgemein beobachtet der Botschafter ein steigendes Interesse deutscher Unternehmen, in Spanien zu investieren. Es spreche sich herum, daß das Land seine Gesetzgebung für ausländische Investoren erheblich liberalisiert habe. Nur einige Wirtschaftssektoren, die von nationalen Interesse sind (Rüstungsindustrie, publizistische Unternehmen), seien davon ausgenommen. Die Zusammenarbeit in der elektronischen Industrie sei hervorragend. Große deutsche Firmen hätten Spanien entdeckt. Auch in der Forschung gebe es eine überraschend enge Zusammenarbeit. Foncillas nennt die Sonnenenergie als Beispiel von vielen Projekten, die deutsche Forschungsanstalten in Spanien betrieben. Allerdings bedauert er, daß die kulturellen Beziehungen immer noch relativ schwach entwickelt seien. „Spanisch ist in Deutschland nur Wahlfach, es fehlen Institute, wie das Goethe-Institut in Spanien.“ Dabei sei die Bedeutung dieser Sprache angesichts ihrer Universalität und auch ihrer wachsenden Ausbreitung in den Vereinigten Staaten von Amerika kaum zu unterschätzen.

# Italienischer Wein verdient Ihr Vertrauen. Garantiert.

## Wein aus Italien: Weltweite Anerkennung.

Bei Weinkennern in aller Welt steht Wein aus Italien seit vielen Jahrhunderten in bestem Ruf und hohem Ansehen. Diese Wahrheit kann nicht in Frage gestellt werden.

## Wein aus Italien: Konsequenter geprüft.

Die Qualität italienischer Weine ist jetzt konsequenter denn je in jeder einzelnen Herstellungsphase strengstens geschützt.

## Wein aus Italien: Unverfälschter Genuß.

Gewissenhafte Produktionsverfahren und amtliche Kontrollen garantieren beispielhafte Sicherheit und höchste Reinheit.

## Wein aus Italien: Garantie für Qualität.

Die Qualität italienischer Weine verdient wieder Ihr Vertrauen. Das garantieren Ihnen die traditionellen Winzer Italiens, die renommierten deutschen Importhäuser, die gepflegte Gastronomie und der seriöse Einzelhandel. So bleibt Wein aus Italien das, was er immer war: In Wahrheit einer der köstlichsten und reinsten Genüsse der Welt.

Kostenlos: Farb-Broschüre über Weine aus Italien. Schreiben Sie einfach an das I.C.E. - Italienisches Institut für Außenhandel, Jahnstraße 3, 4000 Düsseldorf.

# Wein aus Italien. Wein Ihres Vertrauens. Garantiert.



Eine Information des I.C.E. im Auftrage der Ministerien für Landwirtschaft und Außenhandel, Rom.



Außenpolitik und Handel standen im Mittelpunkt des Besuchs von Hu Yaobang

Kohl lobt die „zielstrebige Politik Pekings“

BERNT CONRAD, Bonn Für einen weiteren Ausbau der freundschaftlichen Beziehungen zwischen der Bundesrepublik China und der Bundesrepublik Deutschland haben sich gestern übereinstimmend Bundeskanzler Helmut Kohl und der chinesische Parteichef Hu Yaobang ausgesprochen. Kohl bezeichnete Peking als einen „besonders wichtigen und zugleich besonders vertrauenswürdigsten Partner“ und rühmte die „kühne, zielstrebige und ausgewogene Politik der chinesischen Führung“.

„Das Tor Chinas wird nie wieder geschlossen“

HANS-J. MAHNKE, Bonn Für die wirtschaftliche Zusammenarbeit zwischen der Bundesrepublik und China sieht Hu Yaobang, der Generalsekretär der Kommunistischen Partei des Landes, „noch große Möglichkeiten“. Auf noch mehr Beschäftigung stieß bei den Vertretern der deutschen Wirtschaft im Hause des Deutschen Industrie- und Handelsstaats (DIHT), wo der Gast über die langfristige Kooperation mit Europa sprach, seine „verbindliche“ Zusicherung: „Das nun geöffnete Tor Chinas wird nie wieder geschlossen.“

laufen ist, solle der chinesische Außenhandel um 40 Prozent steigen. Zugleich werde die Einfuhr ausländischer Kapital- und fortgeschrittener Technologien verstärkt, wobei der Schwerpunkt auf Projekten in der Energiewirtschaft, dem Verkehrswesen und der Kommunikationswirtschaft, der Grundstoffindustrie und der technischen Umgestaltung des Maschinenbaus und der Elektroindustrie liegt. „In all diesen Bereichen hat die Bundesrepublik ihre Stärken, und es bieten sich für sie viele Möglichkeiten.“

Über Preise geklagt

Den Hinweis des chinesischen Gastes, die deutschen Produkte hätten den Schönheitsfehler verhältnismäßig hoher Preise, konstatierte Otto Wolf von Amerongen, der DIHT-Präsident und Vorsitzender des Ost-Ausschusses der Deutschen Wirtschaft, humorvoll: Diese Bemerkung habe in keinem Gespräch seit 1957 gefehlt, als er damals 15 Jahre vor der Aufnahme diplomatischer Beziehungen für den Ost-Ausschuss das erste Handelsabkommen unterschreiben konnte. „Qualität“, so Wolf, „hat nun einmal ihren Preis.“

Als China vor sieben Jahren den Kurs der Öffnung nach außen und des Ausbaus der wirtschaftlichen Zusammenarbeit mit dem Ausland einschlug, habe die Zusammenarbeit mit Westeuropa von Anfang an eine wichtige Rolle gespielt. Diese Kooperation habe eine „erfreuliche Entwicklung“ erfahren, wobei speziell die Bundesrepublik an erster Stelle rangiere. Damit könnten beide Seiten zufrieden sein. Die Zusammenarbeit erstreckte sich aber nicht nur auf den Handel. So hätten beide Länder bereits 37 Kooperationsvereinbarungen über die wissenschaftlich-technische Zusammenarbeit in kürzester Zeit unterschrieben. In Kürze werde in Tianjin ein Aus- und Fortbildungszentrum entstehen.

Denn in den vergangenen Monaten hatte es immer wieder Spekulationen gegeben, Peking würde nach dem hohen Defizit im Außenhandel 1985 die Einfuhren behindern. So waren allein die deutschen Lieferungen - nach Japan und den USA liegt die Bundesrepublik auf dem dritten Platz in der chinesischen Statistik - im vergangenen Jahr um 126 Prozent auf 6,431 Milliarden Mark nach oben geschossen. Dagegen stiegen die chinesischen Verkäufe in der Bundesrepublik nur um sechs Prozent auf 2,555 Milliarden Mark.

Bilanzdefizit

Dieses zunehmende Handelsbilanzdefizit sei zwar, so Hu Yaobang, ein gravierendes Problem in den Beziehungen, das die chinesische Zahlungsfähigkeit beeinträchtigt und weiteren Importen enge Grenzen setze. „Wir wollen weder eine absolute Ausgeglichenheit verlangen, noch das Problem durch die Drosselung der Importe lösen“, versicherte Hu Yaobang. Allerdings hoffe er auf deutsche Hilfe bei der Steigerung der chinesischen Exporte. Er stellte aber auch klar: „Der Binnenmarkt steht bei uns immer im Vordergrund, während die Ausweitung der Exporte nur darauf zielt, die Importe auszubauen.“

Kasko-Mentalität und Bürokratie

Glaube an die Allmacht des Staates ist ungebrochen / Tagung der Adenauer-Stiftung

EBERHARD NITSCHKE, Bonn Mit der Verheißung, daß von den 90 000 Paragraphen, die das Leben des Bürgers in der Bundesrepublik Deutschland regeln, 60 000 überflüssig sind und abgebaut werden müßten, begann am Freitag in Bonn ein Fachkongreß unter dem Titel „Weniger Staat - weniger Bürokratie“, zu dem die Konrad-Adenauer-Stiftung eingeladen hatte. Zwar war die 1983 von der Bundesregierung eingesetzte „Unabhängige Kommission für Rechts- und Verwaltungsvereinfachung“ unter Vorsitz des parlamentarischen Staatssekretärs beim Bundesinnenminister, Horst Waffenschmidt (CDU), bei ihrer Arbeit schon fündig geworden und hat die Einsparung von Millionen Verwaltungsvorgängen gemeldet. Staatsquote gesenkt Zur Eröffnung der Tagung, an der Politiker, Wirtschaftswissenschaftler, Juristen, Datenschutzler und Kommunalpolitiker teilnahmen, bezog Minister a. D. Bruno Heck als Vorsitzender der Adenauer-Stiftung aber auch Steuerreform und Haushaltskonsolidierung in den Entbürokratisierungsprozeß ein. Die Staatsquote sei durch die Bundesregierung wieder unter die 50-Prozent-Marke gedrückt worden, was eben auch „weniger Bürokratie“ bedeute. Heck: „Von jeder Überbürokratisierung geht eine lähmende Wirkung aus.“ Ob angesichts „wachsenden Sicherheitsbedürfnisses und der Volkasko-Mentalität“

der Bevölkerung der Abbau solcher Schranken mit dem gewollten Schwung weitergehen könne, sei allerdings die Frage. Man sehe in der Öffentlichkeit vielfach „den Staat für immer mehr Bereiche der Daseinsvorsorge verantwortlich“, und der Glaube an seine Möglichkeiten sei „ungebrochen“. Heck betonte, im Zuge der Entbürokratisierung müsse man auch den Ursachen von Subventionen und staatlicher Reglementierung nachgehen, anders werde man „das Gespenst des Fiskal Sozialismus nicht los“. Der parlamentarische Staatssekretär beim Bundesminister für Wirtschaft, Rudolf Sprung, nannte die Haushaltskonsolidierung „die erste Etappe der Entbürokratisierungsstrategie“. Zunehmende Normendichte, die Regelungsichte in allen Bereichen treffe die Wirtschaftsordnung, fast an ihrem Lebensnerv, nämlich ihrer Flexibilität und Anpassungsfähigkeit. Als Beispiele für die Einschränkung wirtschaftlicher Betätigung zitierte er auch aus dem letzten Jahresgutachten des Sachverständigenrates. In ihm wird das Staatsmonopol der Post, der deutsche Beitrag zum zivilen Luftverkehr durch ein einziges „Paradeunternehmen im öffentlichen Eigentum“ und der „regulierungsverzerrte Wettbewerb“ zwischen Bundesbahn auf der einen und Straßengüterverkehr sowie Binnen- und Seefracht auf der anderen Seite kritisiert. Im Einzelhandel herrsche das

kundenfeindliche Ladenschließgesetz, und auch das Gesundheitswesen kranke an zivilisierter Regulierung. Die, wie Sprung es nannte, „Deregulierungsmaßnahmen“ könnten nur Erfolg haben, wenn die neuen Freiheiten auch angenommen würden. Angesichts der gewaltigen Entbürokratisierungsaufgaben, wie sie für den Technik- und Energiebereich der Hauptgeschäftsführer des Bundesverbandes der Deutschen Industrie, Siegfried Müller, für den Umweltschutz der Minister für Umwelt und Gesundheit in Rheinland-Pfalz, Professor Klaus Töpfer, darstellte, könnten die bisherigen Erfolge verblasen. 24 Gesetze aufgehoben Staatssekretär Waffenschmidt wies jedoch darauf hin, daß die Bereinigung des geltenden Rechts nur der erste Punkt des selbstgestellten Aufgabenkatalogs war und ist. Mit einem „Ersten Rechtsbereinigungsgesetz“ wurden 24 Gesetze und Verordnungen aufgehoben, in 33 weiteren wurden 106 Einzelschriften gestrichen, das zweite Gesetz dieser Art befindet sich in der parlamentarischen Beratung. Frucht dieser Arbeit ist, daß eine Million Kindergeldbezieher keine Einkommensnachweise und Meldebefreiungen über den Aufenthalt des Kindes vorlegen müssen, oder daß bei jährlich elf Millionen Ausfuhrpapieren den Exporteuren der Gang zum inländischen Zoll erspart bleibt.

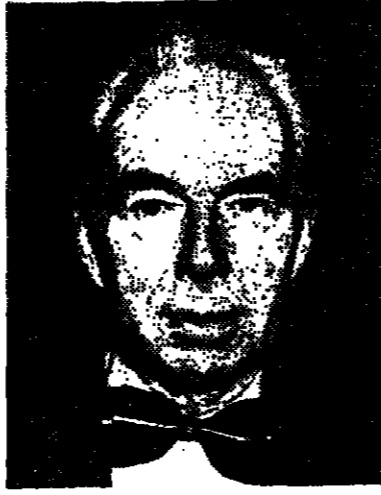
Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

Fragen der Sicherheit

„Was bedeutet eigentlich die Theorie der Abschreckung?“, Geliebte WELT vom 11. Mai. Politiker, Journalisten und Experten sind heute mehr denn je zu betont rationaler Analyse der emotionsgeschädigten Probleme der Sicherheitspolitik und -strategie geiferen. So greift man gespannt zum Artikel des Grafen Brockdorff, wird jedoch bald enttäuscht, entgegen der verheißungsvollen Überschrift wenig zur Theorie der Abschreckung und man-

gleichen Zusammenhang erhobene Behauptung, die Sowjetunion habe an einer „Kriegsführung à la Clausewitz“ fest. Das Verhältnis von Politik (als Zweck) und Krieg (als Mittel) ist bei Clausewitz auf eine Weise definiert, die Krieg im Atomzeitalter zwangsläufig als sinnwidrig ausschließt. Wobei anzumerken wäre, daß die Russen seit Lenin Clausewitz erstern nehmen, als wir es tun. - Auch der Vergleich der Modernisierungsprozesse der strategischen Nuklearpotentiale ist angegriffen. Geht man von der Zahl der strategischen Kernwarfen aus - und nicht von den Trägern, so haben die USA ihr strategisches Arsenal von 3950 Sprengköpfen im Jahre 1969 auf über 9200 im Jahre 1980 erhöht, während das der Sowjets von 1659 auf 6000 stieg. Bezieht man, was sachlich geboten ist, Marschflugkörper und die qualitativ Besonderen der auf U-Booten stationierten Trident-Raketen in die Beurteilung mit ein, so ergibt sich ein anderes Bild als das von Graf Brockdorff gezeichnete.



Wolf Graf von Baudissin FOTO: DPA

ches Fragwürdige zur sicherheitspolitischen Situation zu erfahren. Zu einzelnen Thesen: - Unlogisch erscheint mir, aus den ideologischen Zielvorgaben der Sowjets die Neigung zu militärischer Aggression abzuleiten. Mit gleichem (Un-)Recht ließe sich aus Reagan's Äußerungen über das „Reich des Bösen“ und die „Führbarkeit eines begrenzten Nuklearkrieges“ auf seinen Willen zur nuklearen Vernichtung der Sowjetunion schließen. Auch Kissinger sprach von der „Erosion des Sowjetsystems“ als langfristiges Ziel amerikanischer Außenpolitik, ohne dabei etwa an einen Krieg zu denken. Der „sichere“ Sieg der Weltrevolution verbietet es sogar, ein so unnützes und unverantwortbares Risiko wie Krieg in Europa einzugehen. - Für abwegig halte ich auch die im

ich weitgehend zu. Gerade die dem Faktum MAD implizierte Tendenz zur „wechselseitigen Selbstabschreckung“ sollte durch kooperative Rüstungssteuerung stabilisiert werden, damit die politische Auseinandersetzung zwischen Systemen unterschiedlicher Wertpräferenzen nicht in Gewalt ausartet. Die eigentliche Existenzfrage unserer Zeit dürfte es aber sein, wie sich über den Nicht-Krieg hinaus belastbare friedlichere Beziehungen trotz bzw. gerade wegen der unlesbaren Konflikte entwickeln lassen. Professor Wolf Graf von Baudissin, General a. D. Hamburg 52

Nicht zu fassen

Sehr geehrte Damen und Herren, was den „Trümmerfrauen“ zu danken ist, kann in Zahlen sowieso nicht ausgedrückt werden. Beschämend, daß für diese Frauen, die teilweise zwei Kriege mitgemacht haben und heute von lächerlichen Renten leben müssen, kein Geld da ist. Nicht zu fassen!

Der Strahlenpaß

„Prinzipal Carstens fordert Strahlenpaß“, WELT vom 4. Juni. Sehr geehrte Herren, diesen Röntgenpaß gibt es in meiner Praxis seit zwölf Jahren. Wir tragen auch die nuklearmedizinischen Untersuchungen mit ihrer Strahlenbelastung ein und nennen ihn deshalb Strahlenpaß. Die Patienten fühlen sich

Wort des Tages

„Der Mensch ist immer parteilich und tut sehr recht daran, Selbst Unparteilichkeit ist parteilich.“ Georg Christoph Lichtenberg, deutscher Autor und Physiker (1742-1798)

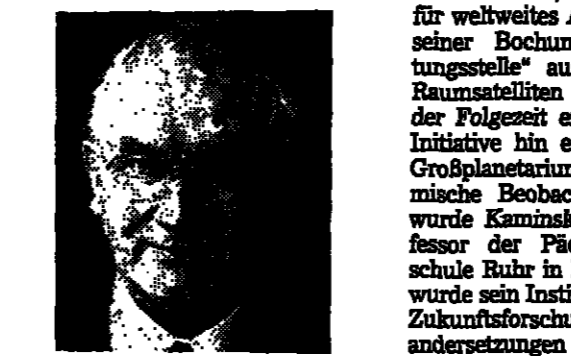
GEBURTSTAGE

Der Freiburger Biochemiker Professor Helmut Helzer vollendet am Samstag (14. Juni) sein 65. Lebensjahr. Als Ordinarius und Direktor am Biochemischen Institut der Universität Freiburg hatte Helzer in der Nachkriegszeit maßgeblichen Anteil an Wiederaufbau und Entwicklung der Biochemie in der Bundesrepublik. Sein in mehr als 100 Veröffentlichungen dokumentiertes wissenschaftliches Werk trägt ihm weltweit Anerkennung und zahlreiche Auszeichnungen ein. Zu seinen Arbeitsgebieten gehören Untersuchungen über den Stoffwechsel von Krebszellen sowie die chemische Wirkungsweise des Vitamins Thiamin (B2). Helzer war von 1964 bis 1971 Mitglied der Atomenergiekommission der Bundesregierung sowie von 1971 bis 1973 Präsident der Gesellschaft für Biologische Chemie.

Personen

dings- und Aufbauphase bildete der Erwerb und die Restaurierung von Schloß Kracht, das im April 1976 eingeweiht wurde.

Der Bischofsvikar für Hamburg und Schleswig-Holstein und stell-



Karl-August Siegel

vertretende Vorsitzende der Publizistischen Kommission der Deutschen Bischofskonferenz, Weihbischof Karl-August Siegel, vollendet am Samstag sein 70. Lebensjahr. Besonderer Verdienst im Medienbereich erwarb sich Siegel als Fernsehbeauftragter der deutschen Bischöfe in den Jahren 1953 bis 1967 sowie als Konsultor der Päpstlichen Kom-

missionen bei der Erstellung der Festschrift für den 50. Geburtstag des Bischofs von Hamburg, Dr. Franz-Josef Wonneberger, der am 1. Juni 1986, für die Hamburg-Ausgabe, 70 Jahre alt ist.

Es ist als ziemlich sicher anzunehmen, daß die gesetzlich vorgeschriebene Messung und Eintragung des Filichendosisproduktes in einem Strahlenpaß die Disziplin beim Umgang mit Röntgenstrahlen sehr fördern wird, zum Nutzen des Patienten und der Bevölkerung.

Die Strahlenbelastung ist in den letzten Jahren zu einem politischen Thema geworden, auf das viele Kreise der Bevölkerung in zunehmendem Maße sensibel und empfindlich reagieren. Das ist auch durchaus verständlich, handelt es sich doch um ein Gebiet, das sich jeder anschaulichen Beschreibung entzieht.

Mit freundlichen Grüßen Ihr Dr. Hans-Jürgen Detwick, Hamburg 80

Jugendschutz

„Stumm: Videos gefährden sozial Schwache“, WELT vom 9. Juni. Ihr Bericht über die von Fernretreter des Niederländischen Fernsehs geschilderte Praxis in unserem Nachbarland im Umgang mit Jugendschutz-Erwägungen trifft in zweifacher Hinsicht nicht zu: Der Referent hat bei der Aufzählung von Beispielen in Holland abgeleiteter Werbepots nicht angeführt, die gleichen Werbeinhalte würden in Deutschland auf keinerlei Bedenken stoßen.

Darüber hinaus wäre eine solche Aussage auch unrichtig: Auch hier würde etwa die Werbung für einen Autoreifen, der kurz vor einem Kind zum Halten kommt, oder Werbung mit einem Kind, das Teewasser erhitzt, wegen Verstoßes gegen die Verhaltensregeln des Deutschen Werberats für die Werbung mit und vor Kindern in Werbefunk und Werbefernsehen nicht zur Ausstrahlung angenommen werden.

Mit freundlichen Grüßen Schmitz, Westdeutsches Werberaten GmbH, Köln

Schondorf STIFTUNG LINDERZIEHUNGSHHEIM SCHONDORF AM AMMERSEE STAATLICH ANERKANNTES NEUSPRACHLICHES GYMNASIUM Ernst-Reisinger-Stipendium an, für das sich besonders begabte Schülerinnen und Schüler der Klassen 7-11 bewerben können.

MITEINANDER NEUE WEGE FINDEN Seit 25 Jahren vertreten wir die Interessen von mehr als 50.000 Betroffenen. Als eine der größten Selbsthilforganisationen mit 11 Landesverbänden, 160 Ortsverbänden und 50 Jugendgruppen machen wir uns stark für die Rechte Körperbehinderter.

DIE WELT UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND Zentralredaktion: 5300 Bonn 2, Godesberger Allee 99, Tel. 0228 30 41, Telex 8 85 714



Arztkongress Berlin Nachlese



Prof. Dr. h. c. mult. G. Schettler bei der Eröffnungssprache

ÄRZTEKONGRESS BERLIN 1986

Jährlich in der Woche nach Pfingsten ist Berlin Treffpunkt der Ärzte aller Fachrichtungen...

Wenn's auf den Magen schlägt

Schlechte Manieren an guten Tagen - was hilft dem Magen wieder auf die Beine?

Die praktische Auswirkungen

Jeder kennt sie aus eigener Erfahrung, Übelkeit und Erbrechen, Druckschmerz und Völlegefühl...

Ärger geht durch den Magen - Wenn Magengeschwüre wiederkehren

Etwas acht Prozent der Bevölkerung leiden mindestens einmal in ihrem Leben an einem Magengeschwür...

Die Besonderheit von Nuxo SojaDrink

Nach der Stillperiode verlieren viele Menschen die Fähigkeit, Laktose (Milchzucker) aufzuspalten...

Vom „Heuschnupfen“ befreit



Etwa jeder zehnte Mensch findet den Sommer zum Heulen. Nicht etwa der langen Regenperiode wegen...

Die Wirkdauer eines Schlafmittels sollte auf die Nacht beschränkt bleiben

Erst in jüngster Zeit hat die moderne Chronobiologie mit Hilfe naturwissenschaftlicher Methoden...

Broncho Spray - damit angstvolle Atemnot sofort ein Ende hat

Handlich und unterwegs stets verfügbar ist Broncho Spray, damit die Angst vor plötzlich auftretender Atemnot...

Heuschnupfen-Therapie ohne müde zu werden

Heuschnupfen-Patienten haben oft das Problem, daß sie durch die Einnahme von Heuschnupfen-Präparaten müde werden...

Rheuma ist nicht nur, wenn's weh tut - verschiedene Krankheitsbilder erfordern vielseitige Therapie - Forschung ist nötig

Das Wort „Rheuma“ kommt aus dem Griechischen, bedeutet „fließen“ und ist ein Sammelbegriff für verschiedene Krankheiten...

Hochdruck und seine Folgen

Zwischen 6 und 8 Mio. Deutsche leiden unter Bluthochdruck. Diese Erkrankung wird vorwiegend im Alter festgestellt...

Natürliche Ruhe und Ausgeglichenheit durch die Kraft der Natur

Erfolgreich gegen Angstzustände und depressive Verstimmungen vorgehen - allein mit der Kraft der Natur...

Staatl. Fachingen in medizinischer Sicht

Die Tatsache, daß staatl. Fachingen in vielen Krankenhäusern verabschiedet wird, läßt das umfangreiche Anwendungsgebiet deutlich werden...

Eine alte Erfahrung, eine neue Entdeckung

Auch wenn es unglaublich erscheint: Es gibt tatsächlich ein Mittel, das gegen viele Krankheiten helfen kann...

Neoperin - und das körpereigene Abwehrsystem

Seit über 50 Jahren wird die Frischzellentherapie bei unterschiedlichen Beschwerden eingesetzt...

Tier und Mensch - gleich sorgfältig untersucht

Um diese Voraussetzungen zu erfüllen, verhält das Frischzellenlaboratorium Block eine eigene Herde von 600 fleckigen Bergschafen...



Sauerstoffversorgung nach Dr. Dr. Konstantin von Brunowsky

Eines der größten Übel unserer Zeit ist das ständig zunehmende Sauerstoffdefizit in den Körperzellen...

Wir atmen toten Sauerstoff

Warum kann dieses Sauerstoffdefizit trotz des hohen Sauerstoffgehaltes der Luft entstehen?

Thymu-Skin aktiviert neuen Haarwuchs und stoppt den Haarausfall

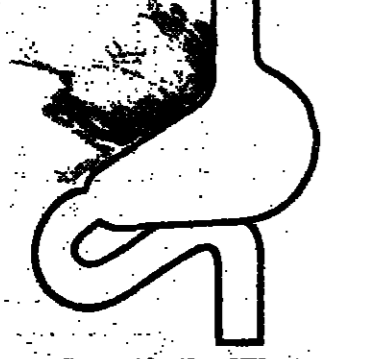
Dabei handelt es sich um eine biologische Haarur, die unter Verwendung von Thymus-Drüsenextrakt hergestellt wird...

Für Pollen- und Staub-Allergiker!

Pollen- und Staub-Allergiker brauchen reine, saubere Atemluft, um sich entspannen zu können...

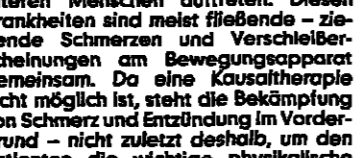
Allerfeinste Pollen- und Staub-Partikel werden beseitigt

Der neue Vento-Luftwäscher beseitigt Pollen- und Staub-Partikel, indem er sie im Wasser bindet...



Neuer Trend in der Ultraschalltherapie oder die wunderbare Geschichte des Rheumatractus-silus

Nicht nur bei der Behandlung peripherer Ulzera, sondern auch beim Rheumatractus-silus spielt die Magnetfeldtherapie eine besondere Rolle...



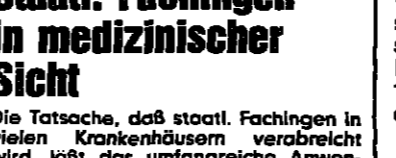
Staatl. Fachingen in medizinischer Sicht

Die Tatsache, daß staatl. Fachingen in vielen Krankenhäusern verabschiedet wird, läßt das umfangreiche Anwendungsgebiet deutlich werden...



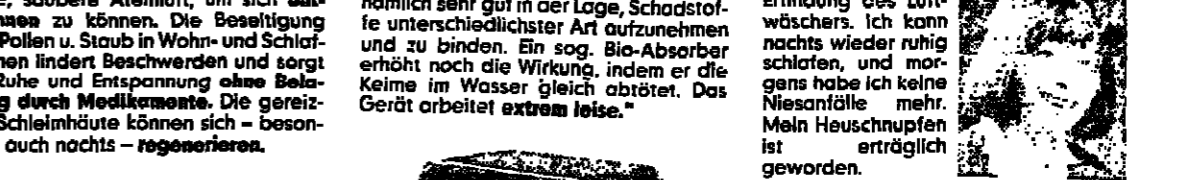
Natürliche Ruhe und Ausgeglichenheit durch die Kraft der Natur

Erfolgreich gegen Angstzustände und depressive Verstimmungen vorgehen - allein mit der Kraft der Natur...



Staatl. Fachingen in medizinischer Sicht

Die Tatsache, daß staatl. Fachingen in vielen Krankenhäusern verabschiedet wird, läßt das umfangreiche Anwendungsgebiet deutlich werden...



Allerfeinste Pollen- und Staub-Partikel werden beseitigt

Der neue Vento-Luftwäscher beseitigt Pollen- und Staub-Partikel, indem er sie im Wasser bindet...



# „Ewiger Kandidat“ wird Außenminister in Wien

### Großes Revirement im österreichischen Kabinett

**DW, Wien**  
Der designierte österreichische Bundeskanzler Franz Vranitzky hat sein Kabinett mit Pragmatikern und Ideologen verjüngt. Drei neue Namen und eine unerwartete Personalrochade kennzeichnen die Umstellungen nach dem Wahlsieg des Konservativen Kurt Waldheim bei den Präsidentschaftswahlen am vergangenen Sonntag und dem darauffolgenden Rücktritt von Kanzler Fred Sinowatz.  
Dem neuen Außenminister Peter Jankowitsch geht der Ruf des „ewigen Kandidaten“ voraus. Schon seit dem Jahre 1972 war der eigenwillige außenpolitische Sprecher der Sozialistischen Partei (SPÖ) als Kandidat für einen Regierungsposten im Gespräch. Er gilt als der SPÖ-Politiker mit den besten internationalen Kontakten. Zudem wird ihm als einstigen UNO-Botschafter und Nachfolger von Waldheim auf diesem Posten zugetraut, daß er mit dem heutigen Präsidenten Waldheim zusammenarbeiten kann. Sein Vorgänger Leopold Gratz war zurückgetreten, da er sich dazu außerstande sah.  
Als Finanzminister soll der Anfang der Woche zurückgetretene 43jährige „Superminister“ Ferdinand Lacina wieder der neuen Regierung angehören. Lacinas bisheriges Amt als Mini-

# Zwischenbericht über Neue Heimat vor Wahl 1987?

### A. G. Bonn

Der designierte Vorsitzende des Parlamentarischen Untersuchungsausschusses „Neue Heimat“, Heinz Günther Hüsch (CDU), hofft, noch vor Ablauf der Legislaturperiode einen wichtigen Zwischenbericht vorlegen zu können. Wie Hüsch gestern erklärte, soll sich der Ausschuss am 18. 6. konstituieren und am 25. 6. und gegebenenfalls auch am 26. 6. zu ersten Arbeitssitzungen zusammensetzen.  
Zur Zeit werde das Sekretariat (eine „relativ große Straßmacht“) in elf Räumen der Bundestagsdependance am Tulpenfeld eingerichtet. Als seinen Stellvertreter wünscht sich Hüsch den SPD-Abgeordneten Dietrich Sperling, der nicht nur intelligent, sondern auch fair sei. Die Ausschuss-Arbeit selbst bezeichnete Hüsch als im Kern eine „Gesetzgebungsquerbe“, die auf Vorschläge zu einer denkbaren Änderung von Gesetzen zielt. Der Ausschuss werde aber kein „Superrechnungshof“ sein.

# Washington will am SALT-Prinzip der Rüstungsbeschränkung festhalten

### Nach Verwirrung in der US-Administration ein klärendes Wort des Regierungssprechers

**FRITZ WIRTH, Washington**  
Die Äußerungen verschiedener Mitglieder der Reagan-Administration über die Rolle und die Zukunft des SALT-Vertrages hatte ein solches Stadium der Verwirrung erreicht, daß sich das Weiße Haus am Freitag veranlaßt sah, eine klärende Stellungnahme abzugeben, in der es dem Vertrag, der nach amerikanischer Ansicht niemals offiziell existierte, endgültig den Totenschein ausstellte: „Der SALT-Vertrag existiert nicht mehr.“ Larry Speakes, der Sprecher des Weißen Hauses, bestätigte damit die Entscheidung des amerikanischen Präsidenten vom 27. Mai dieses Jahres.

Die Grenzen des SALT-Vertrages für die USA nicht mehr länger bestehen. Reagan, auf diese Korrektur durch seinen Pressesprecher angesprochen, erklärte am Donnerstag: „Sie können glauben, was Larry Speakes Ihnen sagt.“ Die Verwirrung über die amerikanische Haltung war in den vergangenen 24 Stunden durch eine Ankündigung des Abrüstungsberaters Paul Nitze im Kongreß erhöht worden, daß die USA möglicherweise im Herbst ein weiteres veraltetes U-Boot der Poseidon-Klasse aus dem Verkehr ziehen würden und damit vorerst innerhalb der Grenzen des SALT-Vertrages blieben.

Sowjets zu wirklichen Waffenreduzierungen in den Genfer Verhandlungen. 2. Von der Frage der Überlegenheit („Wir werden nicht zulassen, daß sie die Übermacht über uns gewinnen und wir werden deshalb modernisieren“, erklärte Speakes) und 3. von der Intensität fortgesetzter sowjetischer Verletzungen der Rüstungskontrollvereinbarungen. Präsident Reagan unterstrich diese Position am Freitag in seiner Pressekonferenz mit dem Wunsch, den SALT-Vertrag durch ein „realistisches Abrüstungsabkommen“ zu ersetzen.

## Drei Kriterien der USA

Die Unsicherheit und Verwirrung über die amerikanische Position war in der Pressekonferenz des Präsidenten am Mittwochabend entstanden, in der Reagan zu verstehen gab, daß das letzte Wort über die Einhaltung der SALT-Limits durch die USA noch nicht gesprochen sei und daß seine Regierung dies vom Verhalten der Sowjets in den nächsten Monaten abhängig machen werde.  
Speakes jedoch stellte nur zwölf Stunden später eindeutig fest, daß

Nach den zum Teil widersprüchlichen Äußerungen maßgeblicher Männer der Reagan-Administration scheint dies zur Stunde in der SALT-Frage die Position der USA zu sein: Der SALT-Vertrag mit seinen festgesetzten Grenzwerten an strategischen Nuklearwaffen existiert nicht mehr. Die Administration ist jedoch entschlossen, das in diesem Vertrag zum Ausdruck gebrachte Grundprinzip der nuklearen Rüstungsbeschränkung weiter zu honorieren.  
Sie wird diese Zurückhaltung nach Äußerungen von Pressesprecher Speakes von drei Kriterien abhängig machen: 1. von der Bereitschaft der

## Ein schlechter Tag?

Über die Ursachen der Verwirrung über den SALT-Vertrag gibt es verschiedene Vermutungen. Eine ist, daß Reagan in seiner Pressekonferenz einen schlechten Tag hatte. Andere dagegen meinen, daß die Verwirrung die Spaltung der Administration in der SALT-Frage reflektiere. Vieles jedoch spricht für die These, daß Reagan durch die jüngsten sowjetischen Abrüstungsvorschläge im Bereich der strategischen offensiven Nuklearwaffen in Genf veranlaßt wurde, seine SALT-Position etwas zu lockern, um den Sowjets ein Abrüstungs-Signal zu geben.

# Karlsruhe lehnt Beschwerde gegen Atomkraft ab

### DW, Karlsruhe

Das Bundesverfassungsgericht in Karlsruhe hat eine einstweilige Anordnung gegen die Kernkraft abgelehnt. Im Anschluß an das Reaktorunglück von Tschernobyl war beim Bundesverfassungsgericht eine Beschwerde gegen die Nutzung der Atomkraft eingeleitet worden. Sie zielte darauf ab, den Bundestag zu verpflichten, anhand einer Enquete über das Sicherheitsrisiko kerntechnischer Anlagen zu prüfen, ob die maßgeblichen Genehmigungsverfahren des Atomgesetzes einer Novellierung oder Aufhebung bedürftig sind.  
Die Verfassungsbeschwerde ist im wesentlichen darauf gestützt, daß sich die Grundzüge der „Restrisikophilosophie“ des Atomgesetzes geändert hätte. Das Grundgesetzlich verbürgte Recht auf Leben und körperliche Unversehrtheit erfordere eine Überprüfung. Die Beschwerdeführer haben den Erlaß einer einstweiligen Anordnung beantragt, den Vollzug der einschlägigen Genehmigungsverfahren auszusetzen. Das Karlsruhe Gericht teilte zu den Erfolgsaussichten der Verfassungsbeschwerde in der Sache nichts mit. Die Beschwerdeführer könnten, so die Richter, Abhilfe auf dem Rechtsweg suchen: Offen sei, ob Genehmigungen nach Paragraph 7 des Atomgesetzes innerhalb des sechsmonatigen Geltungszeitraums einer einstweiligen Anordnung des Bundesverfassungsgerichts überhaupt ergehen. Jedemfalls hätten die Beschwerdeführer die Möglichkeit, gegen derartige Genehmigungen die Verwaltungsgerichtsbarkeit anzurufen. Ein Tätigwerden des Bundesverfassungsgerichts sei jetzt nicht möglich. (Az.: 1 BvR 576 aus 80)

# Gerichtspräsident mahnt Juristen

### iz, München

Zu politischer Mäßigung hat der Münchner Oberlandesgerichtspräsident Leo Parsch die 1200 Richter und Staatsanwälte seines Gerichtsbezirks gemahnt. Anlaß war eine am Freitag in der „Süddeutschen Zeitung“ veröffentlichte halbseitige Anzeige, in der 130 Richter und Staatsanwälte den Schluß einer „lebensbedrohenden Energiepolitik“ und den „Ausstieg aus der Nutzung der Atomenergie“ fordern.

# Streit um Gesamtschule?

### CDU fürchtet Bildungsgefälle / Kulturausschuß tagte

**P.F.R. Bonn**  
Die unionsregierten Länder befürchten einen Schulstreit, der die Auseinandersetzungen Anfang und Mitte der 70er Jahre noch übertreffen könnte. Der Bundeskulturausschuß der CDU war sich auf seiner Sitzung in Bonn darin einig, daß jetzt eine ganz grundsätzliche Diskussion zu führen ist, die nicht nur einzelne Länder betrifft. Dies teilte der stellvertretende Vorsitzende des Gremiums, Staatssekretär Anton Pfeifer vom Bundesbildungsministerium, mit.  
Unter Hinweis auf eine von der WELT am 14. Mai auszugewiesene veröffentlichte Beschlusvorlage für den SPD-Parteivorstand betonte der Politiker, daß die Sozialdemokraten sich nun auf die Gesamtschule als alleinige Schulform festzulegen beginnen.

# Vorrang hat Hilfe für die Ärmsten

### A. G. Bonn

Der Vorsitzende der katholischen Deutschen Bischofskonferenz, Joseph Kardinal Höfner, und Entwicklungsminister Jürgen Warnke (CSU) sind sich einig, daß die Entwicklungshilfe vorrangig der Unterstützung der ärmsten Bevölkerungsschichten in der Dritten Welt dienen soll.  
Warnke erläuterte bei einem Gespräch die neuen Grundlinien Bonner Entwicklungspolitik. Danach soll den Entwicklungsländern geholfen werden, ihre Ernährung aus eigener Kraft zu sichern und die Grundbedürfnisse der Menschen zu befriedigen. Die Regierungen in der Dritten Welt müßten entsprechende Rahmenbedingungen setzen. Zur Verantwortung der Industrieländer gehöre es, dauerhaftes und inflationstrennes Wachstum zu sichern, die Märkte offen zu halten und sich dem Strukturwandel zu stellen. Höfner dankte Warnke für alle Anstrengungen, deutsche Hilfe vorrangig auf die Ärmsten in der Dritten Welt auszurichten. Erst danach könne ein Nutzen für Wirtschaft in der Bundesrepublik angestrebt werden.

# Kohl bekräftigt die Präambel

### AP, Bonn

Zum „Tag der Deutschen Einheit“ am 17. Juni hat Bundeskanzler Helmut Kohl die Deutschen aufgerufen, des Aufstandes in Ost-Berlin und in der „DDR“ im Jahre 1953 gegen kommunistische Herrschaft und Unfreiheit zu gedenken. „Am 17. Juni 1953 erhoben sich spontan in Ost-Berlin ... Arbeiter, um gegen die unzumutbaren Arbeitsnormen zu protestieren“, erinnerte der Bundeskanzler in Bonn.  
In diesem Zusammenhang stellte sich der Kanzler demonstrativ hinter die Präambel des Grundgesetzes: „Ihre Tat verpflichtet auch uns, die wir in Frieden und Freiheit leben, in unserem Einsatz für die Freiheit, für die Achtung der Menschenrechte und das Selbstbestimmungsrecht für alle Deutschen nicht nachzulassen.“

# Lafontaine spricht von Konsens

### öpa, Saarbrücken

Der saarländische Ministerpräsident Oskar Lafontaine (SPD) hat deutlich gemacht, daß für ihn ein Ausstieg aus der Kernenergie nur im Konsens mit den Unionspartei und der FDP zu verwirklichen sei. Lafontaine, der für einen endgültigen Ausstieg eintritt, betonte, „es kann nicht angehen, daß bei wechselnden Regierungsmehrheiten ein Szenario das andere jagt: Raus aus der Kernenergie, rein in die Kernenergie und so fort.“  
Die Voraussetzungen für einen Verzicht auf die Kernenergie müßten von allen Bundesländern und allen Bundesregierungen gleich welcher parteipolitischen Zusammensetzung geschaffen werden. Der SPD-Regierungsrat räumte aber ein, daß dies einige Jahre in Anspruch nehmen werde.

# Fahrplan für die Salzreduzierung

### AP, Bonn

Die Bundesregierung erwartet, daß Frankreich vertragsgemäß den Salzeintrag in den Rhein bis zum 1. Januar 1987 spürbar reduziert. Bundesumweltminister Wallmann (CDU) ist am Rande des EG-Umweltrates in Luxemburg mit dem französischen Umweltminister Carignon zusammengetroffen. Gegenstand des Gesprächs war neben den Folgen des Reaktorunglücks in Tschernobyl die Belastung des Rheins durch Salzabfälle der elsässischen Kaligruben.  
Eine französische Expertengruppe wird bis zum Oktober Vorschläge zur technischen Lösung des Problems vorlegen. Der Salzabfall der elsässischen Kaligruben wird derzeit zum größten Teil in den Rhein geleitet. Dies führt besonders in den Niederlanden zu Umweltproblemen.

# Grafschafter in der Fremde, bitte melden!

Emden 140 km  
A 31  
Bremen 137 km  
Wietmarschen  
Uelsen  
Neuenhaus  
Nordhorn  
Almelo 28 km  
NL  
Schüttorf  
A 30  
Bad Bentheim  
Hengelo 27 km  
Enschede 35 km  
Münster 72 km  
Osnabrück 85 km

Die Textilregion um Nordhorn rüstet um. In 8 Jahren wurden mehr als 2000 neue Arbeitsplätze in über 70 Firmen geschaffen. Daher werden jetzt ausbaufähige Positionen für Informatiker, Ingenieure für Verfahrenstechnik und Entwicklung, EDV-Fachleute, Programmierer, Mathematiker, Physiker, Textilingenieure verschiedener Fachrichtungen angeboten.  
Die Qualifikation zu diesen Berufen konnte unsere Region in den vergangenen Jahren nicht in ausreichender Zahl bieten. Jetzt werden diese Berufe aber dringend bei uns benötigt.  
**Geben Sie uns Ihre Adresse**  
damit wir Ihnen kostenlos und unverbindlich ein Stellenausschreibungsblatt mit den Anschriften - und kleinen Steckbriefen - unserer suchenden Firmen schicken können.  
Stadt Nordhorn Postfach 2429/2 4460 Nordhorn  
über Telex: 5921814 STVWNOH  
über Telex: 175921814 oder Telefax: 17950  
oder telefonisch: 059 21 / 92-172 Wolfgang Güther  
059 21 / 92-173 Josef Ostendorf

**Wir suchen Sie und Ihre Freunde.**  
Wenn Sie zu den genannten oder verwandten Berufsgruppen gehören und in die Grafschaft zurück wollen, so sind Sie uns herzlich willkommen. Ihre gut ausgebildeten Freunde bringen Sie am besten gleich mit.  
Auch Unternehmer finden hier ein gutes Umfeld für neue Aktivitäten. Der technik- und wettbewerbsbedingte Strukturwandel machte unsere traditionellen Textiler zur kapitalintensiven Industrie. Unsere seit Generationen industrie- und schichtgewohnten Facharbeiter sind flexibel. Im Umkreis von 40 km wohnen 1 Million Menschen mit Schwerpunkt in der niederländischen Bandstadt (Enschede, Hengelo, Almelo). Hervorragende Einrichtungen von Wissenschaft und Forschung wie die Technische Hochschule Twente, das Bedrijfs Technologisch Centrum Twente, der Technologie- und Gründerpark Nordhorn und Firmen wie Deilmann AG, NINO AG, Philips, Unilever Forschungslaboratorien, Exxon Nuclear GmbH u.a.m. sind in dieser Region. Die Förderpräferenzen betragen für Nordhorn 20% und für Schüttorf/Bad Bentheim 15%.

# Morgen Neu

# AUTO-BILD

## Exklusiv BMW M3

### Die Rakete aus Bayern

AUTO-BILD war beim Härtetest des 200 PS-Renners auf dem Nürburgring dabei. Was der potente Bayer wirklich kann - großer Bericht in AUTO-BILD.

Jetzt kaufen **Neue Autos 4000 Mark billiger**

**Klausurere Autoradios**  
Wirklich nicht zu knacken?  
Immer raffinierte Tricks, immer mehr gestohlene Radios. AUTO-BILD prüfte die klausurere Modelle, und nennt Tips und Tricks, wie Sie sich vor der neuen Sauche schützen können.

Der Herbst bringt neue Modelle. Deshalb gibt es jetzt Neuwagen besonders günstig. Welche Auslaufmodelle zu empfehlen sind, wieviel Sie bei welchem Typ sparen - in AUTO-BILD.

**Test** VW-Polo: Neu mit Billig-Kat • Edel: Jaguar Cabrio • Minis aus Japan • Gebrauchter 5er BMW

# Die Zeitung rund ums Auto



Wahlparty der Börse

ed. - Die Börser feierten schon gestern ihre Wahlparty. Das Knallen der Champagnerkorken verkündete Albrechts Wahlsieg. Wer den Rausch genießt, muß freilich auch mit einer Ernüchterung rechnen. Das nicht nur, weil sich die Wahlpropheten verschätzt haben mögen. Nachdem die Börse den CDU-Sieg während der letzten Tag schon vorweggenommen hätte, könnte auch ein erheblicher Teil der erwarteten Wirkung auf die Börse bereits verpufft sein. Derartige enttäuschende Reaktionen gibt es schließlich häufig.

schlossen - müssen an der Börse nicht unbedingt alle Lichter ausgehen. Denn mit der deutschen Wirtschaft geht es nicht schon bergab, wenn nicht nur in Wiesbaden, sondern auch in Hannover die Rot-Grünen regieren. Optimisten raten deshalb bei einem Kursrutsch zum Kauf.

Sensationell

des - Was jetzt im Rahmen einer Ministerkonferenz auf der Luftfahrtschau in Hannover bekanntgeworden ist, kommt einer Sensation gleich: Der amerikanische Flugzeughersteller McDonnell Douglas will mit dem europäischen Luftfahrtkonzern Airbus Industrie bei der Entwicklung neuer Flugzeuge zusammenarbeiten. Die Zielrichtung dieses Angebots, das nicht nur für die geplanten neuen Airbus-Typen A 330 und A 340 gilt, ist klar. Die potentiellen Partner haben den Wettbewerb Boeing im Visier. Dem unumstrittenen Marktführer auf dem Gebiet der Großraumflugzeuge würde, wenn das Vorhaben gelingt, eine europäisch-amerikanische Allianz gegenüberstehen, die Boeings Position zumindest gefährdet. Seine finanzielle Kraft bezieht der US-Riese im wesentlichen aus dem ertragreichen Jumbo-Geschäft. Dies dürfte sich ändern, wenn ein konkurrenzfähiges Gerät auf dem Markt ist und von den Airlines angenommen wird. Die Europäer wollen diese Chance in der Hölle des Löwen nutzen.

Wirbel um Mexiko

Von KAREN SÖHLER

Wochenlang herrschte Furcht zwischen Mexiko und seinen Gläubigern. Das mittelamerikanische Land klagte zwar, daß der unerwartete starke Ölpreisanstieg die Probleme mit den rund 100 Milliarden Dollar Auslandsschulden erheblich vergrößert habe. Doch wieviel mehr diese Bürde wiegt, war trotz der Notrufe schwer zu ermesen. Das ändert sich jetzt. Der Dunst über der mexikanischen Finanzlage beginnt sich zu lichten. Die Ruhe hat ein Ende. Ein Kampf um neue Kredite vom Internationalen Währungsfonds (IWF), von der Weltbank und den Geschäftsbanken bahnt sich an. Die frühere Gelassenheit gegenüber dem Schuldner Mexiko ist der Furcht vor einem Kollaps gewichen.

daten, die bis zum Ende des Jahres erreicht sein müssen, nützt kaum, wenn die Ziele nur durch kurzfristige Maßnahmen erreicht werden können. So führt ein Lohn- und Preisstop meist nur vorübergehend zu niedrigeren Inflationsraten. Sobald die Regulierung aufgehoben wird, löst sich der aufgestaute Nachholbedarf und macht die erlangten Erfolge wieder zunichte. Ebenso nützen drastische Ausgabenkürzungen nichts, wenn dadurch sinnvolle staatliche Investitionen abgebrochen werden oder wenn der soziale Sektor zu stark betroffen ist.

Für Mexikos Präsident de la Madrid kommt es daher darauf an, sich mit dem IWF auf ein kurzfristiges Programm zu einigen, das den Gläubigern das Bemühen um wirtschaftliche Stabilität beweist. Die internationalen Banken stellen sich nicht generell dagegen. Vor allem die amerikanischen Banken, auf die etwa ein Viertel der mexikanischen Auslandsverbindlichkeiten entfallen, werden sich entgegenkommend verhalten. Nur wollen die Banken, wenn sie sich an dem geplanten Finanzpaket mit 2,5 bis 3,5 Mrd. Dollar beteiligen, auch bei den Mexikanern Erstattungsleistungen erkennen.

Ebenso muß jedoch gewährleistet sein, daß die mexikanische Bevölkerung sieht, daß ihre Regierung zumindest versucht, die sozialen Härten in Grenzen zu halten. Denn die Stimmung im Land ist miserabel. Das zeigt: De la Madrid steht eine Gratwanderung bevor.

Um tatsächliche Fortschritte auf dem Weg zur wirtschaftlichen Gesundung zu erreichen, braucht Mexiko Zeit. Allein die dringend notwendige größere Diversifizierung der Ausfuhr verlangt neben den Anstrengungen im Inland Analysen im Ausland. Bislang haben die Mexikaner kaum erkannt, was in welcher Form und zu welchem Zeitpunkt in Europa gefragt ist. Eine hinreichende Exportdiversifizierung haben die Mexikaner vielleicht in zehn Jahren erreicht. Möglicherweise dauert es noch länger.

Das sind die Zeiträume, in denen der IWF denken sollte, wenn er eine wirtschaftliche Strategie mit dem Land ausarbeitet. Selbst ein maßvolles kurzfristiges Anpassungsprogramm macht nur Sinn, wenn es durch ein langfristiges unterlagert ist.

WMS Bayern, Wagon, Auto

MARKENVERBAND / „Fernsehwerbung braucht marktwirtschaftliche Bedingungen“

ZDF hat seine Monopolstellung bei Preiserhöhung drastisch ausgenutzt

„Die Fernsehwerbung braucht marktwirtschaftliche Bedingungen.“ Gerhard Gries, Hauptgeschäftsführer des Markenverbandes, begründet diese Forderung mit der Feststellung, „daß ein Markenartikel beim Verbraucher bekannt sein muß, um seine Funktion zu erfüllen.“ Dies werde jedoch durch zahlreiche Beschränkungen der Werbung in den Landesmediengesetzen erschwert, sagte Gries während der Mitgliederversammlung seines Verbandes in Berlin.

Er beklagte die Ungleichheit der Chancen für öffentlich-rechtliche und für private Rundfunk- und Fernseh-Anbieter; dies habe dem ZDF ermöglicht, seine Monopolstellung durch eine Preiserhöhung beim Werbetreibenden um rund 7,5 Prozent ab Januar 1987 drastisch auszunutzen, „was nicht nur den Rahmen eines vernünftigen Preis-Leistungs-Verhältnisses sprengt, sondern auch nicht in die wirtschaftspolitische Landschaft paßt.“

Die von den Koalitionstraktionen eingebrachte Novelle zum Gesetz gegen den unlauteren Wettbewerb, die am 18. Juni abschließend im Rechtsausschuß des Bundestages beraten werden soll, wertet der neue Verbandsvorsitzende Gerhard Rüschchen als „Schritt in die richtige Richtung.“

Trotzdem hat er „gewisse gravierende Mängel“ zu beanstanden - zum Beispiel die Gefahr, daß bei einem Verbot der Werbung für Produkte, deren Abgabe im Handel mengenmäßig beschränkt wird, der selektive Vertrieb von Markenartikeln behindert werden könnte. Gar nicht gefällt ihm der Vorschlag, den Anspruch auf Erstattung der Kosten für die erste Abmah-

HANNA GIESKES, Berlin  
den Umwelt-Engel auszuzeichnen. Die Produkte festzustellen, und das findet Gries problematisch, „weil der Verbraucher in diesem Zeichen ein amtliches Gütezeichen sieht.“

Zum Dauerbrenner „Konzentration im Handel“ forderte der Markenverband auf der einen Seite zwar freiwillige Selbsthilfe der Wirtschaft, auf der anderen aber auch „eine Verbesserung der Rechtsgrundlagen“, an der alle beteiligten Verbände mitwirken müßten. Die Bemühungen des Bundeskartellamts um eine Verbesserung der Fusionskontrolle findet man wohl begrüßenswert, doch bei der Kontrolle mißbräuchlichen Verhaltens, wie es etwa in systematischen Unterpriß-Verkäufen zum Ausdruck kommt, seien die Defizite offensichtlich.

Die wirtschaftlichen Erwartungen der Markenartikler an das Jahr 1986 sind gut. Ein überwiegender Teil rechnet mit steigenden Inlandsumsätzen; mehr als die Hälfte der Unternehmen erwartet eine weiter zunehmende Entwicklung im Export, teilte der Verband mit. Im vergangenen Jahr erreichte die Produktion von Markenartikeln nach vorläufigen Schätzungen des Verbandes einen Wert von 283 Milliarden Mark; das entspricht einer Steigerung um gut neun Prozent. Noch mehr als der Inlandsumsatz, der um rund sechs Prozent, auf 158 Milliarden Mark stieg, erhöhte sich der Export, und zwar um 14 Prozent.

Uneingeschränkte Zustimmung finden die Aktivitäten des Bundesjustizministeriums im Kampf gegen die Markenpiraterie. Hier sei eine möglichst rasche Regelung dringend erforderlich, heißt es beim Markenverband, der für ein einheitliches Zollbeschlagnahmeverfahren plädiert, das in einem Verordnungsvorschlag der EG-Kommission enthalten ist.

Sehr kritisch bewertet der Verband die Auszeichnung von Produktgruppen mit dem „Blauen Engel“ durch den Umweltbund. Dies führe zum einen zur Diskriminierung anderer, nicht ausgezeichnete Produktgruppen, „obwohl deren Umweltbilanz insgesamt nicht schlechter ausseht“. Zum anderen seien Willkürlichkeiten bei der Auswahl der mit

RENTEN

Steigende Beschäftigtenzahl sorgt für sichere Finanzen

THOMAS LINKE, Bonn  
Die Renten sind mittelfristig gesichert. Diese Feststellung traf die Bundesversicherungsanstalt für Angestellte (BfA) bei der Vorlage des Geschäftsberichts 1985. Der Vorstandsvorsitzende der BfA, Walter Quartier, und Präsident Klaus Hoffmann sahen bei der Erläuterung des Geschäftsberichts die Basis dafür geschaffen, daß das Rücklagevermögen der gesetzlichen Rentenversicherung im Jahre 1986 zum ersten Mal seit längerer Zeit wieder nennenswert ansteigen werde.

Liquiditätsspanne seien nicht zu befürchten. Die Einnahmen aus Versicherbeiträgen haben in den ersten fünf Monaten dieses Jahres um 6,5 Prozent zugenommen. Auch in dem traditionell schwachen Monat November erwartet die BfA keine Zahlungsschwierigkeiten. Nach der derzeitigen Prognose „dürften bis zum Beginn des nächsten Jahrzehnts keine finanziellen Sorgen entstehen“. Für Ende 1986 rechnet die BfA mit einer Liquidität von über 11 Milliarden DM. Das Vermögen werde sich um gut 50 Prozent auf etwa 17 Milliarden DM erhöhen, sagte Hoffmann.

Die Gesundung der Wirtschaft im letzten Jahr hat zur Erholung der Rentenversicherung maßgeblich beigetragen. Walter Quartier nannte hier insbesondere die Zunahme der Beschäftigtenzahl um rund 180 000. Positiv habe sich auch die Beitragsanhebung auf 19,2 Prozent auf die Finanzlage der BfA ausgewirkt. So konnte im Berichtsjahr ein Überschuß von

rund 100 Millionen DM erzielt werden - und das bei einem Anstieg der Zahlung an die Arbeitnehmerversicherung (Liquiditätsausgleich) auf rund 9 Milliarden DM.

Von den Einnahmen entfielen 71,3 Milliarden DM oder 92 Prozent auf die Beiträge der Versicherten und Arbeitgeber. Die Beitragseinnahmen lagen damit um 5,4 Milliarden DM über denen des Vorjahres. Der Bund schöß 4,8 Milliarden DM zur Rentenversicherung der Angestellten (sechs Prozent der Gesamteinnahmen) zu. Größter Posten bei den Aufwendungen waren die Rentenausgaben mit 60,5 Milliarden DM (78,3 Prozent). Auf die Krankenversicherung der Rentner entfielen 4,8 Milliarden DM.

Zum ersten Mal seit 1981 war die Zahl der neu hinzugekommenen Renten (Rentenzugang) im Vergleich zum Vorjahr rückläufig. Die 320 000 bewilligten Renten bedeuten einen Rückgang von 40 000. „Hauptgrund dafür ist die Verschärfung der Anspruchsvoraussetzung für Berufs- und Erwerbsunfähigkeitsrenten durch das Haushaltsbegleitgesetz 1984“, meinte Quartier.

Die normalen Altersruhegelder - also solche wegen Vollendung des 65. Lebensjahres - stiegen gegenüber 1984 um 29,5 Prozent. Als Gründe nannte Quartier die Herabsetzung der Wartezeit von 180 Kalendermonaten auf 60 Monate Versicherungszeit und die Tatsache, daß der Geburtsjahrgang 1920 um fast ein Drittel stärker ist als der Jahrgang 1919.

AUF EIN WORT



Die Leistungsfähigkeit der Marktwirtschaft und die internationale Wettbewerbsfähigkeit sind in hohem Maße abhängig von dem ständigen Nachwachsen neuer Unternehmen. Existenzgründungen verjüngen die Volkswirtschaft; sie bringen neuen Schwung, neue Ideen und Impulse.

Dr. Rudolf Sprung, Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Wirtschaft, Bonn.

„Tarifabschluß noch tragbar“

Der Gesamtverband der metallindustriellen Arbeitgeberverbände (Gesamtmetall) wertet den Ausgang der Tarifrunde 1986 als ein „gerade noch tragbares Ergebnis“. Wie der Gesamtmetall-Präsident Werner Stumpfe gestern mitteilte, verlange diese 4,4-prozentige Tarifsteigerung angesichts auf den Exportbedingten Schwierigkeiten im Exportgeschäft aber von vielen Firmen besondere Anstrengungen. Zur aktuellen gesamtwirtschaftlichen Lage äußerte Stumpfe die Hoffnung, daß die Konjunktursignale weiter auf Grün stünden. Dies könne man jedenfalls aus der weiteren Zunahme der Beschäftigung schließen.

WIRTSCHAFTSMINISTERIUM

Wachstums-Prognose ist auch für 1987 günstig

Ein reales Wirtschaftswachstum von drei Prozent und einen etwas beschleunigten Rückgang der Arbeitslosigkeit hat das Bundeswirtschaftsministerium für 1987 vorausgesagt. Voraussetzung sei, daß der Weltmarkt und die von der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD) erwarteten vier Prozent zunimmt, die Wettbewerbsposition der Bundesrepublik sich nicht wesentlich verschlechtert und das gegenwärtige Zinsniveau gehalten werden könne, heißt es in einer Prognose, die der Staatssekretär im Bundeswirtschaftsministerium, Otto Schlecht, dem Finanzplanungsrat vorlegte.

Diese Prognose gründe auf der Annahme, daß die Wachstumsimpulse - wie 1986 - hauptsächlich von der Binnennachfrage und hier von

BÖRSENWOCHE

Zum Wochenende gab es eine Hausse mit etwas Angst

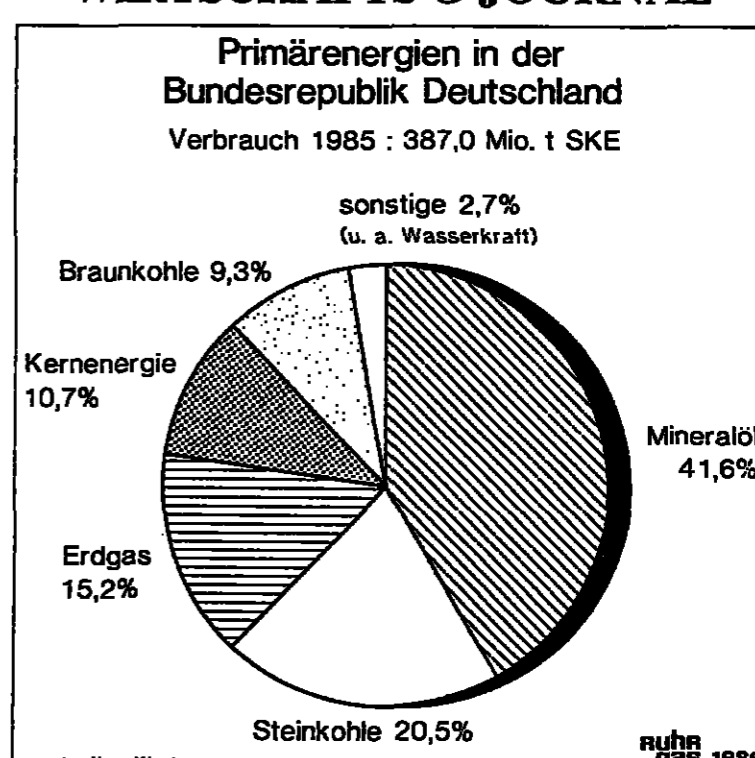
Die Börsianer setzen auf einen Wahlsieg Albrechts. Spekulativ eingestellte inländische Profis und ausländische institutionelle Anleger glaubten, wenn das Wahlergebn ihre Hoffnungen bestätigte, reißten die Kurse am Montag so kräftig aus, daß es sinnvoll sei, sich schon vorher einzudecken. Das brachte dem Aktienindex der WELT ein Plus von glatten vier Prozent; der Index stieg von 271,57 auf 282,47 Punkte und damit auf den höchsten Stand seit einem Monat. Allerdings war es eine Hausse mit etwas Angst, weniger weil manche Börsianer ihrem Mut und den Wahlprognosen nicht so recht trauen, vielmehr, weil sie fürchten, das Kursfeuerwerk könnte rasch wieder verfliegen.

Der Kursaufschwung ergriff zwar den Markt bei steigenden Umsätzen in ganzer Breite, aber doch mit unter-

schiedlicher Intensität. Unter den großen Blue chips sollten die beiden Daimler-Papiere mit der Siegesfahne voran, die mehr als sieben Prozent ihres Kurswertes gewannen. Als Vorhut stürmte der von vielen Seiten empfohlene Spezialwert Conti Gummi mit einem gut zehnpromtigen Plus voraus. Sieht man von einigen Sonderbewegungen wie denen von GHH und MAN ab, die beide gut zwölf Prozent zulegten, bewegten sich die Kurssteigerungen meist im Rahmen des Indexgewinns.

Die jüngsten Börsenneuengänge partizipierten nur unzureichend an der Walleuphorie. Hier kommt einiges Material von Erstzeichnern heraus, die vielfach enttäuscht sind, daß die letzten Börsenneuengänge nicht mehr so stramm vorwärts marschierten wie manche der vorangegangenen Neuemissionen.

WIRTSCHAFTS JOURNAL



Mineralöl und Steinkohle sind nach wie vor die tragenden Säulen der Energieversorgung in der Bundesrepublik Deutschland. Vom gesamten Primärenergieverbrauch in Höhe von 587 Mill. Tonnen Steinkohleeinheiten entfallen auf Erdgas 15,2 Prozent.

Banken: Konjunktur hat wieder an Fahrt gewonnen

Köln (AP) - Die Konjunktur in der Bundesrepublik hat nach Darstellung des Bundesverbandes deutscher Banken wieder an Fahrt gewonnen. Im jüngsten Konjunkturbericht des Verbandes hieß es, das starke Wachstum der Aufträge im April sei teilweise eine Reaktion auf das durch die Osterpause stark gedrückte Märzergebnis gewesen. Im Trend aber habe die Nachfrage nach Industrieerzeugnissen wieder Anschluss an die Aufwärtsentwicklung des letzten Jahres gefunden. Dies gelte besonders für die Inlandsnachfrage. Insgesamt spreche das nationale und internationale Umfeld eher dafür, daß die jüngste Zinsanpassung wieder von einer freundlichen Tendenz abgelöst werde.

Ausländer im Konsortium

Frankfurt (ed.) - In das aus gut 70 deutschen Banken bestehende Bundesanleihekonsortium, das die Anleihen des Bundes, der Bahn und der Post zum Weiterverkauf übernimmt, werden rund 20 Auslandsbanken mit Rechtssitz in der Bundesrepublik ein-treten. Sie werden an den Emissionen mit einer Quote von etwa 20 Prozent beteiligt sein. Im Zuge dieser Erweiterung des Konsortiums ist ein höherer Anteil für die Institute der öffentlichen-rechtlichen und genossenschaftlichen Bankengruppen nicht vorgesehen.

Zusammenarbeit geprüft

Wolfsburg (dpa/VWD) - Die Volkswagen AG und die US-amerikanische Ford Motor Co. (Dearborn/Michigan) prüfen derzeit Möglichkeiten einer Zusammenarbeit zwischen ihren süd-amerikanischen Tochtergesellschaften in Argentinien und Brasilien. In den laufenden Gesprächen soll festgestellt werden, ob und in welcher Form vorhandene Fertigungseinrichtungen besser genutzt werden können.

KfW erhöht Zinsen

Frankfurt (dpa/VWD) - Die Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) setzt

die Zinsen für ihr Export-Finanzierungsprogramm hoch. Nach ihren Angaben verlangt sie bei Auftragswerten bis zu 105 Mill. DM 6,94 (bisher 6,51) Prozent und bei Auftragswerten über 105 Mill. DM 7,86 (7,62) Prozent an Zinsen.

Industriumsatz stieg

Wiesbaden (dpa/VWD) - Im deutschen Bergbau und verarbeitenden Gewerbe wurden im April 132,3 Mrd. DM umgesetzt, 6,5 Prozent mehr als im gleichen Vorjahresmonat. Wie das Statistische Bundesamt weiter mitteilte, waren in der Industrie zur gleichen Zeit sieben Mill. Menschen beschäftigt, knapp 141 000 mehr als ein Jahr zuvor.

Polen IWF-Mitglied

Washington (AP) - Polen ist am 15. Mitglied des Internationalen Währungsfonds (IWF) geworden. Die Beitrittsurkunde unterzeichnete der polnische Finanzminister Stanislaw Niekarcz. Es wird angenommen, daß auch Polens Bewerbung um Mitgliedschaft bei der Weltbank, einer Schwesterorganisation des IWF, gegen Ende dieses Monats angenommen wird.

WELT-Aktien-Indizes

Table with 2 columns: Index Name, Value. Includes Chemiewerte, Elektrowerte, etc.

Wochenausweis

Table with 3 columns: Category, 7.6, 31.5, 7.5. Includes Netto-Währungsreserve, Kredite an Banken, etc.

KONRAD-ADENAUER-STIFTUNG / Diskussion über den Abbau von Bürokratie

Marktwirtschaft braucht auch Hilfe

ARNULF GOSCH, Bonn  
Auch die Marktwirtschaft kann auf staatliche Forschungs- und Technologiepolitik nicht verzichten. Das betonte der Hauptgeschäftsführer des Bundesverbandes der Deutschen Industrie (BDI), Siegfried Mann, gestern anläßlich eines Fachkongresses der CDU-nahen Konrad-Adenauer-Stiftung unter dem Motto „Weniger Staat - Weniger Bürokratie“. Nach Manns Meinung sind angewandte Forschung, technische Entwicklung und Produktumsetzung zwar originäre Aufgaben der Unternehmen.

Welt und die Bereitstellung von Erkenntnissen der Grundlagenforschung in zentralen Zukunftsbereichen. Mittelbare und unmittelbare Forschungsförderung könne eine maßgebliche und erfolgreiche Rolle spielen, wenn sie sich als subsidiäres Instrument begreife. Mit der Neuorientierung ihrer Forschungspolitik sei die Bundesregierung auf dem richtigen Weg.

Denken vor allem in den Ansprüchen an den Staat notwendig. Die Betroffenen sollten sich nicht an liebgewordene staatliche Schutzvorschriften klammern, sondern die neuerschaffenen Freiheiten nutzen. Der Subventionsabbau sollte mit aller Entschiedenheit angepackt werden.

Unverzichtbar sei jedoch eine nach vorne gerichtete Forschungspolitik, die den marktwirtschaftlichen Suchprozeß fördere. Schlüsselemente solcher Politik seien die Schaffung innovatorischer Rahmenbedingungen für die Unternehmen, eine flexible Anpassung des Bildungssystems an die Erfordernisse der sich technisch rasch wandelnden

Der Parlamentarische Staatssekretär beim Bundesminister für Wirtschaft, Rudolf Sprung, meint, daß es nach wie vor „Defizite“ bei einer Reihe von Politikfeldern mit dem Grundziel „Weniger Staat - mehr persönliche Freiheit“ ausarbeiten gebe. Das gelte gleichermaßen für Deregulierung, Entbürokratisierung und Subventionsabbau. Nationale und internationale Kritik und Unzufriedenheit mit dem bisher Erreichten sollten ernstgenommen werden. Für weitere Fortschritte sei allerdings ein Um-

Nach Meinung von Horst Waffenschmidt, Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister des Innern, ist es trotz schwieriger Ausgangs- und Rahmenbedingungen gelungen, das allgemeine Klima zugunsten der Entbürokratisierung zu verändern, eine Reihe tatsächlicher Entlastungen für Einzelbürger und Wirtschaft zu erreichen und Entbürokratisierung als Daueraufgabe durchzusetzen. Nach Auffassung der Bundesregierung müssen die Entbürokratisierungsanstrengungen mit Nachdruck fortgesetzt werden, und zwar sowohl beim geltenden Recht als auch bei der zukünftigen Rechtssetzung.



REAKTORSICHERHEIT / Energiesgespräch in Bonn

Kritik an der Sowjetunion

HEINZ HECK, Bonn
Die Basis unseres Engagements in der Kerntechnik und damit auch das Fundament unserer Sicherheitsphilosophie ist die Gewißheit, daß unsere Anlagen die Umgebung in keinem denkbaren Falle nennenswert beeinträchtigen können.

sein - vermutlich mehr als in Tschernobyl - hätten die Schutzbarrieren „voll funktioniert. Es ist zu keiner bedrohlichen Freisetzung von Radioaktivität gekommen“.

Kritisch an die Adresse der russischen Betreiber meinte Krämer, es sei deutlich geworden, daß nicht überall „mit der notwendigen und bei uns ganz selbstverständlichen Umsicht Kernenergie betrieben wird“.

Störfälle seien auch in Anlagen in der Bundesrepublik nicht auszuschließen, aber „in allen denkbaren Fällen“ blieben die Folgen durch die realisierten Sicherheitsmaßnahmen „für die Umgebung auf ein sehr geringes und damit vertretbares Maß“ begrenzt.

In Harrisburg habe eine „unglückliche Kombination von fehlerhafter Konstruktion und menschlichem Fehlverhalten den Unfall ausgelöst“.

Der politische Konsens sei seit Tschernobyl „völlig zerbrochen“. Zwar sei bei vielen Menschen durch die durch echte Unsicherheit, auch Angst in den Vordergrund getreten, so daß die „fundamentalen Unterschiede“ gegenüber der Sowjetunion nicht erkannt würden.

PORTLAND CEMENTFABRIK / Keine Ausschüttung

Der Absatz geht zurück

dos, Hannover
Die Hannoversche Portland-Cementfabrik AG, die bereits 1985 Absatz- und Umsatzeinbußen hinnehmen mußte, rechnet für das laufende Jahr mit einer weiteren Verschlechterung der Geschäftsentwicklung.

und der damit verbundenen Sozialplankosten für rund 40 Mitarbeiter rechnet der Vorstand mit einem Verlustabschluß. Dabei handele es sich aber um einmalige Aufwendungen; das Betriebsergebnis werde danach deutlich besser aussehen.

Im Geschäftsjahr 1985 ging der Absatz des Unternehmens um gut ein Prozent auf 304 000 t zurück, wobei die Lieferungen an inländische Kunden mit 291 000 t nahezu stabil blieben.

Im Zuge der Stilllegung der Klinkerproduktion zum Jahresende 1986

Non scholae, sed vitae discimus
Ihr Sohn
sof eines Tages ihr Lebenswerk fortführen, den Familienbesitz wahren und mehr.

ENERGIEVERSORGUNG / Wissenschaftler analysiert Ausstiegs-Optionen

„Kernenergie-Verzicht wäre sehr teuer“

SABINE SCHUCHART, Bonn
Die Kosten eines Ausstiegs aus der Kernenergie sind nach einer am Energiewirtschaftlichen Institut in Köln erstellten Analyse höher als bisher größtenteils geschätzt wurde.

lowatstunden (Twh) in diesem Jahr auf rund 150 Mrd. Twh 1988/89 wachsen und danach auf diesem Niveau verharren. Die Folge wäre eine Stromverteuerung um 2,5 Pfennig pro kWh.

Entsprechend würden sich in der dritten Ausstiegsvariante mit den extremsten Folgen, dem sofortigen Totalverzicht auf die Kernenergie, diese Kostenelemente auf 208 bzw. 336,5 Mrd. DM summieren.

Darin wird unterstellt, daß für eine unmittelbare Kernenergie-Substitution lediglich alte vorhandene Öl-, Gas- und Steinkohlekraftwerke und als Neubauten ausschließlich Steinkohlekraftwerke auf Importkohlebasis in Frage kommen.

Bei einer schrittweisen Außerbetriebnahme von Kernkraftwerken und dem Verzicht auf weiteren Zubau würden die zusätzlichen Kosten bereits 103,7 oder 180,8 Mrd. DM ausmachen.

Die Stromkostensteigerungen wären insgesamt geringer, wenn infolge der zu erwartenden Verteuerung auch der Stromverbrauch weniger stark zunehmen würde.

Absatzeinbußen infolge Baukrise

dos, Hannover
Die rapide Talfröh der deutschen Bauwirtschaft im Jahre 1985 hat auch bei den Herstellern von Kalksandstein ihre Spuren hinterlassen.

GESELLSCHAFT FÜR ZAHLUNGSSYSTEME

Plastikgeld setzt sich durch

adh, Frankfurt
Als „vielfersprechend, jedoch noch nicht repräsentativ“, bezeichnet die GZS Gesellschaft für Zahlungssysteme mbH, Frankfurt, die Erfahrungen aus ersten regionalen Tests in Berlin und München, bei denen das Bezahlen mit Eurocheque-Karte und persönlicher Geheimzahl im Handel und in einigen Hotels erprobt wird.

der vier in der Bundesrepublik tätigen Gesellschaften im vergangenen Jahr gut vier Mrd. DM mit der Karte umgesetzt. Auf die GZS und ihre rund 350 000 Eurocard-Kunden (Ende 1985) entfallen davon gut eine Mrd. DM, weitere rund 800 Mill. DM ließen die deutschen Eurocard-Inhaber im Ausland, davon über die Hälfte in der Schweiz, am häufigsten nutzen die Karteninhaber das „Plastikgeld“ in Hotels und Restaurants (Umsatzanteil 40 Prozent), auf den Einzelhandel entfallen rund 30 Prozent, auf Fluggesellschaften 20 und auf den zunehmend an Bedeutung gewinnenden Bargeld-Service 10 Prozent.

Im Berichtsjahr beschäftigte der Industriezweig in 163 (171) Werken noch 2680 (3265) Mitarbeiter; das entspricht einem Rückgang von 18 Prozent. Vor dem Hintergrund der erwarteten Stagnation im Wohnungsbau auch im Jahre 1986 rechnet der Verband allenfalls mit einer Stabilisierung des Kalksandstein-Absatzes im laufenden Jahr.

Deutlich weitergekommen ist die GZS, hinter der die deutschen Privatbanken, die Sparkassen und Genossenschaftsbanken stehen, aber bei den Kreditkarten. Allein in den ersten fünf Monaten dieses Jahres wurden gut 50 000 neue Kreditkarten-Kunden gewonnen.

Als nationale Clearingstelle für die Banken, Sparkassen und Genossenschaftsbanken hat GZS im vergangenen Jahr rund 19 Mill. Eurocheques bearbeitet, mit denen Deutsche im Ausland bezahlten und die einen Wert von 5,2 Mrd. DM (plus knapp 9 Prozent) repräsentieren. Insgesamt waren im vergangenen Jahr fast 19 Millionen Eurocheque-Karten an Konteninhaber ausgeben.

GROSSBRITANNIEN / Qualifizierungsoffensive in der Werkzeugmaschinenbranche

Ausbildung nach deutschem Vorbild

WILHELM FURLER, London
Als erster Wirtschaftsbereich in Großbritannien hat sich die Werkzeugmaschinenbranche entschlossen, Meister nach deutschem Vorbild einzuführen.

dem Ausbildungsprogramm in Theorie und Praxis teil. Am Schluß der Ausbildung steht eine Meisterprüfung nach deutschem Vorbild. Die Meisterkandidaten werden gemeinsam von City and Guilds of London Institute (eine Art Handwerkskammer) und dem Engineering Industry Training Board ausgebildet.

Der Streik der Pariser Verkehrsbetriebe (RATP) und im Vorortverkehr der Staatsbahnen (SNCF) hat der Diskussion über die Begrenzung des Streikrechts im öffentlichen Dienst neuen Auftrieb gegeben.

Vorausgegangenene Untersuchungen hatten ergeben, daß das Meistersystem, also die Kombination aus qualifiziertem Facharbeiter und leitendem Mitarbeiter in der Rolle eines Werkmeisters einer der Hauptgründe für die wesentlich effizientere Produktion in der bundesdeutschen Werkzeugmaschinenindustrie ist.

Erfolgreiche Meisterkandidaten müssen sich einer Kombination aus schriftlicher Prüfung und praktischer Tätigkeit unterziehen sowie ein selbstgefertigtes Muster vorlegen. Die Meisterausbildung umfaßt 900 Stunden und erstreckt sich über einen Zeitraum von zweieinhalb Jahren.

Die Regierung selbst will diese Regelung zwar grundsätzlich fortführen. Aber der Minister für den öffentlichen Dienst, Hervé de Charette, hält es doch für notwendig, daß die dem Streikrecht gegenüberstehenden Pflichten verstärkt werden, um die Kontinuität des öffentlichen Dienstes sicherzustellen.

Entsprechend wurden zwei Spezialkurse im Buckinghamshire College of Higher Education in High Wycombe und im Henley College and Midland Group Training Services in Coventry eingerichtet. Rund 30 Facharbeiter und Lehrlinge im Alter zwischen 25 und 50 Jahren nehmen an

Blick auf die Börse

Die Wahl bleibt nur ein kurzfristiges Element

Die morgige Wahl bestimmt zwar kurzfristig das Börsengeschehen, aber nicht auf längere Sicht. Das ist der Tenor der meisten Börsenbetrachtungen von Banken und Informationsdiensten.

sieht bei einem „börsenfreundlichen“ Wahlausgang kurzfristig ein erhebliches Nachholpotential, rechnet bei einem Sieg der Opposition Anleger, die einen kräftigen Kursrückgang erwarten.

So meint die Commerzbank, von der markttechnischen Seite bestünde zwar gute Voraussetzungen für eine kurzfristige „Tradem“ gute Chancen bei Geschäftsbanken, Großbetrieblern (vor allem Bayer) und Hoesch bietet; ein neuer Kurshochstand sei aber in absehbarer Zeit kaum zu erwarten.

Zum Kauf von Feldmühle raten nach dem Kursrückgang auch andere Experten. So zum Beispiel die der BSG und der Hamburgerischen Landesbank letztere allerdings nur unter kurzfristigen spekulativen Aspekten.



Aufholtempo ZERCHANG, KLAUS SCHULE

Skeptisch sind wegen gestiegener Zinsen und einer 1986 wohl nur verhaltenen Gewinnverbesserung die Privatbankiers Delbrück & Co, die längerfristig mit eher nachgedehnten Kursen rechnen und empfehlen, nicht voll in Aktien investiert zu sein.

Die Finanzwoche stützt ihre Zurückhaltung darauf, daß sich weder von der technischen Seite noch vom Zins her Impulse abzeichnen, so daß Zukäufe im Moment generell nicht sinnvoll seien und bei vielen Standardwerten auf zwei bis drei Monate Sicht im Zweifel immer noch Verkäufe vorgenommen werden sollten.

Für den BID-Börsenbrief ändert sich auch bei einem SPD-Wahlsieg nichts an der kurzfristig positiven Einschätzung, und als Favoriten für eine Hausbewegung mit einem 15prozentigen Indexanstieg werden übermäßig gedrückte Standardwerte wie Dresdner Bank, VW und Mannesmann herausgestellt.

Kugelfischer sind auch eine Empfehlung der Vereins- und Westbank, die nach einem „börsenfreundlichen“ Wahlausgang zuversichtlich für den Aktienmarkt gestimmt ist und dann fundierte Standardwerte wie Banken, Autos, Siemens, Conti-Gummi und Farben favorisiert, ferner Spezialwerte wie Drägerwerk, ein Papier, auf das auch der Wiethoff-Bericht hinweist.

Der Hausatmosphäre Börsenfest

Nach Meinung der Deutschen Bank wird die Börse auch bei einem SPD-Wahlsieg bald wieder dem rechnerischen Kalkül vor allem in der Unternehmensbewertung den Vorrang einräumen, auch wenn die Kurse zunächst stärker zurückgenommen werden. Auch für die Dresdner Bank dürfte sich trotz Wahl in absehbarer Zeit nichts am Aufwärtstrend ändern.

Diskussion über Streikrecht

J. Sch. Paris
Der Streik der Pariser Verkehrsbetriebe (RATP) und im Vorortverkehr der Staatsbahnen (SNCF) hat der Diskussion über die Begrenzung des Streikrechts im öffentlichen Dienst neuen Auftrieb gegeben.

Neuer Name soll Image aufpolieren

fu, London
Der staatliche Automobilhersteller British Leyland (BL) will mit einer Namensänderung sein Bild in der Öffentlichkeit aufpolieren. Auf der Jahreshauptversammlung am 7. Juli wird die Geschäftsführung von BL den Antrag stellen, die offizielle Firmenbezeichnung in „Rover Group“ ändern zu dürfen.

Im Unterschied etwa zur Bundesrepublik sind in Frankreich Beamte und andere Staatsbedienstete streikrechtlich den Arbeitnehmern der Privatwirtschaft gleichgestellt und hinsichtlich der Lohnabzüge sogar bevorzugt. Dafür sind die Gewerkschaften gehalten, Streiks einige Tage im voraus anzukündigen und einen Notdienst sicherzustellen.

Wie BL jetzt auch mitteilte, wird die erhebliche Verluste bringende Bus-Tochter Leyland Bus im Teilerwerbverfahren an einen von drei konkurrierenden Kaufinteressenten abgegeben. Leyland Bus beschäftigt knapp unter 3000 Mitarbeiter und hat 1985 mit rund 30 Mill. Pfund (100 Mill. DM) zum Gesamtverlust der BL-Nutzfahrzeuggruppe in Höhe von 52 Mill. Pfund beigetragen.

KONKURSE

- Konkurs eröffnet: Bayern: STS Computer-Vertriebs GmbH; Berlin-Charlottenburg: Nachl. d. Theodor Adriaan; Bocholt: Johann Schweers, Baumunternehmer u. Ziegelei GmbH & Co. KG; Borken: Braunschweig; Nachl. d. Lothar Dannenberg; Bremen: Nachl. d. Herbert Georg Lillipopp; Bremerhaven: Breustedt & Co. Bauverges. mbH; Detmold: FEM-Produktionssysteme f. Mobilteile GmbH; Kallethal-Lüdenhausen: HVK-Holzveredelung Beteiligungsges. mbH; Kallethal-Lüdenhausen: Sylvia Flick geb. Michelmann, Gastwirtin; Essen: Auli-Schweißstrukturlösungen GmbH; Friedberg: Nachl. d. Heinrich Erwin Low, Malermeister, Wollstadt; Gießen: Nachl. d. Frieda Wenger geb. Stier, Langgins; Bamberg: Goetz Malte von Engelbrechten, Kaufm.; Hausbau Norddeutsche Wohn- u. Geschäftshaus GmbH; Veritas Handels-Vermittlungs-Kontor GmbH; Haas; Nachl. d. Werner Philipp Schmidt; Schneid 2; Herford: Pieper GmbH; Speng 3; Karlsruhe: Rudolf Amann GmbH & Co. KG; Ettlingen: Amann Elektrotechnik GmbH; Ettlingen: AVE-Audio-Video-Elektronik Vertriebs GmbH & Co.; Ettlingen; Laagen: ewa halbart express Coa. f. Internationale Kurierdienst mbH; Riedersheim; Lehrte: Heinrich Bohstedt, Elektromeister; Selnde 1; Mayen: Nachl. d. Rudolf Wilhelm Nachtsheim, Andernach; Nießlil: Werner Monzen, Emmelsbühl; Nordstedt; Franz Rybka, Kaufmann; Architekt u. Bauleitung; Alleininh. d. Rytin Bau KG, Quiekborn; Oldenburg: Nachl. d. Wilhelm Johann Gebken, Kaufmann; Hatten; Stade: Reno-Bau Banges mbH; Seitzgart; Baubetreuungs- u. Bauausführungs-GmbH & Co. Farbe u. Gestaltung KG; Syke: Nachl. d. Helmut Schmidt, Stur 2; Tübingen: Maria Burgschwaiger, Starzsch-Bierlingen; Uelsen: Nachl. d. Helga Göttinger geb. Fenske, Bad Bevensen OT Kl. Binstorf; Waldbröl: Manfred Pohl, Nümbrecht; Wilhelmshaven: Nachl. d. Rolf Schneider. Fernschreib bestragt: Kassel: Holzvertrieb Albert Veit GmbH.

„Mein explosivstes Buch“ Reinhold Messner
Reinhold Messner verkörpert wie kein anderer das große Abenteuer, in möglichst schwierigen Situationen zu überleben.
Von diesen Grenzerfahrungen erzählt er in diesem neuen Buch, das er selbst als sein explosivstes und aggressivstes bezeichnet, als eine Abrechnung mit dem herkömmlichen Alpinismus, das aber auch die Summe seiner Bergerfahrungen weitergibt.
160 Seiten mit 300 überwiegend 4-farb. Abb., DM 38,- - Herbig
Reinhold Messner
Wettkampf zum Gipfel Strategie und Taktik meiner Höchstleistungen
Messners Dauererfolge bei Herbig
Alle meine Gipfel
3 x 3000 - Mein großes Himalaja-Jahr 160 Seiten mit 219 Farb- u. 90 s/w-Abb. DM 49,80



DAIMLER-BENZ / Jubiläumsausstellung in Düsseldorf

Das Auto wird noch sicherer

Py. Düsseldorf
Das künftige Wachstum der Autoindustrie wird in erster Linie im Qualitätsbereich liegen, in Techniken und zusätzlicher nützlicher Intelligenz des Autos, die sogar den Autofahrer bevormunden müssen, um wirkungsvoll zu sein.

BERLIN / Liefervertrag erspart den Bau einer Rauchgasentschwefelungsanlage

Neues Erdgas aus der Sowjetunion

Ohne viel Aufhebens haben die Sowjets kürzlich über die Ruhrgas AG in Essen einen zweiten Erdgasvertrag mit Berlin geschlossen. Es geht dabei um zusätzlich 170 Millionen Kubikmeter pro Jahr, die für das Berliner Stromversorgungsunternehmen Bewag bestimmt sind.

FÜRSTENBERG / Preiserhöhung für Bier angekündigt

Die Marke gut profiliert

Während des Bundesbürgers Bierdurst offenbar keine Steigerungen mehr zuläßt und die deutsche Brauwirtschaft mit rückläufigen bis stagnierenden Ausstoßzahlen aufwartet, hebt sich die Fürstlich Fürstenbergische Brauerei KG, Donaueschingen, einmal mehr deutlich positiv vom Branchentrend ab.

BARMER ERSATZKASSE / Verlust stark reduziert

Beitrag bleibt 1986 stabil

tl. Bad Salzungen
Die Barmer Ersatzkasse (BEK) wird ihren Beitragssatz für das ganze Jahr 1986 stabil halten. Dies erklärte der BEK-Vorstandsvorsitzende, Hans Neusig, gestern vor dem Mitgliederversammlung in Bad Salzungen.

UNTERNEHMEN UND BRANCHEN

Kathreiner zahlt 8 Mark

Pöding (VWD) - Die Aktionäre der Kathreiner AG, Pöding, erhalten für das Geschäftsjahr 1985 eine Dividende von 8 DM je Aktie zu nominal 50 DM.

Einstieg in Italien

Hannover (dos) - Die Kali-Chemie AG, Hannover, und die niederländische Duphar B. V., beides Unternehmen der belgischen Solvay-Gruppe, haben gemeinsam die Aktien der italienischen Pharmaziegesellschaft Unione Chimica Medicamenti (UCM) in Turin erworben.

Ausschüttung gehalten

Neutraubling (VWD) - Die Krones AG Hermann Kronsdorfer Maschinenfabrik, Neutraubling, schlägt für 1985 unveränderte Dividendensätze vor.

MUSTANG / Zweistelliges Umsatzplus erwartet

Jeans sind wieder Mode

nl. Künzelsau
Der Jeans-Boom hat uns voll erwischt, beschreibt Albert Sefranek, geschäftsführender Gesellschafter der Mustang Bekleidungswerke GmbH + Co., Künzelsau, die positiven Zukunftsperspektiven dieses größten deutschen Jeans-Herstellers.

Die Verschmelzung von GHH und M.A.N. ist vollzogen

MAN logo and list of subsidiaries: MAN Nutzfahrzeuge, MAN GHH, MAN B&W, RENK, FERROSTAAL, MAN ROLAND, MAN TECHNOLOGIE, DWE. Includes text about the merger and list of participating companies.



Nach Gewinnen wieder abbröckelnd

Bei lebhafterem Geschäft stiegen auch Ausländer wieder ein... Die Aktienbörsen sind am Freitag sehr lebhafter geworden. Auch Ausländer begannen zu kaufen. Der 'Albrecht-Bonus'...

Fortlaufende Notierungen und Umsätze. Includes sections for Hamburg, München, Aktien-Umsätze, and various stock market data.

Table with columns for 'Inland' and 'Ausland' listing various stocks and their prices.

Table with columns for 'Frankfurt', 'Hamburg', and 'München' listing stock prices.

Table with columns for 'Aktien-Umsätze', 'Unnotierte Werte', and 'Ausland in DM' listing market activity.

Table with columns for 'Kopenhagen', 'London', 'Madrid', and 'Paris' listing international stock prices.

Table with columns for 'New York', 'Tokio', 'Sydney', and 'Hankow' listing international stock prices.

Table with columns for 'Wien', 'Zürich', 'Hankow', and 'Sonderkurse' listing international stock prices.

Table with columns for 'Wien', 'Zürich', 'Hankow', and 'Sonderkurse' listing international stock prices.

Table with columns for 'Wien', 'Zürich', 'Hankow', and 'Sonderkurse' listing international stock prices.

Table with columns for 'Wien', 'Zürich', 'Hankow', and 'Sonderkurse' listing international stock prices.

Handwritten text at the bottom of the page, possibly a signature or note.



deh... 13

Table with columns for 'Bundesanleihen', 'Bundesschatz', 'Länder - Städte', 'Sonderanleihen', and 'Bundesschatz'. It lists various government securities with their respective yields and terms.

Table with columns for 'Industrieanleihen', 'Optionscheine', 'Währungsanleihen', and 'Wandelanleihen'. It lists corporate bonds, options, and foreign currency securities.

Rentenmarkt etwas freundlicher

Am Rentenmarkt hat sich zum Wochenende die Stimmung ebenfalls etwas gebessert. Neben dem es schon zu größeren Aktivitäten der Anleger kam. Der Wahlplan für...

Table with columns for 'Frankfurt' and 'DM-Auslandsanleihen'. It lists international bonds and their yields.

Table with columns for 'Düsseldorf' and 'DM-Auslandsanleihen'. It lists international bonds and their yields.

Table with columns for 'Bundesschatz'. It lists government securities with their respective yields and terms.

Table with columns for 'Optionscheine'. It lists options and their respective yields and terms.

Table with columns for 'Währungsanleihen' and 'Wandelanleihen'. It lists foreign currency securities and convertible bonds.

Table with columns for 'DM-Auslandsanleihen'. It lists international bonds and their yields.

Advertisement for 'Hamburg - die Stadt für Unternehmer'. It promotes Hamburg as a business hub and lists services like 'HWF' (Hamburgische Gesellschaft für Wirtschaftsförderung mbH) and 'Medizin-Test-Training'.

Advertisement for 'MECC' (Europas Modernstes Ausstellungs- und Kongresszentrum). It features a large image of the building and text describing its facilities and location in Hamburg.

Advertisement for 'An- und Verkauf'. It offers services for buying and selling various goods.

Advertisement for 'Wir suchen ständig gebrauchte 0,70-m-Layer-Berlei'. It seeks used equipment for industrial or agricultural use.

Advertisement for 'Antike Bodenbeläge'. It offers antique floor coverings and related services.

Advertisement for 'Graphologisches Gutachten'. It provides services for handwriting analysis and document authentication.

Advertisement for 'Ankündigung einer öffentlichen Ausschreibung der Medizinischen Hochschule Hannover (MHH)'. It announces a public tender for medical services.

Advertisement for 'Wer Kapitalanlagen in den USA besitzt...'. It promotes investment services in the US market, mentioning Merrill Lynch.

Advertisement for 'Airedale-Terrier-Welpen'. It offers purebred Airedale Terrier puppies for sale.

Advertisement for 'VERSCHIEDENES'. It lists various miscellaneous items and services available.

Advertisement for 'Titelkauti'. It offers title insurance services for real estate transactions.

Advertisement for 'Kofferdiebstahl'. It offers services for recovering stolen safes and valuables.

Advertisement for 'Kofferdiebstahl'. It offers services for recovering stolen safes and valuables.

Advertisement for 'Kofferdiebstahl'. It offers services for recovering stolen safes and valuables.

Advertisement for 'Wertpapier Zeitschrift für Kapitalanlage'. It promotes a magazine for investors, featuring articles on market trends and investment strategies.



Warenpreise - Termine

Schwächer geschlossen am Donnerstag die Gold- und Silbermärkte am Terminmarkt der New Yorker Comex. Kaum verändert notierte Kupfer. Fester gingen Kaffee und Kakao aus dem Markt.

Table with multiple columns listing commodity prices for various goods like wheat, oil, and metals, including prices in different currencies and locations.

Table listing prices for various metals and alloys, including copper, aluminum, and steel, with prices in different units and locations.

Table listing prices for various types of paper and pulp, including different grades and quantities.

Table listing prices for various types of oil and fuel, including different grades and quantities.

Table listing prices for various types of bonds and securities, including different denominations and maturities.

Table listing prices for various types of stocks and shares, including different companies and sectors.

Obituary notice for Elisabeth Klagges geb. Stevenson, born 1913, died 1986. Includes details of her life and funeral arrangements.

Obituary notice for Edward Roberts, born 1911, died 1986. Includes details of his life and funeral arrangements.

Advertisement for DAUPHIN Mod. 2900, a specialized bicycle for mountain and off-road use.

Advertisement for 'SANITÄTER FÜR AFGHANISTAN', a humanitarian organization providing medical aid to war-torn Afghanistan.

Advertisement for 'Wir sorgen für die Gräber', a service providing care and maintenance for war graves.

Advertisement for 'DEUTSCHE FLUG-AMBULANZ', a medical service providing air ambulance services.

Handwritten text at the bottom of the page, possibly a signature or note.



### De Hadeln am Ende?

Ein - Das erste Visier ist herunter, die SPIO (Spitzenorganisation der Filmwirtschaft in der Bundesrepublik) hat sich jetzt offen gegen einen weiteren Verbleib Moritz de Hadelns als Leiter und Organisator der Berliner Filmfestspiele gewandt. Auch in anderen Kreisen denkt man über eine Ablösung von Hadelns nach. Letzter Anlaß waren wohl die diesjährigen Filmfestspiele von Cannes mit ihrer langen Reihe eindrucksvoller Werke im Wettbewerb, gegen die sich das Angebot der Berlinale '86 geradezu billig ausnahm.

Und was fast noch schlimmer ist: De Hadeln sucht den Wettbewerb mit Cannes und auch mit Venedig gar nicht mehr. Er hat die Berlinale planmäßig aus der Konkurrenz der drei A-Festivals, die es auf der Welt gibt (Cannes, Berlin, Venedig), herausgenommen. Auf der letzten Berlinale erklärte er auf einer Pressekonferenz, er wolle künftig keinen Qualitätsvergleich der Berlinale mit Cannes oder Venedig mehr akzeptieren, denn Berlin sei - im Gegensatz zu den beiden anderen Orten - keine Sammelstelle für Meisterwerke, sondern ein Platz, an dem man einige der interessantesten Filme des Jahres diskutieren kann.

Damit war der Wettbewerb, dem de Hadeln vorsteht, faktisch überflüssig gemacht, war kein Unterschied mehr markiert zwischen dem Wettbewerbsangebot und dem gleichzeitig laufenden experimentellen "Forum". Alles, was in Cannes oder Venedig speziell den Wettbewerb ausmacht: die Präsentation der großen "Jahresrennen" der Filmwirtschaft, das reizvolle Miteinander von Kunst und Kommerz, der Auftrieb der Stars - es ist in Berlin unter de Hadeln bewußt getilgt worden.

Der weltläufige, international geprägte Welschschweizer hat sich ohne viel Widerstand unter die Kuratel aggressiver deutscher Cinesast-Cliquen stellen lassen, die ihm Machwerke wie "Stammheim" als Wettbewerbsbeiträge unter die Weste schoben. De Hadeln hat, man muß es leider so sagen, die Berlinale richtig verworfen lassen, auch äußerlich, wie die letzte Preisverleihungs-Zeremonie im Februar überdeutlich zeigte.

Die SPIO und die anderen Verantwortlichen sollten sich aber genügend Zeit lassen, um einen geeigneten Nachfolger auszuwählen. Wenn man keinen Mut zu einer wirklichen Veränderung hat, kann man auch alles so lassen, wie es im Augenblick lustlos vor sich hin läuft.

## Ein Gespräch mit dem Heidelberger Theater-Intendanten Peter Stoltzenberg Gute Nase für junge Talente

Der Anlaß zu dem Gespräch mit dem Heidelberger Intendanten Dr. Peter Stoltzenberg war aktuell: Die zehnte Vorführung der „Frau vom Meer“ hatte ich mir auf seine Empfehlung hin endlich angesehen, unwillig denn vor zwanzig Jahren habe ich eine Inszenierung und gleich auch das Stück verrissen.

Und jetzt, in Heidelberg, eine hinreichende Inszenierung des italienischen Regisseurs Cesare Lievi (die neueste der vielen Entdeckungen Stoltzenbergs). Gewiß, das Konstruierte dieser naturalistisch vorgebrachten Symbolik ist nach wie vor da, aber hier wird es mit einer graziösen Leichtigkeit überspielt, und das Ensemble ist wie vom Glanz umstrahlt. Das bis auf den letzten Platz besetzte Haus (in der zehnten Vorführung!) jubelt. Man kann sich meine Komplimente vorstellen.

Aber das Gespräch ist außerdem ein alter Plan. Ich wünschte herauszufinden, weshalb der Mann, der in Berlin die rechte Hand Piscators war, dann fünf Jahre Intendant in Heidelberg, fünf Jahre in Bremen Generalintendant, im Jahre 1978 wieder nach Heidelberg zurückging.

Warum Stoltzenberg trotz erfolgreicher „Entdeckungen“ von Hans Neuenfels bis Ulrich Tukur und trotz der Einladungen zu fast allen wichtigen Festivals Ost- und Westeuropas in Heidelberg weiterarbeiten. Warum er Berufungsverhandlungen an weit größere Häuser so entschieden mit den ihm notwendig erscheinenden

Strukturveränderungen verband, daß sie scheiterten.

WELT: Also wieso diese Ausdauer in einem mittleren Stadttheater?

Stoltzenberg: Es ist eine lange Story. Schon damals in Bremen wuchsen meine Zweifel an der Art, wie die Arbeit des Intendanten bei uns definiert, oder besser, nicht definiert und wie konzeptional sie häufig praktiziert wird. Denken Sie an das Intendantenbarussell, das fälschlicherweise uns Intendanten angelastet wird, das aber vielmehr der Ausdruck kulturpolitischer Besinnungslosigkeit und kommunaler Eitelkeit ist.

In Bremen unternahmen wir mit dem damals noch nicht allgemein anerkannten George Tabori den Versuch, das erste und bis heute einzige deutsche Theaterlabor zu gründen. Wir wollten in dieser so reichen Theaterlandschaft, in diesem so hochdotierten System wenigstens einen Ort schaffen, an dem in gemeinsamer Arbeit über die Frage nachgedacht wurde, was das eigentlich sei, ein Schauspieler, und welchen Sinn diese Arbeit mache.

Tabori war für mich der Mann, mit dem eine Alternative zu dem schädlichen Karrieregeheiß und Routinebetrieb entwickelt werden sollte. Durch systematische und praktische Bestimmung des Schauspielberufes würde eine neue Arbeitsmentalität zwischen den Theaterleuten entstehen können. Nun, das war offenbar alles ebenso richtig wie töricht idealistisch, denn wir wurden alle an die Luft gesetzt. Ich brauche das nicht weiter zu erklären, jetzt steht der Name Tabori für genau das, was uns als notwendig vorschwebte.

WELT: Und dann, als das Vorschwebende entschwebte?

Stoltzenberg: Ich hatte das meist kurzfristige Herumirren der Intendanten und der Spieler in der Theaterlandschaft satt. Oder besser: Ich glaube nicht daran, daß dieses „Herumirren“ irgendetwas mit Produktivität zu tun hat. Theater ist ein langsames Medium, das jahrelange Entwicklungen braucht. Peter Stein war 17 Jahre in Berlin. Die Mechanismen des Marktes hetzen uns immer mehr. Ich wünschte mir ein Theater, an dem ich die Zeit bekam, meine Konzeption zu entwickeln.

Meine erste Heidelberger Phase kennen Sie. Sie haben dort Neuenfels, die Trisaneanu, John, Hass und Wildgruber erlebt. Wir wollten damals nicht Klein-Berlin oder Klein-Stuttgart spielen, sondern wir suchten nach unserer eigenen Identität und nach der Identität der Stadt, in der wir arbeiteten. Und wir begannen mit der nicht-naturalistischen Auf-

beitung des bürgerlichen Realismus (Fräulein Julie), der schließlich in Stuttgart, Frankfurt und Berlin die wunderbaren Neuenfels-Inszenierungen der „Nora“, der „Hedda Gabler“ oder der „Schwärmer“ folgten.

WELT: Gewiß, aber Heidelberg ist nicht Berlin. Und?

Stoltzenberg: Was ich für wichtig halte - noch einmal - ist mitarbeiten an der Identität einer Stadt, des Landes, in dem ich lebe.

In einer mittleren Stadt wie Heidelberg schienen mir die Bedingungen dafür eher vorhanden. Und deshalb ging ich zurück. Sie haben die Inszenierungen Mouchtar-Samoras gesehen, Ergebnisse langer, gemeinsamer Vertiefung, vorgeführt einem Publikum, das sich in diesen Arbeiten wiedererkannte. Wir spielen nicht „für die da unten“, sondern wir von oben herab ziehen wollen, „was eine Hake ist“. Was uns nicht selbst betrifft, kann auch kein Publikum betreffen. Vielleicht liegt auch in dieser Haltung begründet, warum wir keine Sorgen wegen der Platzausnutzung haben. Sie haben ja diese zehnte Aufführung gesehen. Sie war ausverkauft.

WELT: Entwickelt sich auf die Dauer nicht doch ein gewisser Trost?

Stoltzenberg: Dazu hatten wir bisher keine Zeit. In dieser zweiten Heidelberger Phase konnten wir zwei neue Probetheater einrichten, das Jugendtheater bauen, das Studio einrichten, die Schloß-Spiele aufbauen. Wir machten den 1. Preis beim Belgrader Theaterfestival, gastieren auf der Weltausstellung in Vancouver und bei der 1000-Jahrfeier in Florenz. Und seit drei Jahren gibt es den „Heidelberger Stückemarkt“, jedesmal unter einem bestimmten Gesichtspunkt.

Der erste brachte „Weißstücker“, der jetzige heißt „Statt-Theater“, alternatives Theater, Symbiosen von Schauspiel und Tanztheater, das vorkämpferische Odin Teatret, Tabori mit seiner Arbeit über „Medea“... Jedes Jahr einige Wochen lang zahlreiche Stücke, von überallher eingeladen. Hier lernt unser Publikum gemeinsam mit uns Weite und Verschiedenheit der Theaterwelt kennen und macht begeistert Gebrauch von diesem Angebot.

WELT: Aber die Gabe, Talente zu entdecken, ist von der Konzeption doch unabhängig?

Stoltzenberg: Selbst wenn man eine „gute Nase“ hat, bleibt das Schwierigere, diese Talente in einen produktiven Zusammenhang zu bringen. Und das hat dann doch wieder viel mit der Theaterkonzeption zu tun.

RUDOLF KRÄMER-BADONI



Gegen die Mechanismen der Branche: Peter Stoltzenberg

### Vorzüglichstes Gebräu - Jürgen Tamchina inszeniert Donizettis Oper „Liebestrank“ in Stuttgart

## Wenn Gartenzwerge giftgrüne Höschen tragen

Das Rezept, nach dem in Stuttgart der „Liebestrank“ Donizettis gebräut wird, mutet ganz seltsam an. Zutaten disparatester Art mischen sich. Man möchte „pfui Deibel!“ sagen. Aber das Gebräu schmeckt, zur allergrößten Überraschung, vorzüglich. Offenbar finden sich auch die Akteure auf der Bühne pudelwohl. Sie spielen auf ausgelassene Art. Diese Heiterkeit kommt über die Rampe. Sie steckt an wie es selten ist in der Oper. Die Stimmung steigt um etliche Grade.

Jürgen Tamchina hat diese Inszenierung besorgt, assistiert von der Ausstattung Maren Christensen. Da liegt Adina im Liegestuhl und nimmt ein Sonnenbad, sorgsam die Haut mit Öl betupfend. Am Strand unter der Kaimauer, auf der Adina ihren Mühsal pflegt, gleichsam in Dreck und Schatten, trollt sich Nemorino herum, ein Ragazzo wie aus einem italienischen Urlaubsbroschürenbuch. Von See her naht die Fregatte des Sergeanten Belcore, der sich, ein stolzendes Mannsbild mit nacktem Oberkörper, als Galleionsfigur an sein eigenes Schiff gekettet hat. Seine Mann-

schafft ist eine groteske Versammlung von Matrosen, die aussehen wie Gartenzwerge in giftgrünen Hot-pants. Unterdessen sind auch die Bewohner des Hafendstädtchens aufgetreten - in wildturbanen Hauskitteln und mit Kopfhörern, Männlein wie Weiblein im androgynen Putzgefühl-Look. Und dann setzt Dulcamara mit einem Flugzeug zur Landung an, reitet aber doch plötzlich auf einem alten Esel auf die Bühne. Mit einem Wort: Hier paßt nichts zueinander und nichts zu Donizettis Libretto, aber die ganze Burleske ist so frühlich bis zur Albernheit, bildet so nichtsamtzig herum, daß man die Absicht merkt und nicht verstimmt ist.

Ausgelassen wird wenig. Gleich die erste Szene illustriert einen oft gedachten Kalauer. Ein netter großer Hund liegt auf der Bühne und läßt sich kraulen. Wenn der Tenor den ersten Ton anstimmt, springt der Hund auf und verschwindet in seiner Hütte. Er hat die Lecher auf seiner Seite. Zu der Barcarole, die Dulcamara und Adina an der Hochzeitsfeier vortragen, läßt Tamchina zwei Puppen tanzen; die kindgroßen Marionet-

ten sind den Spielern vor den Bauch genähert.

So auf ausgelassenes Spiel zu setzen ist nur möglich, wenn man Singsänger hat, die mehr als Stimme mitbringen - und da landet Stuttgart gleich vier Vollpreiser. Den Nemorino singt und spielt nämlich Luis Lima. Seine Cavatine von der „heimlichen Träne“ klinge eine weiche, eine schöner gebildete Stimme vertragen, gewiß. Sein bombiger Tenor ist darüber ein Stück hinausgewachsen. Aber was Lima auf der Bühne treibt, das ist schon kein Spiel mehr, das ist Artstilk. Der hüft und tanzt in großen Sprüngen herum - und stugt dabei. Der schlägt Salto und springt in die Flugrolle - und singt dabei. Der klettert in den Kulissen herum - und singt dabei. Der würde auch noch auf den Händen gehen und dabei singen. Lima ist fürwahr der halbstärke Bengel und Herumtreiber an der Mole eines italienischen Hafendstädtchens.

Lucia Alberti stimmt zu ihrer Rolle als Adina kaum weniger gut. Was sie macht, wie sie dasteht auf der Bühne, wie sie geht und schaut - alles ist goldrichtig. Und ihr Gesang ist nach wie vor mit das Exquisiteste, was man heute auf einer Bühne hören kann - vom timbrereichen, klingenden Piano bis zu den schneidenden oktavierten Leitönen, deren jeder einen wie ein Pfeil ins Herz trifft.

Michael Ebbecke bringt für den Belcore nicht nur das Aussehen eines wahren Opern-Beaus mit, sondern auch den schlanken Kavaliereinstoß, den die Rolle braucht. Und Helmut Berger-Tuna macht den Dulcamara zum Musterexemplar einer Drogen-Karikatur, wobei ihm sein grundfester Baß die nötigen Hilfsdienste leistet.

Daß die Aufführung so heiteren Geistes daherkommt, ist aber vielleicht zum größten Teil das Verdienst des jungen Dirigenten Thomas Fulton, der sich von ein paar Mißtönen seines Orchesters zu Beginn gar nicht irritieren läßt, sondern einen leichten, duftigen, behenden Donizetti musiziert, der schließlich in kurzweiligster Manier ganz von selbst zu laufen scheint. So soll es sein. So muß es sein.

REINHARD BEUTH

Die nächsten Aufführungen: 15., 18., 22., 25. Juni und 5. Juli.

### Eine rare Komikerin des deutschen Films: Jenny Jugo wird achtzig Jahre alt

## Pique-Dame nimmt die Liebe ernst

Geboren ist sie vor achtzig Jahren am Semmering in einem kleinen Ort mit dem würzigen Namen Müritzschlag. Sie wuchs auf in Graz. Ihr Vater, ein Diplomingenieur, gab das offensichtlich wilde und abenteuerlustige Kind in eine Klosterschule. Sie lernte Anstand und Sitte streng.

Jenny Walter, so ihr Mädchennaume, drängte früh in die Welt hinaus. Sie möchte studieren. Sie hat einen gewetzten Kopf. Sie lernt, kaum ist sie sechzehn Jahre alt, einen wunderbaren Schönen, aber viel weniger begabten Schauspieler, namens Jugo, kennen. Den heiratet sie. Die Ehe zerbricht. Der Gatte stirbt.

Aber nun ist sie schon mit dem leichten Künstlervölkchen in Berührung gekommen. Der stumme Film macht von ihr Probeaufnahmen. Sie gefällt. Sie, die nie eine Schauspielerschule betreten hat, wird für große schwere Mädchenrollen eingesetzt. Sie muß sich im Part einer tragischen Blinden ergehen mit ihrem Jungem, treuen, lebenslustigen Gesichts. Sie

refüsiert. Man gibt ihr eine tragische Rolle in einem trübschweren „Prinz Louis-Ferdinand“-Film. Man macht sie zu einer ausschweifenden „Pique-Dame“. Sie hat schon eine Karriere - aber die falsche!

Bis sie zum ersten Male von Hans Behrendt richtig und schlagend eingesetzt wird, als der, ein Jahr vor Einführung des Tonfilms, Carl Sternheims Bürgerstäre „Die Hölse“ inszeniert. Werner Krauss spielt geradezu unheimlich komisch den „Maske“. Ausgerechnet Veit Harlan, dem später sein „Jud Süß“ angekreidet werden soll, gibt einen jüdischen Friseur, der nach der Bürgerstäre, die unselbigerweise ihre Hölse auf offenem Markt verlor, lechzt. Die aber zu spielen, gab man Jenny Jugo.

Plötzlich ist sie von aller falschen Trübschwere befreit. Sie ist zärtlich, sie ist herzlich stabil, sie ist träumerisch. Sie bleibt, auch wenn reine Lacheffekte von ihr verlangt werden, elegant, bleibt demnach. Sie ist eine Erscheinung, wie sie später in jeden

Film von Ernst Lubitsch gepaßt hätte, so dingest natürlich und sprühend von weiblicher Intelligenz.

Erich Engel, der große Bühnenregisseur („Dreigroschenoper“), macht die junge Jugo zum Leinwandstar. Wenn Engel für das Theater ziemlich alle „schweren Brocken“ inszeniert - im Film liebt er die leichte Hand. Jetzt nimmt die Jugo Sprachunterricht. Engel setzt sie zuerst in „Wer nimmt die Liebe ernst?“ ein. Der Erfolg 1932 ist eminent. Die Jugo macht unter Erich Engel den ersten „Pygmalion“-Film möglich. Sie bezaubert in der Filmposse „Fünf von der Jazzband“. Sie ist eine der raren, mühelosen witzigen, intelligenten Komikerinnen im deutschen Film.

Rund 50 (gewiß unterschiedliche) Filme hat sie mit ihrem freigiebig eleganten Charme noch überbragt. Vor mehr als 30 Jahren zog sie sich von der Leinwand zurück. Heute wird sie achtzig Jahre alt. Wer ihrer herzklopfenmachenden Heiterkeit je ausgesetzt war, bleibt ihr dankbar.

F. L.



Zärtlich, herzlich stabil, träumerisch und immer damenhaft: Jenny Jugo



Variationen wie von Queneau: Walter Ueding und Kay Markus Friedrich in der Aachener „Chimäre“

### Zwei neue Werke von H.-J. von Bose in Aachen Blutbund und Chimäre

Alle Welt komponiert wieder Opern. Daran wäre nichts Besonderes, aber: In aller Welt werden sie auch aufgeführt und verschrecken ein entwöhntes Stammpublikum, dem man doch beigebracht hatte, mit dieser bürgerlichen Gattung sei Schluss. Das ambitionierte Aachener Theater hat jetzt zwei Einakter des 1953 geborenen Hans-Jürgen von Bose auf den Spielplan gesetzt: den 1977 schon in Hamburg uraufgeführten „Blutbund“ nach Ramón del Valle-Inclán und jetzt als Aachener Uraufführung „Chimäre“ nach Federico García Lorca, ein Kompositionsauftrag der Bühne.

Neuer Musik nicht zugezogen hätte. Einige Rückgriffe in die Weilsche Stilphäre bekräftigen den „neoromantischen“ Eindruck.

Um so überraschender, daß Hans-Jürgen von Bose in seinem neuen Stück eine 180-Grad-Wendung vollzieht. In einem - verspäteten oder prophetischen? - Nachholprozeß beirrt er sich an dem Collagetechniken der 60er Jahre: Schlagzeugtexte, amplifizierte Klänge, Elektronik, die elektronische Orgel, wie sie Hanns Eisler entdeckte. Der Text García Lorcás wird variiert wie in den „Stübungen“ des französischen Avantgardisten Raymond Queneau.

Die beiden Stücke taucht der Komponist in die Tiefen der spanischen Seele, die der russischen an Erfindungskraft um nichts nachsteht und die um die Jahrhundertwende ihre eigene Blut- und Boden-Romantik hervorbrachte. So hat „Blutbund“ von Valle-Inclán, der als konservativer Aristokrat mit den Kommunisten liebäugelte, seine Peinlichkeiten: Muß der ungeliebte Freier, der am Schluß von der emanzipierten Tochter und ihrem proletarischen Liebhaber geschlachtet wird, unbedingt ein „reicher Jude“ sein? Diesen Schluß gahart Bose nun mit einem Zitat aus Tschechowskij „Pathétique“. Was hat er sich dabei gedacht?

Überhaupt wandern auf der neuen Opernszene Gedanken wie Versatzstücke. Diese kunstvoll elektronisch stilisierte Trivialität gab es ja gerade in Denisovs „Ecume des jours“, das Motiv, wie der Familienvater um Glück und Erfolg seine Lieben verläßt, und die Technik der bohrenden Wiederholung in Violetta Dinescu Ionesco-Oper „Hunger und Durst“, und wie García Lorcás liebende und unzufriedene Frauengestalten neue, bezaubernde Melodien hervorbringen, hat uns schon vor JahrenUDO Zimmermann in seiner „Wundersamen Schustersfrau“ vorgemacht. Aber solche Überschneidungen können wohl nicht ausbleiben.

Lange hat man Bose unter die Parteilager der neoromantischen „neuen deutschen Schule“ eingeordnet, und der griffige, immer sprachbezogene Realismus seines neutorischen Szenes gäbe für solche Einordnung Gründe. Die dramatische Sprache bleibt präsent in einem auf Alban Berg fußenden, auch an Janáček erinnernden Sprechgesang, der die Figuren marionettenhaft stilisiert.

Die Inszenierung Renate Ackermanns greift diese Neigung zur überzogenen Burleske bereitwillig auf. Es wird ein plastisches Spiel, wie man es

Was die beiden so konträren Einakter verbindet, ist die Neigung zur skurrilen, puppenhaften Führung der Figuren. Originelle darstellerische Leistungen boten Daniela Bäder als Das Mädchen in „Blutbund“ und Walter Ueding als Der Alte in „Chimäre“. Die von Klaus Rohra dirigierte, von Gabriele Jaenecke stilvoll ausgestattete Inszenierung fand herzlichen Beifall eines anspruchsvollen Publikums.

DEITLEV GOJOWY

Nächste Aufführungen: 12. und 24. Juni, 12. und 17. Juli. Kartenbestellungen: 0241/720 06.

### Marcel Pagnols Komödie „Herr Topaze“ in Berlin

## Gruß an Max Pallenberg

Da wollte man aber ganz schnell Danke! Die Berliner Bauland-Standale verschwanden gerade erst in langwierigen und undurchsichtigen Gerichtsverhandlungen. Da setzt die Dramaturgie der Berliner Staatstheater schnell noch eine tranzistische Komödie drauf, die sich Grundstücksbeteiberen vor einem Jahrhundert schon zum Gegenstand genommen hatte: Marcel Pagnol, des Südfranzosen (wie man heute noch meint) giftige Bestechungskomödie: „Herr Topaze“, oder wie sie ehedem hieß: „Das große ABC“. Was könnte, denkt man wohl, hier und heute aktueller sein?

Schloßparktheater in die aktuelle Mache nimmt, empfunden. Er motzt die kleine Korruptionskomödie mit allen neuen Mitteln auf. Er unterlegt sie bei fast jeder Schauspielerebene mit Schlagzeugeffekten. Der Schlagzeuger thront ständig mit seinen Klangerinstrumenten über der Bühne, sichtbar, und untermalt alles grausam.

Die Bühne selbst ist zu lauter wandelbaren Varietészenen aufgelöst. Alle Handlungsträger treten auf wie zu einer Zaubervorstellung. Leider stellen sich weder Komik noch eben Zauber genügend ein. Lag's an dem betulichen Friedhelm Plock, der die Topaze-Rolle nur immer wie achselzuckend melancholisch ausstellte? Lag's an Erich Schellow, der immer nur eine Art Conrad-Weid-Dämonie aus der Stummfilmzeit anstrebte? Lag es an dem eher peinlichen Effekt, daß die drei kreuzfidelen „Jakob-Sisters“ auf eine Staatstheaterbühne gebracht wurden? Es lag an Regina Lemnitz, die in immer neuen Verführungseffekten auftritt, sicherlich nicht. Sie agiert souverän. Da leuchtet der Witz zuweilen tatsächlich.

Sonst nur gelegentlich. Eine aktuelle Abrechnung mit ertlichen Verfehlungen im schlimmen Baugeschäft war nur immer mühsam zu vollziehen. Eine heutige Korruptionsposse müßte schon viel satirischer schärfer ins Zeug gehen. Alter Schmutz, wenn so mühselig angefertigt, stinkt nur gemäßig. Er erklärt Schlimmes immer nur pauschal.

Den meisten aber schien auch dies schon zu genügen. Es gab denn doch, wenn auch nur kurzen, Beifall.

FRIEDRICH LUFT

Nächste Aufführungen: 17., 25., 27. Juni und 2. Juli. Kartenbestellungen: 030/791 12 13

Ähnliches hat wohl Helmut Polixa, der den „Topas“ jetzt wieder im

### JOURNAL

#### Einigung mit früherem Orchesterchef in Sicht

Im Rechtsstreit zwischen der Stadt Bonn und dem im Mai 1985 fristlos entlassenen Generalmusikdirektor Gustav Kuhn ist ein Vergleich in Sicht. Nachdem der Rat im März einen Vergleichsvorschlag des Landesarbeitsgerichts Köln - Kuhn stehen demzufolge noch 87 500 Mark zu - abgelehnt hatte, soll jetzt mit der Gegenpartei eine Einigung angestrebt werden. Der Generalmusikdirektor war von der Stadt nach einem Interview fristlos gekündigt worden, in dem er den „einfältigen Konventionen“ der Bonner Operninszenierungen unter ihrem Generalintendanten Jean-Claude Riber scharf kritisiert hatte.

#### Musikfest in Kirchen des „Pfaifenwinkels“

Im „Pfaifenwinkel“ findet vom 6. Juli bis 15. August der 23. „Festliche Sommer in der Wiese“ mit Mitgliedern des Bayerischen Staatsorchesters und der Münchner Philharmoniker sowie dem Münchner Kammerorchester statt. Auf dem Programm stehen in Barockkirchen der Region Werke von Beethoven (Missa solemnis, Mozart (Vesper. Krönungsmesse, Sinfonien), Rossini (Messa di Gloria), Schubert (Unvollendete), Bruckner (VII. Sinfonie), Pergolesi und Boccherini. Die Wieskirche selbst steht nicht zur Verfügung, sie wird gerade renoviert.

#### Junge Opernsänger für UNICEF

Eine von Kindern gesungene und gespielte Oper nach der Fabel „Le Savetier et le Financier“ von Jean de La Fontaine wird am 18. Juni zugunsten des UNO-Kinderhilfsvereins UNICEF im Sportpalast von Levallois bei Paris aufgeführt. 190 Schüler im Alter von 8 bis 18 Jahren wirken an der Veranstaltung anlässlich des 40jährigen Bestehens der UNICEF mit. Der gesamte Erlös kommt dem Hilfswerk zugute.

#### Die Magna Charta von New York

Die Magna Charta, die erste französische Verfassung aus dem Jahr 1791 sowie die Unabhängigkeitserklärungen zahlreicher Staaten werden von der kommenden Woche an im Rahmen der Feiern zum hundertjährigen Bestehen der New Yorker Freiheitsstatue ausgestellt. Unter Polizeischutz traf die 1215 unterzeichnete Magna Charta, die zum Grundstein der parlamentarischen Verfassung Großbritanniens wurde, in New York ein.

#### Chartres veranstaltet das 12. Orgelfestival

Am 12. Orgelfestival in Chartres bei Paris nehmen vom 6. Juli bis zum 7. September Organisten aus Frankreich, USA, Rumänien und Österreich teil, darunter Philippe Lefebvre, der Titular der Orgel der Kathedrale. Am 31. September findet der öffentliche Abschluß des 10. internationalen Orgel-Wettbewerbs „Grand prix de Chartres“ statt.

#### Vier neue Verlage für regimetreue Literaten

Das polnische Kultusministerium in Warschau hat vier Verlage gegründet, um den Mitgliedern des neuen Literatenverbandes mehr Geltung zu verschaffen. Es sind diese Glob und Pomorze in Bromberg sowie Kraj und Wspolpraca in Warschau.

#### Drei Klassen im russischen Theater

Eine neuartige Theater-Klassifizierung, die sich in den Eintrittspreisen niederschlagen soll, will die Sowjetunion ab 1. September einführen. Die Theater werden nach Ausstattung und nach ihrem technischen Apparat bewertet. Parallel hierzu gibt es drei Klassen von „künstlerischem Niveau“. Die Preise variieren außerdem nach dem Genre: Schauspiel, Komödie oder Operette.

#### Statt Dividende ein Blick ins Studio

50 000 Franzosen haben Karten für einen Film gekauft, den es noch gar nicht gibt. Die Kartenkäufer gelten als „Aktionäre“ einer Filmproduktion. Motor des Unternehmens ist der Regisseur und Theaterschauspieler Roger Coggio, dem keine der großen Produktionsfirmen ein Budget zur Verfügung stellen wollte. Die „Kleinaktionäre“ erhalten für ihren Einsatz keine Dividende, sondern freien Eintritt für die Filmvorstellung und das Recht, als Zuschauer bei den Dreharbeiten mit dabei zu sein. Coggio will Gogols Novelle „Aufzeichnungen eines Wahnsinnigen“ verfilmen.







WELTMEISTERSCHAFT / Die positive Bilanz zur Halbzeit - und ein Trainer, der im Blickpunkt steht

Bilanz: 1:0 für den Spaß



Gestern war Freitag der 13. und heute ist Halbzeit. Doch das ist reiner Zufall. Mexikos Mundial ist kein Unglücksvogel und keine Pech-Marie. Ein Fest ist es allerdings auch nicht. Was wiederum nicht heißen soll, daß es nichts zu feiern gibt. Fest oder nicht, feiern ja oder nein? Wer feiern will, findet genug Gründe. Mindestens ein halbes Dutzend. Und ganz gewichtige.

Wer lieber klagen und mosem will, kann auch Argumente vorweisen. Aber erstens kein halbes Dutzend und zweitens keine schwerwiegenden. Das heißt: Die Halbzeit-Bilanz hängt deutlich und schwer auf die Haben-Seite hinüber.

15 Tage WM sind gespielt. Und in genau 15 Tagen ist Finale. Wer es spielen wird? Italien oder Brasilien oder Argentinien oder die UdSSR oder England oder Frankreich? Oder ein Außenseiter? Die Deutschen? Die haben zuviel Krach. Aber womöglich bessern sie sich. Jedenfalls geht's morgen erst richtig los. Bisher wurde hauptsächlich nur aussortiert, abgeklippt, fittiert. Ab morgen gib's nur noch Sieger oder Verlierer. Und die Totgeglaubten wie die Engländer stehen nicht mehr auf.

Ein halbes Dutzend Gründe zum feiern. Und höchstens vier zum Mosem. Machen wir die Rechnung auf.

1. Bei dieser WM wird ein ausgezeichneter Fußball gespielt. Im Schnitt besser als vor vier Jahren in Spanien. Und besser als vor acht in Argentinien. Trotz vorsichtiger, abwartender Taktik hat sich kein Team destruktiv oder defensiv verhalten. Technisch bieten selbst die Außenseiter Erstaunliches. Es hat schon Spiele gegeben, die bei anderen

WM-Turnieren erst in der Schlussphase zu sehen waren. 2. Der 35-Meter-Schuß des Brasilianers Josimir war wie ein Schlag auf die Faulke. Keine Torjäger? Mehr als genug. Línaker und Valdano, Elkjaer und Altobelli, Aloísio und Carrea. Trotz des taktischen Übergewichts im Mittelfeld: Alle spielen bissig, giftig. Und selten wurde bei einer WM so schön und so scharf geschossen.

3. Das alte Thema: Es gibt keine Stars, keine Persönlichkeiten mehr, heißt es. Die WM beweist, es gibt sie sehr wohl. Und wenn sie auch nicht alle glänzen wie Maradona, jeder hat seine besondere Qualität, seinen besonderen Wert. Die ganz Großen: Maradona, Platini, Falcao, Socrates, Wilkins, Laudrup. Die B-Auswahl: Francescoli, Romerito, Tarnowski, Strachan, Borghi, Ghisese, Tigana, Sanchez, Bagni, de Napoli.

4. Ein halbes Dutzend Mannschaften ist in der Lage, perfekten Fußball zu spielen. Die Sowjets und die Dänen, die Italiener und die Argentinier. Die Franzosen und die Brasilianer. Und für jeden Geschmack ist etwas dabei, für den europäischen und den lateinischen.

5. Die Marokkaner haben schon in der ersten Runde für Afrika einen

Feldzug gewonnen - und für die sogenannten Kleinen eine Schlacht. Selbst die hochrangigsten Profis dürften nun nicht mehr behaupten, die Teams vom Ende der Fußballwelt hätten hier nichts zu suchen. Damit ist auch die Frage vom Tisch, ob 24 Teams bei der WM zurecht seien. Es gibt keinen Weg zurück.

6. Die Brutalität hat die WM bisher verschont. Von ganz wenigen Ausnahmen abgesehen. Die Algerier, Südkoreaner haben zugetreten. Die Spieler aus Uruguay auch. Die großen Teams übten ausgeprägte Ritterlichkeit. Und diesseits der weißen Linien ist auch alles im Rahmen geblieben. Gut, als die Mexikaner ihre erste Fiesta-Nacht hatten, wurde zerstört und verhaftet. Mittlerweile begnügen sich die Ausgeklippten damit, Busse zu kapern und damit durch die Stadt zu rasen.

7. Die meisten Profi-Teams leben während des Turniers verhältnismäßig frei und ungebunden. Die Trainer halten ihre Stars nicht mehr stur, verbissen und weltfremd hinter Mauern und verschlossenen Türen gefangen. Die Verkrampfung wird gelöst. Zur Entspannung zwischen den Spielen gehören alle Arten von Amüsement.

Das ist die Haben-Seite. Blättern wir um. Zur Abteilung Manko oder Außenstände. 1. Der Gastgeber vermittelt nicht gerade ein starkes Bild. Mexiko hat trotz einjähriger Vorbereitung schwache, verkrampte, ängstliche Spiele geliefert. Das Team ächzt unter dem Erwartungsdruck, wenn es sich davon nicht befreit (vor allem Hugo Sanchez), stirbt Mexikos Hoffnung sehr bald.

2. Das Schlechteste dieser WM sind die Schiedsrichter. Die von der FIFA so laut propagierte „einheitliche Linie“ ist nirgendwo erkennbar. Vorsätzliche und unbeabsichtigte Fouls werden nicht voneinander unterschieden. Das schwärzeste Schaf: Bumbridge aus Australien. Er hat ein klares Tor Spaniens nicht erkannt, geriet in den Verdacht, bestochen zu sein. Die FIFA hat jetzt die Konsequenzen gezogen. Die Mehrzahl der Schiedsrichter kommt höchstens noch als Linienrichter auf den Rasen. Und Volker Roth gehört immer noch zu den Aspiranten aufs Finale.

3. Die Stadien sind nicht voll. Trübe Bilder leerer Ränge. Das ist der Beweis dafür, daß diese WM nicht fürs Volk ist. Die Karten sind zu teuer.

4. Das Wetter in und um Mexico City (wo schließlich die meisten Spiele stattfinden) ist schrecklich. Echter europäischer Herbst. Strömender Regen. Temperaturen zwischend 14 und 18 Grad. Aber dafür kann ja keiner.

Aussichten für die nächsten 15 Tage: noch besser und noch mehr Fußball. Und noch spannender. Denn ab morgen gibt's Verlängerung. Und Elfmeterschießen.

ULFERT SCHRÖDER

Ein Ostfrieser aus Breslau stellt alles auf den Kopf

Piontek heißt der Mann, der alles auf den Kopf stellt. Josef Emanuel Hubertus Piontek. Geboren in Breslau vor 45 Jahren. Aufgewachsen in Ostfriesland.

Seitdem sich Piontek in Dänemark um Fußball kümmert, ist Butter nicht mehr der wichtigste Exportartikel. Und Hans Christian Andersen, der Märchenerzähler, nicht mehr der berühmteste Däne. Die Position der Butter nimmt jetzt die Fußballmannschaft ein. Und für Andersen stehen Laudrup, Elkjaer, Olsson. Und Piontek natürlich. Obwohl er kein Däne ist, hat Piontek mit Andersen etliches gemein. Zum Beispiel die Gabe, neue Geschichten zu erfinden, wenn es die alten nicht mehr wert sind, erzählt zu werden. Viele Geschichten des Fußballs hat Piontek ganz einfach ins Gegenteil verkehrt und eine neue Wahrheit daraus gemacht.

„Paul Breitner hat mal behauptet“, sagt Piontek, „Profis müßten kalt und clever und distanziert und auf ihren Vorteil bedacht sein. Nicht in unserer Mannschaft. Wir sagen, daß sie alle gegenseitig stützen, daß sie elf Freunde sein müssen.“

Fußballmannschaften brauchen, wenn sie gut sein sollen, eine lange Vorbereitung. Grob- und Feinstabstimmung. Immer wieder üben. Das sagen alle Trainer. Piontek sagt das nicht. „Ich habe meine Leute bei fünf oder sechs Spielen im Jahre“, sagt er, „und dann stets nur zwei Tage vorher. Aber ich habe an einem Stamm fünf Jahre hindurch festgehalten. In dieser Zeit sind die Spieler so zusammengewachsen, daß sie viele Mängel überbrücken können.“

Das soziale Gefälle in einer Fußballmannschaft darf nicht zu steil sein. Das behaupten auch die Psychologen. Ist es zu steil, zerbricht der Neid die ohnehin dünnen Bindungen zwischen den Stars.

Bei Piontek gilt das nicht. Er hat

Piontek hat bei Werder Bremen gespielt. Ist dort deutscher Meister geworden. Er war Trainer in Bremen, Düsseldorf, St. Pauli und Haiti. Mit durchschnittlichem Erfolg. Auch die Reputation war deshalb durchschnittlich, als er in Dänemark die Arbeit begann. Und dann holte er die großen Stars und glaubte, sie würden ihm gehorchen. Wo die doch ganz andere Trainer gewohnt waren.

„Das war nur am Anfang schwierig“, sagt Piontek, „da wollte jeder zeigen, weshalb er in Barcelona, Amsterdam oder Rom Schlagzeilen macht. Da habe ich ihnen gesagt: Ihr müßt nicht das Publikum, ihr müßt mich überzeugen, daß ihr die richtigen Spieler für Dänemark seid.“

Und das haben sie ihm abgenommen, dieses autoritäre Gebot? „Die es mir nicht abnehmen wollten“, sagt Piontek, „mußten gehen. Heute bildet sich keiner mehr etwas darauf ein, in Deutschland oder in Italien Meister zu sein wie Lerby und Laudrup. Auch sie wissen, daß sie die ändern brauchen, daß sie alleine nicht gewinnen können.“

Einer aus Breslau, aufgewachsen in Ostfriesland, gilt nach allgemeinem Vorurteil nicht gerade als Beispiel an Wendigkeit. Einfühlungsvermögen und Kreativität. Aber auch auf diesem Gebiet setzt Piontek die Erfahrungswerte außer Kraft.

Er ist ein Meister der Anpassung. Ein Genie wahrscheinlich in der Kunst, „das Beste daraus zu machen“. Und ganz gewiß vermittelt ihm die eigene Fähigkeit sich anzupassen, das Gefühl dafür, welcher Mensch zum anderen, welcher Fußballspieler zum anderen paßt.

Er selber spricht Deutsch mit dänischem Akzent. Bei „Baby Doc“ in den lauen Lüften Haitis, hat er sich ebenso wohl gefühlt wie im windigen St. Pauli. Diese Bereitschaft und die Fähigkeit sich anzupassen, verleiht

Stichwort

Der Flug des Balles. Fliegt der Ball in größerer Höhe nun weiter als auf Meeresebene oder nicht? Weil die Frage nicht nur an Stammspielern heiß diskutiert wird, hier die Erklärung. Der Diplomat-Physiker Jürgen Klauk (+5), wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Biomechanik an der Deutschen Sporthochschule in Köln, hat für die WELT eine Modellrechnung aufgestellt. Dabei hat er folgende Größen zugrunde gelegt: Ein ruhender Ball wird bei völliger Windstille vom Boden aus geschossen (zum Beispiel bei einem Freistoß). Und zwar mit einer Geschwindigkeit von 90 km/h, also 25 m pro Sekunde. Der Abflugwinkel beträgt 30 Grad. Der Ball dreht sich während des Fluges nicht.

In einem Vakuum, also einem luftleeren Raum, würde der Ball nach 55 m wieder auf dem Boden aufkommen. In Meereshöhe käme er nach 26,70 m wieder auf und in 3000 m Höhe würde er nach 31,60 m landen. Die Differenz von fast fünf Metern entsteht durch die geringere Luftdichte und den damit verbundenen geringeren Luftwiderstand in der Höhe. Im Vergleich zum Meeresebene ist die Luftdichte in 3000 m Höhe um rund 30 Prozent verringert. Das ermöglicht bei gleicher Abstoßgeschwindigkeit längere Flüsse, obwohl die Flugdauer des Balles mit etwa zwei Sekunden die gleiche ist wie auf Meeresebene.

Außerdem, so der Physiker Klauk, kommt der Ball in der Höhe flacher aus als auf Meeresebene. Wie die Spieler mit dem veränderten Ballverhalten und dem verringerten Luftwiderstand zu recht kommen, wird am besten am Beispiel der Engländer zu beobachten sein. Die müssen einen Höhenunterschied von mehr als 1700 m bewältigen, weil sie nach der Vorrunde im niedrig gelegenen Monterrey (522 m) zum Achtelfinale in der Höhe von Mexico City (2238 m) antreten müssen.

Mann des Tages

PAT JENNINGS, Torwart. Mit der 0:3-Niederlage gegen Brasilien endete die nordische WM-Teilnahme und eine Fußballkarriere - die von Pat Jennings. Mit dem Schlußpfiff und am Tag seines 41. Geburtstages trat der Torwart nach 23 Profijahren in den Ruhestand. Trotz der drei Gegentore war sein Abschied nummernreich. Ohne die Gansparaden des „Gentle Giant“, des sanften Giganten, wäre das Team von Trainer Billy Bingham nicht so glimpflich davongekommen. Bingham: „Pat hat heute bewiesen, daß er noch immer Weltklasse ist.“ 1200 Liga-Spiele und 119 Einsätze im Nationalteam kann der 1,83 Meter große Torwart mit den großen Händen verbuchen. Damit ist er Länderspiel-Weltrekordler vor dem Schweden Björn Nordquist (115). „Es ist immer schwer, etwas aufzugeben“, sagte der Vater von vier Kindern, der als Hobby seinen Garten pflegt und Golf spielt. „Er wird vorerst nicht zu ersetzen sein“, sagt Bingham. Und Brasilien-Trainer Telê Santana urteilt: „Der britische Fußball verliert eine seiner größten Persönlichkeiten. Er war ein Torwart der Extraklasse.“

Offener Brief

Liaba Franz, L'sag'n mir's grad raus, so wie sich's für echte Münchener gehört. Mir Kinda vom Caritas-Kindergarten Pasing und unser Teamcheffin, de Silvia, mir san stinkauer auf Dich. „Ein Kindergarten ist ein Dreck dagegen“, host Du gsagt drück in Mexiko. Wenn sich Deine Fußballta streit, in Hochdeutsch host Du greit, damit's de Preisn und de Mexikaner a no vastehn. Ja schamst du Dich gar net? Was müass denn de denken, was mir Münchner Kinda für Raudies san? Gwiß streitn a mir manchmoi, weil oana den andern net mitspun lassn wu. Abo so wie Deine Burschn führ mir uns net auf. Und a de Silvia tat gar nia sagn: „Ihr seid schlimmer wie dem Franzl seine nationalen Kicker.“ Franz, machn mir's kurz. Wennst wieda amoi in Deina Vaterstadt bist, ruafst uns einfach o, und kommst bei uns vorbei. Dann schau mer mal, wa's in am Kindergarten zueht. Dein Caritas-Kindergarten München-Pasing mit Teamcheffin Silvia PS: Und bring den Pokal mit, den goldenen. Du woast scho.

Im Fernsehen

Morgen, ZDF: 19.50 - 21.50 Uhr: Mexiko - Bulgarien (live). 23.50 - 1.50 Uhr: UdSSR - Belgien (live).

Spielerei? Deutsche und Dänen im Finale

Nur eine Spielerei für Super-Optimisten? Der WM-Spielplan freilich schließt ein rein europäisches Endspiel nicht aus, und selbst das Traumfinale zwischen Deutschland und Dänemark ist mehr als graue Theorie.

Der K.o.-Modus ab dem Achtelfinale, das morgen mit Mexiko - Bulgarien in Mexico City (20 Uhr MESZ) und Belgien - Sowjetunion in Leon (24 Uhr) beginnt und am Mittwoch abgeschlossen ist, verbietet eigentlich jegliche Spekulationen über den weiteren Verlauf des Turniers. „Denn jedes Spiel ist jetzt ein Endspiel“, sagt DFB-Präsident Hermann Neuberger, der an der Rückkehr zu diesem spannenden Modus maßgeblichen Anteil hatte. Aber lebt der Fußball nicht gerade durch die Faszination der Ungewißheit, die Sepp Herberger mit der epochalen Erkenntnis umschrieb, „der Ball ist rund“?

Die acht Spiele der letzten 16 Mannschaften wurden nach einem Vertellerschlüssel des WM-Organisationskomitees schon vor Monaten festgelegt. So spielen die Gruppensteiger über Kreuz entweder gegen Gruppenzweite oder Drittplatzierte. Nur in zwei Fällen treffen zwei Gruppenzweite, England - Paraguay und Italien - Frankreich, aufeinander.

Vor dem letzten Spieltag der Vorrunde am Freitag waren bis auf die deutsche Gruppe alle Entscheidungen bereits gefallen. Deutschlands Placierung auf dem Gruppenrang eins oder zwei war abhängig vom Ergebnis des Spiel gegen Dänemark. Als Gruppensieger (vorausgesetzt Sieg über die Dänen) heißt der Gegner im Achtelfinale am Mittwoch in Queretaro Spanien, sonst am Dienstag in Monterrey Marokko.

Deutsche wie Dänen gehen ab dem Achtelfinale getrennte Wege. Sie können demnach erst wieder im Finale aufeinandertreffen. Als Gruppensieger müßte Deutschland auf dem Weg ins erhoffte Finale den Sieger der Spiele UdSSR - Belgien sowie der Paarungen Argentinien - Schott-



Er spricht schon Deutsch mit dänischem Akzent: Dänemarks Trainer Søren Piontek. Seine Hobbys: Er sammelt Tabakspfeifen und reist durch Europa, um seine Spieler zu beobachten. FOTO: BONGARTS

land/Uruguay und England - Paraguay aus dem Weg räumen. Als Gruppenzweiter hinter Dänemark hießen die Gegner, ein Sieg über Marokko in Monterrey vorausgesetzt, Mexiko/Bulgarien, Brasilien/Polen oder Italien/Frankreich.

Gewinnen die Franzosen am Dienstag gegen Italien und schlagen dann die Brasilianer, gäbe es im Halbfinale eine Neuaufgabe des „Triller von Sevilla“ der WM 1984 in Spanien, als die DFB-Auswahl erst im Elfmeterschießen gewann.

Das sagt Hermann Neuberger, Chef des Organisationskomitees der FIFA, zur Halbzeit der Weltmeisterschaft. Frage: Wie, Hermann Neuberger,

sieht die Bilanz des WM-OK-Chefs zum Abschluß der Vorrunde aus? Neuberger: Sportlich und spielerisch bin ich sehr positiv überrascht worden. Diese erste Phase der WM brachte guten Sport, insgesamt bessere Leistungen als 1982 in Spanien, wo ja erstmals mit 24 Mannschaften gespielt wurde. Es freut mich sehr, daß sich so viele Europäer durchgesetzt haben. Und wenn ich mir den Schnitt von 2,7 Toren pro Spiel ansehe, kann man auch damit zufrieden sein.

Frage: Was erwarten Sie vom Achtelfinale? Neuberger: Ab Sonntag gibt es nur noch Endspiele, von denen ich mir hervorragenden Fußball erhoffe. Nicht umsonst schwärmen wir ja

nach von der WM 1970. Härtefälle sind bei dem K.o.-System unumgänglich und reizvoll zugleich. Einen Favoriten sehe ich nicht. Es können sehr viele Mannschaften Weltmeister werden.

Frage: Bleibt es Ihr persönlicher Wunsch, zur WM mit 16 Mannschaften zurückzukehren? Neuberger: Das verhehle ich nicht, aber für 1990 bleibt es in jedem Fall bei 24 Teilnehmern, und ob für 1994 eine Änderung kommt, ist abzuwarten. Wenn, dann müßte man eine überkontinentale Qualifikation einführen, beispielsweise für Europa und Afrika gemeinsame Gruppen bilden. Aber vorerst ist dies alles Zukunftsmusik.

Thomas Berthold: Jung, forsch, offensiv. Neue deutsche Welle?

Den Spitznamen „Franz“ ist er los, seit Bruno Pezzey nicht mehr in Frankfurt spielt. Heute wird er nur noch bei seinem Vornamen gerufen. Thomas Berthold sagt: „Und das ist gut so. Ich könnte mich doch früher gegen diesen Spitznamen gar nicht wehren.“ Weil er versuchte, so lässig und dennoch gekonnt zu spielen wie einst Franz Beckenbauer, hieß er eben überall nur „Franz“.

Er selbst hat die Parallelen zum heutigen Teamchef nie gesehen: „Jetzt wird doch ein anderer Fußball gespielt. Wenn du heute gerade den Ball unter Kontrolle hast, steht dir doch sofort einer auf den Füßen. Früher hatten die Spieler mehr Zeit, das Tempo war nicht so hoch.“ „Franz“ - das klang stets nach Kopieren, nach Nachmachen wollen. Bei der Anrede „Thomas“ schwingt jetzt mehr Anerkennung mit. „Tom“ oder „Tommy“ würde auch nicht zu ihm passen, nicht zu einem, der durch sein Selbst-

bewußtsein auffällt. Er redet nicht drumherum, er drückt sich nicht vor Antworten - und sie zeigen immer, wie sehr er von sich selbst überzeugt ist.

Dabei war es keineswegs zu erwarten, daß er gleich bei den ersten WM-Spielen gegen Uruguay und Schottland zur Stammelf gehören würde. Über viele Positionen wurde diskutiert und Alternativpläne entworfen. Daß Thomas Berthold auch das dritte Spiel gegen die Dänen bestreiten würde, daran gab es nie Zweifel.

Noch vor der Abreise nach Mexiko gehörte der 21 Jahre alte Verteidiger von Eintracht Frankfurt sogar zu den Kandidaten, über die sich Franz Beckenbauer selbst nicht so recht im klaren war. Zeitweise drohte Berthold der Ausschluss aus dem Mexiko-Kader. Nun ist er eine feste Größe.

Eine Überraschung? Für einige mag das so sein, aber nicht für ihn. Thomas Berthold: „Wenn ich schon

hierhinfahe, dann will ich auch spielen. Ich habe mit meinen guten Leistungen gerechnet. Je länger ich in Mexiko war, desto wohler habe ich mich gefühlt. Schon im Training merkte ich, daß es ganz gut läuft.“ Warum er sich so sicher war, dafür hat er auch eine Erklärung: „Ich war vor meiner Verletzung Stammspieler. Also, warum sollte es in Mexiko nicht hinlaufen?“

Ja, warum eigentlich nicht? Thomas Berthold kennt es noch nicht anders, weil es in seinem Leben nie Stillstand gab. Geduld? Wie soll einer geduldig sein, der immer schon alles früher machte als andere. Mit fünf Jahren kam er schon in die Schule, mit 17 unterschrieb er seinen ersten Profi-Vertrag, ein Jahr später war er Stammspieler und im Januar 1985 bestritt er sein erstes Länderspiel (inzwischen sind es 15) in Hamburg gegen Ungarn. Im Wartesaal hielt er

sich nie auf, bis ihn im Oktober 1985 eine Verletzung (kurzfristig) stoppte.

Wegen eines Kahnbruchs an der rechten Hand mußte er operiert werden. Eine viermonatige Pause folgte, und noch heute trägt er im Spiel zur Vorsicht eine Bandage. Vier Monate hatte er auch Zeit, über seinen Job nachzudenken, und er fand heraus: „In diesem Geschäft müßte man höllisch aufpassen.“ Als Berthold Nationalspieler wurde, als er im April 1985 beim 5:1 in Prag gegen die CSSR sein bestes Länderspiel machte hatte, da stand er stellvertretend für eine neue deutsche Fußball-Welle: jung, unbekümmert, forsch, positiv denkend und offensiv.

Doch wie schnell verschwand er aus den Zeitungen und den Schlagzeilen, als er im Krankenhaus liegen mußte. Wenn er bis dahin nicht schon nur an sich gedacht hat, jetzt wagte er es auch auszusprechen: „Als Fußballspieler müßt du Egoist sein. Ich trau-

nere für mich und ich spiele für mich. Und ich gewinne auch für mich, natürlich mit und über die Mannschaft.“ Ihm, dem alles zuflog und der oft eine lausche Einstellung (Horst Köppel: „Ihm müßte man massiv kritisieren, sonst merkt er nichts“) zeigte, wurde bewußt, daß man auch im Leben kämpfen muß.

Berthold absolvierte ein körperliches Aufbauprogramm bei den Frankfurter Fitmachern Ehrich und Gebel - gegen den Rat des Frankfurter Präsidiums. Zu Hause arbeitete er im Keller mit den Hanteln. Mit dem Fahrrad strampelte er stundenlang durch den nahen Wald.

Thomas Berthold: „Ich habe in diesem Beruf schon viel erlebt. Ich bin nicht mehr so unbekümmert, weil ich das Geschäft jetzt besser kenne. Aber meine gerade Linie behalte ich bei.“ Sein Trainer Dietrich Weis, der es nicht immer leicht mit dem Senkrechstarter hatte, sagte einmal über

ihn: „Er ist einer, der immer durch den Haupteingang kommt und sich stellt.“ Die Frankfurter werden dies demnächst wohl zu spüren bekommen, denn Thomas Berthold sagt: „Man weiß nie, was kommt, aber wenn mein Vertrag im nächsten Jahr ausläuft, bin ich weg.“

Schon jetzt wäre er gerne nach Bremen gegangen, doch der Transfer scheiterte an der zu hohen Abseeforderung (Berthold: „zwischen 2,5 und 3 Millionen Mark“), die Frankfurt fordern kann, weil er aus dem Vertrag herausgekauft werden müßte. Er sei es leid, immer mit Frankfurt zu Freundschaftsspielen über die Dörfer zu ziehen, während die großen Klubs im Europapokal spielen. Thomas Berthold: „Bei Frankfurt wird sich nicht viel tun, weil kein Geld da ist. Bei Niederlagen sind dann immer wieder dieselben Schuld.“ Er will nicht länger dazugehören. Was wundert es? ULRICH DOST



WELTMEISTERSCHAFT / Brasilien zog als einzige Mannschaft ohne Gegentor ins Achtelfinale ein

Zuschauer-Rekord in Sicht Erstmals zwei Millionen Fans in den WM-Stadien erwartet

Die Fußball-Weltmeisterschaft in Mexiko verspricht einen Zuschauerrekord. Erstmals werden mehr als zwei Millionen Menschen in die Stadien kommen.

kapert, um damit zum Aztekenstadion zu fahren. ● Werbung: Der FC Barcelona umwirbt den englischen Stürmerstar Gary Lineker, der alle drei Tore beim Spiel gegen England schoss.

Ein Jubelsturm voller neuer Hoffnung: Zico, „das Hühnchen“, spielt wieder

DW, Guadalajara Eine Stunde lang hatten sich die Zuschauer im Jalisco-Stadion von Guadalajara gelangweilt.



Obenauf lacht der Held

„Ein Schrei, Zico ist dabei! So lautete die Schloßzeitung, 'Gazzetta dello Sport'.

chance, ein Tor vorbereitet, daneben einige Abhängigkeiten. Diese 23 Minuten waren für ihn unheimlich wichtig.



STATISTIK Gruppe D. Table with columns for teams (Algerien, Spanien, Nordirland, Mexiko) and statistics for goals, assists, and cards.

● Tore: Noch nie war die durchschnittliche Torausbeute so gering wie jetzt in Mexiko. In 34 Vorrundenspielen fielen lediglich 82 Tore.

ist unermesslich groß, seine Leistungen in der Vergangenheit machen ihn noch immer über jeden Zweifel erhaben.

im Sinne des brasilianischen Volkes - endlich den Titel holen. Deshalb läßt er Sicherheits-Fußball spielen.

Alle schreiben über Karl-Heinz Rummenigge.



Karl-Heinz Rummenigge. schreibt in „WELT am SONNTAG“ Der Kapitän der deutschen Nationalmannschaft nimmt Stellung.

Sonntag in WELT am SONNTAG

Spanien hat plötzlich einen neuen Torjäger

In Spanien ist er meist nur der Vorlagengeber von Bernd Schuster, in Mexiko avanciert er zum Meisterschützen: Ramon Caldera.

Caldere - ein Helfer von Schuster

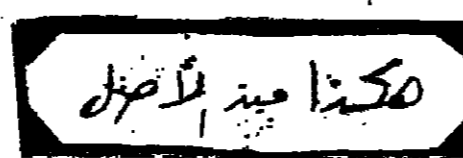
Butragueno und Salinas bemerkte Berti Vogts treffend: „Dieses Duo ist vergleichbar mit den Bremern Rudi Völler und Frank Neubarth.“

Mexiko morgen: Bulgaren packten ihre Koffer wieder aus. Unruhe bei den Sowjets

dp/sid, Mexico City Mit der Ruhe im Lager der sowjetischen Nationalmannschaft ist es vorbei.

ner sehr ernst. Und ich nehme an, daß auch Belgien großen Respekt vor uns hat.

men“, sagt Trainer Ivan Vitzov und rieb sich die Hände. Die Freude heuert ganz auf Gegenseitigkeit.





TENNIS / Nach Kritik Zufriedenheit bei Günter Bosch über Boris Becker

„Ich muß eben jetzt nur aufpassen, daß er nicht wieder überdreht“

dpa, London
Noch bevor es gestern für Boris Becker beim Londoner Queens-Club-Turnier...

Bekanntlich blieben Beckers Leistungen bei den Sandplatz-Turnieren in dieser Saison weit hinter seinen eigenen Erwartungen zurück...

war sehr zufrieden mit seinem Spiel: „Ich komme immer besser auf Rasen zurecht und glaube, daß auch Günter Bosch nun endlich mit mir zufrieden ist.“

Becker ignorierte übrigens die Kritik seines letztjährigen Wimbledon-Finalgegners Kevin Curran, der ihm keine Chance auf eine Titelverteidigung gegeben hatte...

Am späten Donnerstagabend kamen Boris Becker und sein jugoslawischer Doppelpartner Slobodan Živojinović noch zu ihrem ersten Einsatz im Doppel...

Mit einem 6:3, 6:1 gegen den Australier Simon Youl hatte Becker das Viertelfinale erreicht...

Der nächste Einbruch bei Ihnen? Dagegen schützt Sie die neue 564ch digital codierte Scharf Funk-Alarmanlage...

Die neue 564ch digital codierte Scharf Funk-Alarmanlage drohtes und Installation frei. Nur Funk macht's möglich...

Der heimliche Favorit beim Queen's-Club-Turnier bleibt jedoch ein Spieler, dem in dieser Woche kaum die Aufmerksamkeit galt: Stefan Edberg...

SPORT-NACHRICHTEN

Segelflug-Premiere

Mengen (sid) - Premiere für Europas Segelflug-Elite im schwäbischen Mengen: Ab heute werden die kontinentalen Meisterschaften erstmals im Segelflug-Pionierland Deutschland ausgetragen...

Olympia und Düsseldorf

Düsseldorf (sid) - Nordrhein-Westfalens Landeshauptstadt Düsseldorf ist weiter daran interessiert, in eine Olympiabewerbung des Ruhrgebietes einbezogen zu werden...

Langer auf Platz elf

New York (GAB) - Bei der US-Open begann der deutsche Golfprofi Bernhard Langer auf dem schweren Shinnecock-Platz in Long Island (New York) bei Sturm und Regen mit 74 Schlägen an elfter Stelle der 145 Konkurrenten...

In Lebensgefahr

Hannover (sid) - Schwer verletzt wurden vier hannoversche Radrennfahrer bei einem Verkehrsunfall, als ein 72-jähriger Autofahrer mit seinem Wagen aus bisher noch ungeklärter Ursache von der Fahrbahn abkam...

Eilenfeldt nach Bielefeld

Bielefeld (dpa) - Nach einem fünfjährigen Gastspiel in 1. FC Kaiserslautern kehrt Mittelfeldspieler Norbert Eilenfeldt (30) zum Fußball-Zweitligaklub Arminia Bielefeld zu...

rück. Für Eilenfeldt wurde eine Ablösumme von 80 000 Mark gezahlt.

60 Millionen Gäste

München (sid) - Der Schweizer Karl Kellenberger wurde als 60-millionster Besucher des Münchner Olympiaparks von Oberbürgermeister Georg Kronawitter und Olympiapark-Chef Werner Göhner geehrt...

Zehnkampf mit Wentz

Mainz (sid) - Sigi Wentz (Mainz), Olympia- und WM-Dritter, hat die starke Bauchmuskulatur offenbar endgültig überstanden und geht nach einem positiv verlaufenen Test beim Zehnkampf an diesem Wochenende in Bernhausen an den Start...

Ein Engländer vorn

Eindhoven (GAB) - Bei der ersten Europameisterschaft der Amateure in Eindhoven (Holland) übernahm Gifford (England) die Halbzeitführung mit 71:70-141 Schlägen vor Nolte (Holland) 71:71-142. Beste Deutsche sind bisher Reiter (Braunschweig) 73:75-148 und Riß (Garmisch) 74:74-148 an 18. Stelle von 102 Konkurrenten...

Ohne Olympiasieger

Aachen (DW) - Die amerikanische Equipe für die Springreiter-Weltmeisterschaft in Aachen (8. bis 13. Juli) wurde ohne Olympiasieger Joe Fargis nominiert. Auch Weltcup-Gewinnerin Leslie Leueham-Burr wird in Aachen nicht dabei sein.

ZAHLEN

GEWINNZAHLEN
Mittwochswette: Ziehung A: 8, 16, 23, 32, 34, 42. Zusatzzahl: 26. - Ziehung B: 16, 19, 32, 37, 41, 47. Zusatzzahl: 22. - Spiel 77: 4 5 3 0 3 4. (Ohne Gewähr.)

GALOPP / Die letzten Vorbereitungsrennen auf das 117. Deutsche Derby

2000. Sieg für Peter Alafi in Köln?

K. GÖNTZSCHE, Köln/Bremen
Das 117. Deutsche Galopp-Derby, in diesem Jahr zum letzten Mal von der I.B.M. Deutschland gesponsert, wird am 6. Juli um 18.30 Uhr in Hamburg-Horn gestartet...

beritungsprüfung gemeldet. Viermal in den letzten zehn Jahren hat der Sieger des Union-Rennens auch später das Derby gewonnen...

Mindestens ein halbes Dutzend anderer Pferde zählt ebenso zum Kreis der Sieganwärter: Gestüt Böttingen Spätendeckung Del Mondo (Erwin Schindler) überzeugte durch einen Sieg in Baden-Baden...

raschend deutlich gewonnen, für Tiberius wurde mit Pat Eddy ein englischer Spitzenjockey verpflichtet und schließlich erwartet man auch von Oldtimer (Peter Remmer) und Westale (Kevin Woodburn) eine Korrektur der zuletzt gezeigten schwachen Leistungen...

Der einzige nicht in Köln antretende ernsthafte Derby-Kandidat ist El Salto aus dem Gestüt Fährhof, er ist Top-Favorit des Consul-Bayff-Rennens (60 000 Mark, 35 000 Mark dem Sieger, 2200 Mark, Europa-Gruppe III) am Dienstag um 16.40 Uhr in Bremen...

Renntermin: heute: Köln; Sonntag: Frankfurt/Main, Köln. - Dienstag: Bremen, Saarbrücken, Mülheim/Ruhr und München-Riem.

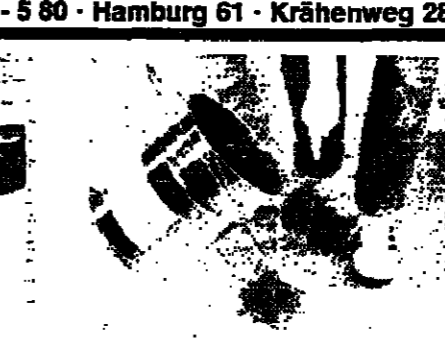
Neues aus der Industrie
Bauen / Wohnen / Neuheiten
MARGRET SCHEIBEL STELLT VOR
Essen-Kettwig - Im Teelbruch 71 - Tel. 0 20 54 / 1 01 - 5 80 - Hamburg 61 - Krähenweg 28b - Tel. 0 40 / 5 51 20 97 + 98



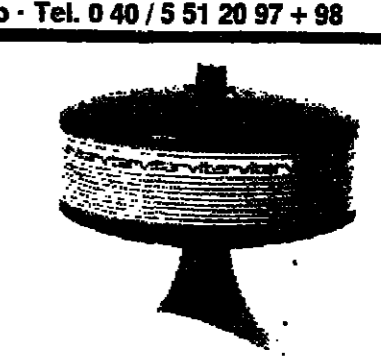
Wie AEG Blenden im Haushalt hilft
zeigen ein Wäschetrockner und ein Wäschestrockner, die sich sowohl für erfindende Benutzer eignen...



Balkon- und Terrassen-Beschichtung mit coetrans-Flüssigkunststoff
weicher stark stapelbarer, aber dennoch elastisch und rüberbrückend ist...



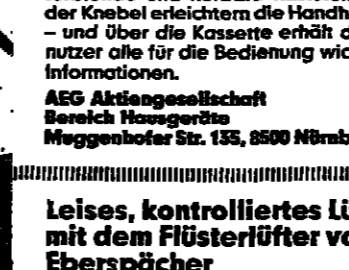
Wohlbefinden durch reine Raumluft
Reinigen und ionisieren Sie die Raumluft in Ihren Wohnräumen...



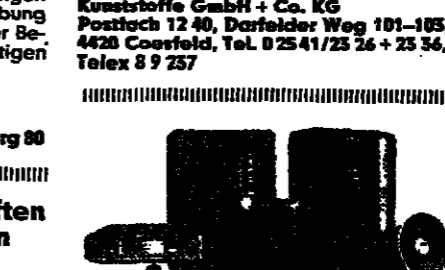
Reinigen wie ein Profi - mit 80 Bar Hochdruckreiniger Modell D 80
Sie reinigen mit dem D 80 schnell und gründlich: Terrassen, Fassaden, Klinker...



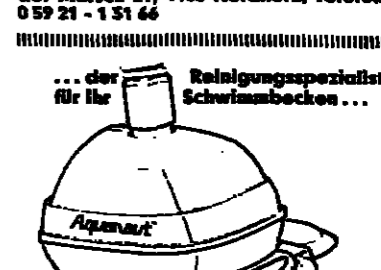
Undichte Flachdächer? Verrottete Wellasbestdächer?
Können Sie sofort vergessen! Ohne Kosten für Abriss der zu sanierenden Dächer...



Leises, kontrolliertes Lüften mit dem Flüsterlüfter von Eberspächer
Lüften durch Fensteröffnen wird immer mehr zum Problem...



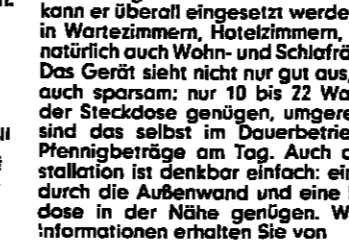
Installationsfreies Alarmsystem mit Notrufhandsender
Die steigende Zahl der Einbrüche in Privat- und Geschäftshäuser verstärkt heute den Wunsch nach einer zuverlässigen Alarmanlage...



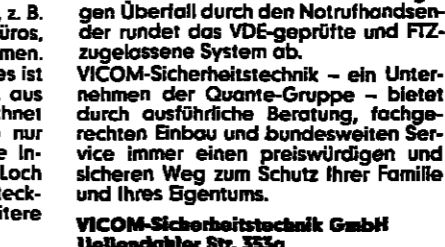
AQUANAUT-TURBO
Dieser neu entwickelte vollautomatische Schwimmbeckensauger garantiert durch sein vorprogrammiertes Steuerungssystem eine optimale Bockreinigung...



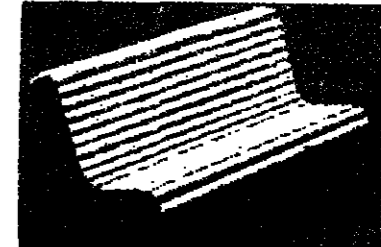
DASCHU DACHSÄNERUNG GmbH
Am Schützenplatz 7
47455 Essegroden, Bielefeld
Tel. 0 52 28 11 22 / 10 51



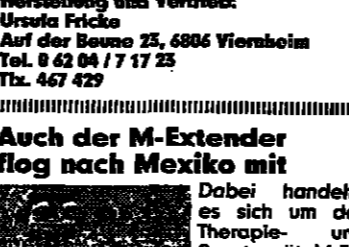
Frivo: Universaladegerät Unibox 4 + 1 mit wiederaufladbaren NiCd-Batterien
Mit der Unibox 4 + 1 bietet das Unternehmen ein Universaladegerät, welches zum Laden von allen handelsüblichen NiCd-Batterien...



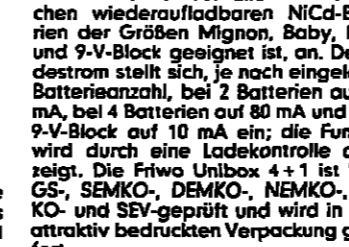
Wer noch Briefmarken kauft, stellt sein Image unter den Scheffel!
Denn erst eine Druckfraktion verleiht dem Briefmarkensammler den professionellen Stempel...



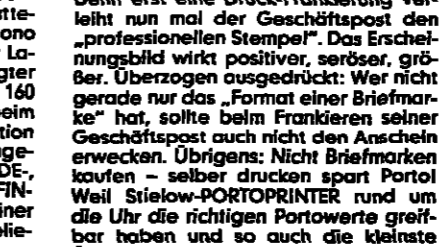
Die BERLINER LATTENBANK
Altenbürger Sitzstühle wieder neu entdeckt...
So gut wie auf der sitzen Sie auf keiner anderen...



Durchsichtige Teppichschutz-Unterlage aus Polycarbonat
Der Teppichschutz ist enorm robust und reißfest, vergilbt nicht und ist bei normalem Gebrauch unzerstörbar...



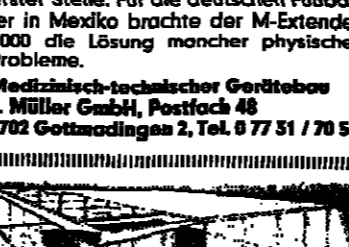
Auch der M-Extender flog nach Mexiko mit
Dabei handelte es sich um das beliebteste und am meisten benutzte Sportgerät M-Extender 2000...



Testen ohne Risiko!
Sie sind eingeladen, das Schönheits-Bindesystem 14 Tage lang zu testen. Prüfen Sie einmal völlig kostenlos und unverbindlich...



Reinigen wie ein Profi - mit 80 Bar Hochdruckreiniger Modell D 80
Sie reinigen mit dem D 80 schnell und gründlich: Terrassen, Fassaden, Klinker, Zement...



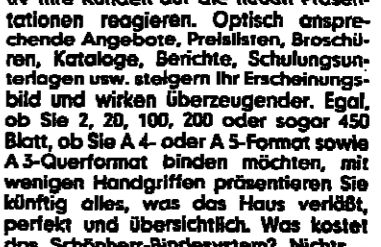
Mit Schwimmhallen
von Segmenta wird Ihre Investition „Freibad“ endlich rentabel, da auch bei schlechtem Wetter genutzt...



BANTAM-Sanitäreinrichtungen, vorgefertigt, elementiert für die Altklaus-Sanierung
Ideal einsetzbar für Alt- und Neubau, Grundriß entsprechend griechischer Gegebenheiten...



Testen ohne Risiko!
Sie sind eingeladen, das Schönheits-Bindesystem 14 Tage lang zu testen. Prüfen Sie einmal völlig kostenlos und unverbindlich...



Reinigen wie ein Profi - mit 80 Bar Hochdruckreiniger Modell D 80
Sie reinigen mit dem D 80 schnell und gründlich: Terrassen, Fassaden, Klinker, Zement...















AUTOMARKT

Jaguar XJ 12 Sov. HE, 2/85... 60 000 km, anthr.-met., Klima, Leder, Col. el. FH, Tempomat, Autom. ZV, el. Sitze, 58 000,- DM

Jaguar XJ SC V 12... DAS NEUWE LUKUSCABRIOLETT... 80 000 km, anthr.-met., Klima, Leder, Col. el. FH, ZV, Alu, 71 000,- DM

Jaguar XJ 12... Bj. 80, d'blau, in Zust., 80 000 km, Preis DM 19 000,- VB, Tel. 45 21 / 76 15 24

Jaguar XJ 12... Bj. 80, d'blau, in Zust., 80 000 km, Preis DM 19 000,- VB, Tel. 45 21 / 76 15 24

Autohaus Satsurski... 1970, 1. Hd., dunkelblau, Vel. blau, alle Extras, Fahrzeug ist in neuwert. Zustand, DM 150 000,-

Merc. 500 SEL... 300 PS, fabrikneu, Ausw. ab DM 138 500,-

Merc. 500 SL Flügelhüter... 2 Stck z. Ausw., ab 185 000,-

R. Z. Silver Spirit, 81... 20 000 km, neuw., 135 000,-

290 TE... AMG-Fahrwerk und Spoiler, Schweller etc., 255er Benzol, silberblau, Veloursausst., EZ 2/82, sehr gepf., nur v. Frau gefahren, Tel. priv. 9 47 46 / 67 97

450 SEL 6.9... 11/77, 1. Hd., 17 000 km, milaubraun, Led., a. Extr., unaltr., scheckheftgepf., Topzust., 35 000,- DM, v. Priv., Tel. 9 49 / 84 95

450 SEL 6.9... 1/79, TRADE-Telex, AT-Mot., 110 000 km, alle erdenkl. Extras, DM 35 000,- inkl. MwSt., Tel. 0 44 61 / 09 19, FS 2 51 829 petra d

Mercedes-Jahreswagen... von Werksangehörigen (Großausw.) Hd. günstig abzugeben, Pa. Gabel, 6843 Bithlis, Telefon 0 82 45 / 84 55

190 E, Autom. ... Bj. 4/85, anthrazitmet., 15 000 km, sehr viel Zubehör, auch hier v. heiler, NF, DM 44 000,-, für DM 35 800,- zu versch., Tel. 5 33 34 45, 0 82 86 81

DB 500 SEL... 3/85, 350 km, Vollausst., Leasing: 36 Mon., RW 50%, Miete 2080,54 DM inkl. Barpreis 98 000,- DM, NK-Leasing Hamburg, Tel. 0 22 41 / 7 45 25

DB 280 SL... Bj. 4/85, ca. 8000 km, Tel. 0 79 21 / 4 44 78

500 E... 18 000 km, 8/85, neues Mod., Autom., ABS etc., DM 54 000,-, Einzahlung/Finanzierung, Schuldenfrei + Drusent, Dörschler Str. 65, 2088 Wuppertal, Tel. 02 02 71 90 22

DB 500 SL... Kompl.-Ausst., dunkelblau, Leder, cremebeige, Klimautom., EZ 85, 3000 km, Preis VB (NP ca. 106 000,- DM), Tel. 0 22 41 / 15 85

280 SE... Bj. 1985, 40 000 km, ESSD, ZV, Rumpfstereo, neu bereit., VB DM 39 500,-, Tel. 0 25 42 / 4 22 94

DB 500 E... 5/85, Autom. Getriebe, v. Extras, 82 800,- inkl., Tel. 0 56 24 / 7 97

500 SEL... EZ 12/85, 11 500 km, anthr.-met., Led., schwarz, Vollausst., von Priv., 95 000,- DM, Tel. 0 28 41 / 4 7 99

450 SEL 6.9... 11/76, 125 000 km, total neu aufgebaut, DAT-Gutachten: 58 000,- VB 30 000,- inkl., Tel. 0 21 52 / 5 43 72

Traumcabrio Merc. 220 SE... EZ 22. 10. 83, rot, weißes Dach, Innenausst., weißes Leder, für 38 000,- DM restauriert mit Rechn. aus Gesundheitsgründen für 46 000,- DM zu verkaufen, Tel. 0 52 51 / 56 64 21

500 SEC... 10/83, 80 000 km, astralsilbermet., außer SD alle Extras, tiefgelegt, Breitreifen, Lorinser-Spoiler u. 1 Satz Winterreifen, 78 000,- DM inkl. MwSt., Telefon 0 51 31 / 9 19 85 von 8-18 Uhr + nach 19 Uhr

380 SE, Mod. 82... Kpl.-Ausst., viele Extras, Autom., Topzust., 33 000,- DM + MwSt., Tel. 07 11 / 62 92 86

500 SL, neu... diamantblau, alle Extras, Tel. 07 11 / 65 43 23 / 2 08 10 11

Umbau für USA Conversion... DOT/EPA, Transport, Versicherung, Bond, Zollabfertigung, Autohaus Manfred Schäfer, 6556 Bad Kreuznach, Tel. 06 71 / 6 10 44, Tx. 4 2 788

Merc. 500 SEC Coupé... Bj. 10/82, anthrazit, Lederst., Sitzbezug u. sonstige Extr., 38 000 km, Tel. 02 88 / 48 84 73 priv. + ab Mo. 02 85 / 4 84 93 19

280 SL... Mod. 83, Autom., 37 000 km, lapis/graü, v. Extr., 47 000,- DM L.A., Tel. 02 71 / 33 47 97

Neuwagen sofort lieferbar... 500 E + D, 260 E, 250 E, 260 SE - 500 SE - 420 SE - 500 SEL - SEC - SL, Kraftfahrzeughandel, Tel. 02 01 / 71 13 45, Tx. 5 371 228

Mercedes, S-Klasse: 280 E, 300 SE, 420 SE, 500 SE, SEL, 300 SL, 500 SL, 500 SEC... W 124: 280, 230 E, 260 E, 300 E, 200 D, 250 D, 300 D, 230 TE, 300 TE, 250 TD

Porsche: Carrera (Coupé, Targa + Cabriolet), 911 Turbo... Neu- und Vorführwagen sofort lieferbar. Leasing oder Bankfinanzierung - günstig - problemlos. Sonntag Besichtigung von 11.00 - 14.00 Uhr (keine Beratung, kein Verkauf)

Autohaus-SD GmbH, Bochumer Straße 183-185, 4330 Recklinghausen-SD, Tel. 0 23 61 / 79 04, Telex 3 29 967

Daimler-Benz 540 SEC... in verschiedenen Farben und Ausstattungen, Autohaus-SD GmbH, Bochumer Str. 183-185, 4330 Recklinghausen-SD, Tel. 0 23 61 / 79 04, Telex 3 29 967

190 D 2.5... Neu- u. Geschäftswagen sof. lieferbar, HARBICH GMBH, 0 61 03 / 6 50 16 + 17

Merc. 300 D Adenauer... phantastischer Zust., schw./silb., grauer Velour, TÜV neu, VB: 80 000,- DM, Tel. 0 23 56 / 55 23

280 CE... Bj. 78, weiß, Klima, ZV, el. SSD, Wiwa, Led. Color, Niveaufüll., LM, el. Ph., Sitzh., Autom., VB 15 800,-, Tel. 02 71 / 8 58 09 + 4 49 30

560 SEL-Vertrag, 3. Quart. MW-Automobil... Tel. 0 71 51 / 7 10 73 ed. Sa. + So. 0 71 51 / 47 55 Tx. 7 245 89

230 E/W 124 - 7/84... 12 000 km, autom. Getr., ABS, metall. SHD, ZV, vermindertes Zubehör, DM 39 500,-, Telefon 07 11 / 37 11 82

Mercedes 500 SE... rauchschilb., schw. Lederp. u. v. andere Extras, 4500 km, 6 Mon., 10% unter Neupreis, Telefon 0 21 82 / 59 93 u. ab Mo. 0 21 82 / 44 59 63

580 SE... Vollausst., 83. petrolmet./leder beige, ABS, SSD, Klima, el. Sl., el. Fe., ZV + Kopfst., Alu, Wiwa, Color, Sitzbezug, Tempomat, Stereo usw., DM 44 800,-, Autoverleihe Hagenhof, Köln, Tel. 02 21 / 48 21 13 Telex (07) 2 214 176 - cat

280 SL... Trauwagen, Bauj. 81, Autom., schwarz, Leder grau, v. Extr., 37 000,- DM Exportpreis, Telefon 02 02 / 45 86 33

230 CE... EZ 12/83, 28 500 km, Extras, NF 43 500,- für 29 000,- DM VB, Telefon 0 63 72 / 45 86

230 SL... Baujahr 64/88, DM 32 000,-, Telefon 02 02 / 45 86 33

DB 190 E 2.3/16... Bj. 8/85, schwarzmet., 14 000 km, Vollausst., unverändliche Preisempfehlung 72 000,-, für DM 54 500,-, Euler Gebrauchtwagenmarkt, Wuppertal 34-39, 69090 Frankfurt-Ginnheim, Nibel-Turm, Tel. 0 69 / 53 91 01

500 SL... schw., Led. schw., neu 88, Vollausst., LF 102 000,-, für 92 000,-, 0 28 61 / 23 88

500 SL... neu, blauschwarz, Led. grau, weilt. Extr., Preis VB, Tel. 0 63 59 / 20 48

Mercedes 500 SEL... 11/83, Automatic, ABS, el. SD, AIRBAG, Tempomat, Radio, Mexico Kassette, Klimaanlage, Topzustand, Tel. 02 21 / 4 88 41 75, ab Montag 9 Uhr

280 SL... Bauj. 75, TÜV 3/85, weiß, Garagenwagen, 1. Hand, werktatigepflegt, Bestzustand, 130 000 km, Automatic, Edelstahlschiff, Sportfelgen, Hardtop mit aufklappbarer Glasscheibe, Hohlraumveredelung alle 2 Jahre, Preis: 30 000,- DM, Tel. 0 65 42 / 2 26 14

560 SEL... nautischblau, Lieferbar 23. 6. 86, gg. Höchstgebot, Tel. 0 41 82 / 53 53

580 SE... 9/80, silbermet., Vel. blau, Extr., Bestz., el. SSD, unaltr., v. Priv., Preis VB, Tel. 0 22 36 / 4 20 48

230 E... Mod. 84, braun, Klima, 2. el. Spiegel, ZV, Servo, Color usw., 1. Hd., 100 000 km, DM 21 000,-, Automobil, Tel. 0 22 33 / 1 33 94 od. 3 43 13

500 SEL... d'blau, 53 000 km, 1. Hd., mit allen Extras, DM 59 900,-, Automobil, Tel. 0 22 33 / 1 33 94 od. 3 43 13

Mercedes 580 SE... Bj. 80, in gepf. Zustand, aus 1. Hand, blaumetall., 123 000 km, 218 PS, mit Radio, 1 Satz Winterreifen, VB DM 29 000,-, Tel. 0 71 34 / 62-2 18 od. 62-2 71

MB 500 SL... 6/85, 24 000 km, 1. Hd., DB-gepf., schwarzmet., Leder, schwarz, m. Extras, DM 75 000,- VHE, 0 72 71 / 4 14 62

500 SL... Bj. 4/84, lapisblau, Leder creme, 22 000 km, 79 000,-, Inzahlungnahme möglich

500 SEC... Bj. 7/83, 50 000 km, DM 69 900,-, Auto Láske, Tel. 02 03 / 49 07 39 + 0 21 34 / 5 45 65

500 SEC... 5/85, Klima, rauchsilbermet., Leder, brasil. NF 120 000,-, 97 500,- DM, Tel. 05 31 / 4 14 97 u. 0 53 08 / 4 97 37

Leasing-Übernahme: DB 280 SL, 9/84... orig. 1495 km, champmet., Ganzled. brasil. Autom., Klima, ABS, Tempomat, ZV etc., mon. Rate 1498,-, 37 Mon., Restwert 40%, Uwe Ohlson-Automobile, Tel. 0 62 21 / 86 29 71 od. 4 60 44 Tx. 4 61 626

500 SE... nautischblau, Lieferbar 23. 6. 86, gg. Höchstgebot, Tel. 0 41 82 / 53 53

580 SE... 9/80, silbermet., Vel. blau, Extr., Bestz., el. SSD, unaltr., v. Priv., Preis VB, Tel. 0 22 36 / 4 20 48

230 E... Mod. 84, braun, Klima, 2. el. Spiegel, ZV, Servo, Color usw., 1. Hd., 100 000 km, DM 21 000,-, Automobil, Tel. 0 22 33 / 1 33 94 od. 3 43 13

500 SEL... d'blau, 53 000 km, 1. Hd., mit allen Extras, DM 59 900,-, Automobil, Tel. 0 22 33 / 1 33 94 od. 3 43 13

Mercedes 580 SE... Bj. 80, in gepf. Zustand, aus 1. Hand, blaumetall., 123 000 km, 218 PS, mit Radio, 1 Satz Winterreifen, VB DM 29 000,-, Tel. 0 71 34 / 62-2 18 od. 62-2 71

MB 500 SL... 6/85, 24 000 km, 1. Hd., DB-gepf., schwarzmet., Leder, schwarz, m. Extras, DM 75 000,- VHE, 0 72 71 / 4 14 62

500 SL... Bj. 4/84, lapisblau, Leder creme, 22 000 km, 79 000,-, Inzahlungnahme möglich

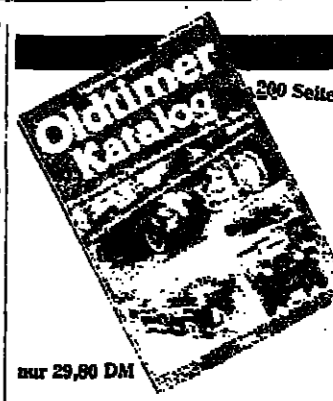
500 SEC... Bj. 7/83, 50 000 km, DM 69 900,-, Auto Láske, Tel. 02 03 / 49 07 39 + 0 21 34 / 5 45 65

500 SEC... 5/85, Klima, rauchsilbermet., Leder, brasil. NF 120 000,-, 97 500,- DM, Tel. 05 31 / 4 14 97 u. 0 53 08 / 4 97 37

Leasing-Übernahme: DB 280 SL, 9/84... orig. 1495 km, champmet., Ganzled. brasil. Autom., Klima, ABS, Tempomat, ZV etc., mon. Rate 1498,-, 37 Mon., Restwert 40%, Uwe Ohlson-Automobile, Tel. 0 62 21 / 86 29 71 od. 4 60 44 Tx. 4 61 626

500 SE... nautischblau, Lieferbar 23. 6. 86, gg. Höchstgebot, Tel. 0 41 82 / 53 53

580 SE... 9/80, silbermet., Vel. blau, Extr., Bestz., el. SSD, unaltr., v. Priv., Preis VB, Tel. 0 22 36 / 4 20 48



Erste Marktübersicht für OLDTIMER... über 1000 Oldtimer-Typen, Preisangaben und Ersatzteile, Oldtimer beim TÜV, Große Vertriebsnetze, Oldtimergründe in drei Sprachen, Adressstipps u v m, HEEL Verlag, 5300 Bonn 3, Tel. 0228 440244

420 SL Cabriolet... neu o. Zul., blauschwarzmet., Leder, grau, Vollausst., statt 96 200,- jetzt 89 900,-, Autoverleihe Hagenhof, Köln, Tel. 02 21 / 48 21 13 Telex (07) 2 214 176 - cat

580 SEL... EZ 2/85, 45 000 km, Vollausst., tiefer gelegt, Breittr., DM 62 500,-, Tel. 0 54 91 / 24 22 + 48 68

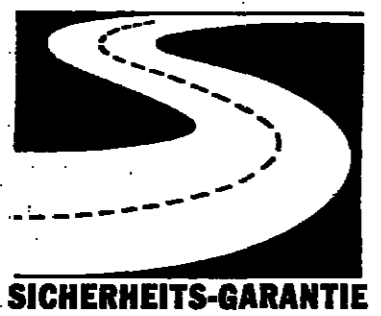
Mercedes 280 SE Automatik... Bj. 84, ABS, Stereo CR, gummet. SD elektr., TÜV 87, Top-Zust. und vieles mehr: 36 900,- DM, Gerhard Mischelhorn, VOLLVO-Handl., 3106 Celle, Tel. (05 41) 31 59 21 u. 3 39 22

DB 280 E, 6/82... ABS, Klima, Color, ZV, Alu usw., Gar., DAT-Schutz, 19 900,-, Inc. Finanz, VAG AUTO DÜRGE, Tel. 0 54 91 / 24 81 - He. Page

560 SEL, 500 SEL, 500 SL... Neufahrzeuge, sofort lieferbar, Tel. 0 40 / 43 66 55 + 6 86 25 00 Tx. 2 13 746, Kraftfahrzeughandel

85er Neufahrzeuge... 230 SEL, 509 SEL, 500 SEL, 500 SEC sofort lieferbar, Tel. 0 23 24 / 4 48 34 Tx. 2 13 746, Kraftfahrzeughandel

300 SE + 300 SEL... Tracco Export GmbH, Tel. 04 21 / 6 36 39 88, Tx. 2 46 624



GEPFLEGT GEBRAUCHTE MIT DER SICHERHEITS-GARANTIE VON SAAB.



4,9% eff. Jahreszins bei 30% Anzahlung; 12, 24 oder 36 Monate Laufzeit · Die SAAB-Finanzierung durch AKB. Flexibel. Günstig. Schnell.

Bald Oldesloe... Jahreshw. Saab 900 Turbo 16 S... EZ 5/85, 28 000 km, Leder, el. SSD, DM 38 500,-

Citroën GTI... Mod. 85, TÜV neu, ca. 75 000 km, sehr gepf., DM 18 500,-, Autohaus Meyer GmbH, Saab-Vertragshändler, Sandkamp 1, 2088 Bad Oldesloe, Tel. 0 45 31 / 8 66 85

Benningen... A 310 V 6 GT... EZ 7/85, 12 000 km, perlimitt, DM 11 000,-, Henschel Tuning, Saab-Vertragshändler, Aligler Straße 26, 8941 Benningen, Tel. 0 83 31 / 8 58 69

Bochum... Saab 900 Tu/5... EZ 3/85, 43 000 km, met., Radio, L-Paket, DM 18 800,-, Saab 900 Tu/5... EZ 3/84, 92 000 km, SSD, DM 18 800,-

Opel Ascona LS 1.6 D... EZ 10/85, 13 000 km, SD, Radio, 5-Gang, DM 13 900,-, Peugeot 505 Turbo... EZ 2/85, 20 000 km, met., ESSD, ZV, Alu, el. FH, AHK, DM 19 900,-

BMW 525 i... EZ 10/82, 130 000 km, Radio, Alu, DM 12 500,-, Merc. 230 E... EZ 3/83, 49 000 km, Autom., SD, Alu, ZV, DM 19 900,-, Galar GmbH, Saab-Vertragshändler, Castroper Hellweg 109, 4639 Bochum, Tel. 02 34 / 5 99 54-4

Dortmund... Saab 900 i... EZ 10/84, 41 900 km, blau, 4ttrig, DM 18 450,-, im Kundenauftrag, Saab 900 GLI... EZ 4/81, 46 500 km, braun, 4ttrig, DM 18 900,-, im Kundenauftrag, Saab 900 Turbo 16... EZ 9/84, 28 800 km, weiß, Stürig, Leder, Klima, DM 32 950,-, Saab 900 Turbo... EZ 7/85, 6600 km, met.; Stürig, SSD, DM 35 900,-

Saab 900 Turbo 16... EZ 7/85, 9500 km, met., Stürig, SSD, Leder, DM 38 950,-, SCAN-Auto, Saab-Vertragshändler, Kasseler Str. 14, 4650 Dortmund, Tel. 02 31 / 58 56 36

Essen... Saab 900 Turbo... 4ttrig, EZ 7/83, 50 000 km, sehr gepf., DM 17 500,-, Autohaus Müller, Saab-Vertragshändler, Schneiderhofstr. 59, 4590 Essen 1, Tel. 02 01 / 22 17 06

Ettlingen... Audi Quattro Coupé... JW, 1/85, 136 PS, 39 000 km, met., Radio, DM 28 500,-, BMW 525 i... Bj. 85, 1. Hd., 20 000 km, ABS, el. SD, Anheigen, dir. Extras, DM 29 500,-, Saab 900 GLS Limousine... Bj. 85, 1. Hd., Radio, 4ttrig, met., 69 000 km, DM 11 900,-, Autohaus Zimmermann, Saab-Vertragshändler, Schleierhofer Straße 2, 7556 Ettlingen, Tel. 0 72 45 / 1 66 78

Frankfurt... Opel Senator 2.5 i... EZ 4/85, TÜV 4/85, ASU neu, 41 500 km, weiß, SD, Color, 1. Hd., sehr gepf., Zustand, DM 22 700,-, i. Kundenauftrag, Audi 80 Quattro... TUV u. ASU neu, 19 000 km, Bestz., DM 22 500,-, Volvo 760 GLE... EZ 4/84, TÜV u. ASU neu, 60 000 km, met., SSD, Color, dir. Extras, DM 23 950,-, i. Kundenauftrag, Saab 900 Turbo, 4ttrig... Autom., weiß, EZ 2/83, TÜV u. ASU neu, 47 000 km, SSD, el. FZ, Color, Servo, ZV, Wisch-, Waschl., scheckheftgepf., DM 18 900,-, i. Kundenauftrag, Autohaus Saab GmbH, Berner Straße 89, 69090 Frankfurt, Telefon 0 69 / 5 60 61

Hannover... DB 280 CE... Bj. 10/83, 185 PS, 25 000 km, ABS, Klimautom., ESSD usw., DM 37 000,-, Saab 900 Turbo... Bj. 8/85, 175 PS, 61 000 km, 1. Hd., ACC, met., DM 35 900,-, Porsche 924... Bj. 8/85, 125 PS, 95 000 km, 1. Hd., SSD, Alu, scheckheftgepflegt, DM 28 900,-, Saab 900 Turbo, 3tgr... Bj. 2/84, 145 PS, 38 000 km, Klima, Leder, ESSD, silbermet., DM 27 900,-, BMW 520 i... Bj. 8/85, 125 PS, 13 500 km, 1. Hd., SSD, Servo, Color, ZV, Lederlenkr., DM 28 800,-, BMW 520 i... Bj. 1/85, 125 PS, 35 000 km, 1. Hd., Alu, Color, ZV, SSD, Sperre, DM 29 900,-, SCAN-Auto, Saab-Vertragshändler, Alter Flughafen 7, 3090 Hannover, Tel. 05 11 / 83 80 69

Hamburg... Saab 900 Turbo 16 S... Stürig, Bj. 85, 8000 km, schwarz, Radio, SD, Alarman., DM 33 900,-, Saab 900 Turbo 16 S... Stürig, Bj. 12/84, silbermet., Radio, SD, Sonderlackierung, DM 33 900,-, Saab 900 Turbo 16 Vent... Stürig, Mod. 85, 19 000 km, met., SD, Sportfahrwerk, Holzarmaturen, Lederst., Lederverkleidung, Armaturenbrett und Türen, Standheizung, Alarmanlage, DM 36 800,-, Saab 900 Turbo... Stürig, Aut., 8/84, 42 000 km, schwarz, Radio, SD, DM 24 900,-

Hanau... BMW 525 i... EZ 10/84, TÜV + ASU neu, 30 000 km, Autom., met., Color, SD, CR Stereo, Rfisch bereit, 1a Zustand, DM 21 900,-

Citroën Prestige... EZ 12/83, TÜV + ASU neu, 35 500 km, met., v. Extras, 1 a Zustand, DM 19 950,-, BMW 728 i... EZ 3/84, TÜV + ASU neu, 19 000 km, 5gang, v. Zubehör, DM 28 950,-, im Kundenauftrag, Saab 900 i... 2ttrig, EZ 8/85, TÜV + ASU neu, 18 000 km, SD, ZV, Stereo/ Cass., DM 28 850,-, Wildener GmbH, Saab-Vertragshändler, Philipp-Kaiser Allee 1-3, 6450 Hanau, Tel. 0 61 81 / 2 25 99

Hellbronn... Saab 900 Turbo... Bj. 8/85, ACC, met., 3000 km, DM 44 800,-, Saab 900 GLI... Bj. 82, 67 000 km, DM 12 900,-, Renault 18 Turbo... Bj. 82, 58 000 km, DM 8900,-, im Auftrag, Kraftwagen-Handels GmbH, Saab-Vertragshändler, Karl-Wüst-Str. 39, 7106 Hellbronn, Tel. 0 71 37 / 1 09 61

Heidelberg... Saab 900 Turbo... Stürig, EZ 8/83, 59 000 km, SD, Radio/Cass., neu bereit., DM 19 900,-, Martius & Windisch, Saab-Vertragshändler, Franz-Kannf.-Str. 15, 6900 Heidelberg, Tel. 0 62 21 / 2 27 99

Hünxe-Drewnack... Saab 900 i... mit Katal., EZ 8/85, 23 000 km, cochenillrot, DM 35 000,-, Auto Wagner, Saab-Vertragshändler, Marxenbaler Str. 29, 4294 Hünxe-Drewnack, Tel. 0 23 59 / 74 44

Isernhagen... Saab 900 Turbo 16... EZ 8/85, 11 000 km, Leder, Klimaautom., Sonderlackierung, Stereo CR, nur DM 43 900,-, Saab 900 Turbo 16 S... EZ 4/86, met., ESSD, L-Paket, Blaupunkt Stereo, nur DM 36 900,-, DB 240 D... EZ 81, weiß, ZV, AHK, Radio/ Cass., wie neu, nur DM 18 900,-, im Auftrag, Audi 80 Katy... EZ 1/85, weiß, wie neu, stach bereit, alle Extras, Autom., nur DM 19 990,-, im Auftrag, Autohaus am Ortfeide, Saab-Vertragshändler, Am Ortfeide 58, 5904 Isernhagen NE, Tel. 05 11 / 73 88 86

Koblenz... Saab 900 Turbo 16... Langzeitgarantie, viele Extras, DM 40 850,-, Saab 900 i 16... neuwertig, Langzeitgarantie, DM 30 900,-, BMW 323 i... Stach neu bereit, viele Extras, DM 14 900,-, im Kundenauftrag, Wie suchen Eintauchfahrzeuge, Auto Redig, Saab-Vertragshändler, Ernst-Sachs-Str. 6, 5449 Koblenz, Tel. 02 02 / 5 13 55

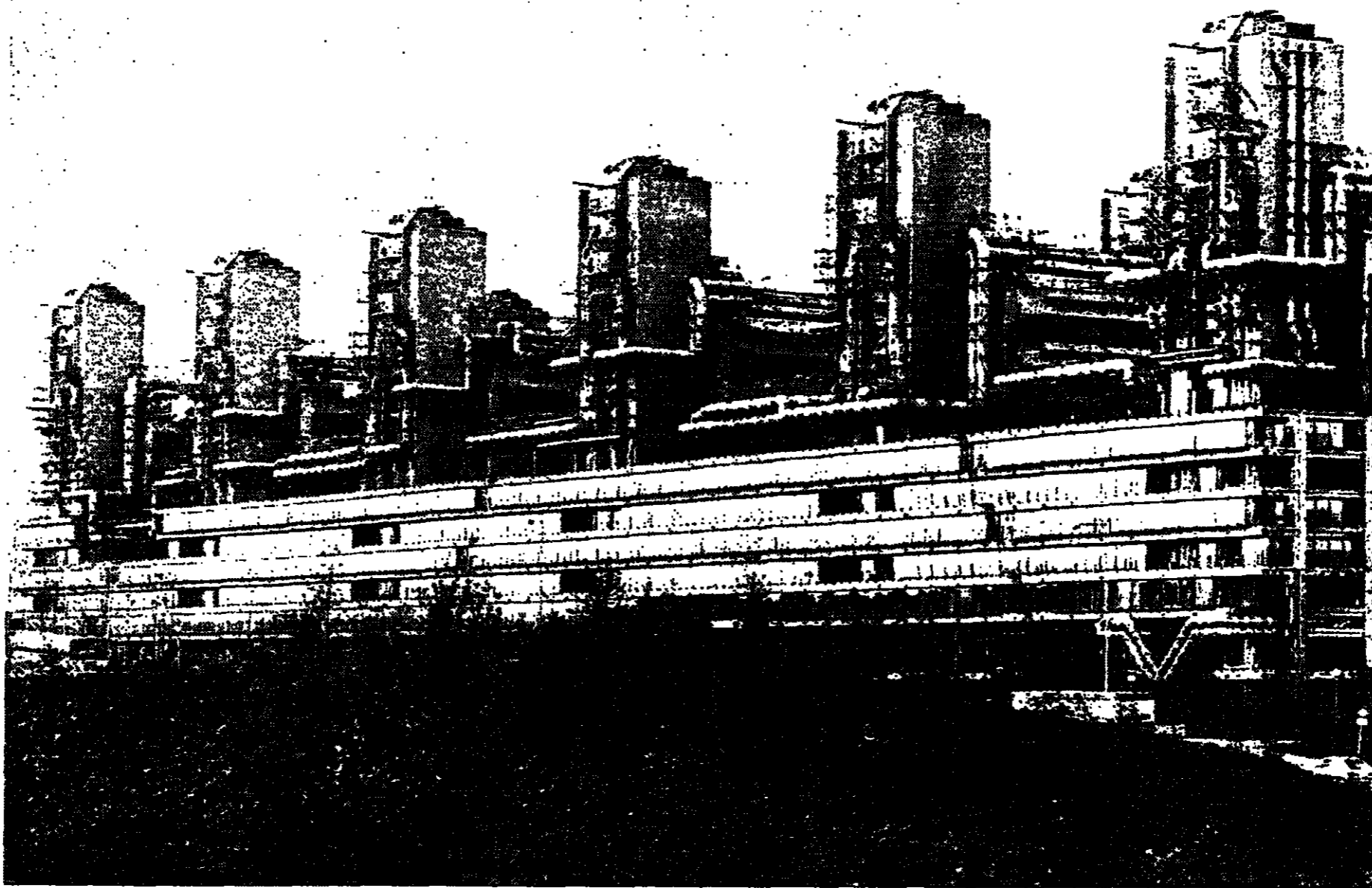
Laaten... Porsche 944... Geschäftswagen, EZ 3/83, 1. Hd., Targadach, Color, Servo, DM 31 900,-, Merc. 280 TE... 1. Hd., 280 km, Mod







SAAB  
Sportwagen  
DE LOREAN  
US-FAHRZEUGE  
Oldsmobile  
Cadillac De Ville  
Volkswagen  
VW Golf GTI  
WASSER  
WOHNWAHN  
ZUBEHÖR  
er,  
elm.  
fa.  
WACHT  
n Verkehr  
7. Sinn



Gigantomanie und Maschinenkult als Kostentreiber: Das Großklinikum Aachen

FOTO: MANFRED VOLLMER

## Wenn der Blinddarm die Hüftgelenke finanzieren muß

Die Kostenexplosion verändert unser Gesundheitswesen von Grund auf / Von PAUL LÜTH

Alles hat seinen Preis, auch die Medizin. So würden wir obenhin antworten, wenn man uns direkt darauf befragte. Doch an sich sind wir überzeugt davon, daß im Falle von Krankheit und Unfall „um jeden Preis“ geholfen werden muß. Nehmen wir an, bei uns würde ein Tumor diagnostiziert, wir würden auf die entsprechende Station einer Klinik verlegt zwecks Durchführung einer onkologischen Behandlung, also der sogenannten Zytostase. Wie entsteht wären wir, würden wir hören, die Behandlung könne nicht durchgeführt werden, weil der Etat der Station erschöpft sei!

Aber vielleicht werden wir dergleichen tatsächlich bald zu hören bekommen, dann nämlich, wenn das neue Krankenhausfinanzierungsgesetz am 1. Januar 1987 in Kraft tritt. Dann wird es das total verplante Krankenhaus geben: Nicht nur die einzelne Klinik wird einen eigenen Etat haben, den sie nicht überschreiten darf, sondern jede Station wird noch einmal für sich etatisiert sein, und die Stationschwester wird ständig alles einem Computer eingeben, was auf der Station gemacht wird, so daß eine akribische Überwachung des ärztlichen und pflegerischen Kreises auf der Station möglich wird. Niemand wird sich dann mehr herausreden können, er habe nicht gewußt, wo er mit seinen Ausgaben gerade stehe. Natürlich wird man in einer solchen Lage auch überraschende Einblicke gewinnen, wie etwa diesen: Die Blinddarmpoperationen finanzieren die künstlichen Hüften.

Die Neuregelung ist amerikanischem Vorbild abgeguckt, aber die amerikanischen Kliniken arbeiten privatwirtschaftlich oder zumindest nach privatem Muster. Sie weisen von vornherein ab, was zu teuer ist, etwa Bombautransplantationen, wenn man die Klinik damit in die roten Zahlen bringt. Die bundesdeutschen Kliniken können nicht auswählen, sie sind Kliniken der Grund- und Regelversorgung, sie müssen also „alles“ machen, auch nach Inkrafttreten des neuen Gesetzes. Ist die Totalverplanung des Gesundheitswesens also die unabwendbare Folge der Kostenexplosion?

Aber wie teuer ist eigentlich Gesundheit? Genau kann man es nicht sagen. Eingermaßen genau können wir nur angeben, wieviel die gesetzliche Krankenversicherung ausgibt. 103 Milliarden im vergangenen Jahr, 110 schätzungsweise in diesem Jahr! Und wieviel Prozent sind das von den Gesundheitsausgaben im ganzen? Sind es 40 oder 50 Prozent? Es ist jedenfalls nur ein Teil. Angesichts dieser horrenden Zahlen bleibt nichts anderes übrig, als Anstalten zu treffen, von dem Ausgabegebirge herunterzukommen.

Doch wenn man schon sparen muß (und man muß sparen), will man auch verlässliche Zahlen haben. Und genau daran hapert es. Was genau kostet eine bestimmte Krankheit? Ist der Bedarf an ärztlich-medizinischen Leistungen in den letzten Jahren unkontrolliert zu hoch geraten? Wie schwierig es ist, solche Fragen verlässlich zu beantworten, zeigt die ärztliche Praxis Tag für Tag aufs neue. Darf man denn die diagnostischen und therapeutischen Vorhaben und Möglichkeiten von den anfallenden Kosten her willkürlich einschränken? Vielleicht muß so etwas gar nicht schaden, vielleicht zwingt es zu einem Überdenken des Heilens „um jeden Preis“. Doch dann stellt sich gleich die Frage nach dem „wirklichen“ Bedarf. Hoher Bedarf an sich ist noch nicht gleichbedeutend mit der heute vielzitierten Überversorgung.

Wo sind eigentlich die „Kostentreiber“ in unserem System (wobei wir hier immer von der Dimension der gesetzlichen Krankenversicherung ausgehen)? Weit an erster Stelle liegen die Krankenhauskosten, gefolgt von den Kosten für die Zahnversorgung und den Kosten für Arzneimittel. Abgeschlagen folgen die Kosten für die ambulante Versorgung der Bevölkerung, das heißt durch niedergelassene Kassenärzte. Zumindest weisen sämtliche Statistiken diese Reihenfolge aus. Nicht gesprochen wird davon, daß die Verwaltungsausgaben der Krankenkassen sehr stark gestiegen sind und kostenmäßig die Ausgaben für die ambulante Versorgung bereits eingeholt haben.

Manche Maßnahmen schlicht unnötig sind und manche sogar schädlich sein können!

Zweifellos trifft das nicht nur auf Amerika zu. Man muß ja nur einmal richtig hinschauen, dann häufen sich die Beispiele. Kommt heute jemand ins Krankenhaus, dann werden sofort einige Untersuchungen vorgenommen, ohne daß man dafür eine exakte Begründung hätte. Sie laufen einfach ab, um eine „Durchsage“ für die spätere Diagnostik zu schaffen. Meist handelt es sich um die obligaten Urin- und Blutproben. Man ist überrascht, wenn man feststellen muß, daß sie tatsächlich 25 Prozent der Krankenhauskosten (übrigens auch der ambulanten) ausmachen. Ohne Schaden für den Patienten könnten 47 Prozent aller Laboruntersuchungen unterlassen werden. Überträgt man diese Erkenntnis auf die Universitätskliniken in den USA, wo bekanntlich sehr viele solcher Eingangsuntersuchungen absolviert werden, würde man sage und schreibe 10 Milliarden Dollar (ausgerechnet für das Etatjahr 1985) einsparen.

Nun gibt sich der Klinikarzt nicht mit den Laboruntersuchungen zufrieden, er ordnet bei der Aufnahme auch gleich ein paar grundsätzliche Röntgenaufnahmen an, vor allem des Thorax, also von Herz und Lunge an. Würde man diese ungezielten Maßnahmen ebenfalls weglassen und nur röntgen, wenn man wirklich einen Verdacht hat, bedeutete dies nach einer anderen amerikanischen Studie eine Einsparung von 1,5 Milliarden Dollar.

Unsere Kliniken betreiben die amerikanische „Ausschlußdiagnostik“ mittlerweile längst im gleichen großen Stil. Eines meiner verblüffendsten Erlebnisse in Kliniken: Man weist einen jungen Mann wegen Volltrunkenheit in die Klinik ein. Er kommt nach drei Tagen zurück mit einer ganzen Latte medizinischer Meßdaten. Alles ist erfaßt, ephemere Blutspiegel, ephemere Substanzen, nur ist niemals festgestellt worden, wie hoch der Blutalkoholgehalt war. Also genau das, was an dem Fall wirklich interessierte, wurde unterlassen! Oder man sehe sich an, was in einer Klinik alles getrieben wird, wenn eine Frau zur legalen Schwangerschaftsunterbrechung dorthin geht. Ja, die Menge der Schwangerschaftsabbrüche treibt die Krankenhauskosten in der Bundesrepublik in einem ganz beträchtlichem Maß zusätzlich in die Höhe.

Im Jahre 1985 wurden in den USA rund 200 000 Patienten mit einem sogenannten Bypass versehen, eine Herzkranzgefäßoperation mit Ersatz einer Herzader durch eine Körpervene. Kosten: rund vier Milliarden Dollar. Nun befragte man verschiedene führende Kardiolo-

gen, bei wievielen Operationen das wohl wirklich unumgänglich war. Einstimmige Antwort: Höchstens bei 25 Prozent. Und auch dies ist in Deutschland keineswegs anders.

Ich kann nur mit Schwermut daran denken, bei wievielen Patienten bei uns eine Computertomographie des Schädels vorgenommen wird, nur weil sie im Krankenhaus einmal Kopfschmerzen angegeben haben. Oder was sollen die vielen Blutuntersuchungen bei Patienten mit Gehirnerschütterung? (Daß sich eine Veränderung einstellt, weiß man, muß man nicht extra nachweisen – es ist das gleiche, wie wenn man bei einer Schwangeren die Blutkennung bestimmt.) Oder das hemmungslose Einsetzen von Antibiotika bei ersten Fieberzeichen in der Klinik. Dabei liegen die beliebtesten Antibiotika bei Tagespreisen von 150 DM! Und schließlich: Muß denn ein Patient überhaupt immer gleich in die Klinik? Vor allem jüngere Ärzte sind da sehr besorgsam. Da sie gerade aus der Klinik kommen, können sie sich nicht vorstellen, daß irgend etwas außer Schnupfen auch außerhalb der Klinik behandelt werden könnte, und weisen sofort ein.

Und eine dritte Kategorie der Kostensteigerung hat man in den USA noch untersucht: die Therapie an Sterbenden. In einem New Yorker Krankenhaus fand man heraus, daß man für vier Prozent derjenigen Patienten, die später im Krankenhaus verstarben, zehn Prozent der Krankenhausausgaben aufgewandt hatte. Gewiß: Wann weiß man schon, ob ein Kranker sterben muß! Muß man nicht „alles“ tun? Doch was ist dieses „alles“? Darüber hat die Diskussion noch nicht einmal richtig begonnen.

Soviel immerhin weiß man: Die Behandlung Sterbender, für die man in den USA pro

Jahr rund acht Milliarden Dollar aufwendet (und bei uns sicherlich relativ nicht weniger), sind meist von der Art, die man als „aggressiv“ bezeichnen muß, also für den Patienten quälend und unangenehm. Das aber sollte man einem dem Tode Geweihten doch wohl ersparen. Aber denken wir daran, wie wir reagieren würden, wenn es sich um uns selbst handelte! Wir wollen nicht einfach mit Billigmedizin abgespeist werden, wir wollen „des vollen Fortschritts“ teilhaftig werden, auch als Sterbende.

Glicklicherweise (glücklicherweise für uns wie für die Kosten) wissen wir als Patienten gar nicht, was es heute alles für Möglichkeiten des „vollen Fortschritts“ gibt, bis hin zu den kompliziertesten (und kostenaufwendigsten) differentialdiagnostischen Untersuchungen. Nur der Arzt weiß es, weil er sein Lehrbuch ungefähr im Kopf hat. Also werden doch nicht Patientenerwartungen ausgeführt, sondern ärztliche Einstellungen schlagen zu Buche.

Machen Ärzte etwas falsch? Ja, sie haben etwas noch nicht gelernt, was ein österreichischer Praktiker, R. N. Braun, schon vor 30 Jahren die „gezielte Diagnostik“ genannt hat. Die allermeisten (Klinik-)Ärzte arbeiten mit ungeheurer Redundanz, also ausschweifend, anstatt einzuzugrenzen auf das, was überhaupt nur in Frage kommen könnte. Ein witziger Patient hat einmal gesagt: „Ich leide an chronischer Differentialdiagnose.“ Der klinische Unterricht sollte künftig den Akzent auf ein gezieltes Vorgehen legen, nicht die Furcht wecken, man müsse versuchen,

alles, aber auch wirklich alles heranzuziehen, weil man sonst vielleicht „irgend etwas“ übersehen könnte. Natürlich kann man immer etwas übersehen. Doch der erfahrene Arzt weiß, daß die seltenen Krankheiten, die nicht sofort ins Auge fallen, eben wirklich selten sind. Das Seltsame aber sollte nicht zur Hauptsache werden.

Was also soll der einzelne Arzt tun? Zunächst und vor allem sich überlegen, ob das, was er tun will, wirklich den Patienten nützt – eine banale, aber revolutionäre Frage. Einige Medizinsoziologen haben erklärt, niemand könne zwei Herren dienen, der Arzt nur entweder dem Patienten oder der Gesellschaft, und wenn die Gesellschaft mehr Geld ausgabe, als sie eigentlich habe, dann sei das ihre Sache, nicht die des einzelnen Arztes. Aber der Arzt ist ja selber ein Stück Gesellschaft und an dieser Stelle sogar der Dramaturg des sozioökonomischen Prozesses. Also sollte er sich sehr wohl eigene Gedanken machen, sie nicht den Philosophen und Soziologen überlassen. Sie sollten den Patienten betreffen, nicht die Finanzen des Systems.

Das nämlich scheint mir des Pudels Kern zu sein: Wenn Ärzte wirklich nur das tun, was den Patienten nützt, und dabei bewußt das unterlassen, was sich eben gerade anbietet, was man als Gewohnheit mitschleppt, was ein Lehrbuch anmerkt, was eine Pharmafirma empfiehlt – dann wird mehr Geld eingespargt als mit allen möglichen gesetzlichen Maßnahmen des Staates, und zwar auch dann, wenn die wirklich nützlichen Maßnahmen teurer sind. Ärztliche Behandlung läßt sich nicht nivellieren anhand von Preisvergleichslisten. Natürlich muß in unserem Gesundheitswesen hart gespart werden, weil es sonst früher oder später (eher früher) unter den Belastungen zusammenbricht. Die Ärzte müssen bestrebt sein, Einsparungsmöglichkeiten aufzuzeigen, aber nie durch bloßen Blick auf irgendwelche neue Literatur, irgendwelche gerade modischen Zeitgeistmeinungen, irgendwelche technischen Neuerungen um dieser selbst willen. Einzig und allein der konkrete Umgang mit dem Patienten muß hier Leitfaden sein.

Das ist sicherlich ein ziemlich mühsames Geschäft, und noch mühsamer wird es sein, aus der Gesamtheit solcher konkreten Sparsätze eine Art Realkatalog des medizinischen Sparens zu entwickeln. Die Ärzte müssen dazu schon aktiv werden und ihrerseits Zeit, Arbeit und auch Geld investieren: ein weitverbreitetes Forschungsinstitut für Kostenersparnis in Diagnostik und Therapie! Und sie müssen (in der Klinik) natürlich auch die Möglichkeit erhalten oder

schaffen, konkretes Sparen durchzusetzen. So etwa mit der Sonographie, der schonenden und ungefährlichen Ultraschalluntersuchung, die dem Ziel dient, das riskante Röntgen allmählich zu ersetzen (während zur Zeit noch, wenn die neue Technik zur Verfügung steht, zunächst sonographiert und dann doch noch einmal geröntgt wird, was die Kosten selbstverständlich hochtreibt, statt sie einzugrenzen).

Es ist verblüffend und ein wenig deprimierend, daß von den Ärzten, die doch als Insider am besten Bescheid wissen, noch so wenig an konstruktiven Vorschlägen zur Kostenersparnis kommt – sicherlich eine Folge der verkehrten und gefährlichen Einstellung, Medizin sei unpolitisch und vom politischen Tagesgeschäft fernzuhalten. Man muß schon beim Medizinstudium einen Anfang machen. An den Universitäten werden die Interzessen heute nur allzu oft noch auf die hochtechnisierte Medizin gelenkt, was auch daran liegt, daß gerade viele Universitätskliniken hervorragend mit neuester Technik ausgerüstet sind. Man sollte sich dadurch nicht verführen lassen. Im übrigen würde es nicht schaden, würden die Fakultäten und Institute hier und da Lehraufträge oder wenigstens Lehraufträge für Medizinökonomik einrichten. Damit der künftige Arzt möglichst früh hört, daß „um jeden Preis helfen“ nicht soviel bedeutet wie: „kosten es was es wolle“.

Natürlich kommt hier auch die Industrie ins Visier, an erster Stelle die Hersteller der Apparate, insbesondere der Großgeräte. Hier sind gesetzgeberische Maßnahmen der Verteilung vorgesehen und teilweise schon realisiert. Man wird in manchen Ländern aber überrascht feststellen, daß die Bestückung beispielsweise mit den sogenannten bildgebenden Verfahren, die Computertomographie, sehr sparsam erfolgt und eher an der unteren Grenze liegt. Tatsächlich ist diese aber ebenfalls geeignet, das gefährlichere Röntgen und die oft eingreifenden Methoden seiner Anwendung zu reduzieren.

Was die Pharmaindustrie betrifft, so ist das Ziel klar: nämlich Preisdisziplin als etwas, das sie selbst bei sich selbst durchsetzen muß. Darüber hinaus gibt es besondere Maßnahmen: der Krankenhauspapstheker kauft für sein Haus nach Aushandeln des Preises, also billiger ein, als der Apotheker das gleiche Mittel auf ein Kassenrezept abgibt. Verhandlungen zwischen Herstellern und Kassen wären also sinnvoll, finden auch inzwischen bereits statt. Der Weg scheint mir richtiger als die bisher üblichen Preisvergleichslisten, die das Billigste als das Wirtschaftlichste im Vorschlag bringen. Das kann erstens ein Trugschluß sein, zum anderen monieren Patienten immer wieder, mit etwas Billigem abgefunden zu werden. Sie zahlen nämlich hohe Kassenbeiträge und sehen nicht ein, warum die Kassen ihrerseits knausern, wenn für diese Beiträge Leistung erbracht werden soll.

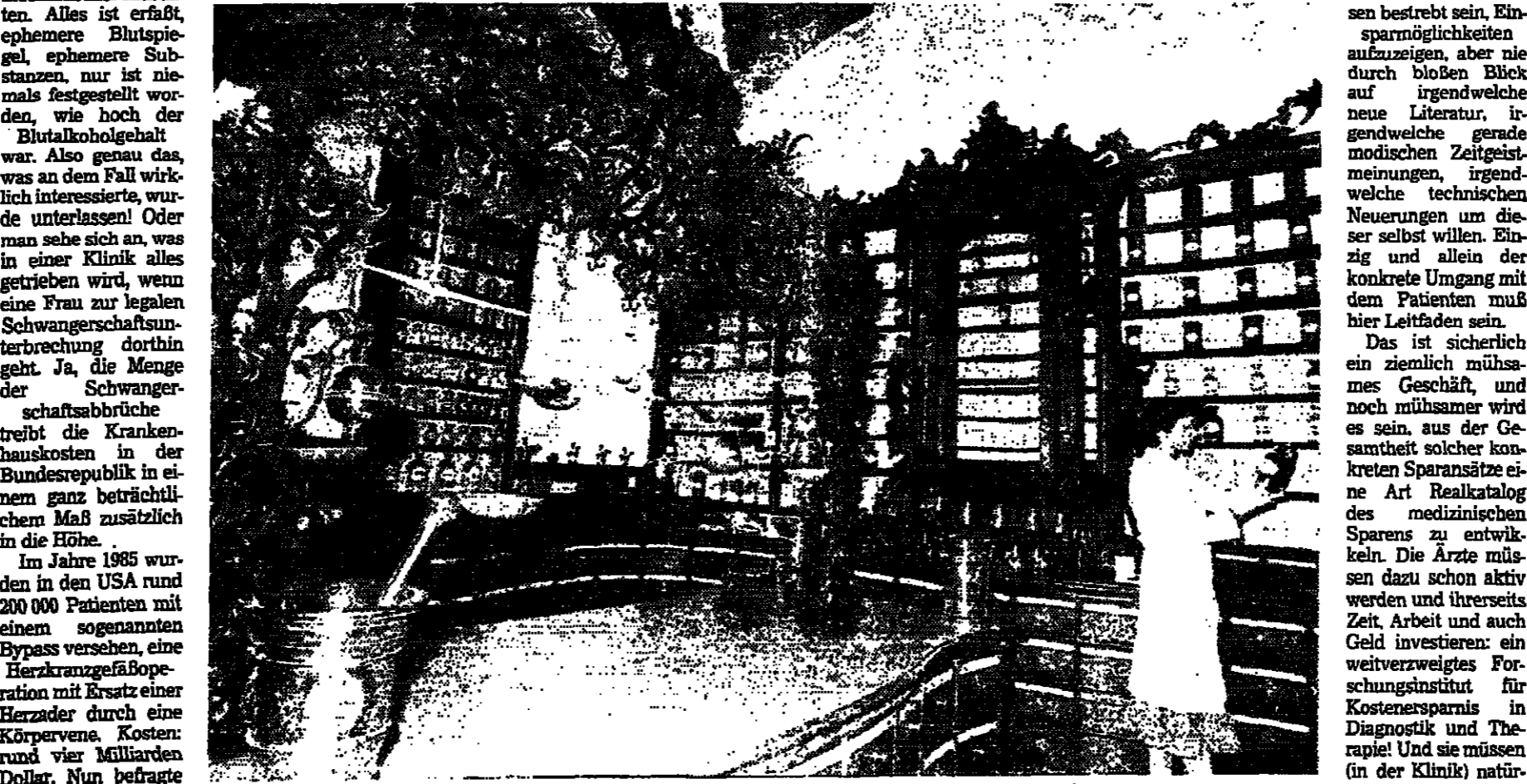
Ja, die Patienten – was können sie tun? Sie werden heute von allen möglichen Seiten ständig verunsichert, ihnen wird ständig suggeriert, in der Medizin sei so gut wie alles machbar und dafür gebe es großartige Apparate und Mittel, in deren Genuß sie nur zu kommen brauchen, und alles wäre gut. Die Patientenaufklärung, so nachdrücklich und ausführlich überall besprochen und beschworen, läßt also sehr zu wünschen übrig. Es wäre nicht zuletzt die Aufgabe von Medizinjournalisten, hier korrigierend zu wirken. Mit dem Anpreisen der allerneuesten universitären Entwicklungen kann es nicht getan sein.

Schon die einfache Erkenntnis wäre zu verbreiten, daß über 90 Prozent der Bevölkerung in den Praxen der niedergelassenen Ärzte betreut werden, in den Universitätskliniken aber weniger als ein Prozent. Die Forschungsgelder gehen aber so gut wie ausschließlich dorthin, wo man weniger als ein Prozent versorgt. Und der Gesetzgeber? Für ihn käme es zunächst einmal darauf an, die gesetzliche Krankenversicherung auf eine optimale, nicht aber auf eine Minimalversorgung hin zu orientieren, auch wenn diese Aufgabe mit der Quadratur des Kreises identisch zu sein scheint.

### Ist mehr Behandlung stets auch bessere Behandlung?

Wir erkennen, wie durchgreifend hier das St. Florian-Prinzip herrscht: niemand ist dagegen, daß gespart wird, aber man soll gefälligst bei den anderen anfangen. Die Kassen beispielsweise lassen nicht erkennen, daß sie bei sich selbst sparen wollen. Rigoros kürzen, gut und schön, aber wo anfangen? Ist es überhaupt richtig, zu kürzen, käme es nicht vielmehr darauf an, noch mehr Geld für das Gesundheitswesen flüssig zu machen? Was im Staatshaushalt zu sparen ist, sollte man nicht ausgerechnet bei Gebrechen, Krankheit und Unfall sparen. Was wird für das Rauchen ausgegeben? Was kostet eine Minute Werbung im Fernsehen? Solche Einwände wiegen schwer, sind aber natürlich rein politisch und müssen von den Politikern entschieden werden. Beschäftigen wir uns hier also nur mit der Frage, was denn auf ärztlich-medizinischem Gebiet, einschließlich des Pharmabereichs, eingespart wäre.

Die Ärzte und Krankenhäuser in den USA, die ja bekanntlich keine gesetzliche Krankenversicherung haben, fordern ihr Geld direkt vom Patienten. Sie stehen deshalb jedoch auch unter dem Druck dieser Patienten, die im Ernstfall rigoros zur Kasse gebeten werden, und aus dieser Lage heraus ist es zu sehr eingehenden Untersuchungen über die Möglichkeit medizinischer Einsparungen gekommen. Man stellte sich just die Frage, die heute bei uns kaum ein Arzt in Gegenwart von Berufsvertretern oder Chefarzten ungestraft stellen dürfte, nämlich ob denn „mehr“ Behandlung immer besser sei. Und man kam zu der Feststellung, die durch zahlreiche Studien belegt wurde, daß tatsächlich keinesfalls alles, was heutzutage in der Alltagsroutine des medizinischen Betriebes geschieht, notwendig und unentbehrlich ist. Man stellte ganz eindeutig fest, daß man-



Preisdisziplin für Erzeuger und Händler: Würzburger Apotheke in historischem Rahmen

FOTO: DPA

Warum die Früherkennung so ungern ausgenutzt wird

Viele Politiker werden heute von einer Fata Morgana geblendet. Sie heißt Prävention, Vorsorge. Selbstverständlich kann man viele Krankheiten vermeiden, wenn man rechtzeitig Vorsorgemaßnahmen trifft. Aber Vorsorge geht an den Nerv, zielt ins existentielle Zentrum jedes einzelnen. Es wird wofür eine radikale Lebensumstellung gefordert, aber wer soll das durchsetzen? Entsprechende Maßnahmen, etwa höhere Versicherungsbeiträge für Raucher oder Übergewichtige, stellen sofort die grundsätzlich garantierte Autonomie der Person in Frage.

Soweit Vorsorge Früherkennung bedeutet und gezielt angesetzt wird, also zur Krebsfrüherkennung, steht die (verständliche) Abneigung der Menschen entgegen, womöglich etwas Böses über sich selbst erfahren zu müssen – sie meiden die entsprechenden Angebote, wie sich inzwischen gezeigt hat. Und selbst, wenn sie sie nutzen, ist nicht sicher, ob dadurch etwas erreicht werden kann. Die bereits für den Gesetzestext vorformulierten Maßnahmen zur Prävention der Herz- und Kreislauferkrankheiten wurden durch die dringlichen Einwände eines erfahrenen Sozialmediziners (Manfred Pfanz) gestoppt. So lange wir nicht genau wissen, wie bestimmte Krankheiten in ihren Vorformen aussehen, ihrer Präsymptomatik, läßt sich Vorsorge nicht adäquat betreiben.

Wir stehen sowohl bei der Prävention als auch bei der Ökonomik der Medizin erst am Anfang – und sollen doch schon fertige Lösungen vorweisen! Auch dies ist ein Signum unserer maschinenorientierten Zeit: Wir sollen so perfekt sein wie Maschinen. Aber wir sind es nicht. Wir sind fehlbare, sterbliche Menschen und müssen uns darüber klar werden, daß es im Gesundheitswesen auch bei teuersten Maßnahmen immer Fehlbarkeit und Sterblichkeit geben wird.

Prof. Paul Lüth ist Landarzt im nordhessischen Bergland und lehrt Medizinische Soziologie an der Johannes-Gutenberg-Universität in Mainz.



# Evangelina fällt in Trance

Erzählung von ISABEL ALLENDE

Um zwölf Uhr mittags fiel Evangelina auf das Bett zurück. Ein Schauer fuhr durch ihren Körper, und sie preßte einen tiefen, langgezogenen Klagelaut hervor, der klang wie ein Liebesruf. Sie begann sich in Krämpfen zu winden, und ihr Kreuz bog sich in übermenschlicher Anstrengung durch. Aus ihrem verzerrten Gesicht war der Ausdruck des einfachen kleinen Mädchens verschwunden, und sie alterte plötzlich um Jahre. Eine Grimasse entstellte ihre Züge, Ekstase, Schmerz oder Wollust.

Das Bett bebte, und Irene nahm entsetzt wahr, daß auch der zwei Meter entfernte Tisch in Bewegung geriet, ohne daß irgendeine erkennbare Kraft darauf einwirkte. Der Schrecken überwältigte ihre Neugier und sie rückte schutzsuchend an Francisco heran, umklammerte seinen Arm und drängte sich an ihn, ohne den Blick von dem wahnwitzigen Schauspiel zu lassen, das sich auf dem Lager vollzog. Ihr Freund aber schob sie behutsam beiseite, um die Kamera zu bedienen.

Draußen stimmten die Hunde ein endloses Katastrophengeheul an, das von den Stimmen der Singenden und Betenden begleitet wurde. Die Blechkannen scheppten im Wandschrank, und es schlug auf das Dachwerk, als ob es Kieselsteine hagelte. Ein anhaltendes Beben rüttelte an einem Bretterverschlag über den Deckenbalken, wo die Familie ihre Vorräte, das Saatgut und die Gerätschaften für den Ackerbau verwahrte. Ein Regen von Mais fiel aus den Säcken herab und machte die Szene endgültig zum Alptraum. Auf ihrem Bett krümmte sich Evangelina, Opfer einer geheimnisvollen Not und unerhellbarer Halluzinationen.

Der Vater, dunkel, zahlos, mit dem Ausdruck eines traurigen Clowns, beobachtete das Ganze von der Schwelle aus und kam nicht näher. Die Mutter verharnte mit halbschlossenen Augen neben dem Bett, vielleicht bemüht, das Schweigen Gottes zu hören. Innerhalb und außerhalb des Hauses faßten die Flügel Hoffnung. Einer nach dem anderen näherte sich Evangelina, um für sein kleines, bescheidenes Wunder zu bitten. „Trockne mir die Furunkel, kleine Heilige!“ – „Mach, daß mein Juan nicht zum Militär muß.“ – „Gott segne dich, Evangelina voller Gnaden, heil die Hämorrhoiden von meinem Mann.“ – „Gib mir ein Zeichen, welche Zahl soll ich in der Lotterie spielen?“ – „Halt den Regen an, du Dienerin Gottes, bevor die Saat zum Teufel geht.“

Diejenigen, die geleitet von ihrem Glauben oder auch nur aus Verzweiflung gekommen waren, traten nun geordnet an, blieben einen Augenblick bei dem Mädchen stehen, um ihre Bitte vorzutragen, und entfernten sich dann verklärt vom Vertrauen in die göttliche Vorsehung, die sich an ihnen dank Evangelinas Fürsprache erweisen sollte. Niemand hörte den Polizeiwagen kommen. Befehle ertönten, und bevor jemand reagieren konnte, fielen die Soldaten scharenweise ein, besetzten den Hof und drangen mit der Waffe in der Hand ins Haus. Sie stießen die Menschen beiseite, verschlehten mit Gebrüll die Kinder und schlugen mit dem Gewehrkolben auf diejenigen ein, die sich ihnen in den Weg stellten. Die Luft war erfüllt von Kommandostimmen.

„Gesicht zur Wand! Hände in den Nacken!“ brüllte der massive Mann, der die Gruppe anführte. Alle gehorchten, außer Evangelina, die unerschrocken in ihrer Trance war, und Irene Beltrán, die vor Schreck gelähmt an ihrem Platz stand. „Die Ausweisung!“ brüllte ein Sergeant mit indianischen Gesichtszügen. „Ich bin Journalistin und er Fotograf“, sagte Irene mit fester Stimme und

zeigte auf ihren Freund. Sie klopfen Francisco grob ab die Seiten, die Achseln, die Schenkel, die Schuhe. Der Offizier, den sie später als Leutnant Juan de Dios Ramirez kennenlernten, kam hinzu und drückte ihm den Lauf der Maschinenpistole in die Rippen. „Name!“ – „Francisco Leal.“ – „Was macht ihr hier für einen Scheiß?“ – „Keinen Scheiß, eine Reportage“, unterbrach ihn Irene. „Mit dir red ich nicht!“ – „Ich aber, Hauptmann“, grinst sie den von ihr Befördernten spöttisch an.

Der Mann, an unverschämte Zivilisten nicht gewöhnt, zögerte. „Ranquileo!“ rief er. Sofort löste sich aus der Truppe ein dunkelhäutiger Riese mit einfüßigem Gesichtsausdruck, der mit seinem Gewehr vor dem Vorgesetzten in Habachtstellung ging. „Ist das deine Schwester?“ Der Leutnant zeigte auf Evangelina, die in einer anderen Welt schwebte, in schwüler Verschmelzung mit den Geistern. „Jawohl, Leutnant!“ antwortete der andere Stamm, Absätze zusammen, Brust raus, Augen geradeaus, ein Anblick aus Granit.

In diesem Augenblick prasselte erneut und mit verstärkter Gewalt ein Regen von unsichtbaren Steinen auf das bebende Dach. Der Offizier warf sich auf den Boden und nach ihm seine Leute. Verdutzt schauten die anderen zu, wie sie auf Ellbogen und Knien zum Hof robbten, wo sie hastig aufstanden und im Zickzack in ihre Stellung liefen. Vom Waschtrog aus begann der Leutnant auf das Haus zu feuern. Das war das Signal. Die Wachsoldaten drehten durch, aufgepeitscht von der unkontrollierten Gewalt, drückten sie auf die Abzüge, und binnen Sekunden war der Himmel erfüllt von Schreien, Klagen, Bellen, Gackern und Pulverschwadern.

Wer sich im Hof befand, warf sich zu Boden, einige suchten Schutz im Graben, andere hinter den Bäumen. Die Evangelischen versuchten ihre Musikinstrumente in Sicherheit zu bringen. Pater Cirilo kroch unter den Tisch, krallete sich den Rosenkranz der heiligen Gemita und flehte lautstark den Herrn der himmlischen Heerscharen um Schutz an.

Francisco Leal beobachtete, daß die Kugeln nah am Fenster vorbeipfiffen und einige auch in die dicken Lehmwände einschlugen wie ein unheilverkündendes Pochen. Er griff nach Irene, zog sie zu Boden und warf sich auf ihren Körper. Er spürte, wie sie in seinen Armen erschauerte, und wußte nicht, ob sie unter seinem Gewicht nach Luft rang oder vom Entsetzen geschüttelt wurde.

Kaum waren Panik und Geschrei verweht, stand er auf und lief zur Tür, überzeugt, ein halbes Dutzend Tote auf dem Schlachtfeld zu finden, doch die einzige Leiche, die ihm unter die Augen kam, war eine von Kugeln zerfetzte Henne. Die Soldaten waren außer Atem, wahnbesessen, enthemmt im Vollgefühl der eigenen Macht. Die Nachbarn und die Schaulustigen lagen eingestaut und lehmverschmiert auf der Erde, die Kinder weinten, und die Hunde zerrten verzweifelt bellend an ihren Stricken.

Francisco spürte an einer Bewegung der Luft, daß Irene an ihm vorbeiging, und noch bevor er sie aufhalten konnte, stand sie vor dem Leutnant, die Hände in die Hüften gestemmt, und schrie mit einer Stimme, die der ihren nicht glich: „Ihr Bestien! Habt ihr keinen Respekt? Ihr hättet jemanden töten können! Merkt ihr das gar nicht?“ Francisco lief zu ihr, in der Ahnung, daß eine Kugel sie zwischen die Augen treffen würde, bemerkte dann aber verblüfft, daß der Offizier lachte. „Werd nicht nervös, Kleine, wir haben in die Luft geballert.“

„Warum duzen Sie mich? Und was haben



Die chilenische Autorin Isabel Allende (Foto) erzielte mit ihrem Roman „Das Geisterhaus“ (1985) einen Weiterfolg. Ende Juni erscheint im Solarkamp Verlag ihr neues Buch „Von Liebe und Schatten“. Ihm ist die hier abgedruckte Episode entnommen.

FOTO: PETER PEITSCH

Sie hier überhaupt zu suchen?“ ging ihm Irene an, die ihre Nerven nicht unter Kontrolle bekam. „Ranquileo hat mir das mit seiner Schwester erzählt, und da habe ich ihm gesagt: Wo Pfaffen und Ärzte versagen, da siegt die Arme. Das habe ich ihm gesagt, und deshalb sind wir hier. Wir werden gleich sehen, ob diese Kleine weiter zappelt, wenn ich sie festnehme.“

Mit großen Schritten marschierte er ins Haus. Irene und Francisco folgten ihm wie Automaten. Der Leutnant Juan de Dios Ramirez schritt auf Evangelinas Bett zu. Die Mutter stellte sich ihm in den Weg, doch er schob sie beiseite. „Fassen Sie das Mädchen nicht an!“ schrie sie noch, zu spät, der Offizier hatte schon die Hand ausgestreckt und packte die Kranke am Arm.

Für niemanden vorhersehbar schoß Evangelinas Faust auf das geblutete Gesicht des Soldaten und es schmetterte mit einer derartigen Wucht gegen seine Nase, daß er rücklings auf dem Boden landete. Wie ein harmloser Ball rollte sein Helm unter den Tisch. Das Mädchen löste sich augenblicklich aus ihrer Starre, die Augen nicht mehr blicklos und jetzt ohne Scham vor dem Mund. Wer da den Leutnant am Uniformrock packte, ihn mühselos vom Boden hob und ihn wie ein Staubtuch schwenkend aus dem Haus beförderte, das war die sanfte, zartköchliche Fünfzehnjährige, die kurz zuvor in der Laube geröstetes Mehl mit Honig herumgerührt hatte.

Irene reagierte schnell. Sie riß Francisco die Kamera aus den Händen und begann zu knipsen, ohne sich um die Blende zu kümmern. Durch die Linse sah Irene, wie Evangelina den Leutnant bis zur Mitte des Hofes schleppte und ihn mit Widerwillen zu Boden schleuderte, ein paar Meter vor den zusammengekauerten zitternden Protestanten. Der Offizier versuchte auf die Füße zu kommen, doch sie verpaßte ihm ein paar gezielte Schläge auf den Hinterkopf, so daß er dort sitzenblieb, dann gab sie ihm lustlos noch einige Fußtritte, ohne sich um die Wachsoldaten zu scheren, die sie umringten, doch so balf vor Staunen waren, daß sie nicht ans Schießen dachten.

Das Mädchen griff sich die Maschinenpistole, die Ramirez an die Brust gedrückt hielt, und warf sie weit weg. Sie floh in eine Schlammrinne, wo sie vor der gleichgültigen Schnauze eines Hausschweines versank,

das die Waffe nur kurz beschleunigte, bevor sie vom Unrat geschluckt wurde.

In diesem Augenblick erst wurde sich Francisco eigentlich der Situation bewußt und besann sich auf sein Psychologiestudium. Er näherte sich Evangelina Ranquileo, tippte ihr ein paar mal sachte, aber doch bestimmt auf die Schulter und rief sie bei ihrem Namen. Das Mädchen schien von einer weiten sonnambulen Reise zurückzukehren. Sie senkte den Kopf, lächelte schüchtern, ging und setzte sich unter die Weinlaube, während die Uniformierten noch herumrannten, um die Maschinenpistole zu holen, sie von dem Matsch zu säubern, den Helm aufzuheben, ihren Kommandanten auf die Füße zu helfen und ihm die Uniform abzuklopfen, wie fühlen Sie sich, Herr Leutnant? Der bleiche Offizier zitterte vor Wut, drückte sich den Helm auf den Kopf und ergriff seine Waffe, ohne daß ihm aus seinem breiten Repertoire an Gewalttaten eine angemessene Vergeltungsmaßnahme einfiel.

Unbeweglich und verängstigt erwarteten alle etwas Grauenhaftes, irgendeine dunkle Irrsinnstat, die mit ihnen aufräumen würde, daß sie an die Wand gestellt und ohne Federlesen erschossen würden oder daß man sie zumindest mit den Gewehren auf den Einsatzwagen stieße, um sie dann in irgendeiner Gebirgsschlucht verschwinden zu lassen. Nach einem unendlich langen Zögern machte der Leutnant jedoch kehrt und schritt zum Ausgang.

„Zurück, Marsch, ihr Saftsäcke!“ brüllte er, und seine Männer folgten ihm. Indes erinnerte sich der Offizier an die Aufnahmen, erteilte einen Befehl und der Sergeant kehrte um, trottete auf Irene zu, riß ihr die Kamera weg, nahm den Film heraus und hielt ihn ins Licht. Dann warf er den Apparat wie eine leere Bierdose über die Schulter.

Die Soldaten verschwanden. Auf dem Hof der Ranquileos herrschte tiefes Schweigen. Die Handlungsfähigkeit schien wie in einem bösen Traum eingefroren. Dann durchbrach Evangelinas Stimme den Bann. „Darf ich Ihnen noch eine Erforschung bringen, Herr Pastor?“ Da atmeten sie wieder, konnten sich bewegen, ihre Habseligkeiten aufklauben und sich beschämt zerstreuen.

„Gott schütze uns!“ seufzte Pater Cirilo und schüttelte seine staubige Soutane aus. „Und bewahre uns!“ ergänzte der protestantische Pastor, fahl wie ein Kaninchen.

# Macht euch Freunde mit der Sprache!

Von LOTHAR WITTMANN

Bei der Brüsseler „Controle Technique“, dem belgischen TÜV, beobachtet der Verfasser folgende Szene: kleine Verwirrung an der Kasse, weil ein amerikanischer Wagenbesitzer die nötigen Papiere nicht zur Hand hat, sich verständnislos, aber ungerührt die französischen Erklärungen des belgischen Bediensteten anhört und erst reagiert, als ihm das Erforderliche in mühseligem Englisch bezeichnet wird. Dann der Stoßseufzer des Belgiers, als der Amerikaner außer Hörweite ist: „Immer diese Amerikaner! Sechs Jahre Belgien und kein Wort Französisch... sie könnten sich doch auch ein bißchen bemühen, wie die Deutschen... man ist doch schließlich in Belgien!“

Das erinnert an jene Geschichte, wo Seine Lordschaft, von einer Afrikareise nach London zurückgekehrt, in seinem Club gefragt wird, ob er keine Sprachprobleme gehabt habe, und darauf die Antwort gibt: „Ich nicht, aber die Afrikaner ganz enorm!“ Ein hoher Beamter der Ständigen Vertretung der Bundesrepublik bei den Europäischen Gemeinschaften erzählt folgenden Erlebnis: Beratung mit deutschen EG-Beamten in einer Sitzungspause des Ministerrats. Die deutschen EG-Leute reden, wie bei Sitzungen gewohnt, munter Französisch weiter. Der deutsche Diplomat: „Meine Herren, ich verstehe ausreichend Deutsch. Sie können ruhig Deutsch reden!“

Wer heute das Verhältnis der Deutschen zu ihrer Sprache untersucht, stößt sehr bald auf Verhältnisse, wie sie die beiden Beispiele veranschaulichen. Im Vergleich mit der weitestgehenden Anerkennung deutscher Sprache und Kultur im 19. Jahrhundert – basierend auf enormen innovativen Leistungen der Schönen Künste, der Literatur und Philosophie, der Naturwissenschaft, Technik, Medizin – hat die erste Hälfte des 20. Jahrhunderts einen Bedeutungsverlust gebracht, sicherlich auch durch die Auswirkungen der beiden Weltkriege.

Mit dem Verlust der deutschen Vorrangstellung in den Naturwissenschaften erlitt das Deutsche nach 1945 als Wissenschaftssprache starke Einbußen, den ersten Rang übernahm mit der naturwissenschaftlich-technischen Führungsrolle der USA, klar das Englische quasi als sprachliches Universalvehikel. Das zu B. bei der Entstehung der Europäischen Gemeinschaften dem Deutschen der Rang einer Amtssprache eingeräumt, aber bis heute bleibt die deutsche Sprache in der europäischen Praxis von untergeordneter Bedeutung. Bei anderen internationalen Institutionen liegen die Verhältnisse ähnlich.

Nun ist die sprachliche Anpassungsbeziehung der im Ausland lebenden Deutschen sicherlich kein unspannenderer Zug, wenngleich jener Typ des deutschen Mittelmeeranbauers, dessen Weltbild unverständlich auch an stülpischen Gestaden durch die Koordinaten Dortmund Bier und Wiener Schnitzel fixiert wird, längst nicht ausgestorben ist. In unserem nationalen Psychogramm ist die Assimilationsfähigkeit gegenüber Fremden sicher ein ausgeprägter Wesenszug. „Es liegt in der deutschen Natur“, diagnostiziert Goethe in den Gesprächen mit Eckermann, „alles Ausländische in seiner Art zu würdigen und sich fremder Eigentümlichkeit zu bequemen.“

Sicherlich gravierender als der Hang zur Anpassung ist für den Bedeutungsverlust der deutschen Sprache der fundamentale Bruch, den Nationalsozialismus und Zweiter Weltkrieg angerichtet haben. Eine innere Folge war die nationale Identitätskrise der Deutschen. Praktisch hatte dies zu Beginn des Aufbaus der Europäischen Gemeinschaften die Konsequenz, daß die Deutschen nicht nur Behutsamkeit und politisch kluge Zurückhaltung und Bescheidenheit an den Tag legten, sondern geplagt von Selbstzweifeln legitime deutsche Interessen – zumindest auf dem sprachlichen Sektor – vernachlässigten.

Es mag geschichtlich noch verständlich sein, daß der erste (und deutsche) Präsident der EG-Kommission sich in den 60er Jahren die Kommissionsprotokolle nur in Französisch vorlesen ließ und im Prinzip die französische Dominanz akzeptierte. Es ist aber geradezu grotesk, wenn fast einhalb Jahrzehnte später bei einem Vorbereitungssymposium ins Ausland zu entsendenden Dozenten und Schulleiter in Bonn im Rahmen einer Fallstudie ernsthaft die Frage diskutiert wird, ob es nicht doch zu

aufdringlich sei, eine deutsche Schauspieltruppe im Ausland in deutscher Sprache auftreten zu lassen.

Mangelnde Sprachförderung im Ausland kann ihre Wurzeln auch in einem zu engen Verständnis von Sprache haben. Wer Sprache einseitig nur als „Kommunikationsmittel“ begreift, als quasi „neutrales“ Instrument der Verständigung, verengt und verharmlost sie. „Alle Schritte vergangener Geschlechter bewahrt die Muttersprache“, sagt Carl Friedrich von Weizsäcker („Wahrnehmung der Neuzeit“, München 1983). Die elementare prägende Kraft der Muttersprache als eine kulturelle, ethische, soziale Lebensrealität, als Träger der geistigen Kontur eines Volkes läßt sich auch da beobachten, wo Deutsche als ethnische Minderheiten leben.

Nun ist die Frage legitim, ob es überhaupt wünschenswert oder wichtig sei, die deutsche Sprache und Kultur in der Welt zu propagieren. Sicherlich nicht in dem Sinne, daß am „deutschen Wesen die Welt genesen“ möge, aber es bleibt ein Faktum, daß einem industriellen Exportland wie der Bundesrepublik im eigenen Interesse daran gelegen sein muß, internationalen Austausch und Begegnung zu pflegen und Wertschätzung und Sympathie von außen zu erlangen. Kultur und Sprache sind neben persönlicher Begegnung die wirksamsten Medien nationaler Sympathiewerbung.

Auswärtige Sprachpolitik ist nicht im luftleeren Raum möglich und bleibt eng verflochten mit den Grundbedingungen allgemeiner Politik. Mehr noch: Das Prinzip des freien Wettbewerbs herrscht auch im Bereich internationalen Sprach- und Kulturaustausches; jede Kulturpolitik, die sich der Einsicht solcher „trivialen“ Rahmenbedingungen verschließt, lebt von Illusionen. Deshalb ist es fast ein Gebot der Existenzsicherung, mit dem Pfund kultureller Sympathiewerbung in der Welt stärker zu wuchern. Dies degradiert keineswegs die Kultur zur Magd der Ökonomie, sondern macht redlicherweise nur ihr reales Umfeld sichtbar.

Eine in deutschem Interesse notwendig erscheinendere und aktivere auswärtige Sprach- und Kulturpolitik, wie sie Helmut Kohl in der Regierungserklärung vom 4. Mai 1983 angekündigt hat, kann aber nur dann die gewünschte Wirkung haben, wenn es den Deutschen gelingt, ihr Verhältnis zu sich selbst und zu ihrer Geschichte zu „normalisieren“, wenn wir endlich die richtige Mischung aus Selbstbewußtsein und Bescheidenheit erreichen.

Wer sich mit ausländischen Beobachtern und Kennern der deutschen Zeitgeschichte unterhält, wird erfahren, daß bei Extremen auf unsere Partner in der Welt ähnlich unheimlich, weil unberechenbar wirken. Ein gestörtes Verhältnis der Deutschen zu sich selbst stört das Verhältnis der anderen zu ihnen. Auch im Selbstverständnis der Völker liegen zwischen den Extremen die gemäßigten Zonen der Vernunft, und nur hier gedeiht das zarte Pflänzchen Humanität.

Der Weg zur Gewinnung einer neuen nationalen Identität schließt ein Bekenntnis zu unserer Sprache ein – ohne Halbherzigkeiten und komische Scham. Der Begriff der „Nation“ definiert sich nicht zufällig als geschichtlich geprägte Sprach- und Kulturgemeinschaft, unser Verhältnis zu unserer Sprache ist deshalb eine Art nationale Nagelprobe. Sicherlich darf nicht in Vergessenheit geraten, daß dies eine Sprache ist, die in vielen Ländern Angst und Schrecken verbreitet hat, aber es ist zugleich auch die Sprache Luthers, Goethes, Kants und vieler anderer, die Humanität und Rationalität gepredigt haben.

Die Anstrengungen der Bundesregierung zur stärkeren Förderung der deutschen Sprache im Ausland sind gut und richtig. Sie können aber erst voll zur Wirkung kommen, wenn die Deutschen selbst wieder lernen, überall ihre Muttersprache zu sprechen, ohne sich ihrer zu schämen, so wie Engländer und Franzosen und Italiener es in natürlicher Weise tun. Einem durchschnittlichen Franzosen etwa würde das Fehlen von sprachbezogenem Patriotismus eher als verächtlich und unanständig, als „barbar“ erscheinen, weil ihm der Respekt vor der eigenen Sprache angeboren ist. Sprachsymbolisch ist die Bindung zur „Muttersprache“ noch enger als die zum „Vaterland“. Wir brauchen die Rückbesinnung auf das, was Hugo von Hofmannsthal „Wert und Ehre deutscher Sprache“ genannt hat.

# Ein Mord und sieben geständige Angeklagte

Von LUTZ RATHENOW

Das war noch nie da. Es war zum Verzweifeln. Zum Verrücktworden. Wieso sieben auf einmal. Eine Unglückszahl. Warum hatte der Staatsanwalt alle zugelassen, dachte es in dem Richter.

Die Angeklagten wiederholten auch an diesem, dem dreißigsten Verhandlungstag monoton ihre Schuldbekennnisse. Bei den ersten Terminen gab es wenigstens Variationen der Selbstbezüglichkeit. Jeder lautete sich aber im Laufe der Zeit vom anderen so viel ab, daß seine Aussagen an Glaubwürdigkeit gewannen. Am fünfzehnten Tag erinnerten sich alle an einige Details neu und sagten fortan dasselbe.

Sollte er sechs aussperren, während der siebente gehört wird? Hätte den Prozeß noch weiter in die Länge gezogen. Juristisch zudem problematisch, da keine Verdunklungsgefahr im eigentlichen Sinne bestand. Jeder tat ja alles, seine Schuld zu beweisen. Andersherum: Keiner der sieben gestand seine Unschuld an dem Mord, den nur ein einziger begangen haben konnte.

Laut Gutachten. Der Gerichtsmediziner erklärte, daß es sich um ein raffiniertes Verbrechen handle, da er nach der Obduktion der Leiche genauesgüt auf Selbstmord hätte schließen können. Jeder der sieben, der sich als Mörder der Polizei stellte, behauptete außerdem energisch, er habe das Verbrechen allein begangen.

Auch an diesem dreißigsten Verhandlungstag verteidigten die Verteidiger geschickt die Schuld ihrer Mandanten. Der Staatsanwalt versuchte, die Angeklagten in Widersprüche zu verwickeln, was wie immer mißlang, da alle die Aussage verweigerten, wenn man ihnen entlastende Angaben zu entlocken versuchte. Der Richter schwitzte. Was steckt hinter

diesem Schauspiel? Wie oft sollte er noch die Verhandlung vertagen? Was bezweckten sie damit? Schließlich ging es um eine langjährige Haftstrafe. Mord an einem wohlhabenden Mann. Geld seltensamerweise nicht geraubt, überlegte der Mann, der diesen Prozeß nicht mehr leiten wollte.

Er hatte die Übergabe des Verfahrens an einen anderen beantragt. Abgelehnt. Alle seien überarbeitet. Der Richter forderte die Wiederaufnahme der Ermittlungen, wegen ungenügender Beweislage. Abgelehnt. Die Ermittlungen wären gründlich gewesen. Er verlangte Abberufung wegen Befangenheit. Nicht stattgegeben. Keiner seiner Kollegen wäre nach dem, was über die Sache bekannt geworden sei, weniger befangen. Er bat um Abberufung wegen Unfähigkeit. Zurückgewiesen. Er gelte als fähig.

Als sich nun der dreißigste Verhandlungstag trüb dahinschleppte, wie alle die Tage zuvor, verließ den Richter der Rest an Geduld. Er unterbrach den Verteidiger und erklärte, er selbst habe den Mord begangen. Vielleicht eher als Scherz gemeint, gefiel ihm – einmal ausgesprochen – dieser Einfall so, daß er auf dem Geständnis bestand.

Die übrigen Angeklagten waren baff. Seine Kollegen ebenfalls. Natürlich kam er vom erhöhten Sitz auf die Anklagebank. Zuvor psychiatrische Gutachten, die keine Anzeichen einer Erkrankung brachten. Der Prozeß ging weiter. Den Richter beugte das zuvor nicht gekannte Gefühl der Verantwortungslosigkeit. Und lügen gehörte ohnehin zu seinem Handwerk. Er sagte, was alle sagten. Das nahmen ihm die anderen sieben übel. Wenn die Wachposten nicht hersehnten, traten sie abwechselnd und heftig gegen sein Schienbein.

Der neue Richter beendete die Verhandlung schnell. Bei identischer Beweislage gelte es, die Glaubwürdigkeit der Aussagen zu berücksichtigen. Gesellschaftliche Stellung der Aussager, ihr Leumund. Und da galt ein Richter natürlich am meisten. Besonders sei er deshalb als schuldig anzusehen, weil er sich im Dienst eine Unkorrektheit erlaubte, die seine Glaubwürdigkeit einschränkte – stand in der Urteilsbegründung. Lebensfänglich. Er wurde prompt in den Vollzug überführt.

Drei Tage später war er reich, denn ein Notar verkündete, daß er Alleinerbe des

Mannes sei, als dessen Mörder er gelte. Der Notar verlas eine Botschaft des nicht mehr Lebenden, in der er von seinem geplanten Freitod berichtete. Dem würde er, führte der Millionär aus, mysteriöse Umstände verleihe. Alleinerbe werde jener, dem es gelänge, sich als sein Mörder verurteilen zu lassen. Dann sei das Testament zu vollstrecken.

Der ehemalige Richter freute sich sehr, blieb weiter im Gefängnis, da nun ein Verfahren wegen Meineid, Mißbrauch des richterlichen Amtes und ähnlicher Delikte bevorstand. Das Geld konnte ihm keiner streitig machen. Richter würde er nie wieder sein dürfen, was ihn nicht juckte, da er Millionär geworden war.

Und der Aufenthalt im Gefängnis hatte auch sein Gutes. Es schützte vor den restlichen Angeklagten, allesamt Bekannte des Toten, deren Wut Drohbriefe bezugten.

Warum die sich nicht auf einen Schuldigen einigten und das Geld teilten? Neid? Mißtrauen? Klar, daß der Mann vor seinem Abgang Mordspieß an der Vorstellung hatte, wie sich seine Freunde, die er natürlich einzeln in das Testament einweihte, gegenseitig bekämpfen. Erstauulich vertrauenswürdig der Notar, der sich nicht in die Angelegenheit mischte.

Solche Gedanken gingen dem Besitzer von zweieinhalb Millionen in Bargeld und Wertpapieren durch den Kopf, als er dem Schließposten die obligatorische Bestechungssumme zusteckte, damit der zum Abendbrot Sekt statt Pfefferminztee servierte. Daß man den Notar noch in derselben Woche erschlagen auffand, vermochte sich der Ex-Richter ebensowenig zu erklären wie die Zeitung, in der er diese Meldung las.



ZEICHNUNG: KLAUS BOHLE

# Unter alten Bäumen

Von HEINZ PIONTEK

Kann auch das Unergründliche verblässen? Noch dauert an: Im Gras sich niederlassen, ein Büschel Halme mit der Hand umfassen, die Jacke warm, kein Nachschmerz tiefer Narben:

Vom Hier nurmehr des Hierseins Traum empfinden, von leckgeschlagenen Kuppeln hoher Linden – wo Raunen spielend sich mit Rauschen misst – bloß ihren Lichteinfall und helle Farben. Und dabei spürn, was ein Jahrtausend ist.



# Wer ausrutscht, liegt ganz schnell im Bach

Auf NATO-Manöverfahrt in der Nordsee / Von GEORG BAUER

Nur schemenhaft zeichnen sich die Umrisse des Kommandanten im Dämmerlicht der Kontrollleuchten, rot eingefärbten Lampen und Bildschirmen der Radar- und Sonaranlagen ab. Erst beim Näherkommen nimmt die Gestalt Form an. Volker Klein sitzt auf einem gut gefederten Sessel, die Ohren sind von einem Kopfhörer verdeckt. Wenige Zentimeter vor dem Mund hat er ein Mikrofon, und der Blick des Fregattenkapitäns konzentriert sich auf einen Bildschirm. Aus dem Halbdunkel des Rammes tauchen Gestalten auf und huschen vorbei. Informationen werden ausgetauscht, Befehle gegeben - ruhig, knapp, nüchtern. Ein kurzer Ruck nur unterbrocht plötzlich das gleichmäßige Auf und Ab des Schiffes, ein dumpfer Knall verhallt in der Ferne. Zielstrebig wandert ein Punkt über den Bildschirm in die Mitte des Fadenkreuzes. Klein erhebt sich und bemerkt: „Okay, das war's“.

Die Computer der Operationszentrale der Fregatte „Bremen“ haben ihre Aufgabe erfüllt. Auf einen Knopfdruck hin haben sie den tonnenschweren Turm auf der Back bewegt, die Kanone auf das anstürmende Flugzeug gerichtet und den Schuß gelöst. Im Turm saß niemand. Nur unten, im Bauch der Fregatte, sorgten Soldaten mit wenigen Handgriffen für den Nachschub der Munition. Das war alles. Waffeninsatz einer Fregatte der Bundesmarine im vorletzten Jahrzehnt des 20. Jahrhunderts - ohne Schweiß, ohne Drehen oder Kurbeln und fast ohne Pulverdampf.

Seit Tagen durchpflügt die „Bremen“ im Verband mit Schiffen aus Belgien, der Bundesrepublik Deutschland, Dänemark, Großbritannien, Norwegen, Portugal und den USA die Gewässer vor der Küste Norwegens, um nach der Vorgabe des „Comarvonnor“, wie der Befehlshaber der Alliierten Seestreitkräfte Nord-Norwegens im NATO-Kaderwechsellager, die Programmpunkte des Manövers „Bright Horizon“ abzuspulen. Nach einem exakt ausgearbeiteten Plan, bei dem der Befehlshaber in Zusammenarbeit mit den Kommandanten dreier Schiffgruppen Zerstörer, Fregatten, Korvetten, U-Boote, Schnellboote, Flugzeuge und Hubschrauber wie an unsichtbaren Fäden über Tausende von Seemeilen dirigiert, werden Konvois gefahren, Angriffe simuliert, U-Boote aufgespürt und Flugzeuge bekämpft - eine Übung nur, doch mit todesernstem Hintergrund.

Sind es noch Soldaten, die auf der „Bremen“ Dienst tun? Mit den überkommenen Vorstellungen dieses Berufsstandes hat der technisierte Arbeitsablauf auf diesem Systemschiff kaum noch etwas gemein. Techniker sind an Bord, Meister der Computer und Wortkünstler der Kitzel. Am Schaltpult eines Kraftwerkes könnten sie ebenso gut arbeiten. Statt dessen bedienen sie die elektronische Kampfführungsanlage, den schiffstechnischen Leitstand, die Feuerleitanlagen oder die Konsolen für die U-Boot-Jagd und die Luft- oder Seezielerfassung. Je schneller der Kommandant Informationen zur Analyse der Lage hat, um so besser - für ihn und die Besatzung. Er gewichtet die Meldungen und entscheidet. Ihn beobachtet nur eine Frage: Wer ist schneller? Die Fregatte oder der Gegner?

Klein steht auf der Brücke. Seit Stunden harret er aus, schaut durch das Fernglas, korrespondiert mit der Operationszentrale über Mikrofon, läßt sich Standorte anderer Schif-

fe geben, schaut in den Kartenraum. Klein ist milde, doch den Wunsch nach Schlaf versucht er zu unterdrücken. Bei der Fahrt durch den Hardanger-Fjord mit seinen Gefahren für Schiff und Besatzung will und kann er sich nicht in seine Kammer zurückziehen.

Stell ragen die Felsen rechts und links in den wolkenverhangenen Himmel. Sie sind noch schneebedeckt, obwohl die ersten Knospen an den Bäumen zeigen, daß auch in dieser kargen Gegend der Frühling Einzug gehalten hat. Fähren passieren die Route des Schiffes, kleine Sportboote und Fischerboote tauchen auf.

Eine Kraftstoffübernahme mit der „Rhön“, einem Tanker des zweiten Versorgungsgeschwaders, ist angefragt. RAS heißt die Aktion im Jargon der NATO und bedeutet „replenishment at sea“, Versorgung auf See. Das Manöver hat es in sich. Mit zehn bis zwölf Knoten Fahrt steuern die beiden Schiffe in einem Abstand von zwölf, 15 Metern in der bewegten See auf Parallellkurs. Gisch spritzt auf. Welle auf Welle ergießt sich über das Hauptdeck der „Rhön“.

Der seemannische Trupp der „Bremen“ kommt trotz der steifen Brise ins Schwitzen. Nur schwer finden die Männer Halt auf dem rollenden Schiff. Wer in dieser Wühlung mit Tauen, Leitungen, Kabeln, Schraubenschlüsseln und Schläuchen ausrutscht, kann schnell im Bach liegen. Die Männer sichern sich gegenseitig, klammern sich aneinander fest und versuchen, den Schlauch von der „Rhön“ an den Stutzen auf dem Hauptdeck der „Bremen“ zu schrauben. Bootsmann Hans Assing führt die Truppe. Er ist ein Seemann wie aus vergangenen Zeiten. Grobknöchig und untersezt in der Figur, die breiten Hände mit Schwielen überzogen.

Auf Feinheiten wird jetzt keine Rücksicht mehr genommen. Der Ton wird rauher, die Anweisungen, Befehle werden energischer. Der Erste Offizier, Gottfried Hoch, beobachtet das halbberichterische Spektakel. Die Situation behagt ihm ganz und gar nicht. Für eine Übernahme von Öl ist diese schwere See die Grenze. Mit einem Schnaps wird sich Hoch später bei den Männern bedanken.

Der Schwabe kennt die gut 200köpfige Besatzung wohl am besten. Er und nicht der Kommandant ist der unmittelbare Dienstvorgesetzte der Truppe. Von Kommandanten hingegen heißt es, er sei „master next God“, was wohl heißen soll, daß er die erste und letzte Befehlsgewalt auf dem Schiff hat und von seinen Entscheidungen das Leben abhängt. Für das Seelenleben aber ist Hoch zuständig, Seismograph für die Stimmung an Bord und, wenn es sein muß, auch Blitzableiter der Besatzung. Der zweite Mann an Bord ist das Mädchen für alles.

Unter dem Vorsitz des IO ist eine Sitzung der Vertrauensleute in der Messe der Portepée-Unteroffiziere anberaunt. Die kleinen

und großen Sorgen der Soldaten kommen zur Sprache, Bsgatellen zum Teil, deren Mißachtung jedoch den größten Ärger auslösen könnte. Hoch: „Wir sind wie ein kleines Dorf - mit allen Problemen und Schwierigkeiten.“ An Bord kennt jeder jeden, und die Schwächen und Stärken der Besatzungsmitglieder liegen offen wie ein Buch. Auf der Tagesordnung stehen Fragen wie die Verteilung von Geldern, eine Änderung der Kriegsmarschroutine und ein Befehl der Zerstörerflotte, die eine neue Wachregelung fordert. Die Wachfrage ist ein leidiges Problem und Quell ständigen Verdrußes.

Die „Bremen“ - für die alten Fregatten wie „Lübeck“ oder „Augsburg“ ist sie ein Luxusdampfer. Hier vibriert nicht der ganze Schiffkörper, wenn die Turbinen statt der Diesel laufen und die Fregatte innerhalb kürzester Zeit auf 30 Knoten treiben. Anders auf der „Lübeck“. Nach dem alten Konzept der Marine: Aller Raum den Waffen und Maschinen und irgendwo ein paar Ecken für die Besatzung, ist der Besatzung auf den alten Fregatten ein Platz reserviert, der so manchen Tierschlitzer auf die Barkkanten treiben würde. Es ist eng wie in einer Sardinienbuche, 18 Leute sind in einem Wohndeck zusammengedrängt, und läuft die „Lübeck“ auf Hochtour, wird der achtere Bereich durchgerüttelt und geschüttelt wie ein altertschwaches Auto beim Rennen über einen Steinacker. Trotzdem hängt die Besatzung an dem „alten Mädchen“.

Wichtig, so Kommandant Hans Erwin Dietrich, sei die Verbundenheit der Besatzung mit dem Schiff. Die Leute müßten sagen: Wir sind die von der „Lübeck“. Und außerdem sei die alte Dame bei richtigem Einsatz immer noch brauchbar, verteidigt die Besatzung ihren Dampfer. Auf einem Systemschiff wie der „Bremen“ wollte man nicht hoch, heißt es trutzig. Wo sei denn dort noch der seemannische Bereich und das handwerkliche Geschick gefragt. Die „Bremen“ mit ihren dünnen Wänden könne man doch direkt in die Schrottpresse fahren, qualifizieren sie den schwimmenden Computer für den Krieg ab.

Für die Militärs ist die Abwehr von Flugkörpern mit das entscheidende Problem. Wie können sie vom Ziel abgeleitet oder in Bruchteilen von Sekunden abgeschossen werden. Die „Bremen“ begegnet der Gefahr mit der Fl. 1800, einem Produkt höchster waffentechnischer Kalibers, das Radarstrahlen von Flugkörpern binnen kürzester Zeit erfassen, verarbeiten und Gegenmaßnahmen automatisch einleiten soll.

Rolf Bretschneider, Kapitän zur See und ausgewählter, während des Manövers den mit Schiffen aus Norwegen und Dänemark aufgeführten Verband der Bundesmarine zu führen, sieht denn auch im Stören des gegnerischen Radars einen der wesentlichen Vorteile der „Bremen“. Bei dem Gedanken an U-Boote läuft ihm allerdings ein Schauer über den Rücken. Trotz des Einsatzes modernster Technik sind sie immer noch die gefürchtetsten Gegner, auch für die „Bremen“, die nach ihrer Konzeption und Bewaffnung als U-Boot-Jäger ausgerüstet ist.

Bretschneider ist mit seinem Stab an Bord der modernen Fregatte. Man entwirft Routen, um im Spiel der Kräfte die sichersten Wege für die Führung des Verbandes in den unübersichtlichen Fjorden und auf dem offenen Meer zu finden. Schnellboote lauern



Konzentration gefordert: Kraftstoffübernahme auf hoher See

an der Küste, U-Boote warten, und Jagdmaschinen attackieren. Die Taktik muß abgestimmt werden, eine Tüfelei, die ihren sichtbarsten Ausdruck in der Flut der Meldungen und Orders findet, die Tag und Nacht vom Stab ausgearbeitet und an die Kommandanten der anderen Schiffe weitergegeben werden.

Ein High-Line-Manöver mit dem Versorger „Nienburg“ zur Übernahme der Post und eines Kranken, der an einer Blinddarmerkrankung leidet, ist angefragt. „Die Post ist für uns mit das Wichtigste an Bord“, betont Stabsbootsmann Karl-Heinz Schulze, Präsident der Messe der Portepée-Unteroffiziere. Und bitter beschwerten sich die Männer über die Bürokraten an Land, die für das Bedürfnis nach privater Post und Zeitungen oft wenig Verständnis hätten.

Die Tage vergehen im aufreibenden Trott des Kriegsmarsches. Begleitet des Verbandes sind plötzlich aufgetaucht - Schiffe des Warschauer Paktes, die im gebührendem Abstand das Manöver verfolgen. Eine Fahrt in den Fjord, Hoheitsgebiet Norwegens, wird schließlich genutzt, um ihnen zu entkommen. Der Verband wählt bei abgeschaltetem Radar einfach einen anderen Ausgang, ein Katz- und Mausspiel, das in der Welt der beiden Militärblöcke zum Alltag gehört.

Wachen, schlafen, wachen, schlafen - das Einzelritual zerrt an den Nerven. Alle drängt es nach Hause. Auf den Gesichtern ist deutlich zu lesen: genug. Auch Videofilme, die ausgewählten Speisen des Proviantmeisters Bernd Kirchner oder die geräumigen Kammern für die Besatzung helfen nicht. Sie erleichtern allenfalls das Leben an Bord. Unum kommt zwar nicht auf, doch Lustlosigkeit. Wer in seiner freien Zeit nicht „auf den Bock“ geht und schläft, schmökert in Hefen oder spielt Karten.

Das Rückgrat der Truppe sind die Portepée-Unteroffiziere. Bei ihnen ist die Hierarchie, so sehr sie sich auch durch den Einsatz der Technik und den Zwang zur Sachlichkeit abgeschliffen hat, noch am stärksten spürbar. Es sind fast durchweg Fachleute, die im Spannungsfeld von Technik und Soldatentum nüchtern Beherrschung ihrer Systeme und Arbeitsbereiche sind. Das Wissen

um die Abläufe der Computer und Maschinen zählt, der reibungslose Einsatz des Schiffes. Und der fordert Spezialisten, die in monatelangen Schulungen auf die Arbeit an den Computern, der Elektrizitätsanlage oder den Turbinen ausgebildet worden sind.

An Bord genießen die PUOs gewisse Privilegien. Ebenso wie die Offiziere könnten auch sie Alkohol in unbegrenzter Menge trinken. Doch der Konsum hält sich in Grenzen, zumal der IO, der die schriftliche Anforderung der Alkoholliste für die Messe genehmigen muß, hier und da schon einmal eine als Hinweis zur Mäßigung gedachte Bemerkung in den Gesprächen mit den Bootsmännern fallen läßt. Es ist keine Anordnung, sondern nur ein „Rat“, der verstanden wird.

In der Messe der Unteroffiziere hängt ein Bild von Wilhelm II. und - ebenso wie in der PUO-Messe - eine Fahne der kaiserlichen Marine. Ist das Pflege der Tradition, ein Beweis für die Hoffnung, daß die große Zeit der Marine noch einmal wiederkommt? Den Ton in der Messe geben eher Offiziere wie Bretschneider, Klein, Hoch oder der junge Antriebsoffizier Ehrhardt an, nüchtern wägen die Praktiker, die an der Effizienz der Schiffe interessiert sind. Es sind Vertreter von Generationen, die die Nachkriegsgeschichte der Republik prägten. Durch die jüngeren Offiziere, die nach jahrelangem Studium im Elfenbeinturm der Bundeswehr-Hochschulen zur Truppe stoßen, sieht sich die Marineführung allerdings vor einige Probleme gestellt. Akzeptieren sie noch das Prinzip Befehl und Gehorsam, auf dem jede Armee der Welt in abgestuften Graden aufgeduldet ist? Und wo ist die Grenze für die Diskussion eines Befehls?

Das Manöver ist beendet, der Transit in den Heimathafen steht bevor. Die Crew läßt sich kaum noch motivieren, denn der Gedanke an zu Hause unterhört die Konzentration auf die Arbeit. Doch alle werden nicht nach Hause können. Wachen müssen aufgestellt werden, auch in den Häfen. Und der Termin für die nächste Fahrt steht auch bereits an. Bald geht es wieder für Wochen hinaus, ins nächste Manöver.

## GRIFF IN DIE GESCHICHTE

### Boom mit Mais und Baumwolle

Vor 150 Jahren: Arkansas wird 25. US-Bundesstaat

Der Name Arkansas, des Flusses wie der nach ihm benannten Region, rührt von einem längst verschwundenen Indianerstamm her. An der Ostgrenze längs des rechten Ufers des Mississippi finden sich noch Reste der sogenannten „Mound-Builders“-Kultur, Erdhügel, die als Grabmäler für Stammesfürsten oder als Kultstätten dienten.

Der Spanier Hernando de Soto überquerte im Juni 1541 als erster Europäer den Mississippi und sah den Arkansas-Fluß, der in den großen Strom einmündete. Herren im Land wurden zunächst die Franzosen, als sie die Kolonie Louisiana mit New Orleans gründeten, zu der auch die Arkansas-Region geschlagen wurde. 1719 versuchte man hier Elsassier in größerer Zahl anzusiedeln. Sie waren jedoch das Pionierdasein nicht gewohnt und gaben ihre Farmen wieder auf.

Wirkliches Leben kam erst nach Arkansas - sehen wir von den Indianern, den Quappa, Osage, Caddo, Cherokee und Choctaws ab - als Frankreich 1803 Louisiana mit dem Mississippi bis zur USA verkaufte. Louisiana wurde US-Bundesstaat, Arkansas 1812 als eigenes Territorium abgetrennt und unter die Aufsicht der Administration in Washington gestellt. Im Südwesten war der Nachbar das noch zu Mexiko gehörende Texas. 1819 wurde Missouri ein eigener Bundesstaat, und 1820 erreichte im sogenannten Missouri-Kompromiß dieser Strom politische Bedeutung. Er sollte fortan die Staatsgrenze zwischen sklavenhaltenden Staaten im Süden und sklavenfreien Staaten im Norden bilden. Schon die Elsassier, die von Süden aus nach Louisiana kamen, hatten etliche hundert Neger-Sklaven mit ins Land gebracht; viele der nach 1812 nach Arkansas einwandernden Siedler taten das gleiche.

Die weißen Einwanderer waren meist Angloamerikaner, das deutsche und das skandinavische Element fehlten hier ganz. Hauptort war am Anfang Arkansas Post, seit 1821 das auf einem Hügel gegründete Little Rock, das in den „Urzeiten“ etwa 4000 Einwohner zählte. Die Bevölkerung wuchs. Die Neusiedler begrieten ihre Selbstverwaltung. Am 15. Juni 1836 wurde Arkansas, vor 150 Jahren, der 25. Bundesstaat der USA, eine Ehre, die sich eigentlich Texas erträumt.



Lange unentschieden: Im amerikanischen Bürgerkrieg stellte Arkansas Freiwillige für beide Seiten

FOTO: ULLSTEIN

hatte, das sich in diesem Jahr von Mexiko losriß und sich zunächst als eigene Republik konstituierte. Zwischen 1840 und 1850 stieg die Bevölkerung von Arkansas von 97 574 auf 198 796 Köpfe. Der Einwandererstrom in das riesige Land mit günstigen Anbaubedingungen für Mais, Weizen, Hafer, im Süden und am Mississippi auch für Baumwolle, das A und O städtischer Wirtschaft, stieg noch weiter im Zug der großen Ost-West-Wanderung in Nordamerika. Der neue Bundesstaat blieb freilich ziemlich rustikal. An der Westgrenze rissen Übergriffe indianischer Stämme in ihrem letzten verzweifelten Überlebenskampf nicht ab.

Doch die wirklich wilde Zeit kam erst 1861 mit dem Bürgerkrieg zwischen Nord und Süd. Obwohl Sklavenstaat, fand Arkansas erst spät im Mai 1861 den Weg in die „Konföderierten Staaten von Nordamerika“. Vor allem im Norden gab es überzogene Unionisten genug. Nordarkansas stellte 6000 Freiwillige für die Unionsarmee. Der Staat bot für die Konföderation 53 000 Mann auf. Als der Norden auf den Rat General Grants hin 1863 seine Offensive am Mississippi begann, um stromabwärts bis nach New Orleans durchzustoßen, fiel Arkansas-Verbanden die Deckung des westlichen Ufers zu. Erst nach erbitterten Kämpfen konnten die Unionstruppen das stark befestigte Arkansas Post nehmen und die Staatshauptstadt Little Rock besetzen. Die steinmorsche konföderierte Regierung verlegte ihren Sitz nach Washington in der Grafschaft Hempstead und kapitulierte erst 1865 beim Zusammenbruch der gesamten Konföderation. W. G.

## Sie bewohnten den syrischen Küstenstreifen vor Libanon mit den Städten Tyros, Sidon, Byblos. Ihren Handel mit rotem Purpurstoff verdankten sie höchstwahrscheinlich ihrem Namen „Rote“, griechisch Phönizier, Phönizier. Als seefahrenden Händlern war ihnen der gesamte Mittelmeerraum vertraut, errichteten sie bald hier, bald dort Handelsniederlassungen. In der Zeit ihrer wichtigsten Expansion, im 8. Jahrhundert v. Chr., besiedelten sie Nordafrika und gründeten das Karthago, nicht als kriegerische Eroberer, sondern als friedliche Kolonisatoren und Kaufleute.

Neuere Erkenntnisse stärken die Vermutung, daß die wo auch immer kolonisierenden Phönizier als „Gebende“, weniger als „Nehmende“ auftraten. Das betraf den materiellen, wirtschaftlichen Bereich ebenso wie den kulturellen im engeren Sinne. Ihre kunsthandwerklichen Erzeugnisse wurden bewundert. Sie erfanden das durchsichtige Glas, entwickelten die Kunst des Glasblasens. Von ihnen übernahmen die Griechen die Zeichen des Alphabets. Um so bedauerlicher ist es, daß wir von den Phöniziern keine literarischen Zeugnisse, keine eigene Geschichtsschreibung kennen. Auch von den Karthagern und Punikern, wie die phönizischen Kolonisatoren in Nordafrika insgesamt genannt wurden, fehlt jegliche eigene Literatur. Was wir von ihnen wissen, stammt aus Berichten von Griechen und Römern. Die aber sahen in den Phöniziern, später in den Karthagern, Handelskonkurrenten, Machtrivalen in ihrem Einflußbereich oder am Ende erbarmungslos ausrottende Feinde.

So kam eine merkwürdige negative Über-einkunft zustande, das Paradebeispiel dafür, wie ein Volk aus Gründen latenter oder offener Gegnerschaft ausschließlich in seinen schlechtesten Eigenschaften der Nachwelt überliefert wird. Die Griechen sprechen von geldgierigen, betrügerischen Händlern. Homer nannte sie Gauner. Phönizier nannte die Karthager hart, finster, feige in der Gefahr und grausam als Überlegene. Die Römer hoben die karthagische Habssucht und Arroganz hervor. Wiederholt ist die Rede von der punischen Treulosigkeit und Verlogenheit. Inzwischen weiß man, daß solche Allego-

## Erst verteufelt, dann vernichtet

Die Karthager - Der Rufmord an einem Volk wird revidiert / Von EBERHARD HORST

meinen Vorwürfe nicht zutreffen und in mancher Hinsicht eher diejenigen, die sie erfunden haben, angehen. Vielleicht rührten sich zunächst nur Mißtrauen und Neid. Et was Unheimliches schien mit den Fremdlingen im Bunde zu sein. Plötzlich tauchten sie auf in den mediterranen Küstenorten, unerhörte kühne Seefahrer, überlegene Händler. Sehr bald spannte sich am Ende des zweiten und im beginnenden ersten Jahrtausend v. Chr. das Netz ihrer Faktoreien über Zypern, die Inseln der Ägäis, Sizilien, Unteritalien, Sardinien, die Balearen bis zur iberischen Halbinsel und entlang der nordafrikanischen Küste.

Ungewöhnlich war, daß sie ohne kriegerische Gewalt, allein über ihre Handelsmonopole Macht gewannen. Unheimlich war, wie

die Karthager auf ihren seetüchtigen Schiffen bis in den Atlantik vorstießen. Von den Inseln Nordwesteuropas holten sie Zinn und Blei. Nach Süden führten sie an der westafrikanischen Küste entlang, gründeten auch hier Stützpunkte, um im Handelstausch Gold, Kupfer oder Elfenbein zu erwerben.

Zu ersten kriegerischen Auseinandersetzungen kam es auf Sizilien. Die in Westsilien angesiedelten Phönizier und die egyptischen Segestener baten Karthago um Waffenhilfe gegen die aggressiven Inselgriechen, die Sikelioten. Militärische Erfolge brachten Westsizilien unter karthagischen Einfluß. Allerdings mußte eine gewaltige karthagische Streitmacht 480 v. Chr. in der Schlacht bei Himera eine furchtbare Niederlage einstecken.

Wer heute Sizilien besucht, wird mancher Erinnerung an den Sieg der Sikelioten Gelon von Syrakus und Theron von Akragas über das angeblich 300 000 Mann starke Heer des Karthagers Hamilkar begegnen. Zum Dank für den Sieg errichteten die Sikelioten den noch als Ruine eindrucksvollen Tempel von Himera, den gigantischen, nie vollendeten Zeustempel im Tempeltal von Agrigent und den Athentempel von Syrakus (heute vom Dom umbaut). Versklavte Überlebende der besiegten Karthager leisteten beim Bau der Tempel Fronarbeit.

Auch insofern ist 480 v. Chr. ein Entscheidungsjahr, als die Geschichte der Karthager von nun an überhaupt erst greifbar und darstellbar wird. Jedoch immer noch fließen die Quellen spärlich, lückenhaft, getrübt durch die genannten Vorurteile. Mit dieser Einschränkung muß auch die jüngste, von Werner Huß verfaßte „Geschichte der Karthager“ auskommen (Verlag C. F. Beck, München, 578 S., 176 Mark). Die additive Methode, die alles Belegbare erfaßt und durch Anmerkungen und Literaturhinweise ergänzt, gut die Hälfte des Buches füllt, erschwert dem wissenschaftlich weniger vorgebildeten Leser den Zugang. Doch eine populäre Darstellung war ja nicht beabsichtigt. So jedenfalls vermittelt Werner Huß eine äußerst nützliche Bestandsaufnahme dessen, was über die Geschichte der Karthager verläßlich zu sagen ist. Sein Buch bietet eine in dieser Vollständigkeit, samt aller verfügbaren Quellen und Literatur, bisher nicht gekannte Fundgrube.

Die karthagische Ereignisgeschichte, die uns nahezu ausschließlich als Kriegsgeschichte bekannt ist, konnte auch Werner Huß nicht um die fehlenden anderen und wohl wichtigeren Aspekte erweitern. Jeder historische Versuch über die Karthager leidet unter dem Mangel, daß unser überlieferetes Wissen vorwiegend von der römischen



Zum Dank für den Sieg über die Karthager errichtete Überreste des Zeustempels „Himera“ in Agrigent, Sizilien

FOTO: SÜDDEUTSCHER VERLAG



### Ein Oszillator erhöht die Dauer von Laserpulsen

Mit einer neuartigen Konstruktion ist es jetzt gelungen, Laser unter Nutzung freier Elektronen zu Ausgangsleistungen von mehr als zehn Megawatt im Wellenbereich von 8 bis 12 mm Wellenlänge zu bringen. Lasersysteme, die mit freien Elektronen arbeiten, bieten den Vorteil, die austretenden Energiestrahlen in einem relativ breiten Spektrum regeln zu können. Allerdings sind die Energiepulse häufig zu kurz, um kommerziell genutzt werden zu können. Bei dem neuen Verfahren wird anstelle früher üblicher Verstärker ein geregelter Oszillator eingesetzt. Freie-Elektronenlaser könnten mit Pulsleistungen um eine Mikrosekunde die Radarortung erheblich verbessern und neue Anwendungen in der Laserchirurgie eröffnen. Das gilt auch für spektroskopische Materialuntersuchungen. Erste Versuchsgeräte sind frühestens in zwei bis drei Jahren zu erwarten. trz.

### Neue Hinweise auf die Evolution der Primaten

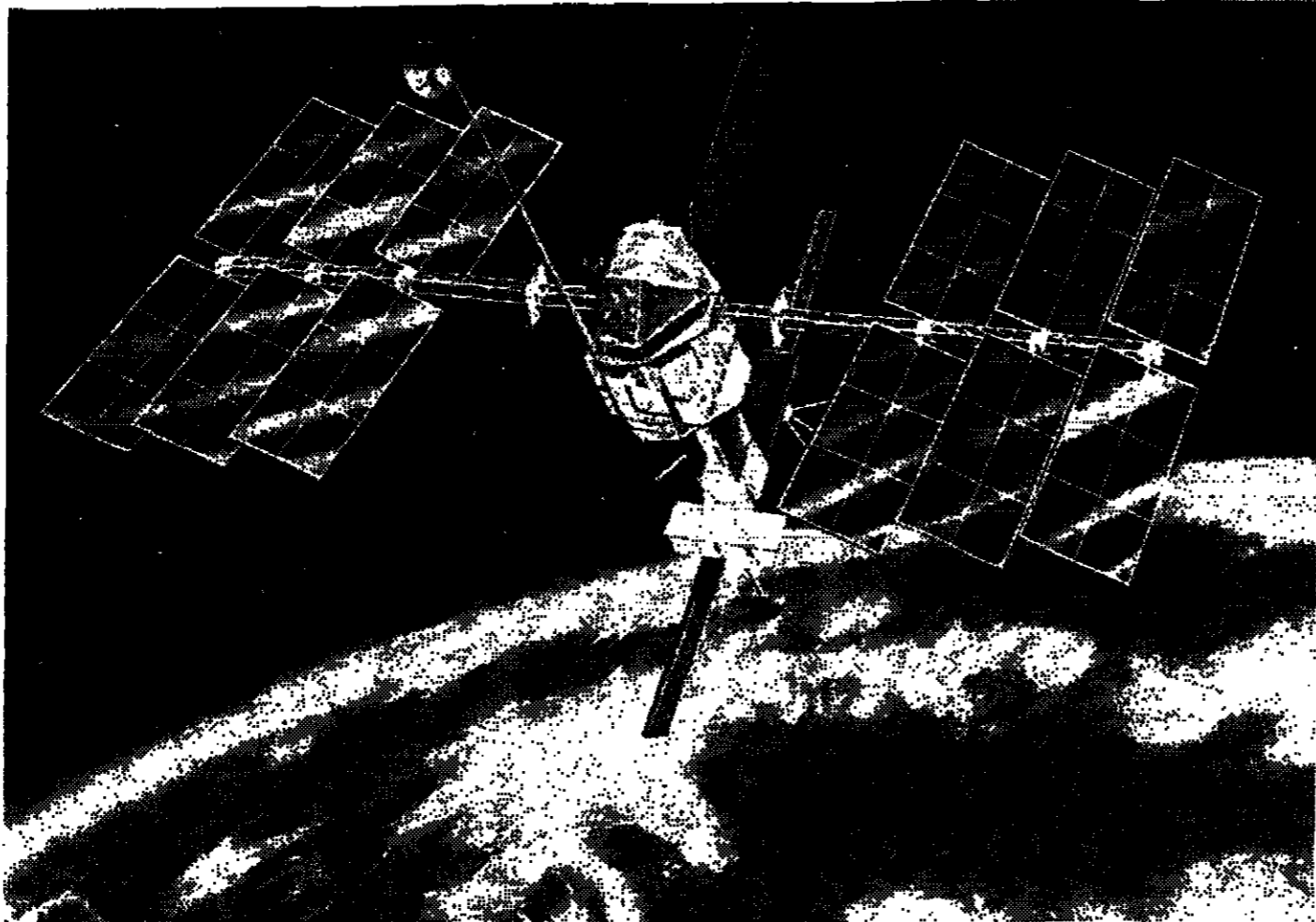
Orang Utans sind wahrscheinlich enger mit dem Menschen verwandt, als man bisher angenommen hat. Zu diesem Schluss kamen jetzt Sally Lewis und Nicholas Cowan von der New Yorker Universität. Zur Bestimmung des Verwandtschaftsgrades dienten ihnen sogenannte Pseudogene des Tubulins. Dieses Protein ist ein Bestandteil des Zellskeletts und hat sich in der Stammesgeschichte nur wenig verändert, wurde also „konservativ“ vererbt. Von dem aktiven Gen des Tubulins gibt es bei allen Primaten mehrere Duplikate im Erbgut, die nicht in Proteine übersetzt werden: die Pseudogene. Sie unterliegen nicht der Selektion, so daß ihr Vorhandensein und die in ihnen enthaltenen Mutationen als biologischer Indikator des Verwandtschaftsgrades zwischen verschiedenen Arten benutzt werden kann. Nach bisheriger Ansicht bilden Mensch, Schimpanse und Gorilla eine Gruppe, die sich erst während der letzten zehn Millionen Jahre aufgetrennt hat. Der Orang Utan steht weit abseits. Er hat sich nach bisheriger Meinung schon vor 15 Millionen Jahren von dieser Gruppe getrennt. Ein von Lewis und Cowan untersuchtes Pseudogen, das maximal 9,5 Millionen Jahre alt ist, kommt aber beim Menschen und beim Orang vor, so daß die bisherigen zeitlichen Vorstellungen möglicherweise modifiziert werden müssen. (Aus „Journal of Molecular Biology“, 2/1986) lat.

### Schizophrenie tritt in Industrieländern nicht häufiger auf

Bei der Neuerkrankungsrate an Schizophrenie gibt es zwischen den Industrieländern und den Entwicklungsländern keine Unterschiede. Dies zeigen die jetzt veröffentlichten Ergebnisse einer aufwendigen Multi-Center Studie der Weltgesundheitsorganisation (WHO). Große Sorgfalt wurde in der Studie auf die genaue Festlegung und einheitliche Erhebung der für die Diagnose bedeutsamen Krankheitskriterien verwendet, um nicht nur zuverlässige, sondern auch transkulturell vergleichbare Ergebnisse zu erhalten. Insgesamt wurden 1300 Erkrankte in der Untersuchung berücksichtigt. Trotz der übereinstimmenden Häufigkeit ergaben sich dennoch Unterschiede der Schizophrenieformen in den einzelnen Ländern. Während die Patienten aus Entwicklungsländern häufiger affektive Symptome zeigten, traten in den Industrieländern vermehrt optische Halluzinationen auf. Darüber hinaus wurden in den Industrieländern eher leichtere Formen der Schizophrenie und eine günstigere Prognose im spontanen Krankheitsverlauf festgestellt. zyl.

### Ungewöhnliche Pflanzenverdauung bei Glaskrebsen

Ein kleiner Krebs vor der Küste Neuschottlands kann Zellulose ohne Hilfe von Mikroorganismen verdauen. Außer bei einigen Schnecken kommen die dafür nötigen Enzyme (Cellulasen) bei Tieren nicht vor. Obwohl Pflanzen jährlich 10 Billionen Tonnen Zellulose produzieren, sind hauptsächlich Bakterien und Einzeller in der Lage, diesen bedeutendsten aller Naturstoffe wieder zu zerlegen. Pflanzenfresser wie Rinder beherbergen einzellige Geißeltierchen in ihrem Magen, die diese Aufgabe übernehmen. Viele Termiten legen regelrechte Kulturen von Zellulose zersetzenden Pilzen an, die sie dann abweiden. Der zur Gruppe der Glaskrebse gehörende Mysis stenolepis ähnelt äußerlich der bekannten Nordseegarnele; seine Nahrung besteht zu einem großen Teil aus Pflanzen. Nun konnten Wissenschaftler der Dalhousie University in Halifax (Kanada) bei ihm keine symbiontischen, auf Zellulose spezialisierten Organismen im Darm finden. Ebenso fehlen besonders gebaute Darmabschnitte, in denen bei vielen Pflanzenfressern die Symbionten leben. (Aus „Canadian Journal of Zoology“, Februar 1986) R. H. L.



Ein Modell der geplanten polaren Plattform für die Erdebeobachtung

FOTO: ESA

## Europa setzt auf Eigenständigkeit

Die ESA erarbeitet ein Konzept für die Beteiligung an der Internationalen Raumstation

Die Pläne der Europäischen Raumfahrtorganisation ESA für die 90er Jahre haben inzwischen feste Konturen angenommen. Wichtigster Punkt ist die Beteiligung an der Internationalen Raumstation, die zusammen mit den USA, Kanada und Japan gebaut und ab 1994 in einer Erdumlaufbahn errichtet werden soll. Zur Zeit befindet sich das Projekt in der sogenannten Studienphase (Phase B), die von Europäern und Amerikanern dazu genutzt wird, Konzepte für ihre jeweilige Beteiligung an der Raumstation auszuarbeiten. Die ESA beabsichtigt, sich mit fünf verschiedenen Teilsystemen (Modulen) an der Station zu beteiligen: Kern ist ein mit der Raumstation fest verbundenes bemanntes Weltraumlabor, das vor allem der Werkstoffforschung, den Biowissenschaften und der Flüssigkeitsphysik zugute kommen soll. Außerdem will man ein freitragendes kleineres Labor („Free-Flyer“) sowie den dazu notwendigen Versorgungsteil konstruieren. Schließlich ist geplant, zwei unbemannte Plattformen zu errichten. Eine davon soll sich parallel zur Raumstation bewegen (Co-orbiting Plattform), die andere wird unabhängig sein (polare Plattform) und vor allem für die Erdebeobachtung eingesetzt.

In jüngster Zeit war von verschiedenen Seiten bezweifelt worden, ob die ESA bei den Verhandlungen mit der amerikanischen Raumfahrtbehörde NASA in der Lage sein werde, als gleichberechtigter Partner ihr Konzept einzubringen und notfalls auch die wichtigsten Punkte durchzusetzen. Dem wurde von der ESA entgegengeworfen, daß man bei einem Scheitern der Verhandlungen Teile des Programmes auch ohne die Amerikaner durchführen könne, etwa den Bau des Freeflyers, so daß bei den Verhandlungen genügend Spielraum vorhanden sei. Grundsätzlich will die ESA aber darauf hinarbeiten, daß eine Zusammenarbeit zwischen Europa und den USA zustande kommt. Dafür sprechen nicht nur Kostengründe – ein Alleingang käme die Europäer wesentlich teurer, sondern auch die positiven Auswirkungen einer solchen Kooperation auf die transatlantische Zusammenarbeit. Allerdings muß nach Aussagen der ESA dafür gesorgt sein, daß die Europäer innerhalb der späteren Raumstation den Amerikanern gleichberechtigt sind. Dies gilt nicht nur für technische Fragen, etwa wie zentral sich das europäische Modul am Massezentrum der Station befinden wird, d. h. wie gering also die Gravitation in dem Forschungslabor ist, sondern vor allem auch für juristische Fragen. Ohne Zweifel wird es mit den Amerikanern harte Verhandlungen geben. Unklar ist z. B. noch, wie die Rechtsprechung in der Station geregelt werden soll. Wichtigster Verhandlungspunkt für die Europäer wird aber sein, inwieweit die Forschung in dem europäischen Labor unabhängig und unbeeinträchtigt von den Amerikanern möglich sein wird.

Dabei ist natürlich entscheidend, ob die Europäer einen eigenen „Zugang“ zu der Raumstation haben werden. Dies würde die Entwicklung eines europäischen Raumtransporters erforderlich machen, wie ihn die Franzosen in Form des „Hermes“-Transporters vorgeschlagen haben. Er soll mit Hilfe der ebenfalls in der Planung befindlichen, verstärkten Version der Europa-Rakete „Ariane“ gestartet werden und den Europäern ermöglichen, unabhängig von amerikanischen „Space-Shuttles“ die Raumlabors anzusteuern und zu versorgen. Das Hermes-Projekt soll in Kürze „europäisiert“ werden, d. h. die ESA übernimmt die Verantwortung für die Planungen. Alle Teilnehmerländer sollen sich an der Vorbereitungsphase beteiligen, ohne daß dies eine Verpflichtung für spätere Phasen sein soll. In diesem Monat beginnen bei der ESA Verhandlungen, in welcher Form die Vorbereitungen, die für den Herbst geplant sind, ablaufen sollen.

Die Studienphase für die Raumstation wird bis zum April 1987 abgeschlossen sein. Dann soll der zuständige Ministerrat endgültig darüber entscheiden, in welcher Form man sich an der Station beteiligen will. Deutsche Firmen werden einen wesentlichen Anteil an der Entwicklung haben. Dornier wird den Versorgungsteil für den Free-Flyer bauen. Messerschmitt-Bölkow-Blöhm wird Hauptauftragnehmer für die Module sein. LUDWIG KÜRTEN

## Wenn Meeresforscher Wolkenwirbel jagen

Ozeanologisches Experiment bringt Klarheit über die Verteilung von Meeresplankton

Seit einer Reihe von Jahren wissen die Ozeanologen, daß das Leben im offenen Wasser des Meeres ungleichmäßig verteilt ist: Die schwebenden „Mikroalgen“ (zum Beispiel Diatomeen) konzentrieren sich ebenso wie das im Wasser schwimmende tierische Plankton in unregelmäßigen „Wolken“, die oft Durchmesser von vielen Kilometern erreichen können, während in den Zwischenräumen das Wasser „lebensarm“ ist. Diese Wolkeigkeit („Patchiness“) bringt Probleme für Meeresforscher, wenn sie den biologischen Zustand eines Meeres beurteilen sollen: Beginnen sie irgendwo zu messen und Plankton zu zählen, so kann das Resultat völlig verfälscht sein, wenn sie nicht wissen, ob sie in einer „Wolke“ oder im Zwischenraum messen.

Dieses Problem erschwert zum Beispiel auch noch entscheidend die Beurteilung des ökologischen Zustands der Ostsee. Sie wird seit sieben Jahren regelmäßig nach Vereinbarungen des Helsinki-Vertrags auf mehr als einem Dutzend Stationen biologisch und hydrographisch vermessen. Einige Stationen davon liegen im Bereich der Kieler Bucht und vor deren Mündung. Dort sind Dänemark, die DDR und Westdeutschland gemeinsam für die vier jährlichen Messungen verantwortlich. Doch sichere Schlüsse über die Bedeutung der Messungen für das ganze Brackwassermeer Ostsee wird man erst ziehen können, wenn man die Entstehung, Entwicklung und Verteilung dieser biologischen Meereswolken genau kennt.

Weshalb sich diese Plankton-Mikroalgen nicht im ganzen Meer gleichmäßig vermehren, sondern in massiven „Wolken“ auftraten, ist bisher nicht geklärt. Am wahrscheinlichsten ist es, daß die „Saat“ der Planktonalgen, die die Frühjahrsblüte in Gang setzt, vorher durch ozeanographische Vorgänge örtlich konzentriert wird. Als wirkende Kräfte kommen die Wasserwirbel in Frage, die durch das Meer ziehen: Riesenströmungen mit Durchmesser von Hunderten von Kilometern sind in den letzten Jahren im Nordatlantik entdeckt worden, wo sie Warmwasser vom Äquator nach Norden transportieren und die Heizwirkung für Nordeuropa liefern, die man lange dem Golfstrom zugeschrieben hatte. Doch sind auch schon vor rund zehn Jahren ähnliche Wirbel in der Ostsee beobachtet worden, wie der Planktologe Professor Bernd Tzschel vom Kieler Institut für Meereskunde feststellte. Sie haben allerdings nur Durchmesser von einigen zehn Kilometern.

Die „PEX“-Flotte konnte in ihrem 44 mal 30 Seemeilen großen Meßfeld den Durchzug eines solchen Stromwirbels und die nachfolgende Planktonblüte beobachten: Es scheint tatsächlich so, als ob die Anreicherung des Phytoplanktons in diesen Wirbeln zur Ausbildung der biologischen Wolken führt. Die „Patches“ werden nach einiger Zeit auch wieder abgebaut – teilweise werden die Mikroalgen von Planktonkrebsen gefressen, teilweise sinken die schwebenden Algen langsam zum Meeresboden: Diese „Auflösung“ von biologischen Wolken der Ostsee konnte zum Beispiel der Kieler Forschungskutter „Littorina“ beobachten, der im Meßgebiet schwebende „Sinkstoff-Fallen“ auslegte, auf denen die in die lichtlose Tiefe absinkenden Mikroalgen aufgefangen, gewogen und gezählt wurden. Neben der „Littorina“ nahmen die deutschen Forschungsschiffe „Gauß“ und „Alkor“ an den Untersuchungen teil.

Wegen des Reaktorunfalls in Tschernobyl wurde im Verlauf der Expedition auch die Radioaktivität des Meerwassers gemessen. Die gamma-Strahlenaktivität im Oberflächenwasser der östlichen Ostsee stieg kurzzeitig auf das 2 bis 2½ fache der natürlichen Radioaktivität des Ostseewassers an. Im Expeditionsgebiet und auf der Rückfahrt wurden außerdem zahlreiche Wasserproben für die genaue Analyse der durch den Unfall verursachten Radioaktivität entnommen.

Ein internationales Symposium im Sommer 1987 wird die End-Resultate des „PEX“ präsentieren, und damit den Weg für die realistische Beurteilung und Auswertung der Ostsee-Meßprogramme freimachen. WILHELM DENKER

Auf Grund der Unsicherheit dieser Meßresultate-Auswertung führten sechs Anrainerstaaten in diesem Jahr ein Großexperiment zur Erfassung der „Patchiness“ in der Ostsee durch. Es wurde zeitlich so gelegt, daß es die Frühjahrsblüte erfassen sollte. Diese wird durch die Massenentwicklung des „Phytoplanktons“, des pflanzlichen Planktons aktiviert: Durch die Zunahme des Sonnenlichts und der Wasserwärme vermehrt es sich in kurzer Zeit um das Zehn- bis Hundertfache, bis schließlich Millionen von grünen Zellen in jedem Liter Wasser umherschwimmen.



Teilnehmer am PEX-Experiment: Das Forschungsschiff „Gauß“

FOTO: KLAUS BARGE

## Eine Hormonspritze hält den Wasserhaushalt in Schwung

Neue Erkenntnisse über die Wirkung der Herz-Peptide

Daß das Herz neben seiner Funktion als Kreislauf-Motor auch Synthesort von Hormonen ist, gehört wohl zu den wichtigsten endokrinologischen Entdeckungen dieses Jahrzehnts. Mit der Produktion dieser Peptide wird das Herz zu einem wichtigen Glied in der Kette von Regelsystemen, die den Wasser- und den Mineralhaushalt des Körpers steuern und diese an wechselnde Kreislaufsituationen anpassen.

Bereits 1956 fanden Anatomen in den Zellen der Herz-Vorhöfe kleine Körnchen (Granula), die mikroskopisch den Sekretgranula von hormonproduzierenden Zellen ähneln. Erst 20 Jahre später fand man, daß die Zahl der Granula umgekehrt proportional zum Salz-Wasserhaushalt der Organismen ist. Trotz dieser Erkenntnisse stellte der kanadische Pathologe de Bold erst im Jahre 1981 fest, daß das Herz die Produktionsstätte eines Hormones ist, das die Ausscheidung von Wasser und von Natrium fördert. Er injizierte Versuchstieren ein Extrakt aus dem Vorhofgewebe von Ratten. Dies führte sofort zu einem Anstieg des Urinvolumens, der Natriumausscheidung sowie zu einer Blutdrucksenkung.

Bei anschließenden Versuchen, diese biologisch hochaktive Substanz zu reinigen, stellte sich heraus, daß es sich bei diesem Wirkstoff um eine Gruppe von Eiweißkörpern handelt. Sie werden heute allgemein als „Atriale natriuretische Peptide“ (ANP) bezeichnet und variieren in ihrer Größe von 21 bis 35 Aminosäuren. Alle bisher gefundenen ANPs scheinen von gemeinsamen Vorstufen mit hohem Molekulargewicht zu stammen, deren Struktur mit modernen gentechnologischen Methoden aufgeklärt wurden. Dabei handelt es sich um ein Propeptid bestehend aus 126 und einem Präpropeptid aus 152 Aminosäuren. Inzwischen konnte nachgewiesen werden, daß der Hauptbestandteil des im menschlichen Blut zirkulierenden ANP das sich aus 28 Aminosäuren zusammensetzende alpha-h-ANP ist.

Auf welche Weise wirkt nun zirkulierendes ANP an den Nieren? Die vermutlich wichtigste Wirkung des ANP ist seine Fähigkeit, die Ausscheidung von Wasser und Natrium in der Niere zu erhöhen. Diese Wirkung ist am stärksten etwa 15 Minuten nach der Verabreichung, nach 30 Minuten ist sie bereits wieder abgeklungen. Diese „diuretische Potenz“ ist weit größer als die der heute gebräuchlichen Medikamente (z. B. Hydrochlorothiazid und Furosemid). Dabei werden die Wiederaufnahme des Natriums aus dem Primärharn erhöht, die Durchblutung des Nierenmarks verstärkt und die Gefäße erweitert.

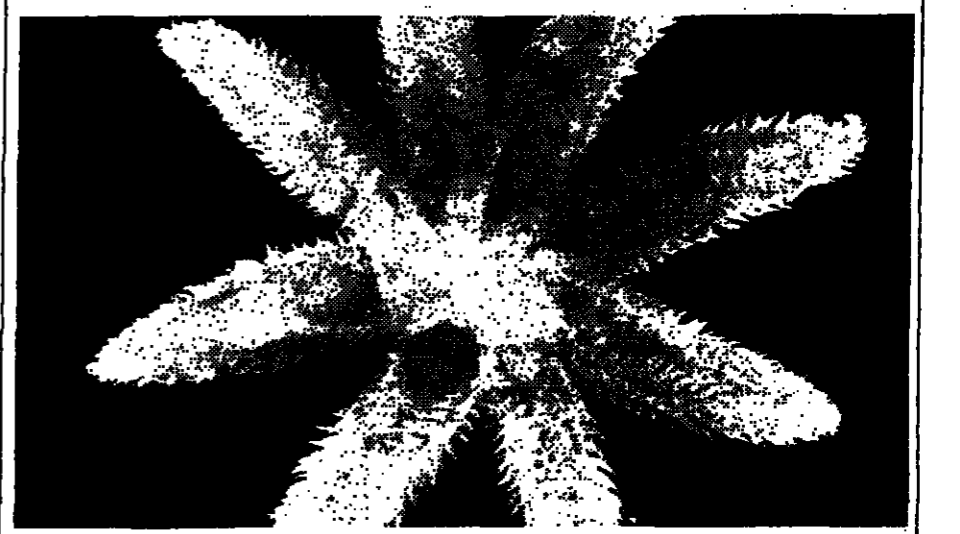
Auf welche Weise wirkt nun zirkulierendes ANP an den Nieren? Die vermutlich wichtigste Wirkung des ANP ist seine Fähigkeit, die Ausscheidung von Wasser und Natrium in der Niere zu erhöhen. Diese Wirkung ist am stärksten etwa 15 Minuten nach der Verabreichung, nach 30 Minuten ist sie bereits wieder abgeklungen. Diese „diuretische Potenz“ ist weit größer als die der heute gebräuchlichen Medikamente (z. B. Hydrochlorothiazid und Furosemid). Dabei werden die Wiederaufnahme des Natriums aus dem Primärharn erhöht, die Durchblutung des Nierenmarks verstärkt und die Gefäße erweitert.

Die genannten Effekte des ANP werden offenbar, wie es bei Peptidhormonen charakteristisch ist, durch Bindungsstellen (Rezeptoren) an der Oberfläche der Zielzellen vermittelt. Innerhalb der Zelle übernimmt dann ein „sekundärer Bote“ (second messenger) die Vermittlung der ANP-Wirkung. Im Gegensatz zu anderen Hormonen handelt es sich dabei um das zyklische Guaninmonophosphat (cGMP): Es konnte in allen bekannten Zielorganen von ANP nachgewiesen werden. VERA ZYLKA

Die im Tierversuch gewonnenen Daten über die Regulation der ANP-Freisetzung konnten inzwischen auch am Menschen bestätigt werden. Wird das Blutvolumen verändert, sei es durch eine Infusionen, durch eine Positionserhöhung des Körpers oder durch salzreiche Ernährung, steigt die ANP-Konzentration im menschlichen Blut.

Die Wirkung von ANP beschränkt sich aber nicht nur auf die Niere und das Gefäßsystem, sondern schließt auch zwei Hormonsysteme ein, die dazu dienen, Flüssigkeit und Salz im Organismus zu erhalten. Sowohl das Renin-Angiotensin-Aldosteron-System als auch das Antidiuretische Hormon können auf diese Weise beeinflusst werden.

Die im Tierversuch gewonnenen Daten über die Regulation der ANP-Freisetzung konnten inzwischen auch am Menschen bestätigt werden. Wird das Blutvolumen verändert, sei es durch eine Infusionen, durch eine Positionserhöhung des Körpers oder durch salzreiche Ernährung, steigt die ANP-Konzentration im menschlichen Blut.



Die Weichkoralle Heterozoxala

FOTO: BRUNO P. KREMER

## Recycling im Korallenriff

Korallenriffe gelten als sehr produktive Ökosysteme, obwohl sie in ziemlich nährstoffarmen Meeresregionen angesiedelt sind. Ihre Produktivität liegt oft bei mehr als 20 Tonnen Zuwachs je Hektar Riff und Jahr und damit in einer Größenordnung, die der Produktionskraft tropischer Regenwälder oder dem Ertrag sogenannter Hochleistungsplantagen wie Mais oder Zuckerrohr entspricht. Für eine von tierischen Organismen dominierte Lebensgemeinschaft sind Produktionsleistungen in diesem Maßstab ungewöhnlich und nahezu einzigartig.

Schon seit längerem sind die Meeresbiologen dem Geheimnis dieses Produktionspotentials auf der Spur. Auch im Riff geht die Produktivität letztlich auf die Stoffwechselleistungen pflanzlicher Lebewesen zurück. Nur sind diese pflanzlichen Primärproduzenten in Gestalt zahlloser einzelliger Algen direkt in die Korallenpolypen integriert. Als permanente Zellgäste besitzen diese Algen die Gewebe der tierischen Riffbildner. Cytosymbiose nennt die Biologie diese ungleiche Partnerschaft zwischen Algen und tierischen Zellen. Mehr als eine Million Algenzellen können unter einem Quadratzentimeter Korallenoberfläche leben, ein bis zwei Tausend sind es in jeder symbiontenträgenden Korallenzelle.

Die besondere biologische Bedeutung der Algen besteht in ihren Beiträgen zur Ernährung des gesamten Konsortiums aus Tier- und Pflanzenzelle. Zum ersten Mal haben Kieler Biologen jetzt die Stofflichen Beziehungen zwischen Algen und tierischem Gewebe am Beispiel der Weichkoralle Heterozoxala untersucht. Dabei zeigte sich, daß die Algen ihre tierische Wohnzelle nicht nur mit niedermolekularen, löslichen Stoffen, sondern auch mit hochmolekularen, sehr energiereichen Verbindungen (vor allem Lipiden) versorgen, die das tierische Gewebe sofort seinen Reservestoffspeichern zuschlagen kann.

Motor dieser stofflichen Versorgung ist die Photosynthese der Algen. Im Licht geben die pflanzlichen Einzeller ihre gesamte Überschubproduktion an ihren tierischen Partner ab. Dieser Stoffstrom ist so groß, daß bei Heterozoxala die einzelnen Polypen nicht nur den eigenen Energiebedarf damit bestreiten, sondern zudem auch noch Stoffreserven anlegen können. Umgekehrt übernehmen die Algen alle Abfallprodukte, die im tierischen Zellstoffwechsel entstehen, um sie auf photosynthetischem Wege erneut in wertvolle Verbindungen umzuwandeln und in energetisch „veredelter“ Form dem tierischen Partner zuzuführen.

Durch mehrfache gegenseitige Verschaltung und Integration der stofflichen und abbaubaren Umsatz- und Stoffwechselwege haben die cytosymbiontischen Algen und ihre tierischen Wirtszellen eine außerordentlich wirkungsvolle Kooperation entwickelt, die zudem ein bemerkenswert sparsames Materialrecycling zwischen den Partnern betreibt. Gerade darin dürfte ein weiterer Grund für den ökologischen Erfolg der inaktiven Zweierbeziehung zwischen Korallenpolypen und ihren symbiontischen Algenzellen liegen. BRUNO P. KREMER



# Im Banne des Felsbezwingers

Bis zur Mitte des Lebens: Teil I von Hans Egon Holthusens großer Benn-Biographie

Von der Parteien Gunst und Haß verwirrt, schwankt sein Charakterbild in der Geschichte. Schillers berühmter Satz über Wallenstein gilt wohl für jeden bedeutenden Menschen. Wie sehr er auf Gottfried Benn zutrifft, erweist sich erneut in diesem Frühjahr und Sommer 1988, nämlich der 100. Wiederkehr seines Geburtstages und der 30. seines Todestages.

Hans Egon Holthusen, der den Vorzug hat, Benn nicht selbst gut gekannt zu haben, brachte aus diesem Anlaß den ersten Band der bisher gründlichsten und umfangreichsten Arbeit über Benn heraus. Doch besteht seine Leistung nicht so sehr darin, daß er Neues, Unbekanntes über Gottfried Benn mittelt. Leider müssen wir gerade nach Holthusen fürchten, daß sehr vieles über Benn für immer im dunkeln bleiben wird. Goethes Amouren zum Beispiel sind weit besser „belegt“, obwohl sie rund zweihundert Jahre zurückliegen, während von „den Frauen um Benn“ noch einige leben. Vor allem seine dritte Ehefrau Dr. Ilse Benn, 27 Jahre jünger als er, ist unter uns und hat vielen Benn-Kommentatoren wertvolle Auskünfte geben können, nicht so sehr freilich über Benns Kindheit, Jugend und Entwicklung bis in die zweite Nachkriegszeit. Gabe es nicht den Glückfall der Briefe Benns an Oelze, wir wüßten erstaunlich und bedauerlich wenig über den Lebensweg eines so interessanten Mannes.

von Briefen Benns, zieht alle verfügbaren Auskünfte oder Mutmaßungen über bestimmte Ereignisse, Abläufe, Wandlungen in Benns Leben hinzu. Doch kann auch Holthusen vieles nicht völlig aufklären, zum Beispiel, warum Benn 1914 übertrat seine erste Frau, Edith Osterloh, heiratete, weshalb diese Ehe niemals wirklich eine war, warum der Militärarzt Dr. Benn bereits 1917 nach Berlin in den Zivildienst entlassen wurde.

Hans Egon Holthusen ist ein bedeutender Essayist und Literatur-Kritiker. In manchem mag er sich Benn wahlverwandt fühlen. So gelangen ihm einige Perspektiven auf Benns Elternhaus, auf die Ambivalenz, ja

umfassenden geistigen und biographischen Zusammenhang aufzuzeigen. Glücklicherweise läßt er dabei das Unvereinbare unvereinbart stehen, und er versucht auch keineswegs, jeden Benn-Satz als letzte Offenbarung hinzustellen.

So tadelt er sarkastisch Benns „Kanzelton“, seinen Zynismus, die fatale Neigung, sich immer wieder selbst zu zitieren. Und selbstverständlich würdigt er Benns Leben und Œuvre als Zeitercheinung, generations-symptomatisch. Gleichzeitig aber - Ambivalenz ist auch hier das Schlüsselwort - zeigt Holthusen, wie entrückt oder polemisch Benn in seinem Denken und Empfinden, seinem Wollen und Sein diesem Zeitscheit gegenübersteht.

Das ist gut gesehen und dargestellt; mit liberal-konservativer Sympathie. Linke Kritik käme natürlich zu einem anderen, weit weniger verständnisvollen Bild. In dieses andere Bild würde sich denn Benns Sündenfall, sein Flirt mit dem „neuen Staat“ 1933, konsequent einfügen. Wie aber will der linke Kritiker erklären, daß der „faschistoide Bourgeois“ Benn von den Nazis verehrt und verboten wurde, daß vor, während und nach der NS-Zeit einige seiner besten Freunde Juden waren, Carl Einstein zum Beispiel und Else Lasker-Schüler? Mit Benn haben es alle schwer, Freund und Feind, Verehrer und Demütigter.

Hans Egon Holthusen: **Gottfried Benn - Leben, Werk, Widerspruch, 1886-1972**. Klett-Cotta Verlag, Stuttgart. 308 S., 36 Mark.

Doppelbödigkeit seiner Beziehungen zu anderen Menschen, Frauen insbesondere, durchaus überzeugend. Andererseits scheint er zu einer ganz entscheidenden Dimension der Persönlichkeitsstruktur seines schwierigen Autors kaum einen Zugang zu haben.

Gottfried Benn litt schwer unter Depressionen. Was Benn selbst seine unendliche Müdigkeit nennt, seine Migräne, seine Melancholie, das war die „bürgerliche“ Umschreibung depressiver Schübe, von denen er wohl kaum einen Tag, eine Nacht verschont blieb. Er läßt Mitteilungen über Benns Neigung, auf graue Berliner Hinterhöfe hinauszublicken oder abends von acht bis zehn in einer Kneipe einsam vor einem Bier zu sitzen, auf sich beruhen.

Zu sehr an der Oberfläche bleibt Holthusen auch bei der Würdigung der Beziehungen Benns zum Vater, obwohl er der „Abnatafel“ ein ganzes Kapitel widmet. Man kann nicht erwarten, daß Holthusen Benn psycho-analysiert, wie es Eisler mit Goethe tat, aber Benns vermutlich sadomasochistisches Leiden am „zu lauten“ Vater, den „Felsbezwinger“, erhellen manchen Widerspruch in seinem Leben und Denken, den Holthusen zwar gut herausarbeitet, aber nicht gründlich genug zu erklären versucht. Holthusen unterschätzt wohl auch die explosive Mischung, die allein schon aus der unterschiedlichen Herkunft der Eltern resultiert. Benns Mutter, die welschschweizerische Uhrmacherstochter aus einem gänzlich anderen Kultur- und Sprachraum, bleibt bei Holthusen ebenso undeutlich wie bisher bei allen anderen Biographen. Es ist hier zweifellos versäumt worden, Gottfried Benns Geschwister eindringlicher zu befragen.

Benn und der Expressionismus, Benn und Nietzsche, Benns Preußentum, sein Nihilismus und Irrationalismus, sein Ringen um „Das moderne Ich“ und die absolute Kunst, andererseits der Hang zu Sentimentalitäten, zum Banalen, auch Vulgären und zum Kitsch, die Zwitterrolle „Earl und Paria“ - das alles ist schon vor Holthusen dargestellt worden, manchmal im einzelnen sogar treffender, eindringlicher, schärfer umrissen. Holthusens Verdienst ist es aber, den

Hubertus Prinz zu Löwenstein ist eines seiner schönsten. Der Umschlagtext nennt es ein Vermächtnis. Das trifft gewiß zu. Nur ist es eben nicht, wie meist bei Männern des öffentlichen Lebens, summierte Lebenserfahrung als philosophischer Abriss, es ist Dichtung.

Waren seine biographischen Romane über Tiberius, Seneca, Trajan und Hadrian Rom gewidmet, seine Trilogie religiöser Legenden dem Christentum, so „Alabanda“ nun den Griechen. „Alabanda“ ist ein vielschichtiges Buch. Es ist die Geschichte eines deutschen Prinzen, Wittelsbacher von Geblüt, des nachgeborenen Sohnes Otto König Ludwigs I. von Bayern, dem 1832 während des griechischen Freiheitskampfes gegen die Türken die Königkrone angetragen wurde. Die triumphale Landung des erst Siebzehnjährigen in Nauplia im Jahr danach, die bayerische Regentschaft bis zur Thronbesteigung bei seiner Großjährigkeit 1835, die unermühten Mühen um den Wiederaufbau des von Türken und Ägyptern verwüsteten und teilweise entvölkerten Landes, der weibliche Entschluß, Athen, damals herabgesunken zu einem ärmlichen Dorf, dennoch zur Hauptstadt zu machen - all dies ist, wenn auch in Form einer Erzählung, mit historischer Genauigkeit gestaltet.

Die Gründung der Universität Athen 1837 gehört ebenso zu Ottos Leistungen, wie die der griechischen Staatsbank, des herrlichen Archäologischen Museums, des Schulsystems, einer modernen Justiz und der neuen Streitkräfte, dazu der Neuaufbau Athens im klassizistischen Stil mit großzügiger Unterstützung durch den bayerischen Staat, insbesondere durch König Ludwig, der immer wieder tief in seine Privatschatulle griff. Dargestellt wird all dies - und das ist die



Am 15. Dezember 1835 landet der Wittelsbacher Prinz und neugewählte griechische König, Otto, unter Kanonendonner im Hafen von Athen. FOTO: SÜDDUTSCHER VERLAG

## Schöpfer des neuen Athen

Hubertus Prinz zu Löwensteins nachgelassener Roman

zweite Ebene des Buches - als Lebensbericht eines Freiherrn Friedrich von Marquardsberg, der auf der königlichen Lateinschule in München den drei Jahre jüngeren Prinzen Otto kennenlernte, in seiner Begleitung nach Griechenland ging und dort aus Liebe zu diesem Land und Volk im Kampf mit türkischen Freischärlern sein Leben hingab.

Schließlich hat dieses Buch noch eine dritte Dimension: Sie läßt jene nostalgische Begeisterung für das Griechentum lebendig werden, die sich damals beim Kampf gegen das türkische Joch in allen Völkern Europas mit solcher Macht entzündete, daß sie die kleinliche, eigensüchtige, nur auf Nutz und Vorteil bedachte Kabinettpolitik der Regierungen mitriß und den Griechen zur Freiheit verhalf.

Die großen Geister der Zeit waren vom Philhellenentum ergriffen: Goethe, Schiller, Lord Byron, Ludwig I. und König Otto selbst, am tiefsten aber Friedrich Hölderlin, dessen hymnischen Dichtungen „Archipelagos“, „Griechenland“, „Hyperion“ das Hohe Lied dieser Liebe sind.

Es ist diese Sehnsucht, „das Land der Griechen mit der Seele suchend“ nach dem Goethe-Wort, die das ganze Buch durchzieht. Wohin immer Friedrich Marquardsberg mit seinem Freunde Alexander in Griechenland kommt, auf die Akropolis, zum Illyssos, nach Korinth, Eleusis, Olympia, zu den Inseln - alles erschließt sich ihm in den Gedichten und Worten des Dichters Hölderlin, der niemals in seinem Leben an diesen ersehnten Ort gelangte und ihn doch mit dem geistigen Auge von allen Dichtern am tiefsten erfaßte.

Hubertus Prinz zu Löwenstein: **Alabanda oder Der deutsche Wagnisling in Griechenland**. Verlag Langen-Müller, München. 288 S., 34 Mark.

Als Hubertus Prinz zu Löwenstein dieses Buch in seinem letzten Lebensjahr schrieb, war er bereits ein gezeichnete Mann. Das Wort Hölderlins aus dem Gedicht „Griechenland“, das den Alabanda des Buches so sehr erschüttert, daß ihm die Stimme bricht, war für ihn, der es hier niederschrieb, wie ein Abschiedslied. „Mich verlangt ins ferne Land hinüber / Nach Alcäus und Anakreon ...“ VOLKMAR ZÜHLSDORFF



Gottfried Benn. FOTO: SUSANNA SCHAPOWALOW

## Ein altes Haus steht leer auf Eiderstedt

Uwe Herms und Friedrich Ch. Zauner - Die Erzählungen zweier Zivilisationsmüder

Wo früher die Probleme aufrührten, da fangen sie heute erst an. Nicht mehr von den Schwierigkeiten, die Anwerfliche zum Traualtar zu führen, erzählt heute der Romancier, sondern von der Quälerei danach. Im Handumdrehen wird so die Ehegeschichte zur Fluchtgeschichte - wer noch einmal zu sich selbst kommen und den Alltag zumindest auf Zeit hinter sich lassen will, setzt sich einfach ab. Doch so langsam, sollte man meinen, ist das Fluchtmotiv ausgereizt.

Watt ist ein großes Gehirn und vielleicht unsere Mutter“, verkündet er bereits auf den ersten Seiten - und er steigert sich dann eher noch. Was Wunder, wenn unserem geplagten Ich-Erzähler gegen Schluß nichts anderes einfallen fällt als die elementare Einsicht: „Die Zeit verging Tag und Nacht.“

Im Windschatten des Herms'schen Wortgötzes ist die Solidität einer Erzählung wie Friedrich Ch. Zauners „Scharade“ geradezu eine Wohltat. Zauner kommt weit weniger

Klammsee entschwinden, doch gerade die so sehr herbeigesehnte Ruhe läßt seine Befürchtungen über den Männerumgang seiner Frau zu so übermächtigen Phantomen anwachsen, daß sie ihm bald wie Gewährten vorkommen. Doch dann beginnt ein eigenbrütlicher Künstler, der sich in einer Kiste fernab der Zivilisation verbarrikadiert hat, seine Aufmerksamkeit zu erregen, und unter solcherlei Ablenkungen findet er langsam seine Ruhe wieder. Nach einer Begegnung mit dem von Trug- und Wahnbildern umgebenen Einsamen und dem Erwerb eines im Dorkrug hängenden Frühwerks des Künstlers fährt Langheim nach München zurück. Dort hat sich alles zum Besten gewendet - die Ausstellungseröffnung war ein Erfolg, und von dem Liebhaber seiner Frau, sollte es ihm denn je gegeben haben, findet sich keine Spur mehr.

Uwe Herms: **Das Haus in Eiderstedt**. Verlag C. Bertelsmann, München. 96 S., 20 Mark.

Friedrich Ch. Zauner: **Scharade**. Verlag C. Bertelsmann, München. 152 S., 26 Mark.

literarisch daher und ist es doch weit mehr. Er beschreibt geradlinig, knapp, präzise, und allenfalls sein Hauseregehen mit der eigenen Bildung geht einem nach einiger Zeit gegen den Strich. Aber er weiß seinen Stoff zu packen, und man liest sich schnell in das Geschehen ein.

Auch Zauner erzählt von einer Flucht. Der Münchner Galerist Jakob von Langheim ist vor dem Trübel einer Ausstellungseröffnung, mehr noch aber vor den Turbulenzen seiner Ehe ins Österreichische an den

## Wer ist der Tote im traurigen Fluß?

Lissabon im Spätherbst 1965. Ein Mann verläßt Heim und Familie, um zur Arbeit zu gehen, und bleibt fortan verschwunden. Ein Fall ohne besondere Bedeutung in jener Zeit, ein alltäglicher Fall des Verschwindens, Untertauchens.

Die Not der Witwe jedoch macht den Schriftsteller Bernardes auf den Fall aufmerksam, veranlaßt ihn, den „Vorgang“ zu erforschen. Es ist ein mühsames Unterfangen, das sich über viele Jahre hinzieht, und selbst 1974, dem Jahr der „Revolution der Nelken“, liegt noch nicht mehr vor als ein „Dossier Santos Abrantes ...“

Was sich hier von der Inhalt eines Kriminalromans liest, ist in Wirklichkeit nur der Aufhänger zu einer viel tiefergehenden Geschichte, erzählt von Fernando Namora („Der traurige Fluß“, aus dem Portugiesischen von Hans Ederwein. C. Bertelsmann-Verlag, München. 320 S., 36 Mark), Portugals bedeutendstem und erfolgreichstem

Autor der Gegenwart, der 1919 geboren wurde und dessen Werk (u. a. „Landsatz in Portugal“) mittlerweile in zwanzig Sprachen übersetzt wurde.

Und auch das wiederum ist zentrales Thema des „traurigen Flusses“, der nur noch eine Metapher für Schmerz und Verzweiflung ist, nachdem er einst Symbol des Aufbruchs in neue Welten, der Entdeckung gewesen war: der Schmerz und die Verzweiflung der Menschen eines Landes, das einst Großmacht war und dann in die Bedeutungslosigkeit zurück sank.

stenintigen in altertümlichen Redaktionsstuben, aber auch die Darstellung einer Welt des Argwohns, der Interesserverfälschung, der Denunziation, die das triste Ambiente am traurigen Fluß Tejo zu einer Art schillernder Todesverfallenheit stilisieren, geben dem Roman den Rang eines Zeugnisses von einer Welt, in der Menschen, bekannte und anonyme, bescheidene und aitle, feige und aufbegehrende, durcheinanderwimmeln wie Ameisen, ohne je einen Sinn in ihrem Dasein erkennen zu können, es sei denn die nationale Verpflichtung, Trauer zu zeigen, Traurigkeit zu pflegen.

Aber trotz der Düsternis des Genres liegt über allem ein Glanz von menschlicher Größe. Diesen Charakterzug Portugals, „Europas Rätsel“, ästhetisch überzeugend in Worte gefaßt, anrührend gemacht zu haben, kennzeichnet die Bedeutung des Romaniers und Menschenschilders Fernando Namora. GÜNTER W. LORENZ

Denn trotz der politischen und wirtschaftlichen Bedeutung ging auch der kulturelle Glanz zu Ende, versank das Land in einem Zustand der Dekadenz, aus der nur ganz wenige literarische Namen aufleuchteten: Fernando Pessoa, Aquilino Ribeiro - und eben Fernando Namora. Seine Schilderungen der zänkischen Literaturrennen in verstaubten Caféhäusern, neidischer Journal-

## „Der Tanz meines Lebens“

Barone, Grafen, Fürsten: Vera Kálmáns Erinnerungen

Vera Kálmán hat wieder einmal Erinnerungen herausgegeben, zum dritten Mal. Sie gehört nicht zu den berühmtesten „schecklichen Witwen“ berühmter Männer, vor allem aber nicht zur der leichten Muse, die uns mit ihren Behauptungen, im Grunde seien nur sie diejenige gewesen, welche ... und uns mit ihren daraus entsprechenden Tätigkeiten, wenn nicht Tätlichkeiten verärgert.

Vera Kálmán war eine ungewöhnlich schöne Frau. Sie war es über lange Strecken ihres Lebens. Sie war es in den eleganten Kreisen von Paris, wo es viele schöne Frauen gab und gibt, und in Hollywood, wo es geradezu von ihnen wimmelt. Unzählige Männer, darunter sehr bedeutende und begehrte, begehrten sie, und sie liebte auch einige von ihnen und machte daraus kein Hehl. Aber sie war nie kaltschnäuzig und egoistisch, hielt sie für selbstverständlich, was ihr zufiel, sie war und ist eher gutmütig und hilfsbereit und stets zur Stelle, wenn man sie braucht. Wofür sie eigentlich nie schreibt oder auch nur spricht.

nen Beruf erlernt hat, landet schließlich in Wien und wird dort von zwei viel älteren, aber höchst erfolgreichen Komponisten Emmerich Kálmán entdeckt und schließlich geheiratet. Nun steht ihr die Welt offen. Sie kann kaufen, wozu sie Lust hat, und sie kauft: Pelzmäntel ein, grobe, kostspielige Modellkleider aus Paris, ein Auto, wo doch schon eines da ist, nebst Chauffeur. Sie wird zu den tollsten Parties eingeladen und gibt noch tollere in einem fabulösen Palais, in das der eher sparsame Kálmán ziehen mußte aus einer Dreizimmerwohnung.

Die Gründung der Universität Athen 1837 gehört ebenso zu Ottos Leistungen, wie die der griechischen Staatsbank, des herrlichen Archäologischen Museums, des Schulsystems, einer modernen Justiz und der neuen Streitkräfte, dazu der Neuaufbau Athens im klassizistischen Stil mit großzügiger Unterstützung durch den bayerischen Staat, insbesondere durch König Ludwig, der immer wieder tief in seine Privatschatulle griff. Dargestellt wird all dies - und das ist die

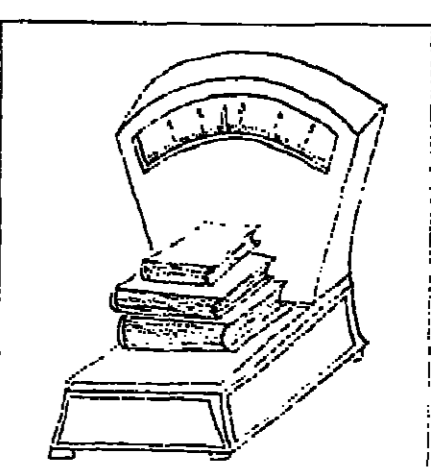
Das dies alles nicht mit hochmütiger Arroganz berichtet wird, als müsse es so sein, sondern mit nie enden wollendem Staunen

Vera Kálmán: **Csárdós, der Tanz meines Lebens**. Universitas Verlag, München. 232 S., 32 Mark.

des kleinen Mädchens, dem es lange Zeit sehr schlecht ging, macht den Reiz des Buches aus. Deshalb ärgert uns nicht, sondern macht uns eher schmunzeln, was wir von den teuersten Parties hören und den schicksten Kleidern und daß der Chauffeur der beste ist und die Ärzte die besten der Welt, und wenn wir feststellen, daß es in diesem Buch von Großfürsten und Marquis nur so wimmelt, von Baronen und Grafen ganz zu schweigen, von Bühnen- und Filmstars, daß ein Nightclub natürlich „exklusiv“ sein muß, daß eine Gräfin Agnes Esterházy ein Star des deutschen Stummfilms sein mußte, obwohl sie in keiner Filmgeschichte erwähnt wird und so weiter und so fort ...

Ihre Weltanschauung ist im Prinzip nur aus ihrer frühen Jugend zu erklären. Sie war die Tochter einer Russin aus gutem Haus in St. Petersburg, die ihr Geliebter nicht heiraten konnte, weil er von hohem Adel war - so die Mutter, der man nicht alles glauben dürfte, was sie so erzählte - und sie erzählte später sehr viel. Jedenfalls Flucht der „Bürgerlichen“ mühsam unehelicher Tochter vor der Revolution. Die beiden kommen schließlich Jahre später, nach mehreren höchst unerquicklichen Zwischenfällen, mehr tot als lebendig in Berlin an. Jahre höchster Not. Die immer schöner werdende Vera, die aber kel-

„Ich glaube, daß ich alles erreichen werde, was ich will. Nur weiß ich nicht bestimmt, ob ich mich immer darüber freuen werde.“ Das notierte Max Beckmann. 19jährig, in seinem Tagebuch. Diese Mischung aus Selbstbewußtsein und Selbstzweifeln durchzieht Max Beckmanns „Frühe Tagebücher“ (Piper Verlag, München. 214 S., 89 Abb., 36 Mark), die die Hefte der Jahre 1903/04 und 1912/13 umfassen, sowie die Erinnerungen seiner ersten Frau, Minna Tube. Und diese Ambivalenz läßt sich auch aus dem Band von Fritz Erpel „Max Beckmann - Leben im Werk/Die Selbstbildnisse“ (C. H. Beck Verlag, München. 383 S., 327 Abb., 128 Mark) ablesen. Während Hildegard Zenser sich 1984 in dem Band bei Schirmer/Mosel auf 54 gemalte Selbstporträts Beckmanns beschränkte, kommt Erpel, der auch Zeichnungen und Graphiken einbezieht, auf weit mehr als zweihundert Beispiele. Der Vorteil seines Bandes sind nicht die zaghaften Ansätze einer Interpretation, sondern die - meist recht ordentlichen - Abbildungen und der ausführliche Katalog mit vielen Zitaten aus Werken von und über Beckmann, die sich jeweils auf das Bild beziehen. Ein solider, ein wichtiger Band. P. Jo.



### Miese Moderne?

Ephraim Kishon mag die moderne Kunst nicht. Also schrieb er die Fosse „Zieh den Stecker raus, das Wasser kocht“, die uns vorführt, daß alle abstrakte Kunst nur Augenwischererei und Betrug ist, gemagt von cleveren Kunsthändlern und korrupten Kritikern. Das war unangst im Fernsehen zu beobachten, auch wenn es nicht übertrieben komisch gelang. Aber damit nicht genug. Für sein Buch „Picasso war kein Scharlatan“ (Langen-Müller Verlag, München. 176 S., 70 Abb., 28 Mark) fügte Kishon noch einen reichbebilderten Epilog von 70 Seiten hinzu, der dasselbe Thema - angeblich ironisch - aufgreift. Aber auch das läuft nur wieder auf die simple Gleichung „abstrakt = schlecht“ figurativ = gut“ hinaus. Für zwei, drei Kalauer mag das ja reichen, aber für ein ganzes Buch ist es entschieden zu wenig. P. D.

### Drama in den Alpen

„CH-Literatur“ heißt eine Schriftenreihe, mit der zeitgenössische Literatur aus der französischen, italienischen und rätoromanischen Schweiz in gedegenen Ausgaben dargeboten wird, und die vom Buchclub Ex Libris in Zusammenarbeit mit namhaften schweizerischen Verlagen betreut wird. Die Reihe erscheint in den vier schweizerischen Landessprachen und wird von verschiedenen kulturellen Institutionen subventioniert. Als neuerer Band erschien Jean-Pierre Monniers Erzählung „L'Allegement“ in deutscher Übertragung von Marcel Schwander (Benziger Verlag/Ex Libris, Zürich. 98 S., 17,80 Mark). Es ist die Geschichte einer Leidenschaft. Geographisches Umfeld der geheimnisumwobenen Handlung ist der Schweizer Jura, eine Landschaft, deren herbe Schönheit den von verhaltener Glut erfüllten Grundcharakter der Bevölkerung spiegelt. Rose-Hélène ist Tochter eines Viehzüchters. Ihre verzehrende Liebe gilt Valentin, der indes von ihrer Familie abgelehnt wird. Damit sind die Voraussetzungen geschaffen für jenes dunkel-schwanghafte Drängen, das die Protagonistin von einer flüchtigen Liebesbeziehung zur nächsten treibt. Inmitten des sie dabei umgebenden Unverständnis erfährt sie einzig von ihrer Großmutter Zuwendung. Doch auch dies vermag sie nur kurzzeitig aufzuhalten auf ihrem Gang ins große Schweigen: Am eigentlichen Ziel ihrer Sehnsüchte angelangt, liegt sie im Schnee, „erfüllt vom seligen Frieden der Liebenden, von Gott geliebt.“ H. Sch.

### Korsische Mafia

In die exotische Welt Südostasiens, nach Laos und Vietnam, führt der Thriller des Amerikaners William Heffernan „Der Opiumkater“ (Diana Verlag, Zürich. 510 S., 36 Mark). Hauptperson ist ein Korser, der nach dem Zweiten Weltkrieg Europa den Rücken kehrt, sich am Mekong niederläßt und durch den Handel mit Opium und Heroin Millionen verdient. Das alles geht natürlich nicht ohne handfeste Auseinandersetzungen ab, bei denen auch der Sohn des Protagonisten ums Leben kommt. Das Buch besticht durch die Schilderung des kriminellen Milieus der korsischen und südfranzösischen Unterwelt und die Querverbindungen zur französischen Kolonialmacht in Vientiane, Saigon und Hanoi. Bo.

### Sagenhafte Fauna

Die Leute von den Time-Life-Büchern, eigentlich für die charmante Behandlung von Sachthemen bekannt, unternehmen einen Ausflug in die Romantik mit einer hübschen Reihe „Verzauberte Welten“. Der Band „Fabeltiere“ (143 S., 46 Mark) berichtet, prächtig illustriert, vom Minotaurus, vom Einhorn, von den schrecklichen Pomorians und anderen seltsamen Geschöpfen der Sage. Für große und kleine Leser. vl

### Beckmann selbst

„Ich glaube, daß ich alles erreichen werde, was ich will. Nur weiß ich nicht bestimmt, ob ich mich immer darüber freuen werde.“ Das notierte Max Beckmann. 19jährig, in seinem Tagebuch. Diese Mischung aus Selbstbewußtsein und Selbstzweifeln durchzieht Max Beckmanns „Frühe Tagebücher“ (Piper Verlag, München. 214 S., 89 Abb., 36 Mark), die die Hefte der Jahre 1903/04 und 1912/13 umfassen, sowie die Erinnerungen seiner ersten Frau, Minna Tube. Und diese Ambivalenz läßt sich auch aus dem Band von Fritz Erpel „Max Beckmann - Leben im Werk/Die Selbstbildnisse“ (C. H. Beck Verlag, München. 383 S., 327 Abb., 128 Mark) ablesen. Während Hildegard Zenser sich 1984 in dem Band bei Schirmer/Mosel auf 54 gemalte Selbstporträts Beckmanns beschränkte, kommt Erpel, der auch Zeichnungen und Graphiken einbezieht, auf weit mehr als zweihundert Beispiele. Der Vorteil seines Bandes sind nicht die zaghaften Ansätze einer Interpretation, sondern die - meist recht ordentlichen - Abbildungen und der ausführliche Katalog mit vielen Zitaten aus Werken von und über Beckmann, die sich jeweils auf das Bild beziehen. Ein solider, ein wichtiger Band. P. Jo.



UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

**25 Jahre**

**BERUFE FÜR DAS LEBEN**

Geprüfte Sekretärin IHK, Fremdsprachensekretärin, Europa-Sekretärin ZSA, staatl. anerkannte Erzieherin, staatl. geprüfte Kinderpflegerin - Hauswirtschaftlerin und Hauswirtschaftshelferin, einjährige Haushaltungsschule mit kaufm. Ausbildung sowie Kurzurse.

Gertrud Stahmer-Schulen gem. GmbH  
- Wohn- und Studienheime -  
8213 Aschau i. Chiemgau/Oberbayern, Tel. 089 52/349

**...schulisch in Form!**

Kleine Gruppen, ein intensives Schulangebot, individuelle Lernbetreuung und ein langfristig wirkendes Freizeitprogramm - beim **CHRISTIAN-DIETRICH-GRABBE-INTERNAT** in Detmold pubt eins zum anderen! Aufnahme von Mädchen und Jungen ab Klasse 5 - Besuch von Gymnasien, Real- und Hauptschulen

Auf Wunsch Leistungskurse in den Fächern Musik, Kunst, Sport. Hilfen für Legasthiker - Informieren Sie sich!

Grabbe-Internat  
Heldmannstr. 2  
4930 Detmold  
Tel. (05231) 53838

**ENGLISCH IN ENGLAND**

Leben und lernen Sie Englisch durch Privatunterricht im Hause Ihres Lehrers. Lehrertinnen in Kent, London, Oxford, Edinburgh u. Eastbourne.

Schreiben Sie an:  
**HOME ENGLISH LESSONS**  
12-18 Royal Crescent, Ramsgate-on-Sea, Kent, England.

**Auch: FRANZÖSISCH IN FRANKREICH**

Mit demselben wundervollen System können Sie auch Französisch durch Privatunterricht im Hause Ihres Lehrers in oder in der Nähe von Paris lernen.

Schreiben Sie an:  
**HOME LANGUAGE LESSONS**  
12-18 Royal Crescent, Ramsgate-on-Sea, Kent, England, Tel. 0044 843 889853

Norddeutschlands älteste freie Schule für Jungen und Mädchen. Ab Klasse 5 (Staatl. anerkannt).

- Abitur vor eigener Prüfungskommission.
- Alle schulischen Abschlüsse.
- Informatik (als Grundkurs) in der Oberstufe.
- Geregelte Hausarbeitsstunden mit Lehrerbetreuung.
- Vielseitiges Förder- und Freizeitangebot.
- Legasthiker-Programm - Diabetiker-Betreuung.

**INTERNATSGYMNASIUM PÄDAGOGIUM BAD SACHSA**  
3423 Bad Sachsa/Südharz - ☎ 0 55 23 / 10 01

Eine der ältesten und größten staatl. anerkannten PTA-Schulen. Unsere langjährige Erfahrung sorgt für eine praxisnahe Ausbildung zum/zur **Pharmazeutisch-technischen Assistenten (ta)** die rechte Hand des Apothekers!

- Schulbeginn 1.4. u. 1.10.
- durch Fachlehrer des Landes (Mittelschule Schuljahr vor 10. - DM pro Monat)
- staatliche Zuschüsse und Beihilfen
- Wohnheime und Mensa
- Ausbildungsberatung am 2. Samstag im Monat von 9 - 12 Uhr im Schulgebäude

Info: Herminenstraße 23a (Palais) 3062 Bückeburg, Tel. 0 57 22 / 40 91

**Sommer-Ferienkurse**

Juli, August

- Französisch
- Englisch

**Alle Sportarten**  
insbesondere: Tennis - Wasserski - Surfen - Reiten

Administration: **LES ALPES**,  
57, avenue de Chillon, CH-1820 Montreux  
Tel. 004121/63 53 41 Telex 453 267 rosa ch

**FRANZÖSISCH 66**

EINE ODER MEHRERE WOCHEN IN DEN ARDENNEN

Intensivkurse (6-8 Stunden pro Tag) - außerdem laufende Konversation bei Anwesenheit der Lehrkräfte von 8-22 Uhr, also 88 Stunden Französisch pro Woche

1 Unterricht CERNA in Stavelot mit Dornschiff-WG 11 Privatstunden und Gruppenunterricht (3-4 Teilnehmer, max. 6 pro Gruppe) 11 Sprachlabor und 15 Klassen mit Video 11 Vorbereitung auf Examen: Abitur, EBIS 11 Französische Literatur 11 Wirtschaftsfranzösisch 11 Zusammenkunft mit der Industrie- und Handelskammer von Paris

Auch für Ihre Kinder an den Ferien intensivkurse (20 Stunden pro Woche). Unsere Referenzen, Garantie Ihres Erfolgs: Siemens, Boschinger, Luftmann, Bayer, ITT, Procter & Gamble, ESC, Europäisches Parlament, 91 Diplomen des Auswärtigen Amtes Bonn in 1984 11 in Spet (Aberdeen), nur 40 km von Aachen entfernt CERNA, 148 INVEZE, B-4800 SPA (BELGIEN) - ☎ 00 32 87 77 38 16 - Telex 48 650 - In Deutschland 0 21 86 5 92 62 (nachtsmorgl.)

**ESC Sprachreisen '86**

- Über 25 Jahre ESC-Sprachreisen: Qualität ist kein Zufall!
- Sprachkurse für Erwachsene und Schüler.
- 6 Sprachen - 11 Länder - alle Kursarten.
- Termine von Januar bis Dezember 1986.

Europasprachclub  
Europa-Sprachclub  
Ein Bertelsmann-Unternehmen

Ein großer Name bürgt für wertvolle Erfahrung und gibt Ihnen Sicherheit.

**Englisch, Französisch, Spanisch, Italienisch**

lernen Sie wand'ru so willern.

Mit den außergewöhnlichen Tonbandkassetten nach Prof. Dr. Losanov lernen Sie leicht, gut und schnell. Gratisinformationen direkt vom Verlag für moderne Lernmethoden

Postfach 8 26 12, 82 61 Tübingen, Tel. 0 86 33 / 14 50

**Leicht lernen ist „in“**

Sprachen lernen ist „in“ bei inlingua: individuell und intensiv. Das kommt durch die „von Mensch-zu-Mensch-Methode“. Durch die speziell geschulten Lehrer, in deren Muttersprache Sie reden und denken lernen. So wird Ihnen der Erfolg leicht gemacht. Kommen Sie zur großen Sprachschulgemeinschaft: in die inlingua Sprachfamilie. Rund 60 Sprachschulen in Deutschland laden Sie ein.

So fällt Ihnen Sprachen lernen leicht:  
Zum Beispiel im individuellen Einzelunterricht. Hier bestimmen Sie selbst Zeit und Ort, Tempo und Ausbildungsprogramm.

Wenn Sie weitere Informationen wünschen, schreiben Sie uns oder rufen sie einfach an:

inlingua  
Informationsdienst  
Westenbellweg 66-68  
4600 Dortmund 1  
Tel.: 02 31/14 99 66

In allen Sprachen „in“  
**inlingua**  
Sprachschule  
individuell intensiv international

**Schlechte Noten - Schulsorgen?**

- ein gutes Internat kann die Lösung sein -

Gute Internate bieten: Kleine Klassen - täglich intensive Aufgabenbetreuung - Förderkurse in allen Fächern - Motivation durch verständnisvolle Lehrer - Neigungsgruppen in Sport, Kunst, Musik und Handwerk - erfolgreiche staatl. anerkannte Schulabschlüsse!

Deutsche Internate  
• Jugenddorf-Christophorusschule  
• Obersberg  
• Schule Schloß Neubauern  
• Landschulheim Schloß Lang  
• Realschule Schloß Brannenburg  
• Landschulheim Schloß Stein  
• Landschulheim Kempfenhausen  
• Steigerwald-Landschulheim Weisenheid  
• Frankisch-Landschulheim Schloß Galbach  
• Adolt-Reichwein-Schule  
• Jugenddorf-Christophorusschule  
• Altensteig  
• Schloß-Schule Kirchberg

Hermann-Lietz-Schule  
• Schloß Bieberstein  
• Hermann-Lietz-Schule  
• Schloß Höhenwehndra  
• Jugenddorf-Christophorusschule  
• Oberuff  
• Priv. Ernst-Kalkuhl-Gymnasium  
• Versmoold  
• Privatgymnasium Schloß Buldern  
• Internat der Schulen Krüger  
• Christian-Dietrich-Grabbe-Internat  
• Institut Schloß Wittenstein  
• Landschulheim am Solling

Jugenddorf-Christophorusschule  
• Braunschweig  
• Jugenddorf-Christophorusschule Elze  
• Realschule und Gymnasium Langsoog  
• Pädagogium Bad Sachsa  
• Eichenschule Schoelbe  
• Nordsee-Internat St. Peter

Schweizer Internate  
• Institut auf dem Rosenberg  
• Institut Montana, Zuberberg  
• Lyceum Alpinum, Zuoz  
• Institut Sunny Dale  
• Institut Monte Rosa

Die Euro-Internatsberatung lädt alle interessierten Eltern und Schüler ein, sich unverbindlich zu informieren auf den

**ELTERN-INFO-TAGEN - EDUCATA '86**

HAMBURG	So., 21. 6. 86	Hotel Inter-Continental	11.00-16.00	STUTTGART	Sa., 5. 7. 86	Hotel Graf Zeppelin	13.00-18.00
FRANKFURT	So., 22. 6. 86	Hotel Hessischer Hof	15.00-19.00	BONN	Sa., 12. 7. 86	Steigenberger Hotel	13.00-17.00
BREMEN	Fr., 27. 6. 86	Crest Hotel	15.30-19.30	DUSSELDORF	So., 13. 7. 86	Steigenberger Park-Hotel	11.00-18.00
BERLIN	Sa., 28. 6. 86	Hotel Kempinski	11.00-16.00	NÜRNBERG	Sa., 28. 7. 86	Grand Hotel	11.00-16.00
HANNOVER	So., 29. 6. 86	Hotel Inter-Continental	13.00-19.00	MÜNCHEN	So., 27. 7. 86	Hotel Vier Jahreszeiten	11.00-18.00

Schulberater und Schulleiter verschiedener Internate stehen Ihnen an diesen Tagen individuell für alle Fragen zum Thema Schule zur Verfügung.  
Die kostenlose Einlaßkarte, aber auch das Fachbuch 86, in dem alle oben angegebenen Internate genauestens beschrieben sind (gegen Voreinsendung der Schutzgebühr von DM 30,-) erhalten Sie von der

**Euro-Internatsberatung**  
- Ihr Berater in allen Schulfragen -  
Grillparzerstraße 46, 8000 München 80, Telefon 089/4487282 (Zentrale)

**Institut Rosenberg**

Internate für Mädchen und Jungen seit 1889

**Abitur**

Deutsches Abitur im Hause.  
Vorbereitung für Eidgenössische Maturitätsprüfungen.  
Individual-Unterricht - Privatunterricht gewährleistet - Überwachtes Studium.

**FERIENKURSE:** Juli - August mit Privatunterricht.

**36 Sportarten:**  
Tennis - Surfen - Wasserski - Reiten - Skifahren - Jazztanz usw.

Auskunft: O. Gademann/Frau Schmid  
Institut Rosenberg · Höhenweg 60 · CH-9000 St. Gallen  
Tel. 004171-27 77 79 · Telex 77 652 inst ch

**Alle Segelscheine!**

Am besten beim DHH.

Deutscher Hochseesportverband  
„Hansa e.V.“, Postfach 13 20 34  
2000 Hamburg 13, Tel. 0 40 / 44 11 42 50

**DEUTSCHER HOCHSEESPORTVERBAND HANSA**

**WIR HABEN ERFAHRUNG!**

SPIELERISCH LERNEN CASSETTENPROGRAMME FÜR SPRACHEN

**SUPERLEARNING**

HEITLICHES LERNEN  
DASSELN 2534  
7239 FRIEDRICH  
TELEFON: 97 81 73 07

**VERSETZUNG GEFÄHRDET?**

Regeln Sie rechtzeitig! Es ist einfach, eine Klasse zu wiederholen, wenn seit Jahren die Grundlagen fehlen. Wir schließen in kl. Leistungskursen alle Kenntnislücken und unterrichten weiter. Man verbessert die Leistungen und verliert - bei zeitigem Wechsel - kein Schuljahr!

- 2-7 SchülerInnen pro Klasse!
- Realschul- u. Gymnasialzweig
- Abiturvorbereitung (BW u. Hess)

Kurpfalz-Internat, Dienststr. 4, 6901 Bannental bei Heidelberg

**FRANZÖSISCH in Genf**

DiplomAlliance Française  
Alle Stufen - Kleine Gruppen  
Kursbeginn Sept./Okt. 1986  
Eintritt jederzeit möglich.  
Ferienkurse im Juli  
Wir besorgen Ihnen die Unterkunft.

**Ecole Schulz**  
CH-1204 GENÈVE - Franz. Schweiz  
Oual de l'île 15 - T. 004122/28 70 91

**ALFA SPRACHREISEN**

Sprachkurse für Erwachsene und Jugendliche.

Englisch, Irland, Malta, Frankreich, Spanien, Gran Canaria, Italien, Portugal, Madeira, UdSSR, Japan, China.

Bitte Prospekt anfordern!

7000 Stuttgart 1, Christophstr. 3  
Tel. 0711/24 77 75

**Sprachen- und Dolmetscherschule**

Englisches Institut Heidelberg

Gründliche, vollständige Fachausbildung zum **staatlich geprüften Dolmetscher** in Englisch, Französisch und Spanisch.

Abschlußprüfungen am Institut - der Staatprüfung gleichgestellt. Anerkennung für alle Studienrichtungen aus öffentl. Mitteln.

Sommerbeginn März u. September.  
Semestergebühr DM 1000,- (inkl. DM 185,-) -  
Fordern Sie Prospekt!

**ENGLISCHES INSTITUT**  
Rheinstraße 141 · 6900 Heidelberg  
Telefon (0 62 21) 3 57 38

**DAS ELISABETHEN HAUS**

in Kassel/Wilhelmsheide

**INTERNAT-AUSBILDUNG**  
einjährige Berufsausbildung  
**FACHRICHTUNG HAUSWIRTSCHAFT**  
Weg zur weiterführenden Ausbildung als

- Hauswirtschaftsleiterin
- Industrieberaterin
- Gewerbelehrerin

Anrechnung auf hausw. Lehrzeit und Vorkursikum.  
NEU: 1. Lehrjahr für das Hotel- u. Gaststättengewerbe.  
Aufnahmebedingungen:  
Realschulabschluß gleichwertiger Bildungsweg. Keine Aufnahmeprüfung.

Aufgabenbereich:  
Maschineschreiben, Stenografie.  
Wahlfächer:  
Künstlerische Grundlehre, Kosmetik, Buchhaltung, Spinnen und Weben.  
modernes Internat mit Halbschulunterricht  
Sommerbeginn: 10. 8. 1986  
Detail-Info sende Anweisung:  
Mithras-Zimmer-Stiftung a. V.  
Zeystraße Str. 31 b  
1000 Berlin 15 - ☎ 30 / 1 83 73 32

Geringe Klassenstärke! BAUG- und hauswirtsch. Stipendien möglich!

**Hotelfachschule 3060 Stadthagen**  
Aus- und Fortbildung  
(05721) 3061 Hüttenstr. 15

**Wir halten die Preise von 1985**

**Sprachen lernen im Ausland**

- Intensiv-Sprachtraining
- Einzelunterricht
- Langzeitkurse
- 1-jähriger Schulbesuch in USA
- Ferien-Sprach-Sport-Kurse

euro-sprachreisen  
Hauptstr. 25, Tel. (0502) 71251  
8751 Stockstadt / Aschaffenburg

**FERIENKURSUS**

8. Juli bis 28. Juli 1986

Intensiver Kleingruppenunterricht (3-8 SchülerInnen) durch Lehrer unserer Schule nach dt. Lehrplänen bewirkt gründliche Lernleistung in einem Problemfeld nach Wahl: DEU-ENG-FRANZ-LAT-MATH-É & Schwimmen, Reiten, Tennis, Sport, Freizeit.

Kurpfalz-Internat, 6901 Bannental, H. HD Dienststr. 4 (0 62 21) 31 21

Dieses Zeichen garantiert Qualitäts-Sprachreisen:

**FACHVERBAND DEUTSCHER SPRACHREISE-VERANSTALTER**

Unsere Mitgliedsfirmen:

- Carl-Duisberg-Sprachendienst
- Dr. Frank Sprachen & Reisen
- Europa-Sprachclub
- euro-sprachreisen
- Esc-Sprachreisen
- Fes-Sprachreisen
- Iko-Sprachreisen
- Kalindisches Ferienwerk Obermauern
- Kunze-Sprachreisen
- LAL-Sprachreisen
- SP-Sprachreisen
- St. Lukus-Sprachreisen

Broschüre und Mitgliedsverzeichnis (3,- DM Unkostenbeitrag) bei:  
FDSV Hauptstraße 26  
8751 Stockstadt / Main  
Telefon: 0 60 27 / 27 90

**Sprachreisen**

Qualitäts-GUT Sprachreisen für Schüler nach England Test 2/85

England, Frankreich, Malta, Italien, Spanien

4 Beispiele für Hauptkurse aus dem Erwachsenenprogramm 1986

- 4 Wochen Florenz ..... DM 1295,-
- 3 Wochen Maila ..... DM 1580,-
- 2 Wochen England ..... DM 1280,-
- 4 Wochen Cannes ..... DM 2190,-

jeweils mit Flugbahn und Unterbringung.  
Bitte kostenlose Programme anfordern!

**LAL sprachreisen**  
Schwanthalerstr. 40-8000 München 2  
Telefon 0 89 / 53 95 01 - Telex 521 34 88

**Private Schulen KRÜGER**

staatlich anerkannt mit INTERNAT

Hauptschulabschluß, Mittlere Reife, Fachhochschulreife, Abitur  
NEU in Nordrhein-Westfalen: Mit Qualitätszertifikat z. Abitur Mehr Chancen - Abitur und Berufsbildung

4531 Wersen NRW 1849 Schwarm-Obdauw-Regen Tel. (0 54 04) 20 26

**Sommer-Ferienkurse**

Montreux  
Juni, Juli, August

- Französisch
- Englisch
- Privatunterricht

**Alle Sportarten**  
insbesondere: Tennis - Wasserski - Surfen - Reiten

**Monte Rosa** Internat seit 1874  
57, avenue de Chillon, CH-1820 Montreux  
Tel. 004121/63 53 41 Telex 453 267 rosa ch

**SUPERLEARNING**

die sanfte Schnell-Lernmethode

Cassettenkurse für:

- ENGLISCH
- FRANZÖSISCH
- SPANISCH
- ITALIENISCH
- RUSSISCH
- SCHWEDISCH
- LATEIN
- WIRTSCH.-ENGL.

Gratisprospekt anfordern direkt vom Fachverlag

**PS**  
Psychologische Lernsysteme  
Verlag K.G. Hinkelmann  
An der Weide 27/28 2800 Bremen  
Telefon 04 21/52 05 52

**WÜRZBURGER DOLMETSCHERSCHULE**

Eine der führenden Sprachschulen Deutschlands

- 2-jährige Berufsausbildung (Voraus.: Mittl. Reife)
- Staatlich geprüfter Fremdsprachenkorrespondent
- 2- bis 3-jährige Fachakademie (Voraus.: Abitur)
- Staatlich geprüfter Übersetzer/Dolmetscher
- 2- bis 2 1/2-jährige Ausbildung (Voraus.: Abitur)
- Europa-Sekretärin der ESA

Mitglied im internationalen Verband ESA - European Secretarial Academy - der über 20-jährige Erfahrung in der internationalen Berufsausbildung verfügt. Sichere Berufschancen, anspruchsvolle Positionen in Großunternehmen, internationalen Behörden etc.

Beginn: Mitte September 1986  
Wohnheim, Privatunterkunft

HERZOGENSTR. 8  
8700 WÜRZBURG  
TEL. 09 31 / 52143

**Hotelberufsschule**

1000 Garmisch-Partenkirchen  
1. Jahr 1972 Jahr  
Berufshilfen - Wohnheim  
☎ Hotelberufsschule  
☎ Köchen-/Wirtschaftler (MIG) AERO  
Schulen Dr. W. Sinding, Vorn-Engl. Str. 7-11

**Gut Bodeken**

Kleinst-Internat für jüngere Kinder  
4793 Bören-Wewelsburg b. Paderborn  
Telefon 02955-6625

Bei Anträgen auf Chiffrenanfragen immer die Chiffre-Nummer auf dem Umschlag vermerken!

**Hotelfachschule 3060 Stadthagen**

Aus- und Fortbildung  
(05721) 3061 Hüttenstr. 15

**FRANZÖSISCH in Genf**

DiplomAlliance Française  
Alle Stufen - Kleine Gruppen  
Kursbeginn Sept./Okt. 1986  
Eintritt jederzeit möglich.  
Ferienkurse im Juli  
Wir besorgen Ihnen die Unterkunft.

**Ecole Schulz**  
CH-1204 GENÈVE - Franz. Schweiz  
Oual de l'île 15 - T. 004122/28 70 91

**ALFA SPRACHREISEN**

Sprachkurse für Erwachsene und Jugendliche.

Englisch, Irland, Malta, Frankreich, Spanien, Gran Canaria, Italien, Portugal, Madeira, UdSSR, Japan, China.

Bitte Prospekt anfordern!

7000 Stuttgart 1, Christophstr. 3  
Tel. 0711/24 77 75

**FRANZÖSISCH in Genf**

DiplomAlliance Française  
Alle Stufen - Kleine Gruppen  
Kursbeginn Sept./Okt. 1986  
Eintritt jederzeit möglich.  
Ferienkurse im Juli  
Wir besorgen Ihnen die Unterkunft.

**Ecole Schulz**  
CH-1204 GENÈVE - Franz. Schweiz  
Oual de l'île 15 - T. 004122/28 70 91

**ALFA SPRACHREISEN**

Sprachkurse für Erwachsene und Jugendliche.

Englisch, Irland, Malta, Frankreich, Spanien, Gran Canaria, Italien, Portugal, Madeira, UdSSR, Japan, China.

Bitte Prospekt anfordern!

7000 Stuttgart 1, Christophstr. 3  
Tel. 0711/24 77 75

**fee-Sprachreisen**

**Auch diesmal wieder mit der Note gut test**

SCHÜLER-PROGRAMM  
Der Sprachkurs für die guten Noten, Ferien- und Internat-kurse für die Leistungsstufen in England, Frankreich, Jersey, Malta und USA.

ERWACHSENEN-PROGRAMM  
Der Sprachkurs für den guten Job  
Erweit. Englisch-Kurse  
Hochschulreife-Kurse  
Intensiv- u. Ferienkurse in England, Schottland, Jersey, Irland, Frankreich, Italien, Spanien, Portugal, Malta und USA.

Der Sprachkurs für den guten Job  
Erweit. Englisch-Kurse  
Hochschulreife-Kurse  
Intensiv- u. Ferienkurse in England, Schottland, Jersey, Irland, Frankreich, Italien, Spanien, Portugal, Malta und USA.

test-Noten für fee  
Unterricht gut  
Lernstoff gut  
Gastfamilien gut  
Freizeit gut  
Reise: gut

Gute Noten auch von den Medien:  
Gardian, Daily Mirror, Sunday Times, etc.  
WDR-Fernsehen über test  
Erdbeben-Englisch lernen  
(SONNTAG KATZEL) über test  
Bilder Wochen für wen fee die besten ausländischen fee-Programme an

fee-Sprachreisen GmbH  
7000 Stuttgart 1

Lehrstunde 3  
Telefon 07142 63 95 48

**Englisch in England**

STIFTUNG WARENTEST  
gut

Sprachkurse zum Ausbau ihrer beruflichen Möglichkeiten in ihrem Beruf mit  
- intensiver und praktischer  
- intensiver und praktischer  
- intensiver und praktischer

Erwerb des Cambridge Certificate, Anfangs- und Fortgeschrittenen, Wirtschaftsprüfung, Schulabschluss und Abiturvorbereitung. Ab 30,- DM pro Woche. Seminar For Advanced English Studies Janet Multi-Durkot, Am Markt 10, 4520 Soltau, ☎ 0359 10 99 94 - 10 12 53

Maximaler sprachl. Teilnehmer in einer Klasse  
Büchergeld!

**DER WEG ZUM ABITUR**

Das System Schenke-Schule bietet alle Voraussetzungen für einen erfolgreichen Schulabschluss

- Staatlich anerkannt und geprüfter
- Intensiver und praktischer Unterricht
- Abgabe von 3 bis 10 Ur
- Lehrkräfte mit langjähriger Berufserfahrung
- Individuelle Betreuung durch qualifizierte Fachlehrer und Erzieher

Ein modernes Schulhaus, das Ihnen viel Spaß und Freude bereitet, steht Ihnen zur Verfügung. Die besten Voraussetzungen für einen erfolgreichen Schulabschluss.

**INTERNAT EICHENSCHULE** 3722 Schellert - Tel. (0 51 81) 28 91

**Private Schulen KRÜGER**

staatlich anerkannt mit INTERNAT

Hauptschulabschluß, Mittlere Reife, Fachhochschulreife, Abitur  
NEU in Nordrhein-Westfalen: Mit Qualitätszertifikat z. Abitur Mehr Chancen - Abitur und Berufsbildung

4531 Wersen NRW 1849 Schwarm-Obdauw-Regen Tel. (0 54 04) 20 26

**Sommer-Ferienkurse**

Montreux  
Juni, Juli, August

- Französisch
- Englisch
- Privatunterricht

**Alle Sportarten**  
insbesondere: Tennis - Wasserski - Surfen - Reiten

**Monte Rosa** Internat seit 1874  
57, avenue de Chillon, CH-1820 Montreux  
Tel. 004121/63 53 41 Telex 453 267 rosa ch

**Château LAVAL**

Lernen Sie Französisch sprechen an der Côte d'Azur

**FERIENKURSE** für Studenten und Erwachsene. 2 oder 4 Wochen von Januar bis November.

3 oder 6 Stunden Unterricht täglich. Unterricht in einem kleinen Schloß oder bei Familie, Halbpension. Prospekt und Auskunft:  
CLUB BUREAU LANGUES INTERNATIONALES  
Château Laval, 14, r. de la Vallée, 05000 ANTIEN, Tel. 03 74 36 08

**WÜRZBURGER DOLMETSCHERSCHULE**

Eine der führenden Sprachschulen Deutschlands

- 2-jährige Berufsausbildung (Voraus.: Mittl. Reife)
- Staatlich geprüfter Fremdsprachenkorrespondent
- 2- bis 3-jährige Fachakademie (Voraus.: Abitur)
- Staatlich geprüfter Übersetzer/Dolmetscher
- 2- bis 2 1/2-jährige Ausbildung (Voraus.: Abitur)
- Europa-Sekretärin der ESA

Mitglied im internationalen Verband ESA - European Secretarial Academy - der über 20-jährige Erfahrung in der internationalen Berufsausbildung verfügt. Sichere Berufschancen, anspruchsvolle Positionen in Großunternehmen, internationalen Behörden etc.

Beginn: Mitte September 1986  
Wohnheim, Privatunterkunft

HERZOGENSTR. 8  
8700 WÜRZBURG  
TEL. 09 31 / 52143

**Hotelberufsschule**

1000 Garmisch-Partenkirchen  
1. Jahr 1972 Jahr  
Berufshilfen - Wohnheim  
☎ Hotelberufsschule  
☎ Köchen-/Wirtschaftler (MIG) AERO  
Schulen Dr. W. Sinding, Vorn-Engl. Str. 7-11

**Gut Bodeken**

Kleinst-Internat für jüngere Kinder  
4793 Bören-Wewelsburg b. Paderborn  
Telefon 02955-6625

Bei Anträgen auf Chiffrenanfragen immer die Chiffre-Nummer auf dem Umschlag vermerken!

**DIE WELT WELT SONNTAG**

erschienen zweimal: am Samstag in der WELT, am Sonntag in WELT am SONNTAG.

Anzeigenschluß ist mittwochs um 12.00 Uhr.

Telefonische Anzeigenannahme:  
Tel.: (0 20 54) 1 01-5 18, -5 24, -1

Auskünfte und Beratung:  
Tel.: (0 40) 3 47-43 90, -1







### Wahlvorschlag

Ein Herr Schröder möchte gerne Chef von Niedersachsen werden, und sein Blick schweift in die Ferne, wer denn weit und breit auf Erden

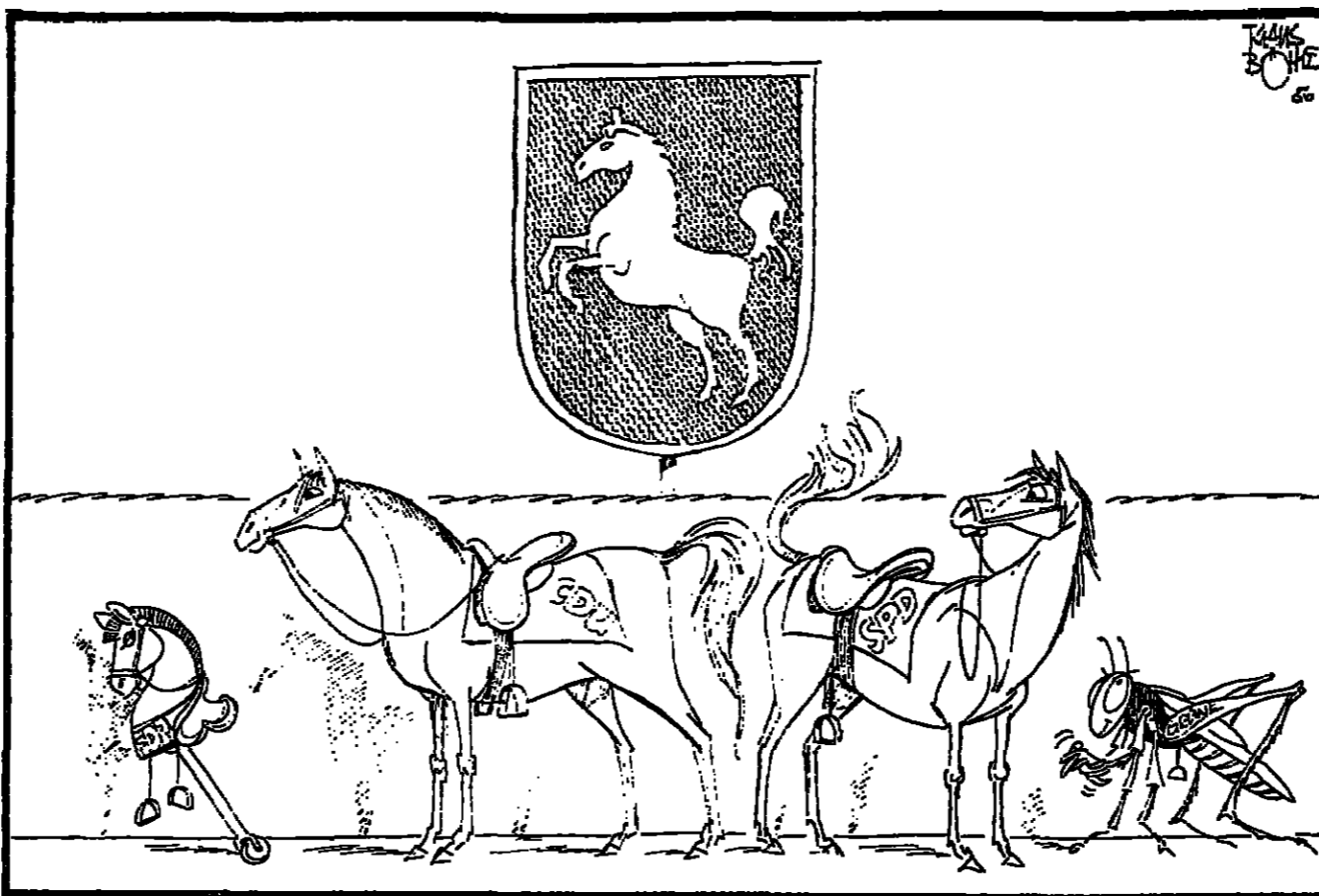
Zeugnis ablegt für die Größe dieses Brand'schen Enkelkinds. Doch zum Glück gibt's Bilderstöbe auf dem Schreibtisch, und in Windes

Eile findet er die beiden großen Leader, die er suchte: Honecker, der kann's beedien! Castro, der ihn nicht verfluchte

wie den Präsidenten Reagan, den der Gerhard auch ganz satt hat. Harmonie auf Schröders Wegen zwischen Cuba und Karl-Marx-Stadt.

Ach, ich wünsche mir am Sonntag, daß der Wähler nichts vergißt und Herr Schröder dann am Montag nur ein klüg'rer Enkel ist.

CHRISTIAN SPEER



Die Pferde sind gesattelt

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

Der letzte Bundeskongress des Verbandes Deutscher Schriftsteller entfachte in mir den eisernen Willen, dort demnächst den Vorsitz zu übernehmen. Meine Großtante, immerhin mit den Lebenserfahrungen dreier Mallorca-Flüge gesegnet, schien mir daher als Ratgeberin geradezu prädestiniert. Zu meinem Erstaunen drängte sie mich aber nicht, Zitate des bisherigen Vorstandes wie „Hohlkopf“ oder „abgeschmackte Sause“ zu über-

diese hässliche Bombenworte auch die besondern friedensliebenden DDP-Mitglieder in unserem Verband nicht im entferntesten denken lassen. In meiner Verzückung sah ich mich schon zum Vorsitzenden auf Lebenszeit gewählt, und die deutsche Literatur wuchsen und gediehen, als meine

### Vorsitz

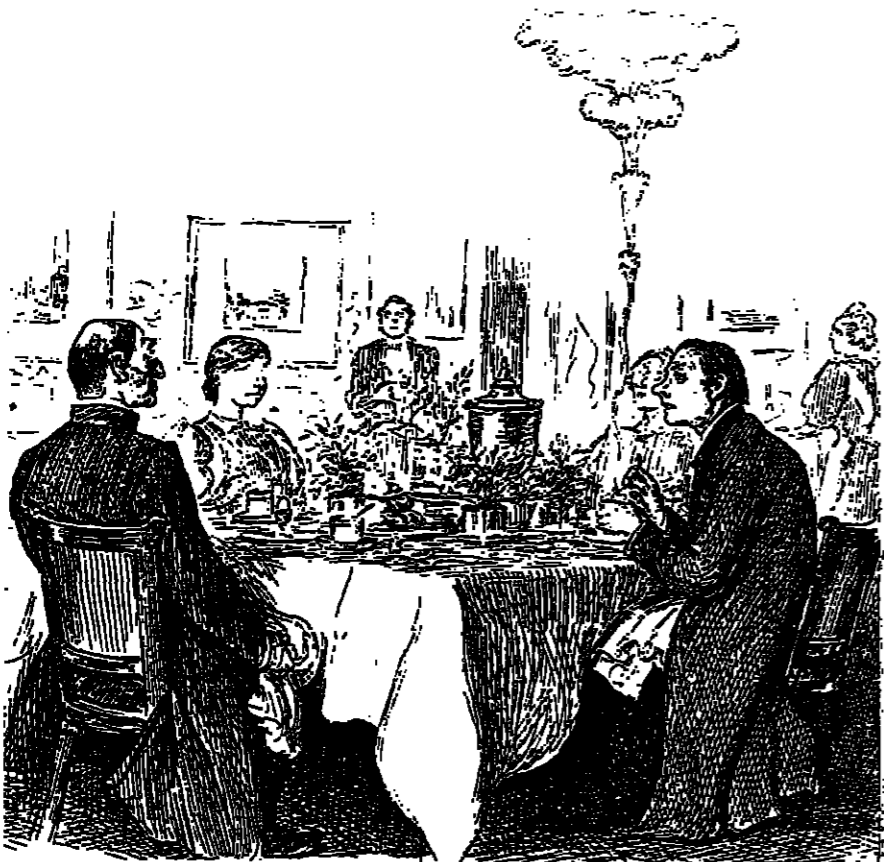
Diese unkonventionelle Argumentationshilfe erschütterte zunächst mein fest nur in bürgerlichen Bahnen denkendes Gehirn. Ich rang nach Luft, suchte vergeblich nach Worten, hielt letzteres aber sofort für karrierefördernd, erhaschte in einem letzten Gedanken-sprung die Formel „Es stinkt uns“, wobei ich fast gleichzeitig deren bewußtseins- und damit sprachfördernde Potenz entdeckte.

Großtante den bemerkenswerten Zusatz machte: „Du mußt aber auch ein paar Argumente haben!“

Als beruhigendes Moment kam hinzu, daß die den ökonomischen Reiz ausstrahlende Substanz H<sub>2</sub>O in der für Stinkbomben üblichen Konzentration völlig ungiftig ist, aber von sensiblen Schriftstellern bestimmt als Aufforderung erkannt wird, noch stärker auf Umweltprobleme hinzuweisen. Ich war zudem sicher, daß

Gleich wurde mir bewußt, daß ich den nonverbalen Gestank völlig unüberlegt als adäquaten Ausdruck der restingierten Sprache der meisten Schriftsteller aufgefaßt hatte. So wäre ich beinahe schon im Vorfeld gescheitert, hätte ich nicht in einem wahren Glücksmoment die für meine Wahl entscheidende, da sozialitätsschaffende Formel gefunden: „Wir atmen doch alle in einem Boot!“ die ich natürlich aus verständlichen Gründen noch niemandem verrate.

GEORG REFFGEN



„Ich fürchte, Sie haben ein radioaktives Ei erwischt, junger Mann.“ - „O nein, ich versichere Ihnen, es ist völlig gerodet!“ (Punch)



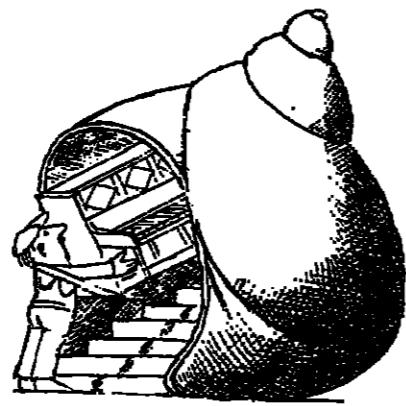
„General Electric 221 ex Dividende... General Motors: 213,50 bezahlt und Brief...“ (Sattler)

Diplomaten sind Leute, die erklären, wo Rauch ist, sei kein Feuer, sondern eine Menge Menschen mit Friedenspfeifen.

(Jeanne Luczak)

Einbildungskraft ist die einzige Waffe im Krieg gegen die Wirklichkeit.

(de Gaufrin)



(Stouber)

Als Student scheute Hubertus Stracks auch vor der schwierigsten Literatur der Postmoderne nicht zurück. Aber nach seinem Examen meinte das Arbeitsamt, mit der Deutung dunkler Texte lasse sich kein Geld verdienen. Glücklicherweise erwies sich die Auskunft als falsch. Stracks konzentrierte sein Interpretationstalent auf Steuervorschriften und erkannte, daß die Sprache der Gegenwart ihre geheimnisvollsten Chiffren nicht den Lyrikern, sondern den Gesetzgebern verdankt.

sters und an die volkswirtschaftliche Relevanz der Ehe. In sein Gesicht grub sich ein weiterer mürrischer Zug ein.

Aber seine Geschäfte florierten. Stracks bot internationalen Vereinigungen die Organisation von Kongressen an. Zusammen mit seiner kostspieligen Gattin schwebte er in Metropolen ein und stellte erfreuten Hotel- und Stadtdirektoren die Durchführung von Gesundheitsfestivals, von grenzüberschreitenden Steuerberaterfestivals und der

und unterdrückten aus fiskalischen, später aus gewohnheitsmäßigen Gründen alle Anflüge von Lebenslust.

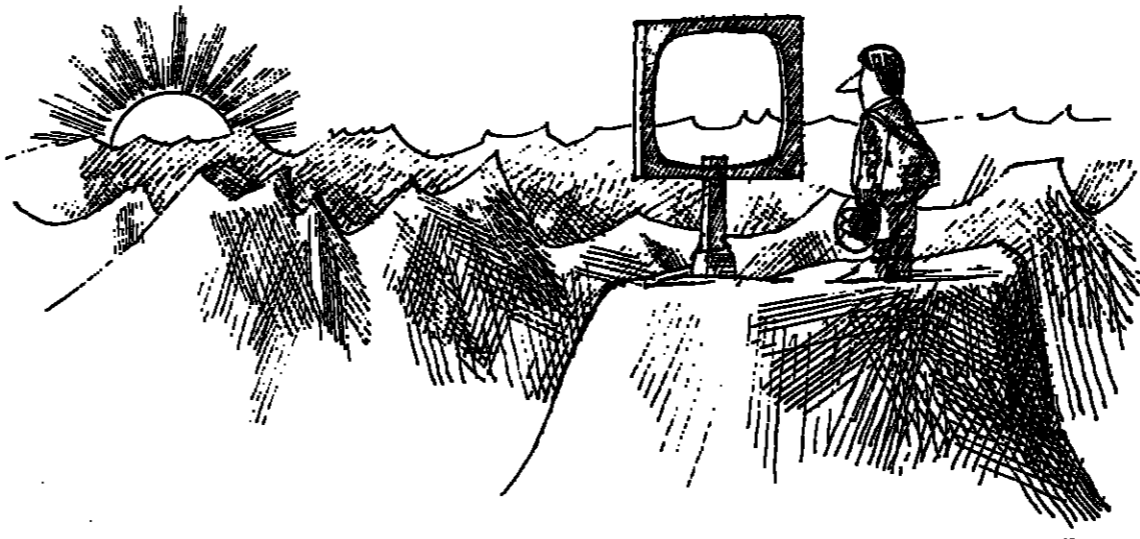
Allmählich sah Hubertus Stracks in seiner Frau nur noch die Sekretärin und Dolmetscherin. Diana sparte Steuern und Gefühle, indem sie Hubertus konsequent als ihren Chef behandelte. Aber obwohl das Paar mit größtem Erfolg im Steuerdschungel nach Kostenabschreibungen jagte und manchen versteckten Paragraphen aufstöberte, verdüsterte es sich zunehmend. Es half nichts, daß die Publikation „Steuertipps für Selbstständige“ in einer Fußnote Hubertus Stracks und seiner Frau als den Gipfel abendländischer Interpretationskunst von Steuergesetzen feierte. Der steuermindernde Grimm wich nicht mehr aus ihren Gesichtern.

### Erich Pawlu Absetzbar

World Convention weltweit wirkender Feministinnenverbände in Aussicht.

Natürlich achtete Hubertus Stracks darauf, daß seine Frau während der Geschäftsreisen den Status einer legitimen Betriebsausgabe wahrte. Die steuerrechtliche Forderung, betriebliche Aufwendungen von jedem Privatspaß freizubehalten, war leicht zu erfüllen, weil das Mißtrauen des Finanzamts schwer auf dem Gefühlleben des Ehepaares lastete. Diana und Hubertus Stracks ödeten sich in den schönsten Städten der Welt vorschriftsgemäß an

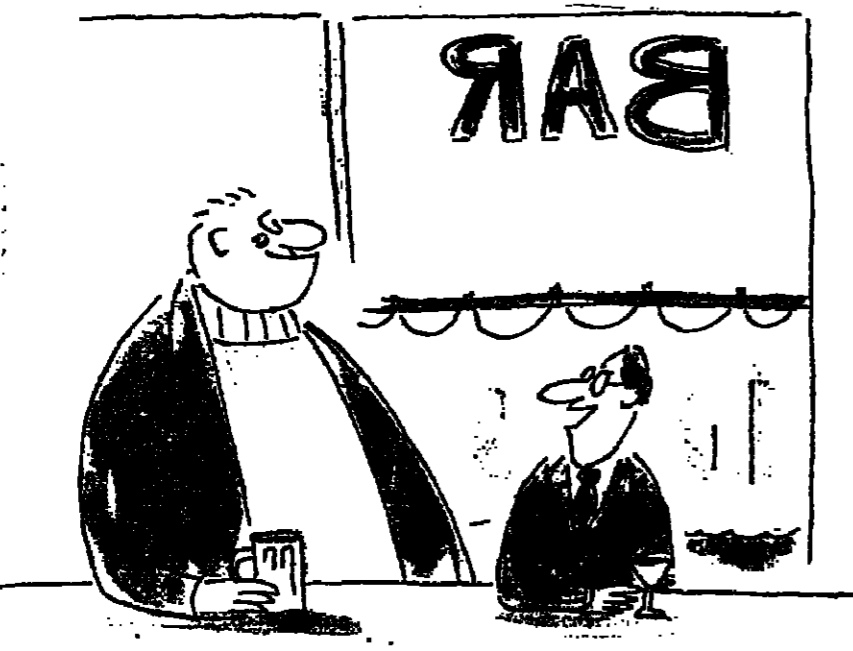
Früher gab Hubertus Stracks wenigstens nach dem Eintreffen der Steuerrückzahlung noch ein Fest. Seit sich aber herausgestellt hat, daß sich die Kosten für solche Formen von Freuden ausbrüchen nicht abschreiben lassen, halten sich Hubertus und Diana sogar am Tag ihres alljährlichen Triumphes eisern an steuerbegünstigende Vorschriften. Meisterhaft verbergen sie Anwendungen privater Freude hinter dem maskenhaften Grimm ihrer Mienen. Nur in ihren geheimsten Seelenschichten rührt sich manchmal die Frage, ob es nicht besser wäre, bei ungezügelter Lebenslust Höchststeuersätze zu zahlen.



(Stouber)

Eine Eisenbahn ist ein Unternehmen, gerichtet auf wiederholte Fortbewegung von Personen oder Sachen über nicht ganz unbedeutende Raumstrecken auf metallener Grundlage, welche durch ihre Konsistenz, Konstruktion und Glätte den Transport großer Gewichtsmassen beziehungsweise die Erzielung einer verhältnismäßig bedeutenden Schnelligkeit der Transportbewegung zu ermöglichen bestimmt ist, und durch diese Eigenart in Verbindung mit den außerdem zur Erzeugung der Transportbewegung benutzten Naturkräften - Dampf, Elektrizität, tierischer oder menschlicher Muskelkraft, bei geneigter Ebene der Bahn auch schon durch die eigene Schwere der Transportgefäße und deren Ladung usf. - bei dem Betriebe des Unternehmens auf derselben eine verhältnismäßige gewaltige, je nach den Umständen nur bezweckterweise nützliche oder auch Menschenleben vernichtende und menschliche Gesundheit verletzende Wirkung zu erzeugen fähig ist.

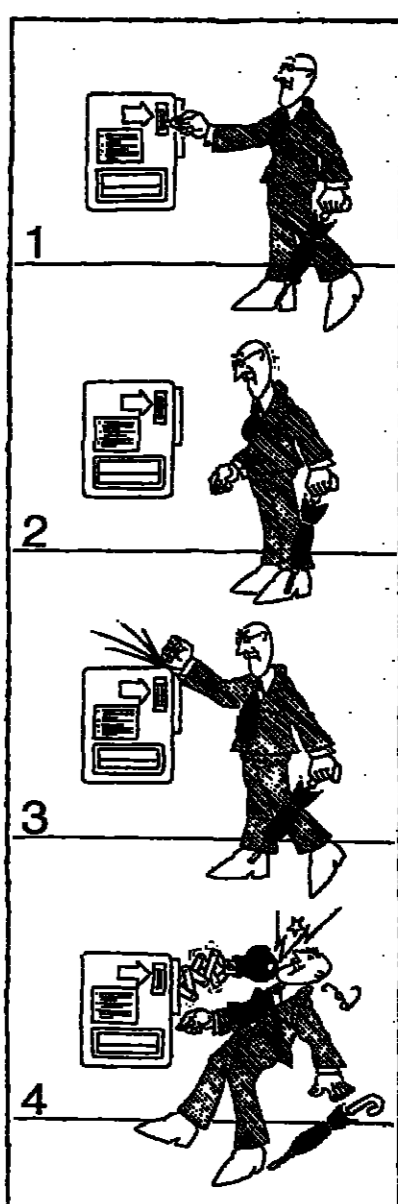
(Definition des Reichsgerichts aus dem Jahre 1876)



„Sie Imbezzler retardierter Anthropus erectus aus Brodbringung - ich wette, Sie verstehen kein einziges Wort!“ (Punch)

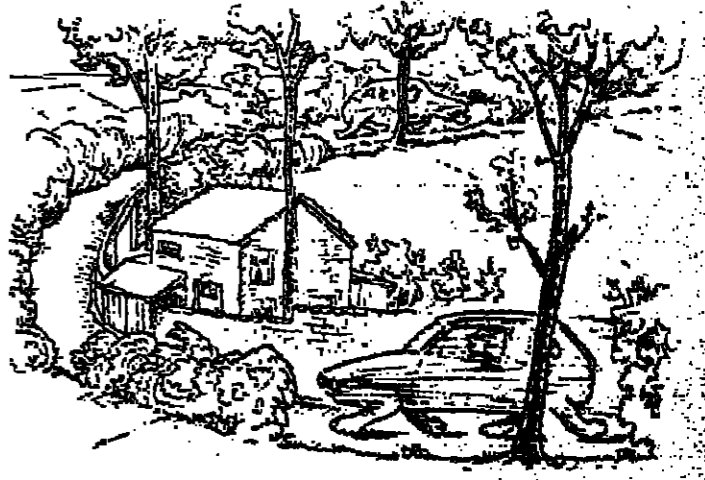


„Es gibt zwei Möglichkeiten: Entweder wir haben den falschen Reiseleiter, oder wir sitzen im falschen Flugzeug.“ (Hob)



Der Intellekt ist eine Art Übertreibung. In dem Augenblick, da sich einer hinsetzt, um zu denken, wird er ganz Nase oder ganz Stirn oder sonst was Schreckliches.

(Winn)



Bequem voran auf Schotterwegen



Alle Unternehmer, die glauben, die Studienkosten ihrer Kinder steuerlich nicht absetzen zu können:

Ist ja irre (III) So zahlt der Fiskus bis zu 70% der Ausbildungskosten Ihrer Kinder

Monat für Monat müssen Sie tief in die Tasche greifen, wenn Sie Ihren Kindern ein Hochschulstudium ermöglichen. 90 000 DM sind das schnell verbraten, bis Ihr Sprößling nach bestandenen Examen auf eigenen Füßen steht.

wird. Schließlich haben Sie den Betriebsprüfer von einer Gestaltung zu überzeugen, die nicht in sein angestammtes Denkschema hineinpaßt. So ist zum Beispiel streng darauf zu achten, daß sich Ihr Sohn oder Ihre Tochter für die von Ihrem Unternehmen gewährte Auszubildendenvermittlung zu einer entsprechenden Gegenleistung verpflichtet.

den ganzen Tag Steuersparancen auszuschöpfen. Und die beispielsweise folgende, notwendigerweise verknüpft und vernetzte dargestellte Steuersparancen in den letzten Ausgaben des „steuer“ für auskultieren:

- Der Trick für Steuer-Fische: 32% Spitzensteuersatz in Deutschland - wir sagen Ihnen, wo es das gibt!
Steuerlich für Selbständige: Wer nur in seinem Betriebsbüro arbeitet, zahlt drauf!
Für clevere Hauselkümer: So zahlt der Fiskus bis zu 56% der Hausrenovierung!

Fiskus mit eigenen Waffen schlagen

„Die vielfältigen Möglichkeiten, steuerlich bedeutsame Sachverhalte zu gestalten, werden phantasievollen Zeitgenossen immer neue Möglichkeiten eröffnen.“ Das geflügelte Wort von Staatssekretär Dr. Häfke aus dem Bundesfinanzministerium sportete den „steuerlich“ an, auch für diesen Fall einen ganz besonderen Weg auszuschöpfen, wie Sie diesen Ausgabenberg im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen abtragen können.



Machen Sie schnell Kasse

Wie alle Klippen zu umfahren sind, wie das Ausbildungs-Dienstverhältnis „wasserdicht“ wird, verraten wir selbstverständlich nur den Abonnenten des „steuerlich“, die den Einsatz unserer Experten finanzieren. Dies ist somit möglich, daß vier festangestellte Fachjournalisten sowie mehr als ein Dutzend externer Experten praktisch nichts anderes tun, als

Zögern Sie nicht länger

Wenn Sie also wissen wollen, wie auch Sie die Ausbildungskosten für Ihr Kind dem Fiskus in Rechnung stellen können, sollten Sie noch heute den untenstehenden Coupon ausfüllen und zur Post geben. Sie erhalten dann nicht nur jede Woche die aktuellen Tipps und Strategien des „steuerlich“, nicht nur eine 70seitige Zusammenstellung der interessantesten Steuer-Tipps des letzten Jahres, sondern selbstverständlich auch die „steuerlich“ Ausgaben 21/86 und 22/86, in denen die Ausbildungs-Strategie ausführlich erläutert wird, sowie die beiden dieses Steuermodells unterstützenden Urteile des Bundesfinanzhofes.

Zögern Sie nicht länger

Wenn Sie also wissen wollen, wie auch Sie die Ausbildungskosten für Ihr Kind dem Fiskus in Rechnung stellen können, sollten Sie noch heute den untenstehenden Coupon ausfüllen und zur Post geben. Sie erhalten dann nicht nur jede Woche die aktuellen Tipps und Strategien des „steuerlich“, nicht nur eine 70seitige Zusammenstellung der interessantesten Steuer-Tipps des letzten Jahres, sondern selbstverständlich auch die „steuerlich“ Ausgaben 21/86 und 22/86, in denen die Ausbildungs-Strategie ausführlich erläutert wird, sowie die beiden dieses Steuermodells unterstützenden Urteile des Bundesfinanzhofes.

Von der Bundeswehr vorexerziert

Bei der Bundeswehr ist es schon lange gang und gäbe, daß die Soldaten unter Fortbestehen ihres Dienstverhältnisses und Weiterbezug ihrer Besoldung zur Ausbildung an eine Hochschule abkommandiert werden. In zwei Urteilen aus längerer Zeit erkannte der Bundesfinanzhof die Aufwendungen der Soldaten für ihr Studium als Werbungskosten an. Damit zog er gegen die Auffassung der Finanzverwaltung endgültig die letzte Konsequenz aus der Tatsache,

Scheuen Sie keine Umstände

„Leichter gesagt als getan“, werden Sie jetzt sagen. Und Sie haben recht: Ohne die Inkasnahme einiger Umstände ist diese Steuersparance nicht zu ver-

Advertisement for 'Steuertipps' magazine, featuring a coupon and contact information for the publisher 'Markt intern'.

Large coupon for 'Steuertipps' magazine, including fields for name, address, and subscription details.

EINZELHAUSER · REIHENHAUSER · ZINSHAUSER

Advertisement for 'LIG' real estate group, offering residential and commercial properties for sale or rent.

Advertisement for 'BLUMENAUER' real estate agency, specializing in large-scale projects.

Advertisement for 'Richard Großmann' real estate agency, offering office and business premises.

Advertisement for 'ANLAGEOBJEKTE GESUCHT', seeking investment opportunities.

Advertisement for 'Makler' real estate agency, offering various services.

Advertisement for 'G&U IMMOBILIEN', offering real estate services.

Advertisement for 'Heilpraktiker sucht', seeking a practitioner for a health center.

Advertisement for 'KAMPS UND PARTNER' real estate agency, offering various services.

Advertisement for 'Suche Komf.-Villa', seeking a vacation home.

Advertisement for 'Villa bei Düsseldorf', offering a luxury property.

Advertisement for 'LÜBECK' real estate agency, offering various services.

Advertisement for 'Wiederanlage nach § 6b', offering real estate services.

Advertisement for 'ULRICH O. DAHLKE K.G.', offering real estate services.

Advertisement for 'Kaltum / Syll', offering real estate services.

Advertisement for 'Repräsentative Landsitz', offering a country estate.

Advertisement for 'Repräsentatives Anwesen K&H-Hainwald', offering a large property.

Advertisement for 'Hamburg-Harvestehude, Aistpark', offering a residential development.

Advertisement for 'Dithmarschen / Nordfriesland', offering real estate services.

Advertisement for 'Gewerbeobjekt', offering commercial property.

Advertisement for '12-Familien-Haus', offering a multi-family home.

Advertisement for '4-Fam.-Haus', offering a four-family home.

Advertisement for 'ARGUMENTE STATT AUFMACHUNG', offering legal services.







EIGENTUMSWOHNUMGEN

Bad Salzuflen

Einladung in die Kurpark-Musterwohnung, Extersche Straße

Auf einem der kostbarsten Grundstücke im Oberbergpark - mit Blick auf den herrlichen Kur- und Landschaftspark - entsteht eine exklusive Wohn-Residenz...

Attraktive Gebäude-Gestaltung mit breiten Eckbalkonen - nur 2-geschossig. Großzügige Raumaufteilung und Ausstattung mit wertvollen Materialien...

Bitte besuchen Sie uns in der komplett eingerichteten Musterwohnung, Bad Salzuflen, Extersche Straße 7

Sonntag, 15. Juni 1986, von 10-13 Uhr

Oder fordern Sie Informations-Unterlagen an.

Finanzbau Herforder Str. 2 - 4902 Bad Salzuflen - Tel. (0522) 54-0



Hamburg-Volksdorf

Holtmeierstraße 11 Nur 3 Min. v. Zentr. l. ruh. Lage entst. auf 1000 m<sup>2</sup> Grd., ein repräsent. 3-Fam.-Hs., bezugsf. 1/87, Prs. inkl. Verp. z. R.

2-Z-ETW, 56 m<sup>2</sup> Wfl. 185 000,- 3-Z-ETW, 79 m<sup>2</sup> Wfl. 235 000,- 4-Z-ETW, 99 m<sup>2</sup> Wfl. 285 000,- 3+1/2-Z-Weis.-W., 103 m<sup>2</sup> Wfl. 250 000,-

Nur noch 4 WE frei

DAHLING

Summ-Hilfs-Lohn K

Tel. (040) 684 08 47

Ihr freundlicher Makler WOLFF

Norderney, Dampfpfad

direkt am Westbadstrand, ETW, 40 m<sup>2</sup>, Fertigst. Juni 85, KP DM 208 000,-

Information: Volksbank Norderney, Herr Carstens, Tel. 04932/81072 od. priv. 38 20 od. BBS/GMBH, Münster, 02 51 / 6 02 38

Norddorf auf Amrum

FeWo, 30 m<sup>2</sup> voll einger., m. Abstellk. u. Parkpl., 2 verk. Freisversteigerung DM 180 000,-

Zuschr. unter H 1180 WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Ostf. Nordseeküste

Norddeich, Ferienwohnung, direkt am Meer, Wohnen, Schlafen, Bad/WC, Abstellraum. KP sehr günstig.

Jann Heyen 2200 Norden, Postl. 344

Penthouse im Rheingau

ETW 4 1/2 ZL, 136 m<sup>2</sup> Wohnfläche, 2 Terrassen, 2 Bäder, 2 Kl. Einbauküchen, Garage, 2 St. Stiehl, auch geteilt nutzbar, 81 m<sup>2</sup> + 55 m<sup>2</sup> Einmaliger Weiblich runder Freisversteigerung 380 000,- DM.

Hilkebrand Immobilien An der Ringstraße 5 6300 Wiesbaden, Tel. 0 61 21 / 4 80 21

Ruum Wiesbaden, 2-ZL-ETW

gr. Terr., günstig, VS. Tel. 0 64 43/21 46 oder Zuschr. erb. mit K 1343 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Sierksdorf/Ostsee

Unverbaubarer Blick auf die Lübecker Bucht, 3 ETW zu verk. in einer Anlage von insgesamt 7 WE. Grundstücke: 5300 m<sup>2</sup>, 1. Wohnn. 72 m<sup>2</sup>, 2. ZL, 2 Bäder, DM 215 000,- 2. Wohnn. 83 m<sup>2</sup>, 3. ZL, 2 Bäder, DM 247 000,- 3. Wohnn. 69 m<sup>2</sup>, 2 ZL, 2 Kl., 2 Bäder, plus Garage, DM 276 000,-

Alle Appartements komplett möbliert.

Zuschr. erb. u. F 3140 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

St. Moritz, Schwarzwald, Ferien-App.

Wohnl. Bad, voll. Schwimmb. l. R. ab 16 500,-, Glasige Fassade! BAU + SOFDEK, Tel. 0 71 81 / 6 61 11

Stadtschloss

Köln 41, Uni-Center, 2+1/2-ZW, 64 m<sup>2</sup>, Kl., Bad, Balk., Garage, VB 117 000 DM, zu verk.

Tel. 0 61 21 / 56 41 68

Sylt, Tinsum

ETW, ca. 40 m<sup>2</sup>, Bj. 84, DM 120 000,- inkl. Stiehl, von Privat. Udo Scherzmann, 4488 Münster Tel. 02 51 / 6 02 28

Sylt - Gelehenheit!

Ohne Eigenkapital, traumhafte Eigentumswohnung bei Überschaubarkeit, Vollklima (DM 340 000,- zu 6,45 % Zins, 5 Jahre fest) zu erwerben. 2 Zimmer m. Kl., Diele, Bad, 2 Balkone, direkter Meeresblick, Spitzanlage am Hauptstrand v. Wummstedt, vis-à-vis Kurmittelhaus, Bj. 83, bei Vermietg. an Ferienanlage l. d. Hauptstrand DM 200,- tagl. von Privat.

T. 0 21 51 / 2 94 98 + 0 21 56 / 8 83 98

TALBUCK

Komfortable ETW in moderner Ausstattung, Uni-Stadt Clausthal-Zellerfeld/Esz. 3- u. 3-1/2-ZW, z. T. über 2 Ebenen, m<sup>2</sup> ab 3490,-

Kapitalgeber erhalten Mietgarantie, Auch als Ferienwohnung eine interessante Anlage.

Gehr. Borchard Baadigerpaarlschaft Tel. 0 55 27 / 29 15 + 29 19

HH-Pöfeldorf

Liebscherobjekt - Wilhelmshafen - 30 m<sup>2</sup> z. Alster, Neu- in Althaus, ideale Stadtlage, ruh. Lage, 80 m<sup>2</sup>, 3 ZL, Loggia, v. Privat.

Tel. 0 40 / 44 85 72

In eretkl., landschaftsbezog. Wohnanlage

Bod Bimboch ruh. anlage voll. einger. 2-Zl.-Wg. m. Gartenterr., DM 158 000,- v. Privat.

Tel. 0 89 / 8 59 74 56

In Pforzheim

4-Zimmer-Eigentumswohnung

In gepflegtem Hause, Maisonettewohnung, 1. u. 2. Obergesch., interessant auch für Kapitalanleger, 3 Minuten zur Stadtmitte, 2 Minuten zur Bushaltestelle. - Grund- u. Hauptschule u. Gymnasium in nächster Nähe. Sondereigentum, Keller, billige Nebenkosten, Hausmeisterbetreuung durch Hausverwaltung. Kein Schmeißen, Heizungswartung und Rücklagengbildung in DM 940,- Nebenkosten enthalten. Gute Parkgelegenheit, 68 m<sup>2</sup> Verbandsgebäude 175 000,- DM. Wegen Tod des Erbmannes sofort zu verkaufen.

Zuschr. erb. unter C 3159 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

JUST

- Gästehaus -

Eigentumswohnung, allerbeste ruhige Lage, direkt hinter dem Dünch, freier Blick auf das Wattmeer, Südbalkon., 1. Etage, kleines, gepflegtes Objekt, 46 m<sup>2</sup>, 3 Schlafräume, WZ mit angebauter Küche, Dlg. 265 000,-, sofort zu verkaufen.

MAISON GIBBE WETTER Tel. 0 23 24 / 7 2 33

Kreis Schwyng/Flossberg

Kl.-Wg., 80 m<sup>2</sup>, für den gehobenen Anspruch, Reedschneise, dir. am Schleier gelegen, als 2. Wg. zu vermieten.

Tel. 0 46 41 / 6 98

List/Sylt

1-2l.-App., 33 m<sup>2</sup>, unverbaub. Blick aufs Watt, ideal f. Baden, Surfen, Wattenlaufen, sehr sauber, VB DM 195 000,-, Tel. 0 40 / 6 34 58 01 wirtage + 0 46 52 / 2 18 Sa./So.

Lufthafen

Waldkirchen im Bayerischen Wald

Bauherrn-Gesellschaft

Apparthotel Göttinger Keller

Wer mit Steuern gewinnen will, sollte hier mitmachen

- 10 % Investitionsanleihe
40 % Zonenrandabschreibung
bankverbürgte Mindestmietgarantie DM 15,40/Monat
Eigenkapital Vorfinanzierung
4wöchige Eigennutzung

BSV-Bauherrensprengel- und Vertriebsgesellschaft mbH

Marktplatz 15/Bronhof 8392 Waldkirchen Tel. 0 85 51 / 14 22

München-City

Im Herzen Münchens in neu erbautem Kunstblock in der Ottostraße ist eine Dachterrassen-Wg. mit 120 m<sup>2</sup> Wfl. zu verk.

Preis 1,0 Mio DM. FORUM GAMBH Immobilien Oststraße 5, 8 Welsches 2 Tel. 0 89 / 59 41 61

44 Münster

zw. Dom und Oberwasser-Kirche, 2-Zl.-Wg. in 8-Fam.-Hs. v. Priv. zu verk.

Tel. 02 51 / 71 98 98

Nähe Tegensee

1-2l.-App., 29 m<sup>2</sup>, Einbauküche, DM 108 000,-, von Privat.

Tel. 0 89 21 / 61 17

Wintersberg (Heidehof)

Immer Saison. Bildschöne FeWo an der Hochheide, ca. 55 m<sup>2</sup>, gute Ausstattung, 2+1/2 ZL, Kl., einger., DL, Bad, gr. Terrasse in 4-Fam.-Hs. 2 DM 99 000,- v. Priv. z. verk.

Tel. 0 29 85 / 12 02

Gesuche

Eigentumswohnungen 65-90 m<sup>2</sup>, kern EG, in Hamburg (Hafen, voll. einger., Uthenort, Eichenbaum), von/an Privat zu kaufen gesucht.

Tel. 0 45 32 / 2 11 59 tagl. ab 17.00 Uhr

Berlin, 2 1/2-Zl.-Stiehl-Terr.-Wg., 61 m<sup>2</sup>, Bj. 85, 210 000,- + App. 30,5 m<sup>2</sup>, 130 000,-

Tel. 0 31 68 / 44 17

Bad Wrisshofen

(Wendheim), Kl. Wohnanlage, 2 ZL, Kl., Bad, 132-Stiehl, Mitte 85 bester, DM 288 000,-

H. Seiler, Immob. Tel. 0 83 41 / 8 29 31

Bad Sachsa/Harz

Ferienobjekt 2-Zimmer-Eigt.-Wg., 61 m<sup>2</sup> Wohnl., Bad, 53, Einbauküche, 80 000,- DM. Weitere Angebote.

Jahn-Immob., Braunsdt. 52 3425 Bad Sachsa, 0 52 23 61

Bad Hofgastein

Hofgastein, Villenparkstr. 2 Eigentumswohnungen, Hochparterre, in repräsentativem Haus, 1978, Zentralheizung, 41,87 m<sup>2</sup> u. 54,83 m<sup>2</sup>, neobebaut u. inst. DM 120 000,- und DM 150 000,-

Gambh-Immobilien, 0 22 94 52 29

Baisersheim/Schwarzwald

2 ZL, Kl., Bad, Komf.-ETW, dir. am Wald, Hallenbad, vollinst. TG, z. verk. Tel. 0 21 61 / 8 73 15

Baldheim bei München

5-Zl.-Maisonettewohnung, 105 m<sup>2</sup>, DM 380 000,-

Tel. 0 81 96 / 44 17

Borkum

3 ZL, Kl., Bad, Bk., 55 m<sup>2</sup>, ruhige Südlage, Strandnähe, in kleinem Wohnobjekt, 200 000,-, mit Wuschelbalkonieraum. DM 30 000,-, von Privat.

UNNERING, Tel. 04 21 / 1 54 51

Von Privat

1-2l.-Eigent.-Luz.-Wg., Hh 54, 100 m<sup>2</sup> + 22 m<sup>2</sup> Terr., Bj. 78, 8 Wohnheiten, TG-Stiehl, gering Wohnlagelage, vollinst. City Hh, City-Nord, Airport, UKE, NDR, VB 250 000,-

Telefon 0 48 / 5 53 41 78

Westerland/Sylt

In sehr guter, zentraler Wohnlage stellen wir 15 exkl. ETW, z. B. 65 m<sup>2</sup> Wohnl. u. 12 m<sup>2</sup> Terr. DM 227 000,-, schlüsselfertig.

Telefon 0 46 51 / 3 51 49 (nach 18.00 Uhr)

Westerland

App. 38 m<sup>2</sup>, neues Zentrum, Strandnähe, 190 000,- DM.

Tel. 0 41 81 / 5 22 42

Willingen-Usseln

Hochseerland, Kl.-App. v. 27-46 m<sup>2</sup>, DM 63 000,- bis DM 105 500,-

Telefon 0 56 32 / 14 57

Von Privat

Timmerdörfer Strand, ETW, ca. 60 m<sup>2</sup> Bk., 2 ZL, Einbauküch., Vollinst. u. einige Ausstattung, gr. Südbalkon., Stiehl, Kl. Wohnanlage in Strandnähe, Fertigstellung 8/86, KP DM 273 000,-

Tel. 0 49 / 7 22 64 09 oder 7 22 39 41

City München

Ist unsere Spezialität. Wir haben immer etwas Besonderes: Appartements, Terrassenwohnungen...

EVH Immobilien

Leopoldstr. 28 a, 8080 München 49 Tel. 0 89 / 23 61 63

Freizeitparadies Oberbayern

Wenn Sie während Ihrer Eigennutzung den Ausblick auf die Chiemgauer Alpen genießen, mindestens 5,1 % aus dem Gesamtanfang Mieten kasieren oder die Vorsteuer-Rückvergütung gutgeschrieben wird; freuen Sie sich über Ihr gelungenes Investment im ältesten Moorbad Deutschlands.

Gerne übersenden wir Ihnen weitere Informationen über das Eise- und Sporthotel „St. Georg“ in Bad Aibling. NMB-Wohnland an der B 12, Nr. 136 8394 Neubaus/Wittlich

Tel.-Nr. 0 85 63 / 15 31

Für Geschäftsleute

EH - Maisonette-Wg., 62 m<sup>2</sup>, l. Erdsonn., günstig z. Flughafen u. City-Nord, dir. v. Priv., nur DM 185 000,-

Tel. 0 48 / 6 28 18 01 a. 0 48 / 6 29 84 96

Gliching/München

Zentr. SB, 4-Seen-Geb., Vorkonpland, 1-Zl.-App., 50 m<sup>2</sup> DG, weitestgeh. Süd-Terr., Neub. VB DM 195 000,-, 2-Zl.-ETW, 90 m<sup>2</sup>, schöner Schicht, 73, VB DM 280 000,-

Zuschr. u. X 2110 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Groetsiel

ETW im Lande-Süd, 68 m<sup>2</sup> Wfl./verl., 119 500,- DM, Fertigstellung 12/86. Immobilien Bk, PZ 274 Groetsiel Tel. 0 49 28 / 3 65

Hamburg-Othmarschen

4-Zl.-Luz.-Kl.-ETW, Wfl. ca. 152 m<sup>2</sup>, exkl. Ausstg., 2 Westerr., KP 500 000,-

H. T. KILLER IMMOBILIEN & PLANUNG, 0 49 / 52 71 52

Hausstell in Keitum/Sylt

120 m<sup>2</sup> große Luxuswohnung ab sofort zu vermieten oder zu verkaufen.

Tel. 0 46 54 / 4 90 und 0 46 51 / 34 91

Hollthooge

1 1/2-Zl.-Apartment, Luxusausstattung, Hanwarth Seebrücke, DM 145 000,-

Tel. 0 39 / 1 82 72 25

Hochsauerland

Wintersberg-Niederfeld, Komf.-ETW, m. herrl. Seeblick, ab 52 m<sup>2</sup>, 2+1/2 ZL, nur 119 000,-, bezugsf. Sept. 86

Baustellg. Oberhausen Telefon 0 56 32 / 52 14

Garmisch-Partenkirchen

Komf.-Eigentumswhg., 3. Stock, 4 ZL, 2 Bäd., 2 Balk., kompl. neue Küche, Türraube, Lft., günstige Lage, auch gewerblich als Kanzlei, Praxis o. B. nutzbar. Von Erbengemeinschaft (provisioniert) für DM 350 000,- zu verkaufen.

Dr. R. Reich, Altdorfstr. 21 8000 München 49 Tel. 0 89 / 2 71 15 61

BORKUM

Ferienwohnungen auf der Naturstr. im Hochseerland in optimalen Lagen von Privat zu verkaufen. Jahresmiete von 19 000,- DM möglich. Kaufpreis ab 195 000,- DM. Uwe Hübch - Pöhlmannstr. 2 - 2000 Bremen 33 Tel. 04 21 / 25 04 59

Eigentumswohnung

93 m<sup>2</sup> Frankfurter Raum, Anlageobjekt, 70 m<sup>2</sup> möglich, gesicherte Miete.

Tel. 0 38 / 7 88 95 67 / 49 ab Montag

Sylt

Unter Reedsch Neuhaus-Eigt.-Wohnung ab 130 000,- DM SCHLOTTER-IMMOB. Telefon 0 46 51 / 50 11

ETW - Göttingen

2 1/2 ZL, Kl., Bad, Balkon, DM 130 000,-

Telefon 0 50 54 / 4 82

Insel Amrum

Ferienwhg. in Norddorf, geschmackvoll u. praktisch eingerichtet, ca. 36 m<sup>2</sup>, f. 2 Erwachsene u. 2 Kinder, ausreichend, v. Priv. zu verk., Preis DM 115 000,-

Tel. 0 46 51 / 34 72

Wangerooge

Exkl. App. ca. 30 m<sup>2</sup> Strand, DM 154 000,-

Tel. 0 42 27 / 34 68

Westerland

2-Zl.-ETW im Süden Westerland, ca. 40 m<sup>2</sup> (Kl., Bad, Balk.), möbl., Fern- u. Kleinst.-Keller, raum, DM 170 000,-

Tel. 05 11 / 1 75 79

Westerland/Sylt

1-2l.-Wg., Vollbad, sep. Küche, Balk., voll. inst. u. möbl., Seeblick, gegenüber Hauptstr./Friedr. Str., NKZ 185 000,- DM.

Tel. (04 21) 21 39 99

Westerland/Sylt

Teileigentumswohnung, ca. 90 m<sup>2</sup>, sehr ruhige Lage, mit Südterrasse und Parkplatz, 6Z, 2 ZL, 2 Kl., Bad/WC, 2 Rinnz., Bad/WC, DM 280 000,-

Tel. 05 11 / 55 99 75 nach 18.00 Uhr

Von Privat

Wohnung am Wald (unverbaub. Blick, Naturstr.), 90 m<sup>2</sup>, 2 Loggien, Terrassen, Toplage Eckstr. Hochfeld (gg. z. City Dörfl/Wuppertal, weg. Ortswechsel) gl. zu verk. (DM 185 000,-, Festpreis), ggf. auch zu vermieten.

Tel. 0 21 64 / 4 11 41

Hörnrum/Sylt

Exkl. Eigent. 3-Zl.-W., 2-geschossig, ca. 85 m<sup>2</sup>, ruhige Lage, mit Blick in d. Dünen, hochwert. Ausstattung, Schwimmbad, Sauna, Ekabstellplatz, herrz. Meeresansicht, VB 320 000,-, von Privat.

Tel. 0 69 / 25 69 81

Bod Bimboch

ruh. anlage voll. einger. 2-Zl.-Wg. m. Gartenterr., DM 158 000,- v. Privat.

Tel. 0











INDUSTRIE UND GEWERBE

Industriegrundstück zu verkaufen

21 200 m²; bebaute Flächen: Verwaltungsgebäude 460 m² · Fertigungs- und Lagerhallen 8800 m² · mit Gleisanschluss 500 m² in 8120 Weilheim, Kreisstadt, 16 000 Einwohner, zwischen München-Garmisch

zu verkaufen

Verk.-Preis: DM 4 000 000, keine Maklerprovision, da Verkauf durch Konkursverwalter.

Ausführliche Unterlagen und Auskünfte durch: RA. H. G. Hänel als Konkursverwalter Hauptstr. 37, 8123 Peissenberg · Tel. 0 88 03 / 21 66-67 · Telex 59 935

RUHRGEBIET

38.000 m² Lager- und Produktionsflächen mit Büro auf einem ca. 60.000 m² großen Grundstück mit direktem BAB-Anschluss in alle Richtungen von Deutschland. Das Objekt ist ringsum mit Rampen erschlossen; der Gesamtzustand ist hervorragend. Ankauf ist möglich. Bezug kurzfristig. Mietpreis DM 193.000,- monatlich.



Cecilienallee 6 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211 - 49 88 49

Projektiertes Lebensmittelmarkt in Südniederrhein

1500 m², mit Baugenehmigung abzugeben.

Zuschr. erb. u. B 2982 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Diverse Gewerbeobjekte

in Norddeutschland speziell auch in Hamburg zu verkaufen, 10- bis 12tägige Jahresmiete, erstklassiger Mieter, langfristige Mietverträge. Zuschriften erbeten unter M 5145 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Kleines Juweliergeschäft

in Top-Lage mit internationalem Publikum, 6533 Bismarckstr. 10, 4300 Essen. Mit Warenlager (VB 450 TDM). Güter Umsatz vorhanden. Zuschr. erb. u. U 1809 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Friseursalon in Braunschweig zu verkaufen!

25 Bedienungsplätze, 190 m², 2200,- Miete inkl. NK, 440 000,- DM Umsatz, top Zustand, am Bahnhof, Kaufpreis 80 000,- DM. Angebote an Ulrich Protze, Kurt-Schumacher-Str. 11, 3300 Braunschweig, Tel. 05 31 / 7 23 11, abends 0 53 07 / 38 39

SB-Markt! Nur 10,73fach!!!

Großstadt Norddeutschland, Innenstadt, SB-Markt „Plus“, 1000 m², 8 Appartements, Mietvertrag, Courtyard, 4,56 m², 1 900 000,-, langfristig indexierter Vertrag, Courtyard, 4,56 m², Taubert RDW-Makler, Staudlin 18, 2900 Oldenburg, Telefon 04 41 / 7 23 25 / 23

UNTERNEHMENSVERKÄUFE

Gut eingeführter Fassadenbaubetrieb - erweiterungsfähig auf Dachdeckerei in reizvoller süddeutscher Stadt. inkl. Wohnhaus (Wohnung u. separate Büroräume), zu verkaufen. Finanzierungsmöglichkeiten möglich. Zuschriften unter P 3015 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

DOB-Unternehmen (Bayern) Hochwertiger Designer-Kollektion zu verkaufen. Unsere außergewöhnliche Kollektion ist im geborgenen DOB-Fachhandel erfolgreich eingeführt und trägt ein bekanntes und int. geschütztes Markenzeichen, das auch für Kosmetik, Parfüm, Leder, Schuhe, Uhren usw. verwendet werden kann. Fachkenntnisse nicht unbedingt erforderlich, da Übernahme mit Atelier (Design, Schnitt, Musterarbeiten) sowie engagierten Mitarbeitern möglich. Die Kaufpreisvorstellung von DM 1 Million beinhaltet alle laufenden Aufträge sowie den Lagerbestand zum Zeitpunkt der Übergabe. Zuschriften nur von ernsthaften und seriösen Interessenten mit Kapitalnachweis erbeten unter C 3137 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

GROESER Unternehmensvermittlung Sommer Nr. 06743/2686 Oberst 1 6533 Bismarckstr. 10, 4300 Essen Wir verkaufen oder vermitteln Ihren Betrieb zielstrebig, schnell und sicher

Umzugsfirma Zürich kurzfristig zu verkaufen. Nähe Zürich, national und international tätig, 12 feste Mitarbeiter, 7 eigene Fahrzeuge - total 96 MWM Lager und Büro - 2300 m², Hof = 600 m² (langfr. Miete), Verhandlungsbasis: sfr. 1,5 Mio. Branchenfahrere Direkter Kontakt mit Interessenten unter M 5145 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Hiermitige Gelegenheit! kl. Produktionsbetrieb in festen Lieferverträgen zu verkaufen. Hoher Verdienst, Kapital erforderlich. Anträge unter C 3141 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Schlosserei und Metallbearbeitung Rechtsanwaltsbüro, 1,8 Mill. Umsatz, 16 Mitarbeiter, langfristiger Mietvertrag, 1. Geschäftsjahr kann übernommen werden, sehr gute Ertragslage, im Raum Offenburg, aus Gesundheitsgründen zu verkaufen. Zuschr. erb. unter L 3186 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Düsseldorfer (Unterfallhaus) Unternehmen für Dekorationsherstellung und Service-Müse, Ausstattungsarbeiten und Siebdruck in modernen Betriebsräumen ca. 1300 m², Bj. 80, aus Altersgründen zu verkaufen oder zu verpacken. Zuschriften unter D 3118 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Dental-Labor zu kaufen - gesamt. Tel. 02 52 / 49 31 89 oder 49 31 10

Zu jeder Anschrift gehört die Postleitzahl

GEWERBLICHE RÄUME

GESUCHE

HUSSEL HOLDING AG Für unsere Fachgeschäfte



suchen wir Ladenlokale in besten Verkaufslagen.

(nur Städte über 30.000 Einwohner)

- Verkaufsfläche 60-1.000 qm vorhanden oder ausbaubar
mit geeigneten Nebenräumen für Lager und Personal
Schaufensterfront: mindestens 5 m

Wir bieten Ihnen Sicherheit, Zuverlässigkeit und Flexibilität, wenn Sie vermieten oder verkaufen möchten.

- Wir zahlen attraktive, wertgesicherte Mieten und sind ein sicherer Partner für langfristige Verträge.
Wir leisten Abstands- bzw. Mietvorauszahlungen.
Bei Geschäftsaufgabe übernehmen wir Ihre Mitarbeiter und Ihre Warenbestände.
Wir übernehmen auch Großobjekte zur gemeinsamen Nutzung durch mehrere unserer Fachgeschäfte.
Unsere hohen Investitionen machen Ihr Haus langfristig wertvoller.
Uns interessieren auch Projekte, die erst in ein bis zwei Jahren zur Verfügung stehen.

Vermittlungen und Hinweise, die zu Vertragsabschlüssen führen, werden honoriert. Wir garantieren Vertraulichkeit, unabhängig davon, ob es zu einem Vertragsabschluss kommt oder nicht.

Bitte nehmen Sie telefonisch oder schriftlich Kontakt mit uns auf:

HUSSEL HOLDING AKTIENGESELLSCHAFT Postfach 1609 - 5800 Hagen 1 Vorstandsekretariat Telefon 023 31/690196

Bonn-City

Nähe Rathaus, Renditeobjekt-Gewerbeimmobilie, langfristig an solvente Firmen vermietet: Ladenlokale, Bürotage, 2 Wohnungen, Mieten indexiert, gepflegtes Objekt, sehr guter Zustand, Baujahr 1978, Kaufpreis: DM 4 Mio. (11,5tägige Jahresnettomiete).



Gran Canaria, Las Palmas City, Geschäftstage, 180 m², 5 gr. Salons + NR, derzeit Kunstgalerie, geeignet als Praxis od. Büro m. Ausstellungsraum, Miete nur 625,- DM, Abhängig 15 000,- DM. Südlich inmitten Trendhaus, seit 1980, Las Palmas 7, Las Canteras 43, Tel. 00 34-28-26 57 53.

Verkauf-, Büro- oder Gewerbeobjekt in Bad Salzuflen, 400 m², auch unterteilt in 4 Einheiten, zu vermieten. M. Bismarck Strasse 7, 4900 Bad Salzuflen, Tel. 0 52 52/80 56.

Ladengeschäft/Celle 300 m², kurzfristig zu vermieten. plan-bau-celle gmbh Abt. Immobilien Kammerstr. 11, 31 Celle Tel. 0 51 41 / 10 51

Ladenlokal auf Sytt beste Lage (Friedrichstr.), ca. 40 m², eingerichtet als Boutique, aus persönlichen Gründen für sofort Nachmieter gesucht. Tel. 0 46 51 / 2 55 56

Geschäftsräume + Wohnung zu vermieten. In 2864 Hamburg, zentrale Lage, ist ein renoviertes Einzelhaus zu vermieten. Geschäftsräume 150 m², auch teilbar, evtl. mit darüberliegender Wohnung (130 m²). Geeignet für Einzelhandelsbetrieb (Optiker, Schuh-u. Sportgeschäft, Eiscafé o.ä.). Zuschr. u. D 3138 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Laden Kiel beste Lage, Holstenstr., 100 m² + Nebenr., jeweils v. 1. 10. bis 28. 2. zu verm. Zuschr. erb. u. G 3009 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Lippstadt Fußgängerzone, absolute 1a-Spitzenlage mehrere Ladenlokale zusammen 750 m² Verkaufsfläche + 350 m² Nebenfläche, zu vermieten. Zuschr. erb. unter S 2973 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Nachmieter für Gewerbeobj. ab sof. gesucht in Industriegebiet HE-Werke, Mühlentweg 143, verkehrsgünstig, Nähe Autobahn A7, Hannover-Kiel. 155 m² Bürofläche, Sozialräume, 150 m² Werkstattfläche u. Lager, 450 m² Werkhalle, 2885 m² Freizeitanlage (beheizt, z. T. asphaltiert, Waschplatz, Olscheider). Büro- u. Werkstatteinrichtungen können käuflich übernommen werden. Zuschr. erb. u. H 3164 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

EINZELHANDELS-FLÄCHEN

in einer der Toplagen von Köln (Mühlentstr.), 40-190 m² zu vermieten an aktive Einzelhändler aus den Branchen

- DOB/MAKA
Sport- u. Freizeitmode
Geschenkartikel
Porzellan/Kristall
Juwelen/Schmuck
Buchhandel
SB-Waren

Interessenten bitten wir um Kontaktaufnahme. Telefon 02 27 / 23 46 54-55 oder Zuschr. erb. u. A 2981 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

PADERBORN

Für projektierte Verbraucher- & Fachmärkte mit je 1500 m² Nutzfläche + ausreichenden Parkplätzen an zentraler Zufahrtsstraße mit hohem Verkehrsaufkommen

von privaten Investor solvente Mietinteressenten

zu angemessenen und soliden Bedingungen gesucht. Zuschriften erbeten unter W 2999 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Bebaute, massive Produktions- od. Lagerhalle 2. alle Zwecke geeignet, im nördl. Stadtteil geleg., 1000 m² Gebäudefläche, 2700 m² Grundfl., mit Hebebrücke, zu verpachten od. zu verk. Zuschr. u. G 2943 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Oberammergau

Geschäft zum 1. 10. 86 zu vermieten. Zentrale Lage, Hoher Umsatz, Ladeneinrichtung + Warenbestand muß übernommen werden. Näheres schriftlich. Angeb. unter R 3018 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

MH-Harburg/Landkreis Nähe BAB, bis 1800 m² Hallenfl., bis 1400 m² Lagerplatz mit Schwerlastkraft, bis 300 m² Verwaltungsgebäude einschl. 3 Wkg., sehr günstig vom Eigentümer zu verm. Tel. 0 40 / 75 15 73

Produktionsfläche DM 70 000,- Bad Griesbach (Thermalbad, 11. Jährt. Grenz) freit. 1-Fam.-Haus, noch nicht bezogen, 170 m² WZ + NL, luxur. Ausstattung (Marmor etc.), Fußbodenheizung (Wohnfl. im überd. Terr. 70 m², 84 m² Grundfl., Garage, voll ausgebauter Keller, Sauna, von Privat für DM 425 000,- zu verk. Finanzierung möglich. Untertage bis anfordern. Tel. 0 68 / 1 41 43 78

Gewerbe-Mischgebiet

zu verpachten, mit Kaufoption Grundstück ca. 7800 m² (eingefriedigt) Hallenfläche ca. 2500 m² Büroräume ca. 500 m² überdachte Hoffläche ca. 700 m²

Das Gelände kann ganz umfassen werden. Hervorragende, gepflegte Lage zwischen den Autobahnkreuzen Dortmund, Recklinghausen und Castrop-Rauxel. Geeignet für alle Branchen und Märkte. Zuschriften unter K 3011 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Renovierte Praxis für Hypochontrie inkl. Mietwohnung in Mülheim an Ardt, Dipl.-Psychologe, Heilpraktiker beidseitig abzugeben. Einweisung möglich. Zuschr. unter S 3017 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

BÜRORAUME

zu verm. variable Aufteilung v. 50-500 m² in GÜTESLOH-Stadt. Durch Toplage u. markante Architektur bes. geeignet f. Kaufbüro, Vertikalsbüro. Tel. 0 52 41 / 7 14 14

Ca. 1250 m² Verkaufsräume

ebenerrdig, in westl. Mittelstadt an Bundesstr., neben SB-Markt, zu vermieten. Zuschr. u. D 2949 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

GASTRONOMIEBETRIEBE

Vollfinanzierung 4-Sterne-Hotel, 250 Betten, 2 Restaurants, Bar, Disco, Saunen, Kegelbahnen, Konferenzraum, Hallenbad, Sauna, Solarium, Hotelbar, 2 Kegelbahnen, 15 Tagungsräume. Umsatz 1985: 5,5 Mio. DM. Gewinn: 650 000,- DM. Erwartung 1986: 6 Mio. DM und ca. 1 Mio. DM Gewinn. Vertrauliche Anträge erb. unter G 2985 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

In einer landschaftlich wunderschönen Gegend im Bayr. Wald, direkt vom Eigentümer zu erwerben: HOTEL mit 40 Betten, in ruhiger Lage, ausgezeichnete Küche, Restaurant, Konferenzraum, Hallenbad, Sauna, Solarium, Hotelbar, 2 Kegelbahnen, sämtliche Zimmer mit Top-Ausst., Terrassen-Café.

Das Hotel wurde 82/83 ganz neu erstellt u. genügt qualitativ auch sehr hohen Ansprüchen hinsichtlich Ausstattung u. Technik. Aufbau durch alle 5 Stockwerke sowie großzügig, lux. Parkhaus, geogr. (170 m²), Ausbaufähig durch Erwerb u. Umbau des Nebengebäudes auf ca. 100 Betten (Plan vorh.). Zuschriften unter K 2945 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Aus familiären Gründen trennen wir uns (ungern) von unserem Hotel - Restaurant - Café am See im Naturpark Lauenburgische Seen. Gut eingeführtes Haus mit 90 Betten, 250 Plätzen, großer Terrasse, Grillplatz, Parkplatz am Haus, Liegewiese, Privaträume, Eigenkapital (500 000,- DM) erforderlich. Zuschriften an Eigentümer (ohne Makler) unter D 3028 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Gutgebendes Restaurant mit 4 Kegelbahnen 2 Gesch. 1200 m², 50 Pers., kompl. Inventar, gr. KÜ. m. Kühlk., Kegelbahn, gr. Wkg. gr. Parkh., geogr. Lage, geogr. für 2 Tennispl., dir. am Haus, gesamt 2600 m², braueretfrei, im Raum Aachen, v. Priv. langfr. zu verpachten od. zu verk., evtl. auf Rentenbasis, bei DM 400 000,- Anz. Zuschr. u. Z 3112 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Hotel, Tinsendorfer Strand Ruh. Lage, 300 m z. Strand, 54 ZL, 80 Betten, überw. Du/WC, 4geschoßig, m. Fahrst., 3 Restaurationsräume m. ca. 100 Sitzpl., Schwimmbad, Grundst. 3500 m², 2 Nebengeb. m. Personalz. u. Garagen, v. Priv. zu verkaufen. Zuschriften unter B 3114 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Top-Gastronomie Bekanntes Restaurant/Kleines Hotel garni Spitzenobjekt im Raum Bonn, 1 Stg. im Mischbau, für anspruchsvolle Anleger oder kapitalstarke Käufer bestens geeignet, hochwertige Ausstattung, exzellente Küche, monatl. Umsatz DM 120 000, von Privat zu verkaufen. Zuschr. erb. u. D 2984 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Hotel in Mainz-Marionborn Nähe ZDF, aus gesundheitl. Gründen zu verkaufen. Kaufpreis 65 000,- DM. Immobilien Wert RDM. Kaiserstraße 50, 7600 Karlsruhe 1, Tel. (07 21) 66 16 82

Reit im Winkel Hotel garni in gemäßigtem bayerischen Landhaus mit 14 Betten + Eigenkammerw. Wohn-Nutzfl. ca. 450 m², 1985 hochw., modernisiert, alle Bäder neu, Schwimmbad im Gartengebiet, Sonnenterrasse + schönem Garten. KP DM 1,18 Mio. - auch als Schönheitsstern sehr geeignet. Lumburg RDM Immo. KR Tel. 0 21 51 / 53 16 24

Fuchter gesucht Hotel-Neubau ca. 50 Betten und Wohnung mit kl. Geschäft im Mischbau u. a. z. B. 33, zw. Hasau u. Pfm. Tel. 0 61 01 / 62 90

Umsatzstarkes Fastfood-Restaurant in Paderborn krankheitshalber zu verkaufen

Schätzwert 380 000,- • Preis 220 000,- Tel. 0 52 51 / 2 42 54, Tel. 0 56 31 / 88 49

Verpachtete Restaurant in Mönchengladbach

Restaurant in geborgenen Stll, im sanierten Bauernhof, 150 Plätze, Garten 80 Plätzen, 4 Kegelbahnen mit Filz-Schießen - alles kompl. neuw. Einrichtung, Pächterwohnung. Umsatz 1,5 Mio. DM, Pacht DM 10 000,- monatl. Übernahme: Kleininventar. Termin 1.9.1986 oder nach Vereinbarung. Ernsthaft interessierte Pächter schreiben an: Zuschriften erbeten unter F 3118 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Mehrere gutausgelastete City- und Touristenhotels

der Mittel- und Luxusklasse in Spanien, BRD und europäisches Ausland zu verkaufen. Von 40 bis 2000 Betten. Teilfinanzierung möglich. Ernsthafte Anfragen an: Fa. G. Bartels, 3250 Hameln, Tel. 0 52 81 / 55 74

Fa. Inter-Immobilien 6430 Bad Hersfeld, Tel. 0 66 21 / 7 14 22 Fa. JbR-Stain-Immobilien 7915 Unterelchingen, Tel. 0 73 08 / 31 20

Schönes Tiroler Hotel in rustik. Stll, Nähe See, 81, 1980, 613 m² Grund, 120 Pl. 1. OC + DC, 30 Betten, Erweiterung mögl., KP DM 1 000 000,- Tel. 0 49 / 2 20 28 28

Spitzenobjekt der Gastronomie Café-Restaurant-Bistro mit ca. 125 Plätzen mit Sommerz. u. verpackten Erfrischungs-Anstaltung. Beste Lage in der Innenstadt von Münster. Kontaktaufnahme: Telefon 06 31 / 4 24 82

Zwei Zeitungen ein Immobilien Teil Jeden Samstag DIE WELT Jeden Sonntag WELTSONNUNG

Hotel-Restaurant-Café bek. Ferienort im Teutoburger Wald, verkehrsgünstige Lage, renov. Zimmer, Du, WC, Saal, großer Parkplatz, DM 600 000,- inkl. Inventar, VB. Immobilien der Volkbank Detmold AG Am Wallgraben 2, 4820 Detmold Tel. (0 52 31) 70 81 36

Voll-Gastronomie 21 Betten, im Raum Norddeutschl., Pfa. 1,7 Mio. DM. Zuschr. erb. u. H 2988 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Wir suchen in Städten ab 60 000 EW für Filialunternehmungen Ladenlokale in Fußgängerzonen zu mieten. ROSSIG+PARTNER MANAGEMENT AG 4300 Essen 1 Frankfurtstraße 145 Tel. (0201) 47 20 92 8000 München 1 Salvatorstraße 8 Tel. (089) 2230 41

ic sucht Ladenlokale in la Lagen ImmoCommerz Immobilien GmbH, 4000 Düsseldorf 11 Rheinallee 102, Telefon (02 11) 57 40 73, Telex 8 582 482

Geben Sie bitte die Vorrath-Nummer mit an, wenn Sie in Ihrer Anzeige eine Telefon-Nummer nennen. Wir suchen bundesweit LADENLOKALE in den 1a-Lagen sowie SB-Marktschleusen in 1b-Lagen im Fernstraß. f. namh. Filialbetriebe. CODEY VDM, 0 69 21 / 2 13 28 6750 Aschaffenburg, Probenstr. 25

ANGEBOTE

Apothekenräume (Toplage) in Schleswig-Holstein, Nordrhein-Westfalen und Hessen zu vermieten. Mehrere verschriebene Ärzte im Haus. Revisionsfähige Einrichtung muß mit übernommen werden. Zuschr. u. H 2944 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Geschäftsraum Würzburg-City Ca. 1400 m² Nfl. hohe Deckenbelastung, Aufzug, Stelpl., Schamfenster, ideal für Verkauf od. Großhandel, ab sofort zu verm. Miete VB Nöckel-Immobilien, 87 Würzburg, Frankfurter Straße 32 Tel. 06 31 / 4 30 61

1500 m² Verkaufshallen in stark frequentierten Gewerbegebiet, Bismarck/Kiel ab Oktober 86 zu vermieten, für alle Branchen. centro-Immobilien, mbH Lehoferstr. 23, 4600 Bielefeld 2 Telefon 0 52 25 / 35 81

2900 Oldenburg Ladenlokal, Fußgängerzone, Geschäftslage, 40 m² in Lager, h. zu 90 m², sof. od. später zu verpachten. Zuschr. erb. u. L 3048 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



# Immobilien in Frankreich

**BUCHT VON ST. RAPHAËL**  
Les logis du Bouchard  
**VOLLER MEERESBLICK**  
Haus mit Garten, Preis ab 450 000 FF

Tel. Verkaufsbüro: 00 33 / 94 91 11 74  
00 33 / 94 91 11 75  
200 Av. du grand Bouchard  
83600 les Isambres St Aguil.

**Südfrankreich - Var**  
In Ortsmitte, mehrere 1-ZL-Wg.,  
30-25 m<sup>2</sup>, 180 000-190 000 FF, im  
Neubau, zu verk. Sehr gute Aus-  
stattung. Tel.: 00 33 / 84 41 71 50  
nach 20 Uhr. Besichtigung an Ort  
u. Stelle ab 1.7. von 9-12 Uhr.  
1, Place de la Liberté, Route  
de Nice, F-83750 Puget Ville  
00 33 / 72

Zwischen Cannes und St. Raphael  
**CÔTE D'AZUR**  
AGAY PLAGE, LES CORAUX

1 Les CORAUX  
QUARTIER D'AGAY  
RN 98  
83700 ST RAPHAËL

**Frankreich - Golf von St. Tropez**  
neue 3-Schlafzimmer-Villen mit  
Meeresblick und Schwimmbad.  
Preis alles inkl. 1,298 Mio. FF.  
Tel. 00 33 / 94 79 77 89

**CÔTE D'AZUR**  
Architekt  
Günter STEIN  
003393 75 45 00

Eine bewährte junge Maklerfirma im  
Südfrankreich, die sich auf den Verkauf  
des besten u. d. schönsten Sach u.  
Immobilien in der Côte d'Azur spezialisiert  
hat. Eine sichere Kapitalanlage  
mit hoher Rendite u. u.  
ausgeleg. Rendite

1. u. 2. u. 3. u. 4. u. 5. u. 6. u. 7. u. 8. u. 9. u. 10. u. 11. u. 12. u. 13. u. 14. u. 15. u. 16. u. 17. u. 18. u. 19. u. 20. u. 21. u. 22. u. 23. u. 24. u. 25. u. 26. u. 27. u. 28. u. 29. u. 30. u. 31. u. 32. u. 33. u. 34. u. 35. u. 36. u. 37. u. 38. u. 39. u. 40. u. 41. u. 42. u. 43. u. 44. u. 45. u. 46. u. 47. u. 48. u. 49. u. 50. u. 51. u. 52. u. 53. u. 54. u. 55. u. 56. u. 57. u. 58. u. 59. u. 60. u. 61. u. 62. u. 63. u. 64. u. 65. u. 66. u. 67. u. 68. u. 69. u. 70. u. 71. u. 72. u. 73. u. 74. u. 75. u. 76. u. 77. u. 78. u. 79. u. 80. u. 81. u. 82. u. 83. u. 84. u. 85. u. 86. u. 87. u. 88. u. 89. u. 90. u. 91. u. 92. u. 93. u. 94. u. 95. u. 96. u. 97. u. 98. u. 99. u. 100. u. 101. u. 102. u. 103. u. 104. u. 105. u. 106. u. 107. u. 108. u. 109. u. 110. u. 111. u. 112. u. 113. u. 114. u. 115. u. 116. u. 117. u. 118. u. 119. u. 120. u. 121. u. 122. u. 123. u. 124. u. 125. u. 126. u. 127. u. 128. u. 129. u. 130. u. 131. u. 132. u. 133. u. 134. u. 135. u. 136. u. 137. u. 138. u. 139. u. 140. u. 141. u. 142. u. 143. u. 144. u. 145. u. 146. u. 147. u. 148. u. 149. u. 150. u. 151. u. 152. u. 153. u. 154. u. 155. u. 156. u. 157. u. 158. u. 159. u. 160. u. 161. u. 162. u. 163. u. 164. u. 165. u. 166. u. 167. u. 168. u. 169. u. 170. u. 171. u. 172. u. 173. u. 174. u. 175. u. 176. u. 177. u. 178. u. 179. u. 180. u. 181. u. 182. u. 183. u. 184. u. 185. u. 186. u. 187. u. 188. u. 189. u. 190. u. 191. u. 192. u. 193. u. 194. u. 195. u. 196. u. 197. u. 198. u. 199. u. 200. u. 201. u. 202. u. 203. u. 204. u. 205. u. 206. u. 207. u. 208. u. 209. u. 210. u. 211. u. 212. u. 213. u. 214. u. 215. u. 216. u. 217. u. 218. u. 219. u. 220. u. 221. u. 222. u. 223. u. 224. u. 225. u. 226. u. 227. u. 228. u. 229. u. 230. u. 231. u. 232. u. 233. u. 234. u. 235. u. 236. u. 237. u. 238. u. 239. u. 240. u. 241. u. 242. u. 243. u. 244. u. 245. u. 246. u. 247. u. 248. u. 249. u. 250. u. 251. u. 252. u. 253. u. 254. u. 255. u. 256. u. 257. u. 258. u. 259. u. 260. u. 261. u. 262. u. 263. u. 264. u. 265. u. 266. u. 267. u. 268. u. 269. u. 270. u. 271. u. 272. u. 273. u. 274. u. 275. u. 276. u. 277. u. 278. u. 279. u. 280. u. 281. u. 282. u. 283. u. 284. u. 285. u. 286. u. 287. u. 288. u. 289. u. 290. u. 291. u. 292. u. 293. u. 294. u. 295. u. 296. u. 297. u. 298. u. 299. u. 300. u. 301. u. 302. u. 303. u. 304. u. 305. u. 306. u. 307. u. 308. u. 309. u. 310. u. 311. u. 312. u. 313. u. 314. u. 315. u. 316. u. 317. u. 318. u. 319. u. 320. u. 321. u. 322. u. 323. u. 324. u. 325. u. 326. u. 327. u. 328. u. 329. u. 330. u. 331. u. 332. u. 333. u. 334. u. 335. u. 336. u. 337. u. 338. u. 339. u. 340. u. 341. u. 342. u. 343. u. 344. u. 345. u. 346. u. 347. u. 348. u. 349. u. 350. u. 351. u. 352. u. 353. u. 354. u. 355. u. 356. u. 357. u. 358. u. 359. u. 360. u. 361. u. 362. u. 363. u. 364. u. 365. u. 366. u. 367. u. 368. u. 369. u. 370. u. 371. u. 372. u. 373. u. 374. u. 375. u. 376. u. 377. u. 378. u. 379. u. 380. u. 381. u. 382. u. 383. u. 384. u. 385. u. 386. u. 387. u. 388. u. 389. u. 390. u. 391. u. 392. u. 393. u. 394. u. 395. u. 396. u. 397. u. 398. u. 399. u. 400. u. 401. u. 402. u. 403. u. 404. u. 405. u. 406. u. 407. u. 408. u. 409. u. 410. u. 411. u. 412. u. 413. u. 414. u. 415. u. 416. u. 417. u. 418. u. 419. u. 420. u. 421. u. 422. u. 423. u. 424. u. 425. u. 426. u. 427. u. 428. u. 429. u. 430. u. 431. u. 432. u. 433. u. 434. u. 435. u. 436. u. 437. u. 438. u. 439. u. 440. u. 441. u. 442. u. 443. u. 444. u. 445. u. 446. u. 447. u. 448. u. 449. u. 450. u. 451. u. 452. u. 453. u. 454. u. 455. u. 456. u. 457. u. 458. u. 459. u. 460. u. 461. u. 462. u. 463. u. 464. u. 465. u. 466. u. 467. u. 468. u. 469. u. 470. u. 471. u. 472. u. 473. u. 474. u. 475. u. 476. u. 477. u. 478. u. 479. u. 480. u. 481. u. 482. u. 483. u. 484. u. 485. u. 486. u. 487. u. 488. u. 489. u. 490. u. 491. u. 492. u. 493. u. 494. u. 495. u. 496. u. 497. u. 498. u. 499. u. 500. u. 501. u. 502. u. 503. u. 504. u. 505. u. 506. u. 507. u. 508. u. 509. u. 510. u. 511. u. 512. u. 513. u. 514. u. 515. u. 516. u. 517. u. 518. u. 519. u. 520. u. 521. u. 522. u. 523. u. 524. u. 525. u. 526. u. 527. u. 528. u. 529. u. 530. u. 531. u. 532. u. 533. u. 534. u. 535. u. 536. u. 537. u. 538. u. 539. u. 540. u. 541. u. 542. u. 543. u. 544. u. 545. u. 546. u. 547. u. 548. u. 549. u. 550. u. 551. u. 552. u. 553. u. 554. u. 555. u. 556. u. 557. u. 558. u. 559. u. 560. u. 561. u. 562. u. 563. u. 564. u. 565. u. 566. u. 567. u. 568. u. 569. u. 570. u. 571. u. 572. u. 573. u. 574. u. 575. u. 576. u. 577. u. 578. u. 579. u. 580. u. 581. u. 582. u. 583. u. 584. u. 585. u. 586. u. 587. u. 588. u. 589. u. 590. u. 591. u. 592. u. 593. u. 594. u. 595. u. 596. u. 597. u. 598. u. 599. u. 600. u. 601. u. 602. u. 603. u. 604. u. 605. u. 606. u. 607. u. 608. u. 609. u. 610. u. 611. u. 612. u. 613. u. 614. u. 615. u. 616. u. 617. u. 618. u. 619. u. 620. u. 621. u. 622. u. 623. u. 624. u. 625. u. 626. u. 627. u. 628. u. 629. u. 630. u. 631. u. 632. u. 633. u. 634. u. 635. u. 636. u. 637. u. 638. u. 639. u. 640. u. 641. u. 642. u. 643. u. 644. u. 645. u. 646. u. 647. u. 648. u. 649. u. 650. u. 651. u. 652. u. 653. u. 654. u. 655. u. 656. u. 657. u. 658. u. 659. u. 660. u. 661. u. 662. u. 663. u. 664. u. 665. u. 666. u. 667. u. 668. u. 669. u. 670. u. 671. u. 672. u. 673. u. 674. u. 675. u. 676. u. 677. u. 678. u. 679. u. 680. u. 681. u. 682. u. 683. u. 684. u. 685. u. 686. u. 687. u. 688. u. 689. u. 690. u. 691. u. 692. u. 693. u. 694. u. 695. u. 696. u. 697. u. 698. u. 699. u. 700. u. 701. u. 702. u. 703. u. 704. u. 705. u. 706. u. 707. u. 708. u. 709. u. 710. u. 711. u. 712. u. 713. u. 714. u. 715. u. 716. u. 717. u. 718. u. 719. u. 720. u. 721. u. 722. u. 723. u. 724. u. 725. u. 726. u. 727. u. 728. u. 729. u. 730. u. 731. u. 732. u. 733. u. 734. u. 735. u. 736. u. 737. u. 738. u. 739. u. 740. u. 741. u. 742. u. 743. u. 744. u. 745. u. 746. u. 747. u. 748. u. 749. u. 750. u. 751. u. 752. u. 753. u. 754. u. 755. u. 756. u. 757. u. 758. u. 759. u. 760. u. 761. u. 762. u. 763. u. 764. u. 765. u. 766. u. 767. u. 768. u. 769. u. 770. u. 771. u. 772. u. 773. u. 774. u. 775. u. 776. u. 777. u. 778. u. 779. u. 780. u. 781. u. 782. u. 783. u. 784. u. 785. u. 786. u. 787. u. 788. u. 789. u. 790. u. 791. u. 792. u. 793. u. 794. u. 795. u. 796. u. 797. u. 798. u. 799. u. 800. u. 801. u. 802. u. 803. u. 804. u. 805. u. 806. u. 807. u. 808. u. 809. u. 810. u. 811. u. 812. u. 813. u. 814. u. 815. u. 816. u. 817. u. 818. u. 819. u. 820. u. 821. u. 822. u. 823. u. 824. u. 825. u. 826. u. 827. u. 828. u. 829. u. 830. u. 831. u. 832. u. 833. u. 834. u. 835. u. 836. u. 837. u. 838. u. 839. u. 840. u. 841. u. 842. u. 843. u. 844. u. 845. u. 846. u. 847. u. 848. u. 849. u. 850. u. 851. u. 852. u. 853. u. 854. u. 855. u. 856. u. 857. u. 858. u. 859. u. 860. u. 861. u. 862. u. 863. u. 864. u. 865. u. 866. u. 867. u. 868. u. 869. u. 870. u. 871. u. 872. u. 873. u. 874. u. 875. u. 876. u. 877. u. 878. u. 879. u. 880. u. 881. u. 882. u. 883. u. 884. u. 885. u. 886. u. 887. u. 888. u. 889. u. 890. u. 891. u. 892. u. 893. u. 894. u. 895. u. 896. u. 897. u. 898. u. 899. u. 900. u. 901. u. 902. u. 903. u. 904. u. 905. u. 906. u. 907. u. 908. u. 909. u. 910. u. 911. u. 912. u. 913. u. 914. u. 915. u. 916. u. 917. u. 918. u. 919. u. 920. u. 921. u. 922. u. 923. u. 924. u. 925. u. 926. u. 927. u. 928. u. 929. u. 930. u. 931. u. 932. u. 933. u. 934. u. 935. u. 936. u. 937. u. 938. u. 939. u. 940. u. 941. u. 942. u. 943. u. 944. u. 945. u. 946. u. 947. u. 948. u. 949. u. 950. u. 951. u. 952. u. 953. u. 954. u. 955. u. 956. u. 957. u. 958. u. 959. u. 960. u. 961. u. 962. u. 963. u. 964. u. 965. u. 966. u. 967. u. 968. u. 969. u. 970. u. 971. u. 972. u. 973. u. 974. u. 975. u. 976. u. 977. u. 978. u. 979. u. 980. u. 981. u. 982. u. 983. u. 984. u. 985. u. 986. u. 987. u. 988. u. 989. u. 990. u. 991. u. 992. u. 993. u. 994. u. 995. u. 996. u. 997. u. 998. u. 999. u. 1000. u. 1001. u. 1002. u. 1003. u. 1004. u. 1005. u. 1006. u. 1007. u. 1008. u. 1009. u. 1010. u. 1011. u. 1012. u. 1013. u. 1014. u. 1015. u. 1016. u. 1017. u. 1018. u. 1019. u. 1020. u. 1021. u. 1022. u. 1023. u. 1024. u. 1025. u. 1026. u. 1027. u. 1028. u. 1029. u. 1030. u. 1031. u. 1032. u. 1033. u. 1034. u. 1035. u. 1036. u. 1037. u. 1038. u. 1039. u. 1040. u. 1041. u. 1042. u. 1043. u. 1044. u. 1045. u. 1046. u. 1047. u. 1048. u. 1049. u. 1050. u. 1051. u. 1052. u. 1053. u. 1054. u. 1055. u. 1056. u. 1057. u. 1058. u. 1059. u. 1060. u. 1061. u. 1062. u. 1063. u. 1064. u. 1065. u. 1066. u. 1067. u. 1068. u. 1069. u. 1070. u. 1071. u. 1072. u. 1073. u. 1074. u. 1075. u. 1076. u. 1077. u. 1078. u. 1079. u. 1080. u. 1081. u. 1082. u. 1083. u. 1084. u. 1085. u. 1086. u. 1087. u. 1088. u. 1089. u. 1090. u. 1091. u. 1092. u. 1093. u. 1094. u. 1095. u. 1096. u. 1097. u. 1098. u. 1099. u. 1100. u. 1101. u. 1102. u. 1103. u. 1104. u. 1105. u. 1106. u. 1107. u. 1108. u. 1109. u. 1110. u. 1111. u. 1112. u. 1113. u. 1114. u. 1115. u. 1116. u. 1117. u. 1118. u. 1119. u. 1120. u. 1121. u. 1122. u. 1123. u. 1124. u. 1125. u. 1126. u. 1127. u. 1128. u. 1129. u. 1130. u. 1131. u. 1132. u. 1133. u. 1134. u. 1135. u. 1136. u. 1137. u. 1138. u. 1139. u. 1140. u. 1141. u. 1142. u. 1143. u. 1144. u. 1145. u. 1146. u. 1147. u. 1148. u. 1149. u. 1150. u. 1151. u. 1152. u. 1153. u. 1154. u. 1155. u. 1156. u. 1157. u. 1158. u. 1159. u. 1160. u. 1161. u. 1162. u. 1163. u. 1164. u. 1165. u. 1166. u. 1167. u. 1168. u. 1169. u. 1170. u. 1171. u. 1172. u. 1173. u. 1174. u. 1175. u. 1176. u. 1177. u. 1178. u. 1179. u. 1180. u. 1181. u. 1182. u. 1183. u. 1184. u. 1185. u. 1186. u. 1187. u. 1188. u. 1189. u. 1190. u. 1191. u. 1192. u. 1193. u. 1194. u. 1195. u. 1196. u. 1197. u. 1198. u. 1199. u. 1200. u. 1201. u. 1202. u. 1203. u. 1204. u. 1205. u. 1206. u. 1207. u. 1208. u. 1209. u. 1210. u. 1211. u. 1212. u. 1213. u. 1214. u. 1215. u. 1216. u. 1217. u. 1218. u. 1219. u. 1220. u. 1221. u. 1222. u. 1223. u. 1224. u. 1225. u. 1226. u. 1227. u. 1228. u. 1229. u. 1230. u. 1231. u. 1232. u. 1233. u. 1234. u. 1235. u. 1236. u. 1237. u. 1238. u. 1239. u. 1240. u. 1241. u. 1242. u. 1243. u. 1244. u. 1245. u. 1246. u. 1247. u. 1248. u. 1249. u. 1250. u. 1251. u. 1252. u. 1253. u. 1254. u. 1255. u. 1256. u. 1257. u. 1258. u. 1259. u. 1260. u. 1261. u. 1262. u. 1263. u. 1264. u. 1265. u. 1266. u. 1267. u. 1268. u. 1269. u. 1270. u. 1271. u. 1272. u. 1273. u. 1274. u. 1275. u. 1276. u. 1277. u. 1278. u. 1279. u. 1280. u. 1281. u. 1282. u. 1283. u. 1284. u. 1285. u. 1286. u. 1287. u. 1288. u. 1289. u. 1290. u. 1291. u. 1292. u. 1293. u. 1294. u. 1295. u. 1296. u. 1297. u. 1298. u. 1299. u. 1300. u. 1301. u. 1302. u. 1303. u. 1304. u. 1305. u. 1306. u. 1307. u. 1308. u. 1309. u. 1310. u. 1311. u. 1312. u. 1313. u. 1314. u. 1315. u. 1316. u. 1317. u. 1318. u. 1319. u. 1320. u. 1321. u. 1322. u. 1323. u. 1324. u. 1325. u. 1326. u. 1327. u. 1328. u. 1329. u. 1330. u. 1331. u. 1332. u. 1333. u. 1334. u. 1335. u. 1336. u. 1337. u. 1338. u. 1339. u. 1340. u. 1341. u. 1342. u. 1343. u. 1344. u. 1345. u. 1346. u. 1347. u. 1348. u. 1349. u. 1350. u. 1351. u. 1352. u. 1353. u. 1354. u. 1355. u. 1356. u. 1357. u. 1358. u. 1359. u. 1360. u. 1361. u. 1362. u. 1363. u. 1364. u. 1365. u. 1366. u. 1367. u. 1368. u. 1369. u. 1370. u. 1371. u. 1372. u. 1373. u. 1374. u. 1375. u. 1376. u. 1377. u. 1378. u. 1379. u. 1380. u. 1381. u. 1382. u. 1383. u. 1384. u. 1385. u. 1386. u. 1387. u. 1388. u. 1389. u. 1390. u. 1391. u. 1392. u. 1393. u. 1394. u. 1395. u. 1396. u. 1397. u. 1398. u. 1399. u. 1400. u. 1401. u. 1402. u. 1403. u. 1404. u. 1405. u. 1406. u. 1407. u. 1408. u. 1409. u. 1410. u. 1411. u. 1412. u. 1413. u. 1414. u. 1415. u. 1416. u. 1417. u. 1418. u. 1419. u. 1420. u. 1421. u. 1422. u. 1423. u. 1424. u. 1425. u. 1426. u. 1427. u. 1428. u. 1429. u. 1430. u. 1431. u. 1432. u. 1433. u. 1434. u. 1435. u. 1436. u. 1437. u. 1438. u. 1439. u. 1440. u. 1441. u. 1442. u. 1443. u. 1444. u. 1445. u. 1446. u. 1447. u. 1448. u. 1449. u. 1450. u. 1451. u. 1452. u. 1453. u. 1454. u. 1455. u. 1456. u. 1457. u. 1458. u. 1459. u. 1460. u. 1461. u. 1462. u. 1463. u. 1464. u. 1465. u. 1466. u. 1467. u. 1468. u. 1469. u. 1470. u. 1471. u. 1472. u. 1473. u. 1474. u. 1475. u. 1476. u. 1477. u. 1478. u. 1479. u. 1480. u. 1481. u. 1482. u. 1483. u. 1484. u. 1485. u. 1486. u. 1487. u. 1488. u. 1489. u. 1490. u. 1491. u. 1492. u. 1493. u. 1494. u. 1495. u. 1496. u. 1497. u. 1498. u. 1499. u. 1500. u. 1501. u. 1502. u. 1503. u. 1504. u. 1505. u. 1506. u. 1507. u. 1508. u. 1509. u. 1510. u. 1511. u. 1512. u. 1513. u. 1514. u. 1515. u. 1516. u. 1517. u. 1518. u. 1519. u. 1520. u. 1521. u. 1522. u. 1523. u. 1524. u. 1525. u. 1526. u. 1527. u. 1528. u. 1529. u. 1530. u. 1531. u. 1532. u. 1533. u. 1534. u. 1535. u. 1536. u. 1537. u. 1538. u. 1539. u. 1540. u. 1541. u. 1542. u. 1543. u. 1544. u. 1545. u. 1546. u. 1547. u. 1548. u. 1549. u. 1550. u. 1551. u. 1552. u. 1553. u. 1554. u. 1555. u. 1556. u. 1557. u. 1558. u. 1559. u. 1560. u. 1561. u. 1562. u. 1563. u. 1564. u. 1565. u. 1566. u. 1567. u. 1568. u. 15



IMMOBILIEN IN SPANIEN

COSTA BLANCA - JAVEA - MORAIRA - DENIA
INFO NORD: am Uhrwerk 18, 3 Hannover 61, 05 11 / 84 11 60
INFO WEST: Bismarck Weg 1, 583 Lüdenscheid, 0 23 31 / 2 18 37

Costa del Sol, Tomatillos
Villa (a verkaufen) freisteh. Vill. in 3 Schlafr., 2 Bäder, gegen 270 000,-
Haus in Deutschland, Wert DM 230 000,-

Mallorca
Klima u. Landschaft in wunderbarer
Vollendung gegeben, haben wir ein
elegantes, geräumiges Haus zu
verkaufen. Auch als Bausatz sehr gut geeignet.

Spanien à la carte
Barcelona - Alicante
Malaga - Teneriffa
Bungalows, Apartments, Finca,
gewerbliche Immobilien.

AM LUGANER SEE
„PARCO LAGO“
CASLANO
Eröffnung war Pfingsten 1986
Häuser an ruhiger, sonniger Lage
mit:

ORION
ERSTKLASSIGE
USA-INVESTITIONEN
MIT HOHER RENDITE
GESCHÄFTS-GEBÄUDE
IN WINSTON-SALEM, NORTH CAROLINA

IMMOBILIEN IM AUSLAND

Eigentumswohnungen
Salzburger Land
ÖSTERREICH
Gründerbucheintragung
gesichert

MARIA ALM
NIEDERSTÄDTL.
Kaufobjekt
1 u. 2-Zimmer

SEEHAM
Kaufobjekt
1 u. 2-Zimmer
1000 m² Wiese

DEIN HEIM - Wohnungsbau
A-5020 Salzburg, I-Rieder-Kai 13a
Autom.-Tel.-Service auch Sa./So.

Queensland - Australien
Bauland + Farmen ab AU-1 15 000
Info + Verkauf:
Green Leaves Promotion

Entwickeltes Grundstück
1. Salz. Land, Mastenfeld/Luganer, ca. 2000 m²
erschlossen, f. Anal.
geeignet, Südbauweise, auch teilw., Preis m/VSt., DM (VSt).

ROYAL ELGIN
GOLF
Investition in einem der sichersten Länder der Erde
KANADA
Grundstücke ca. 4000 m², direkt am Golfplatz

Jugoslawien
Montenegro-Stranjan
Kaufobjekt preisgünstig am Meer
Appartementen, Bungalows, individuelle
Friedhofsgelände.

SHOPPING-CENTER:
JETZT KASSE MACHEN!
Dies ist ein Thema der Juni-Ausgabe
im Info-Brief U.S.A. IMMOBILIEN-ANALYSE

Achtung
Unabhängiges Unternehmen für
Projektentwicklung mit umfangreichen
Angebotskatalog gewerblicher
Immobilien.

Tessin/Schweiz
Lago Maggiore
Luxus-Ferienwohnungen und
Villen, Tennisplätze,
Bergbahnen, Wälder

MADERA - die Blumeninsel
In Planung: 25 Suiten, ca. 94 m² und 304 m² als Eigentum zu erwerben
angegliedert an 5-Sterne-Hotel mit deutscher Leitung, 120
Betten, deutsche Arztpraxis im Haus, dreigeschossige öffentliche
Bierhalle, einbest. in die luxuriöse Suite des Hotel. Alle Suiten 10
Jahre vorher Hotelbetrieb und kann für 3 Personen individuell im
Kaufpreis.

Tessiner Villa am Luganer See
Südlich, oberhalb St. Mamete, 13 km bis Lugano (3 km bis Schweizer
Grenze), ca. 400 m² Wohn- u. Nutzfl. (2 getr. Wohnungen), 4
Schlafr., 2 kompl. Küchen, 3 Bäder, 2 Duschen, Innen- u. Außenka-
min, wertv. Möbel, Marmorschwimmh., 130 m², mit Sauna, ca. 2000 m²
Palmengrundst., gepfl. Gartenanl., ein PrivatstraÙe, Garage und
Einstellpl., zu verkaufen, VB 925 000,- sfr.

TOSCANA
300 Landhäuser, Bauernhöfe und
Rustikos - renoviert oder zum
Ausbauen. Neuer Prospekt - DM 3,-
in Briefmarken od. 2 Int. Ant.
wortschreibend.

WALLIS/SCHWEIZ
Matschweg-Weg, 5-6 Pers., 71 m²,
weit unter Anzeigerpreis, v. Priv.
zu verk., Auslieferungsbereit,
vorb., g. Finanzierung u. a. Ver-
kaufsdarlehnen.

AMSTERDAM
2 Anlegebojen (Eigenschaft)
je vier 3-Zi.-Wohnen, 80 m², Leucht-
Verträge, hohe Rendite, Jahresmiete
36 000,-, VB 275 000,-, inkl. makle-
rischer, Verkauf der Zahlungsab-
wicklung nach Wunsch möglich,
auch in DM.

Republik Irland
480 ha Schafzucht mit guter Um-
zäunung und Viehtrieb. 480 000,-
DM.
ANFORDERUNGEN
Landwehrstr. 5, 6100 Darmstadt, Tel.
0 61 51 71 91

Florida/Golfküste
2000 m² Bauland, 2000 m²
ab 2500 US \$
Bungalows ab 32000 US \$
gewerbliche Objekte und
Beteiligungen auf Anfrage.
SUN & COMFORT INC.
Schierghorferstraße 13
8220 Traunstein
Tel. (0866) 4055

Luxus-Apartment mit Ausländerbewilligung
4½ Zimmer (115 m²), mit Panoramasicht; eigenem Keller und
Garage im Haus, fester Preis str. 210 000,-, in Crans Montana/
Schweiz, zu verkaufen.

HOLLAND
Retf. Landst. in Wapenveld (Nrd. Ver-
hew), mit u. a. stiv. Landhaus mit
Doppelgarage, separ. Diensthaus mit
Doppelgarage und Tennisplatz, 100
Jahre alt, in bester Lage, 1000 m²
Grundst., 1000 m² Bauland, 1000 m²
Pflanzfläche od. 2 Int. Ant.
wortschreibend.

Lago Maggiore - Italien
Ferienhaus mit 250 000,- DM so-
fort gegen bar zu kaufen gesucht.
Chiffre 190 371 Publicitas
CH-6601 Locarno

Bad Hofgastein
3- und 4-Zimmerwohnungen in
besten Lage. Erstklassige Bau-
ausführung.
Dipl.-Ing. Pflaichseder
Offingergasse 4, A-5020 Salzburg
Tel. 00 43 / 6 82 / 94 27 14-0

Schwyz/Wallis
2- u. 3-Zi.-App. in sonniger Lage, 1900
m, inmitten Sid- u. Wälder, herrliche
Südseite, auf Wunsch kostendeckende
Verkauf.

Südschweden -
Solgelenn
25 km südlich Malmö, nur 30 Min.
vom Flughafen Treleborg, liegt in
Ljungbyhus auf dem Weg nach
Falsterbo - in der Nähe herrlicher
Strände und von Golfplätzen -
sehr komfortables, wider-
standsfähiges Ferienhaus - gut geeignet
für große Familien. VB DM
190 000,-.

ZU VERKAUFEN
Historisches
restauriertes
Schloss
Montana-Les Collons-St.-Luc
Zu verkaufen: Wohnungen und
Chalets, Kredit bis zu 80%, Zins
6,75%.

WALLIS/SCHWEIZ
Montana-Les Collons-St.-Luc
Zu verkaufen: Wohnungen und
Chalets, Kredit bis zu 80%, Zins
6,75%.

ÖSTERREICH
1400 m² Verkaufsfähige, ebenerdige
Gesamfläche, in Kaufhaus (3000
m²) zu vermieten. Zentrale Lage, in
der man neuen Landeshauptort
von Niederösterreich, St. Pölten,
Zuschr. u. P 3189 an WELT-Verlag,
Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

ANDORRA
Immobilien Dominierte
Deutsche Betreuung in Andorra
ECONSA
Ph. 45 433 8116
Tel. 021 021 131 37

Portugal/Algarve
Eigent. 1000 m², 60 ha, in best.
Lage, mit Meer u. in best. Berglage,
Erwerb auch für Paradies an
Europas schönster Küste.
MARKET IMMOBILIEN-048/5324117

Südschweden
Ideal für Japan, Angeln, Baden,
Golf, Tennis, Skisport,
Schwimmplatz, gr. KZ, 5 WC +
Dn., Doppelgarage, 2 Kamine,
WZ, 600 m² Grundst., 4000 m²,
375 000,- DM.

TOSCANA
zwischen Florenz, Siena und San
Gimignano finden Sie bei uns
über 400 Möglichkeiten, einen
Traum zu verwirklichen. Vom
Rustico bis zum Schloss, Immobilien
aus bestem Haus mit
deutschsprachigem Service.

Tessin, Luganer See
Schöne Wohnung mit guter Ausst., 5
Zi., part., direkt am See, beste Haus-
schicht, Teils, Schwimmb., gr. Loggia,
Bootsanl., umständl. v. Priv. zu verk.
Zuschr. erb. mit K 2898 an WELT-Verlag,
Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Angebote in der Schweiz
Dr. am Luganer See, auf e. traumh.
Grundst. in Seestadt, Bootspl.,
Swimmingpool, 2 Bäder, 2 WC,
3 m² Terr. Str. 577 300,-
2 m² Terr. Str. 577 300,-
Luganer See: Fern-Whg. a. See,
2½ Zi., 68 m² m² m² Balk. Str.
24 900,-
Lago Maggiore: traumh. Reihensg.,
gr. Galerie, 100 m² m² Terr. Str.
515 000,-
Ascona: Penthouse-Whg. am Ran-
de d. Altstadt, Seeblick, 121 m² m²
76,5 m² Terr. Str. 650 000,-
Verkauf an Ausländer sowie hohe
Finanzierung durch schweiz. Bank
möglich.

Safarifarm
Hervorragend gelegene Safarifarm
in Südwest-Afrika, ca. 20 000
ha, mit reichem Wildbestand.
Herrliche, gut ausgestattete
Verwalterw., sowie weitere Gebäude
vorhanden. Sehr gute Rendite,
Ortsbesichtigung nach Absprache
möglich. KP 2,9 Mio. DM. Makler,
Zuschr. erb. u. B 3028 an WELT-Verlag,
Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Ein Ufergrundstück,
das Sie sich leisten
können! Wo?
Am Ypacarai-See
in Paraguay
Verkauf eines Ufergrundstücks
am Ypacarai-See in Paraguay.
1000 m² Bauland, 1000 m²
Wiese, 1000 m² Wald.
Wohnungsbau, 1000 m²
Wiese, 1000 m² Wald.

Südschweden
Bungal. m. gr. Nebenbau u. 16,5
ha wundersch. Grundst., mit Fern-
blick auf Berge rundum u. See,
str. 150 000,-
Mrs. Leifsson
Deutsche Übersetzung
Co. Köny, Island
Tel. 0 45 61 / 79 85

TOSCANA
zwischen Florenz, Siena und San
Gimignano finden Sie bei uns
über 400 Möglichkeiten, einen
Traum zu verwirklichen. Vom
Rustico bis zum Schloss, Immobilien
aus bestem Haus mit
deutschsprachigem Service.

TOSCANA
Luxusvillen, Mühlen,
Bauernhäuser, Scheunen,
Bergbau, röm.-bed. - Gargagnano
Gebiet, Lauro, Valtorta,
Carrara, Montecatini, Vinci,
Balsone Verste. L. Roncioni
Tel. 02 21 / 37 44 89
auch abtd. u. a. Wochenende

LUGANER
Immobilien
Luganer & Partner KG 11 Hamburg 55
Döckenhuder Straße 31
Telefon: 040-86 70 58/9

Saltzammergut
Bad Aussee - Rauscher Villen\*
Top-ETW, ca. 110 m², erstkl. Ausst.,
kompl. mit Einbauküch., auf Wunsch
kompl. Einrichtung + Garage, v.
Priv. preisg. zu verk.
Tel. 0 22 65 / 3 39 52

LOCARNO - SCHWEIZ
4½-Zi.-Einfamilienhäuser mit wun-
derbarer Sicht auf See und Berge
ab str. 495 000,-
Gründerstr. 5A, CH-6601 Locarno a/A.
Tel. 04 41 51 / 25 85 11 - 25 84 92

Paraguay
JOJOBA-Plantage wird erwei-
tert. Sehr aktiv und hochrentabel
(auch Kleinparzellen). Nächster
Investoren-Flug am 7. u. 8.
März. Machen Sie mit!
ET-IMVEST, Postf. 00 02 00, 7000
Straßburg, Tel. 07 11 / 53 75 75

Canada
99 km südlich v. Montreal
Erholungsgebiet, Seegrundstück
über 4000 m² mit Inhaberpapier, von
Privat, DM 12 000,- VB.
Telefon 0 69 / 7 05 25 23

Schweiz
Locarno
2 ½ - Zimmerwohnung 72 m²
unveräußerlich Seeblick, sehr gute
Lage Str. 301 000,-
mit Ausländergenehmigung
Fondvalor
Halterstr. 35 CH-6064 Kerns
Tel. 041 66 69 60 Telex 85647P

Haanstede/NL
Landhaus in Zeeland,
Nähe Strand und Dünen
Schönes, geräumiges mit 1000 m² etw.
Grundstück, zentraler Blick, Grundstück
voll eingerichtet mit viel Bequemlich-
keiten, ZEL, voll isoliert und sehr gut
unterhalten, sehr gute Lage, Preis
DM 350 000,-
E. K.
Info: 09 31 / 16 - 4 28 99 82 (Mo-Fr) und
09 31 / 13 15 - 17 77 (Wochenende)

MANNHATTAN - DOUGLAS
SILIMAN
Seit 75 J. eine der angesehen. Im-
mob.-Firmen in New York City.
Beliebte, h. Kauf v. Wohnraum in
Stadtvierteln, stabile Investition f.
Firmen u. Priv.
BRUNN KÖHLER, Douglas Siliman
Avenue, NYC, USA. In Deutschl. u.
erz. bis 22. 6. 86, Tel. 0 40 / 21 49 41

Südtirol
Nähe Kalterer See
Komf. Haus m. Einliegerw., kpl.
möbl., sehr ruhige Lage, 230 m² WZ,
1600 m² Grund, inmitten von Wein-
bergen, Bilder u. Informationen:
Immobilien-Südtirol GmbH
95 Nürnberg, Subbächerstr. 71
Tel. 09 11 / 53 44 79
Besichtigung von 13. u. bis 17. 6. 1986,
Tel. 09 39 / 4 71 / 05 23 91

HYPOTHEKEN
ab 100 000,- DM bei sehr
günstigem Zinssatz zu ver-
mitteln, schnelle und dis-
kretre Abwicklung gewähr-
leistet.
Tappe
Ziegelstr. 11a, 4896 Werther
Telefon 0 52 83 / 14 67

Legen Sie Ihre realisierten
Aktien-Gewinne sicher an.
Mit RWI in Kanada.

TESSIN - LAGO MAGGIORE
(RONCOBELLO IN FOSANO)
3 ½ - Zimmer-Wohnung
(92 m²)
- herrliche unverbaubare Aus-
sicht auf den See
- großzügige und architekto-
nisch individuelle Ausführung
- erstklassige Materialien
- str. 340 000,-
Anschätze erteilt Chiffre 24-975-
135 Publicitas, 6601 Locarno

DM 150 500,-
Canada, British Columbia
Einfamilienhaus, ca. 150 m² WZ, ca. 4000
m² Grund, direkt am See, ca. 30 m
Wasserfront mit Bootsteg, mit Innen-
u. Außenkamin, 4 Schlafr., 3 Bäder,
alte Färberei, ca. 50 km von
Williams Lake (Flugplatz) entfernt.

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

Naturkosmetik,
Diätetik, Pharma!
Firmen dieser Branche sind wie Edelsteine! Besondere Um-
stände ermöglichen mir, auf diesen Gebieten bereits enga-
gierten Firmengruppe den kurzfristigen Erwerb eines einge-
führten und sehr erfolgreichen Unternehmens der obigen
Kategorie. Die plötzliche Gelegenheit erfordert auch außer-
gewöhnliches Handeln. Deshalb dieses Inserat! Wenn Sie ein
Privatmann sind mit etwas Mut, ca. DM 4 Mio. zur Verfügung
stellen können und Spaß am Geldverdienen haben, sollten wir
uns kennenlernen. Sie werden einen fairen, aber auch zielstre-
bigen Gegenüber treffen.

Zu einer langfristigen
Anlage-Strategie gehört die
Depot-Absicherung durch
Immobilien-Beteiligungen.
Gutachterliche Investoren
denken dabei an Kanada.
Die Wahl wird unterstützt durch das z.Z. besonders
günstige Währungsverhältnis.
Das aktuelle RWI-Angebot in Kanada:
Beteiligung an einer soliden Geschäftsimmoblie im
Zentrum von Winnipeg, der Hauptstadt von Manitoba,
dem Wirtschaftszentrum West-Kanadas.

DM 150 500,-
Canada, British Columbia
Einfamilienhaus, ca. 150 m² WZ, ca. 4000
m² Grund, direkt am See, ca. 30 m
Wasserfront mit Bootsteg, mit Innen-
u. Außenkamin, 4 Schlafr., 3 Bäder,
alte Färberei, ca. 50 km von
Williams Lake (Flugplatz) entfernt.

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

Münchener Werbeagentur
bietet stille oder tätige Beteiligung, Umsatzplan 1986 gg. 85 nachweis-
lich + 40%.
Zuschr. erb. u. V 2989 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Werthaltige Immobiliensubstanz
Ausgewogene Mieter- und Vertragsstruktur
Gesamtinvestitionsvolumen 16,3 Mio. can \$,
Zeichnungssumme 5,4 Mio. can \$
9. durchschnittliche Mindestrendite in den ersten
fünf Jahren
Renditegarantie bis 1991
Minimale Steuerbelastung (auch bei Spitzen-
einkommen in Deutschland)
Ortsansässige Verwaltung unter Aufsicht unserer
kanadischen Tochtergesellschaft RWI Properties,
Toronto

DM 150 500,-
Canada, British Columbia
Einfamilienhaus, ca. 150 m² WZ, ca. 4000
m² Grund, direkt am See, ca. 30 m
Wasserfront mit Bootsteg, mit Innen-
u. Außenkamin, 4 Schlafr., 3 Bäder,
alte Färberei, ca. 50 km von
Williams Lake (Flugplatz) entfernt.

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

Münchener Werbeagentur
bietet stille oder tätige Beteiligung, Umsatzplan 1986 gg. 85 nachweis-
lich + 40%.
Zuschr. erb. u. V 2989 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Ab 20 000,- can \$ zzgl. 5% Agio können Sie sich als
Limited Partner beteiligen.
Die sichere Basis all' dieser Vorteile ist RWI:
Einer der größten Immobilien-Fonds-Anbieter in der
Bundesrepublik Deutschland. Mit unserer Tochter-
gesellschaft RWI Properties Ltd. sind wir seit über
10 Jahren in Nordamerika aktiv. Fordern Sie das Kurz-
exposé an. Erste Fragen beantworten Ihnen auch gerne
telefonisch Herr Manfred J. Sauer, Tel. (02 11) 8 26-63 16.

DM 150 500,-
Canada, British Columbia
Einfamilienhaus, ca. 150 m² WZ, ca. 4000
m² Grund, direkt am See, ca. 30 m
Wasserfront mit Bootsteg, mit Innen-
u. Außenkamin, 4 Schlafr., 3 Bäder,
alte Färberei, ca. 50 km von
Williams Lake (Flugplatz) entfernt.

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

Münchener Werbeagentur
bietet stille oder tätige Beteiligung, Umsatzplan 1986 gg. 85 nachweis-
lich + 40%.
Zuschr. erb. u. V 2989 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Ab 20 000,- can \$ zzgl. 5% Agio können Sie sich als
Limited Partner beteiligen.
Die sichere Basis all' dieser Vorteile ist RWI:
Einer der größten Immobilien-Fonds-Anbieter in der
Bundesrepublik Deutschland. Mit unserer Tochter-
gesellschaft RWI Properties Ltd. sind wir seit über
10 Jahren in Nordamerika aktiv. Fordern Sie das Kurz-
exposé an. Erste Fragen beantworten Ihnen auch gerne
telefonisch Herr Manfred J. Sauer, Tel. (02 11) 8 26-63 16.

DM 150 500,-
Canada, British Columbia
Einfamilienhaus, ca. 150 m² WZ, ca. 4000
m² Grund, direkt am See, ca. 30 m
Wasserfront mit Bootsteg, mit Innen-
u. Außenkamin, 4 Schlafr., 3 Bäder,
alte Färberei, ca. 50 km von
Williams Lake (Flugplatz) entfernt.

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

Münchener Werbeagentur
bietet stille oder tätige Beteiligung, Umsatzplan 1986 gg. 85 nachweis-
lich + 40%.
Zuschr. erb. u. V 2989 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Ab 20 000,- can \$ zzgl. 5% Agio können Sie sich als
Limited Partner beteiligen.
Die sichere Basis all' dieser Vorteile ist RWI:
Einer der größten Immobilien-Fonds-Anbieter in der
Bundesrepublik Deutschland. Mit unserer Tochter-
gesellschaft RWI Properties Ltd. sind wir seit über
10 Jahren in Nordamerika aktiv. Fordern Sie das Kurz-
exposé an. Erste Fragen beantworten Ihnen auch gerne
telefonisch Herr Manfred J. Sauer, Tel. (02 11) 8 26-63 16.

DM 150 500,-
Canada, British Columbia
Einfamilienhaus, ca. 150 m² WZ, ca. 4000
m² Grund, direkt am See, ca. 30 m
Wasserfront mit Bootsteg, mit Innen-
u. Außenkamin, 4 Schlafr., 3 Bäder,
alte Färberei, ca. 50 km von
Williams Lake (Flugplatz) entfernt.

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

INTERNATIONALE STAMMENBAU
Erhalten Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum
erweitern Sie Ihren Stammbaum

Münchener Werbeagentur
bietet stille oder tätige Beteiligung, Umsatzplan 1986 gg. 85 nachweis-
lich + 40%.
Zuschr. erb. u. V 2989 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



BETEILIGUNGEN ANLAGEN GELDERVERKEHR

**SIND WALL-STREET-ANLEGER MONDSÜCHTIG?**

Oder - wie die Mondphasen das Timing der Entscheidungen bei Börsenspekulationen unterstützen können! Unser Sonderbericht gibt darüber Auskunft!

MWB-Wirtschafts- u. Börsenberatungsges. mbH.  
8000 Frankfurt 70  
Quirinstraße 6  
Telefon 0 69 - 61 40 56

**REICH WERDEN ...**

Ist besser als arm bleiben. Es gilt in 6 Mon. DM 100 000,- u. mehr zu verdienen. Garantiert! Interessiert Sie das? Dann fordern Sie sofort unsere Details an:

NB-Verlag, PZ 56 91 46 / N  
6000 Frankfurt (H.) 58

**Schweizer AG**

mit Verwaltung und steuerbegünstigten Fonds abzugeben. Bei Übernahme werden alle Inhaberkonten ausgehendigt, absolute Anonymität ist gewährleistet.

Vertr. Anz. u. D 3606 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**BERLIN**

Politisch gewollt, volkswirtschaftlich sinnvoll, steuerlich gefördert:

Altbau-Modernisierung mit Dachgeschossausbau

Höhe Steuer-Vorteile für 1986

Verlässliche Mietnahmen ab 1987

ARZTE-TREUHAND  
Vermögensverwaltung GmbH  
Hardenbergstr. 5, 1 Berlin 12  
Telefon: (030) 31 90 06-0

Schon ab **85,- DM\*** im Monat

Ihr Feriendomizil gehört Ihnen eine, zwei oder mehr Wochen im Jahr für immer.

Es ist gesichert durch Notarabwicklung und Grundbucheintrag

Sie wählen unter 1300 weiteren Reisezielen weltweit.

Über den TSH-Partner PC

Sie machen für immer Urlaub ohne Übernachtungskosten in exklusiven Ferienhotels in aller Welt.

**IHR EIGENES FERIENDOMIZIL**

Antwortschein 14.06.86

Name: \_\_\_\_\_  
Strasse: \_\_\_\_\_  
PLZ/Wohnort: \_\_\_\_\_  
Telefon: \_\_\_\_\_

Bitte senden Sie mir Ihre Broschüre

**TSH**  
TIME SHARING HOLIDAY  
Touristik-Vertriebs-Gesellschaft mbH  
Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Wir verwalten das Familienvermögen**

Im Rahmen dieser Aufgabe sind wir in der Lage und darauf vorbereitet, große finanzielle Engagements einzugehen. Bevorzugter Bewegungsradius sind jedoch die internationalen Wertpapiermärkte. Daher sind wir besonders interessiert an Aktienpaketen, Schachtelbeteiligungen etc., die wir auf eigene Rechnung erwerben oder aber auch in "Fension" bereit zu nehmen sind. Wir sind Profis, aber auch beweglich, wenn das Umfeld stimmt. Schnelle Entscheidung und höchste Vertraulichkeit ist unser Stil. Sie erreichen uns aus verständlichen Gründen zunächst unter X 2880 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Senioren-Wohnpark**

in absoluter Spitzenlage (Schnittpunkt von Innenstadt und Grünanlage) in Lippstadt, Kommanditbeteiligungen a. 120 000,- DM, Beckumer Str. 10 in 4780 Lippstadt.

Zuschr. erb. u. H 8447 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Ich hole Sie nach**

an solventem, expand. Unternehmen bis **DM 1 000 000,-**

Kurzfristige Kapitalhilfe bei Bonitätsnachweis im Bereich der Geschäftstätigkeit bis zu DM 300 000,- möglich!

Vertrauliche Abwicklung wird gewährleistet!

Tele. 02 08 / 88 16 88

oder Zuschriften unter B 2228 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Betriebsmittelkredite**

5% Zinsen, Auszahlung 99%  
Ausführliche Informationen durch:  
Jäger GmbH, Winterhuder Weg 8  
2000 Hamburg 78, Tel. 0 40 / 22 67 41

**Sache auf Honorar-Basis**

einen Informanten, der mit einem ausländischen Facharzt für Chirurgie (deutsche Urkunde) eine Arbeitsstelle mit den nötigen Erlaubnissen beschaffen kann.

Zuschr. u. A 3113 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Privat-anleger gesucht**

Das Anlageobjekt ist eine zu errichtende 60-Betten-Hautklinik mit angegliedertem Schwimmbad, dessen Wasser den Werten des Toten Meeres entspricht.

Detaillierte Angaben unter Z 3002 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**EFFER GOLD EFFER SILBER EFFER TREASURY BONDS EFFER ST**

Antwortschein 14.06.86

Name: \_\_\_\_\_  
Strasse: \_\_\_\_\_  
PLZ/Wohnort: \_\_\_\_\_  
Telefon: \_\_\_\_\_

Bitte senden Sie mir Ihre Broschüre

**EFFER** Effekten und Edelmetall-Beratungsgesellschaft mbH  
Lorenzstr. 10, 4000 Düsseldorf 1  
Telefon 021 / 65 40 50 Telefax 411541

Für die Placierung eines **geschlossenen Immobilienfonds** bitten wir um Kontakte von leistungsfähigen und fachkundigen Vertriebsgruppen.

Zuschr. erb. u. S 3149 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Geldanlage**

mit monatlichen Auszahlungen und überdurchschnittlichen Renditen per annum. Abwicklung über die Schweiz möglich, ab DM 10 000,- vermittelt

Finanzagentur G. Heitschel  
Brandenburgische Str. 35  
1000 Berlin 15  
Tel. 0 30 / 8 51 89 98  
Telefax 1 88 888

**GmbH-Mängel**

(zusammen oder getrennt) mit steuerlichen Verlustverrechnungen zwischen DM 86 000,- und DM 1 835 000,- aus dem Bereich der Unternehmensberatung zu veräußern. Von Wirtschaftsprüfern testierte Jahresabschlüsse liegen vor. Interessenten wollen sich wenden an die Steuerberatungsgesellschaft Hotzmann + Rossmann, Rosenstraße 84, 6000 Frankfurt/Main 70

**Financier für RM 120 000,- für Immobilien in Spanien (Kauf) gesucht.**

Dingliche Absicherung.

Zuschr. erb. unter G 3119 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Suche kurzfristig DM 2000,-**

Absicherung in erstklassiger Hypothek bei 8% Zinsen p.a. für 2 J. fest. Anlage des Geldes über Notar-Treuhandkonto.

Zuschr. erb. unter G 3097 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Top-Gewinn: Finanzier**

für den Erwerb und die Vorbereitung eines denkmalg. (S 2 I ESHDV) niedererpreisen Altbaus mit ca. 1500 m² WZ, in bevorzugter Wohnlage Stuttgarts ab DM 150 000,-. Interessenten nur für Anleger oder tätige Mitarbeiter mögl. Abwicklung erfolgt über RA-Büro.

Zuschr. erb. unter A 3025 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**Kapitalanleger**

ESSEN, Wohn- und Geschäftshaus, ca. 750 m² Nutzfl. in bester City-Lage und unmittelbar beim S-Bahnhof gelegen, mit wertvoller Innenausstattung umständehalber zu verkaufen. Mieteinnahmen p. a. 100 000,-, KP DM 1 225 000,-.

Augusta Wohnbau GmbH, Tel. 0 82 37 / 51 87

**Überall im Bundesgebiet einschließlich Berlin stehen Ihnen unsere Berater für Immobilien- und Kapitalien-Anzeigen zur Verfügung.**

1. und 3. **Wilfried Timphors**  
Kaiser-Wilhelm-Straße 9  
2000 Hamburg 36  
Tel. (040) 3 47 42 15  
FS 2-17 001 777 asd
2. **Peter Schüller**  
Kaiser-Wilhelm-Straße 9  
2000 Hamburg 36  
Tel. (040) 3 47 42 71  
FS 2-17 001 777 asd
4. **Hans-Jürgen Lutz**  
Schüsslerstraße 13  
Postfach 300 641  
4000 Düsseldorf 30  
Tel. (0211) 43 38 18
5. **Richard Ludwig**  
Deichmannhaus  
5000 Köln 1  
Tel. (0221) 13 75 73  
13 76 66
6. **Harald Kister**  
Mainzer Landstr. 78  
6000 Frankfurt/M.  
Tel. (069) 74 79 77-78  
Telefax: 069/74 79 78
7. **Karl-Hans Witt**  
Rheinheimer Straße 57a  
6701 Altrip/Ludwigshafen  
Tel. (06236) 31 32
8. **Sigrid Kruse-Kooplin**  
Handwerkstr. 16  
7050 Waiblingen 7  
Tel. (0715) 2 20 24-25
9. **Manry Bragger**  
Max-Scheler-Str. 16  
8000 München 60  
Tel.: (089) 83 43 050  
83 43 059  
FS: 522 823
10. **Horst Wouters**  
Kochstraße 50  
1000 Berlin 61  
Tel. (030) 25 91 29 31  
Telefax: 1-84 611

**SOUTHMARK**

US-Immobilien aus erster Hand

**Equity Partners III**

8,25%

Die Southmark Corporation ist eine der am raschesten wachsenden US-Immobilienunternehmen. Sie ist mit einem Eigenkapital von über US\$ 680 Mio., an der NYSE kotiert. Southmark verwaltet Immobilien im Wert von über 9 Mia. US\$.

Das Programm Southmark Equity Partners III umfasst hochwertige Immobilien in den ganzen USA. Wir bieten 8,25 Prozent Ausschüttung aus den laufenden Einnahmen, monatlich auszubehalten.

**Urlaub für Sie!**

Junge Familie sucht DM 100 000,- für den Kauf eines Einfam.-Hauses in Stuttgart-City auf 3-5 Jahre b. monatl. Rente, 100% Absicherung d. Grundbuch auf dem Kauf-Objekt sowie weiteren Immobilien.

Zuschr. u. A 2956 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**15% Rendite**

für Kapitalanlagen ab 50 000,- DM bei einer Mindestanzahlzeit von 12 Monaten.

Info unter Tel. 0 28 41 / 5 40 78  
Keil Vertriebs- und Verwaltungsges. mbH

**Wer finanziert DM 850 000,-?**

Grundstückwert DM 800 000,-, div. Hallen, Wert DM 650 000,-, als S-F. Zins DM 150 000,-, Hausanteil DM 100 000,- bis 150 000,-, Dividende, Zuschriften unter D 2962 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**12% Zinsen p. a.**

- garantierter Festzins - bieten wir bei Anlage ab DM 50 000,- Grundbuchsicherung auf Immobilien in Spitzenlagen, potentielle Treuhandabwicklung.

Schriftliche Anfragen an Prof. Dr. E. Sommer  
Immobilien GmbH, Sytt  
3280 Kettum-Sytt-Ost, PZ. 8

**Ricinus wächst in Paraguay**

Plantagen Grundstücke à 10 ha sind noch verfügbar

**Investieren Sie jetzt in Ricinus!**

Mit Barkapital, das sich sofort hoch verzinst. Wie? Durch eine Garantierendite von 18%.

Oder mit einem persönlichen Darlehen, das Sie in kurzer Zeit aus den Erträgen tilgen (6 Jahre Laufzeit, 7,95% Effektivzins).

Wir informieren Sie gern.

Media Finanz GmbH - Wölknerstraße 5  
D-60432 S 500 Nürnberg 40 - Tel. 09 11 / 4 56 95-97

**Setzen Sie Ihre Bonität gewinnbringend ein!**

Ohne Bankpapiere erhalten Sie für eine Ausfallbürgschaft (Mindesthöhe DM 500 000,-) eine Vergütung von 10% p. a.

Mindestlaufzeit 12 Monate.

Der zu verbürgende Betrag ist erstattungsfähig abgesichert.

Edes Gesellschaft für Wirtschaftsbürgschaft  
u. Verwaltung mbH, 4630 Bochum 1  
Kurfürstenstraße 22, Tel. 02 34 / 58 11 48

**Internationale Finanzgesellschaft**

bietet Ihnen Ihre Dienste an für:

- Intern. Finanzkredite gegen Sola-Wechsel/Akzepten mit Bank-Avalen oder separaten Bank-Garantien, Akkreditive, Schuld-scheine, Hinterlegung von Wertpapieren
- Finanzierung von Handelsgeschäften
- Übernahme von Aktienpaketen und Beteiligungen auf Zeit.
- Devisen- und Edelmetallgeschäfte

Anfragen/Angebote unter W 3153 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wenn Sie nach einem **Spekulationsgeschäft** mit hohen Gewinnmöglichkeiten suchen, dann sprechen Sie mit uns!

■ US Treasury Bonds  
■ Devisen  
■ Aktien Index S & P 500  
■ Mind. Investition 7.000,- DM

IVB-Vermögensanlagen GmbH  
Graf-Adolf-Str. 58  
4000 Düsseldorf 1  
Tel. 0211-35 06 22

Bitte senden Sie mir Ihre Broschüre

Name: \_\_\_\_\_  
Vorname: \_\_\_\_\_  
Strasse: \_\_\_\_\_  
Ort: \_\_\_\_\_  
Tel: \_\_\_\_\_

**EUROANLAGEN AKTIENGESellschaft**

**APROPOS GELD**

Die Kombination der folgenden drei Faktoren:

- Über Groß-Banken abgewickelte Euromarkt-Treuhand-Anlagen, welche die Sicherheit für das investierte Kapital gewährleisten.
- Die Möglichkeit, bereits ab DM 20 000,- und nicht erst ab DM 100 000,-, wie bis anhin, am Euromarkt anzulegen.
- Verrechnungssteuerfreie Kapitalverdoppelung in nur 7 Jahren, ohne spekulative, risikobehaftete Transaktionen,

ermöglicht auch Ihnen ab sofort im Euromarkt sicher, inflationsschützend und gewinnbringend zu heute über 10% Ihr Geld verrechnungsteuerfrei anzulegen.

Für detaillierte Informationen senden Sie nachstehenden Coupon an:

**EUROANLAGEN AKTIENGESellschaft**  
Im Mühleholz 14, FL-8490 VADUZ

Name: \_\_\_\_\_  
Adresse: \_\_\_\_\_  
PLZ/Wohnort: \_\_\_\_\_  
Tel.: \_\_\_\_\_

**DIE WELT**

Anzeigen-Expedition Postfach 10 08 64 4300 Essen 1  
Tel. (02054) 101-511 -512 -513  
FS 8-579 104

Anzeigenabteilung Postfach 30 58 30 2000 Hamburg 36  
Tel. (040) 347-43 24 -44 91 -44 85 -1  
FS 2-17 001 777 asd

Telefonische Anzeigen-Annahme Essen: (02054) 101-5 24, -525, -1  
Hamburg: (040) 347-43 80, -1

**WELT SONNAG**



BETEILIGUNGEN - ANLAGEN - GELDVERKEHR

DEVECO MEDIENFONDS seit 1979 Wenn andere Feierabend machen, fangen wir an zu verdienen. INFO DEVECO Otto-Volger-Str. 19a 6231 Sulzbach/Ts. - Tel. 0 61 96 / 70 25 11

SOFORT-DARLEHEN von 0,5 - 2,0 Mio. für 1 Jahr gesucht. Biete hohen Zinssatz und Vermittlungsprovision. Zinsen können monatlich oder nach Ihren Wünschen abgerechnet werden.

Verdienen Sie Ihr Geld im Schlaf? Wir auch nicht. Nur wenn Ihr Kapital arbeitet, bringt es hohen Profit. Als Börsenspezialisten arbeiten wir zuverlässig für Sie zu günstigen Konditionen.

Wir suchen schlagkräftige Vertriebsgruppe für Kapitalanlagen (keine Verlustzuweisungen). Unsere Konzeptionen lassen hohe Renditen erwarten und sind bankgeprüft.

Markt- oder produktorientierter Gründungs-Gesellschafter für ein in Vorbereitung befindliches Unternehmen gesucht: Projektierung, Produktion, Export, Wartung von Diesel-, Solar-, Wind-KRAFTSTATIONEN bis 2 MVA

Kapitalstarker Partner zur Realisierung einer NATO-WOHNBILDEGE in MZ gesucht. 22 x 1-Fam., 3 x 3-Fam.-Häuser, 1 TG/Parkdeck, 3161 m² Wfl., 10000 m² umb. Raum, 6422 m² Grund, 77 Mio. Selbstkosten, Kalkulate 13,13 DM/m².

Droht Vergleichs- oder Konkurs-Verfahren? Bei Liquiditätsschwierigkeiten oder Rendite-Verfall oder bei anderen betriebl. Schwierigkeiten helfen Ihnen erfahrene Wirtschaftsprüfer. Anträge an: IDES Gesellschaft für Wirtschaftsberatung u. Verwaltung mbH, 4630 Bochum, Kurturstr. 22, Tel. 02 34 / 58 11 48

ANKAUF VON BERLIN-DARLEHEN nach § 17 Abs. 2 Berlin-FG. Bitte senden Sie Ihre Ansprüche unter Angabe d. Zeichnungsjahrs u. d. Zeichnungssumme. Sie erhalten umgehend ein Schreiben.

ANLAGEBERATER VERTRIEBSGRUPPE Wir haben ein äußerst seriöses, seit 17 Jahren bestehendes Unternehmen. Wir suchen pünktlich und regelmäßig 12% p.a. auf Information durch Zeichnungsjahrs u. d. Zeichnungssumme.

12% p.a. garantiert Festzins. Täglich 24 Stunden Information durch Taurus GmbH, Mühlentorg 10 4330 Mülheim/Ruhr

ILLIQUIDE? Als Geschäftsführer übernehmen wir. W & I Beratungs-Gesellschaft 2000 Hamburg 63 Alsterkrugchausee 592

Illiquid-Börse für Gewerbesteuerfinanzierung. Wübbels, Makler, T. 0 59 92 / 3 28

Titulierte Forderungen kaufen gegen sofort. Barzahlung (Titel zw. 500,- bis 15000,- DM) ab Volumen von 100000,- DM, auch über Vermittler.

Die Insel Es gibt Sie noch, die Insel auf der Sie als Kapitalleger Ihr Geld gut und sicher investieren können: Die Leine-Insel in Hannover-Döhren. Schatz Eigentumswohnungen - tatsächlich auf einer Insel! Mitten in der Leine! Interessiert? Rufen Sie uns an: Insel J. Marher, Immobilien 0511/504039 R/ Immobilien GmbH 0511/851013

AVAL-DARLEHEN in US-Dollar- und DM-Tilgung über Schweizer-Franken-Police möglich. Beteiligungen, Venture-Capital und Hypothekvermittlung: FINANZAGENTUR G. HENNING, Brandenburgerstraße 35, 1000 Berlin 15, Tel. 0 30 / 8 31 80 98

Wie starte ich erfolgreich mein eigenes Geschäft? Unternehmensberatung für Startkapital ab 500 DM. Beratung, Finanzierung, Marketing, Steuer, Recht, Versicherungen, Zinsen, Fiktion u. Know-how. GROSSER, Dr. Theodor-Messner-Str. 4, 10564 Berlin

Wir finanzieren Renditeobjekte auch ohne Eigenkapital. Informationen durch: Winterdamer Weg 2, Hamburg 76, Tel. 4 39 / 22 61 41

SCHWEIZ legal durch Ausländer erwerbbar. INTERMAGNUS AG, Seestr. 119, CH-8702 Zürich Zollikon BRD-Rep. Tel. 0 89 91 20 87

Steuerkürzung bis auf 0 noch für 84, 86 sofort möglich. Erläuterung u. T. 1280 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Anlage Kur- u. Sporthotel. Hubsch. Hubsch. u. Co. KG. Freiberufler als Kommanditist bei obiger Gesellschaft sucht Kollegen, denen der Steuerberater ebenfalls die Beteiligung empfohlen hat. Zuschreiben unter N 3168 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Ans. eig. Bestand absagen: Geschäftsführung und Beteiligung an Komplementär GmbH u. Grundvermögens-Verwaltungsges. Kapital nom. 2 Mio./Anteil 0,35 Rendite z. 24,5%, sehr ausbaufähig. Näheres unter Y 3155 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

REITHOF mit 2 ha zu verkaufen, Einzelhofanlage, Wohnhaus, ca. 210 m² Wohnfläche, vielseitig nutzbare große Wirtschaftsgebäude, direkt anliegend, noch Landverkauf möglich, in absolut schönem Gelände, mit See- und Waldnähe, zwischen FL + SL, 30 km zur Ost- und Nordsee, Kaufpreis 420.000,- DM VB. Telefon 0 46 25 / 2 84

110-ha-Hof in Schlesw.-Holst. zu verkaufen. 40-60 BZ, modernisiertes Gebäude, gr. Masch.-Park, 1000 m² Eigenland, Gutshaus, bester Tierhaltungsbereich, 60 ha Zucht- u. Mastvieh, 1000 m² Wald, 2000 m² Obst, 2000 m² Wein, 2000 m² Gemüse, 2000 m² Blumen, 2000 m² Obst, 2000 m² Wein, 2000 m² Gemüse, 2000 m² Blumen.

Gutsbesitz in Niedersachsen. 185-ha-Hof, auf dem Grundstück mit Acker, Grünland, Waldanteil, herrschaftliche Gebäude, mit großem Eigenjagdgebiet, landschaftlich reizvoll. Tel. 05 51 / 4 57 89-89

5 km vom Toggensee. ca. 3000 m² Grund, mit ebener Lage, Anwesen ca. 300 m² Wohnfläche und 600 m² Tennis, Stall, renovierungsbedürftig, Ortsrandlage, Kaufpreis 380,- DM/m², von Privat an Privat. Antrag u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Lüneburger Heide. Im Altkreis Soltau, Hof, 60 Morgen mit Jagd, 3,8 Mio. div. Rendite. Makler Grosse, 3943 Schneverdingen 0 51 52 / 1 5 55

W. TUXEN IMMOBILIEN 0461/12009

Beteiligung im Baubereich für ein hervorragendes Projekt. Letztlich mit Schrottwert und außerdem mit erheblichen Gewinnmöglichkeiten. Beteiligungen mit Grundstücksanteil. Wir verfügen über das Know-how, die Anlagen und Mitarbeiter im Zentrum von 15 Mio. Euro. Einmalige Vertriebsleistung wird angestrebt. Zuschr. erb. u. M 2901 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Aufstrebendes, produzierendes Elektronikunternehmen zu verkaufen. Preis/Dm 6 Mio. Zuschritten erbeten unter K 3105 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Landwirtschaft und Forsten. Interessante Kapitalanlage in Spanien. Ackerbaubetriebe mit hoher Rendite. ab 100 ha in Spitzenlagen in Spanien. Ertragsstarke Böden und bewässerte Böden, optimale klimatische Bedingungen. Die Region ist bekannt für Kultur von Olivenbäumen mit abgereiften Olivenfrüchten von 10 bis 14 t/ha. Bei anderen Kulturen sind 2 Ernten jährlich möglich. Bestandsaufschreibung und Abschreibung vorhanden. Pächter können nachgewiesen werden. Jagdrecht ist mit dem Grundbesitz verbunden (ohne Jagdgüter auf Antrag).

Wochenendhaus mit 4,5 ha Wald idyllisch, aber auch verkehrsgünstig im Kreis Umm gelegen, zu verkaufen. 118.000 DM VB. Gute Kapitalanlage! Jagdgesellschaft kann gebildet werden. Preis/Dm 6 Mio. Zuschr. erb. u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wochenendhaus mit 4,5 ha Wald idyllisch, aber auch verkehrsgünstig im Kreis Umm gelegen, zu verkaufen. 118.000 DM VB. Gute Kapitalanlage! Jagdgesellschaft kann gebildet werden. Preis/Dm 6 Mio. Zuschr. erb. u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wochenendhaus mit 4,5 ha Wald idyllisch, aber auch verkehrsgünstig im Kreis Umm gelegen, zu verkaufen. 118.000 DM VB. Gute Kapitalanlage! Jagdgesellschaft kann gebildet werden. Preis/Dm 6 Mio. Zuschr. erb. u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wochenendhaus mit 4,5 ha Wald idyllisch, aber auch verkehrsgünstig im Kreis Umm gelegen, zu verkaufen. 118.000 DM VB. Gute Kapitalanlage! Jagdgesellschaft kann gebildet werden. Preis/Dm 6 Mio. Zuschr. erb. u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wochenendhaus mit 4,5 ha Wald idyllisch, aber auch verkehrsgünstig im Kreis Umm gelegen, zu verkaufen. 118.000 DM VB. Gute Kapitalanlage! Jagdgesellschaft kann gebildet werden. Preis/Dm 6 Mio. Zuschr. erb. u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

GÜNSTIGE BANKDARLEHEN auch im Verbund mit einer Bank. VERMIDELT VON: ARBEITER ANGESTELLTE OFFIZIÄRE DIENSTBLÄTTER. Anlaufkapital 100.000,- bis 1.000.000,- für alle Zwecke, zur freien Verfügung. FRANK KRESSNER FINANZIERUNG. Postfach 196, 6070 Neu-Isenburg. Telefonnummern: 0 69 22 / 2 69 00, 0 69 22 / 2 69 01

Wir haben die richtigen Banken. Kreditvermittlung für Arbeiter, Angestellte, Beamte, Rentner, Hausfrauen und Selbständige. Firmenausschreibung. Finanzberatung. Telefon: 02 01 / 21 06 75, 02 01 / 21 06 76, 02 01 / 21 06 77

Schulden? Pensionsrückstellungen? Einmalige Einzahlung? Wir lösen eine solche Lage (auch zur Schuldenfreiwerden) innerhalb von 14 Tagen. 50000 Kbon. 1. Telefon 02 21 / 21 06 76 u. 21 06 77

Wochenendhaus mit 4,5 ha Wald idyllisch, aber auch verkehrsgünstig im Kreis Umm gelegen, zu verkaufen. 118.000 DM VB. Gute Kapitalanlage! Jagdgesellschaft kann gebildet werden. Preis/Dm 6 Mio. Zuschr. erb. u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wochenendhaus mit 4,5 ha Wald idyllisch, aber auch verkehrsgünstig im Kreis Umm gelegen, zu verkaufen. 118.000 DM VB. Gute Kapitalanlage! Jagdgesellschaft kann gebildet werden. Preis/Dm 6 Mio. Zuschr. erb. u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wochenendhaus mit 4,5 ha Wald idyllisch, aber auch verkehrsgünstig im Kreis Umm gelegen, zu verkaufen. 118.000 DM VB. Gute Kapitalanlage! Jagdgesellschaft kann gebildet werden. Preis/Dm 6 Mio. Zuschr. erb. u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wochenendhaus mit 4,5 ha Wald idyllisch, aber auch verkehrsgünstig im Kreis Umm gelegen, zu verkaufen. 118.000 DM VB. Gute Kapitalanlage! Jagdgesellschaft kann gebildet werden. Preis/Dm 6 Mio. Zuschr. erb. u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wochenendhaus mit 4,5 ha Wald idyllisch, aber auch verkehrsgünstig im Kreis Umm gelegen, zu verkaufen. 118.000 DM VB. Gute Kapitalanlage! Jagdgesellschaft kann gebildet werden. Preis/Dm 6 Mio. Zuschr. erb. u. X 2516 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

EHEWÜNSCHE

Partnerkreis Frau R. Strauß. Mitglied im Gesamtverband deutscher Ehenbahnungs- u. Partnervermittlungsinstitute e.V. (GDG) - Laut Stiftung Warentest die einzig anerkannte Interessensverbände der Branche (Heft 5/84). Die Adresse für Ehepartnervermittlung.

Witwer sucht EHE-/Lebensgefährtin. Sie sind Witwe, 40-50 Jahre, attraktiv, schlank, 170 cm, 10.000 J. keine Einnahme, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber burschlich als selbst, humorvoll, weltweiser, Bungalow, Jagd, Golf, Tennis, Auto, LL, Strandstrand (2000), weiches, mehr häuslich als beruflich, ungebunden u. a. nur zum Haus- naturverbunden, kultiviert. Unser Ziel: in glücklicher Verbundenheit gemeinsam einen interess. Lebensabend zu verbringen, gegenseitig in allem, nicht mitleidiger Exzentriker, viel Humor, Noblesse, Besitz usw., Gentleman, Nordid., aber bursch



Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Zur Optimierung unserer Produktion suchen wir den Fertigungsprofi

Wir sind ein traditionsreiches, in unserer Produktionsbranche führendes, mittelständisches Unternehmen. Die Eckpfeiler unseres Erfolges sind technisch ausgeprägte Produkte, eine konsequente Vertriebs- und Marketingpolitik, jahrzehntelang gewachsene Kundenbeziehungen und selbstverständlich eine Fertigung, an die wir hohe Anforderungen stellen. Für die Leitung und Steuerung suchen wir daher Sie als

**Produktionsleiter - Mechanische und spanende Bearbeitung -**

Sie werden uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte verwirklichen:  
● Profunde Fertigungserfahrung auf der Basis einer qualifizierten Ingenieurausbildung  
● Abgesicherte Kenntnisse in allen Bereichen der wirtschaftlichen und rationalisierten Serienfertigung inklusive der organisatorischen und technischen Verbesserung der Arbeitsabläufe  
● Überzeugende Persönlichkeit mit der Befähigung zur Motivation und souveränen Führung der anvertrauten Mitarbeiter  
Die Geschäftsführung des Unternehmens erwartet von Ihnen, daß Sie mit klarem analytischen Blick, pragmatischer Grundeinstellung und Entscheidungsfähigkeit die Fragen der Fertigung und Produktionsleitung anpacken. Da unser wichtigster Werk-

stoff Stahl ist und wir die verschiedenen Arten der Stahlumformung und Bearbeitung einsetzen, halten wir es für unabdingbar, daß Sie ein Fachmann der mechanischen und spanenden Bearbeitung sind. Darüber hinaus sollten Sie Kenntnisse der Montage-technik der Kaltumformung und idealerweise auch der Massivblechumformung mitbringen. Wesentlich erscheint und jedoch, daß Sie die modernen Fertigungstechnologien kennen und mit den Mitarbeitern zusammen realisieren. Die Unternehmensleitung mißt der Produktion eine große Bedeutung bei und wird Sie in allen Ihren Vorhaben unterstützen. Zur Erweiterung Ihres Aufgabensfeldes gehört

auch die Qualitätssicherung sowie die technische Steuerung und Disposition. Sie sind in dieser Funktion dem Alleingeschäftsführer direkt unterstellt. Wenn Sie diese Aufgabe reizt, Sie jedoch noch Fragen haben, die über die Anzeige hinausgehen, so steht Ihnen selbstverständlich unser Berater, Herr Friedrichs, für weitere Informationen unter der Rufnummer 0228/2603-112 gerne zur Verfügung. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale: 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1121140 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Die strikte Einhaltung von Sperrvermerken sowie absolute Vertraulichkeit sind gewährleistet.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Nutzen Sie Ihre Chance, unsere Vertriebspolitik erfolgreich mitzubestimmen

Wir sind die deutsche Tochter eines weltweit führenden Unternehmens mit speziellen Produkten für den Bau und die Bauhaltung. Unser Erfolg beruht auf der Überlegenheit hochwertiger Systemlösungen im Bereich Fassaden sowie auf der qualifizierten und fachlich fundierten Beratung unserer Vertriebspartner. Dadurch besitzen wir ein hervorragendes Ansehen bei unseren Kunden. Um dies weiter sicherzustellen, suchen wir Sie, den national zuständigen

**Verkaufsleiter Fassaden**

Um diese für einen echten Vertriebsprofi überaus interessante Herausforderung annehmen zu können, müssen Sie folgendem Anforderungsprofil gerecht werden:  
● Nachweislich erfolgreiche Vertriebsführung in der Baubehörbranche oder einer verwandten Branche  
● Fundiertes Know-how und analytische Fähigkeiten, um an der Weiterentwicklung der Vertriebspolitik mitwirken zu können  
● Überzeugende Persönlichkeit, um als Gesprächspartner unserer verschiedenen Kundengruppen, zu denen ebenso Behörden, Architekten, Vertreter von Baugesellschaften wie Verarbeiter und Händler gehören, akzeptiert zu werden

● Überdurchschnittliche Führungsfähigkeit zur Steuerung einer qualifizierten Mannschaft und damit zur Umsetzung der Vertriebspolitik am Markt  
Die Aufgabe, die Ihnen übertragen wird, ist ausgesprochen verantwortungsvoll. Entsprechend hoch ist die Dotierung. Ihr Alter sollte zwischen 30 und 40 Jahren sein. Unternehmensst: Ist eine Stadt im Großraum Düsseldorf.

Wenn Sie diese Darstellung einer ungewöhnlichen Vertriebsaufgabe auch als Herausforderung verstehen, sollten Sie sich mit unserem Berater, Herrn Dr. Reinartz, unter der Rufnummer 0228/2603-126 in Verbindung setzen. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1121100 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Ihre Aufgabe - aktive Mitwirkung an der Weiterentwicklung unserer Firmenkultur

Als international anerkanntes Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus können wir auf eine langjährige erfolgreiche Entwicklung zurückblicken, die sicherlich Traditionen und Werte geprägt hat. Selbstverständlich ist aber unsere Strategie zukunftsgerichtet, getragen und realisiert von einem dynamischen, engagierten Management. Wir im zentralen Personalbereich - Führungskräfte des rund 10.000 Mitarbeiter starken Unternehmens - sehen unsere Aufgabe darin, die erforderlichen personellen Ressourcen heute und künftig in optimaler Weise bereitzustellen. Eine zentrale Funktion hat dabei die kontinuierliche, gezielte Personalentwicklung auf breiter Basis. Ihre Aufgabe als

**Leiter Weiterbildung - Abteilungsleiter -**

wird also sein, diesen Bereich verantwortlich zu übernehmen und vor allem aktiv weiter auszubauen. Dazu gehören insbesondere:  
● Ermittlung des spezifischen Trainingsbedarfs im Bereich des Führungstrainings sowie der spezifischen Fachschulung  
● Konzeption bedarfsgerechter Trainingsangebote und Entwicklungsprogramme im Rahmen unserer Unternehmensstrategie und der daraus abgeleiteten Personalentwicklungsplanung  
● Koordination und Betreuung der durchzuführenden Seminare mit internen und externen Kräften sowie die begleitende Erfolgskontrolle  
Wir suchen für diese Aufgabe einen Mitarbeiter, der Überzeugungskraft und Geschick im Umgang mit anderen Menschen mit Intelligenz und ausgeprägten analytischen wie

konzeptionellen Fähigkeiten verbindet. Auf der Basis einer akademischen Ausbildung haben Sie fundierte Praxiserfahrung im Bereich des industriellen Trainings sowie der Personalentwicklung erworben, verbunden mit der souveränen Beherrschung des methodischen Instrumentariums. Sie sind heute in einem Industrieunternehmen, als Mitarbeiter eines namhaften Trainingsinstituts oder als ständiger Trainer für namhafte Klienten tätig. Ihr Alter sollte bei etwa Anfang bis Ende 30 Jahren liegen. Der Dienstort befindet sich in Nordrhein-Westfalen.

Wir bieten Ihnen die Mitarbeit in einem aufgeschlossenen Team engagierter Personalfachleute. Die Dotierung umfaßt ein Gehalt in der Größenordnung bis 120 TDM sowie die attraktiven Zusatzleistungen eines Großunternehmens. Wenn Sie sich von dieser vielseitigen und entwicklungsreichen Aufgabe gefordert fühlen, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter der Kennziffer 1121130 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Zur ersten telefonischen Information steht Ihnen Herr Pfersich unter der Rufnummer 0228/2603-122 zur Verfügung. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Mit Ihrer Unterstützung wollen wir interessante Wachstumschancen im Anlagengeschäft konsequent nutzen

Wir sind ein gut fundiertes mittelständisches Unternehmen des Anlagen- und Sondermaschinenbaus mit sehr guter Marktposition auf den Gebieten Förder-technik, Automation und Handling. Unsere Aktivitäten nehmen international ständig zu und erlauben uns, interessante Wachstumsraten zu realisieren. Dies gilt insbesondere auch für den Inlandsmarkt, so daß wir unser qualifiziertes Team im Vertrieb an der Spitze durch Sie als

**Projektleiter Inland - Industrieanlagen -**

verstärken möchten. Wir erwarten von Ihnen:  
● die Fähigkeit, systematisch und umfassend die für uns interessanten Marktsegmente zu bearbeiten und neue Absatzgebiete zu erschließen  
● vertriebsorientierte Persönlichkeit mit solider technischer Erfahrung und der Befähigung, unseren Kunden optimale Problemlösungen zu entwickeln  
● überdurchschnittliches Engagement auf der Basis einer unternehmerisch geprägten Denk- und Handlungsweise  
Sie berichten unmittelbar der Geschäftsführung und sind im Bereich der selbständigen Bearbeitung des Inlandsmarktes ergebnisverantwortlich tätig. Sie benötigen dazu nicht nur eine qualifizierte ingenieurwissenschaftliche Ausbildung,

sondern insbesondere mehrjährige Erfahrung in der anwendungstechnischen Beratung, in der Projektierung und im Betrieb von anspruchsvollen Anlagen. Kenntnisse auf dem Gebiet der Automationsanlagen oder Handlingsysteme für den Bereich der Serienfertigung sind besonders erwünscht. Gerne möchten wir auch jüngeren, ergetzigen Ingenieuren aus dem Anlagen- und Sondermaschinenbau diese interessante Chance eröffnen.

Sicher möchten Sie mehr über uns und die ausbaufähige Aufgabe wissen, die wir Ihnen anbieten. Bitte setzen Sie sich daher unmittelbar mit dem von uns beauftragten Berater, Herrn Pfersich, in Verbindung. Sie erreichen ihn unter der Rufnummer 0228/2603-122. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter der Kennziffer 1121090 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater weiß, daß Ihre Kontaktaufnahme absolute Vertraulichkeit sowie die strikte Beachtung von Sperrvermerken voraussetzt.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

Erschließen Sie neue Anwendungen und Märkte für chemische Spezialprodukte

Im Verbund einer international bekannten Unternehmensgruppe befassen wir uns als selbständige Einheit mit Entwicklung und Vertrieb von chemischen Spezialitäten und Systemlösungen. Ein Resultat unserer intensiven Forschungs- und Entwicklungsarbeit ist ein neues, synthetisch hergestelltes Mineral. Es kann die Eigenschaften flüssiger Systeme entscheidend beeinflussen und wird daher als aktiver Füllstoff in Kunststoffbeschichtungen, Klebstoffen, Dichtungsmassen und Anstrichen bereits mit äußerst interessanten Ergebnissen eingesetzt. Damit ist das Spektrum möglicher Anwendungen und Marktchancen aber erst zum Teil abgedeckt. Ihre Aufgabe als

**Projektleiter Anwendungstechnik und Vertrieb - aktive Füllstoffe -**

und damit als „Unternehmer im Unternehmen“ wird daher sein:  
● Systematische Erkundung neuer Anwendungsbereiche und Definition der für uns interessantesten Marktsegmente  
● Gezielte Erschließung dieser Märkte über Kontaktarbeit, anwendungstechnische Argumentation und verkäufliche Umsetzung der spezifischen Produktvorteile  
● Etablierung einer stabilen Marktposition als Basis für weiteres Wachstum  
Diese Verbindung von Aufgaben aus Anwendungstechnik, Produktmanagement und insbesondere Verkauf erfordert Ihren ganzen Einsatz. Sie gibt Ihnen andererseits die Chance, neue Märkte selbständig und nach Ihren Ideen zu entwickeln und sich dadurch einen eigenen Geschäftsbereich in unserem Unternehmen aufzubauen.

Ihre unternehmerisch geprägte Persönlichkeit wird auf der fachlichen Seite ergänzt durch eine Ausbildung mit Schwerpunkt Chemie (Chemiker, Chemie-Ingenieur, Chemietechnik). Jedoch kann auch eine kaufmännische Ausbildung, verbunden mit starker Affinität zu Chemie und Technik, eine geeignete Basis darstellen. In jedem Falle muß uns letztlich Ihre Qualifikation im Verkauf überzeugen. Sie können heute in entsprechender Funktion im Bereich der Bauchemie oder bei einem Hersteller aktiver Füllstoffe tätig sein.

Neben Reisebereitschaft erwarten wir gute Englischkenntnisse in Wort und Schrift. Ihr Alter sollte nicht über 40 Jahre liegen. Sicher möchten Sie mehr über diese außergewöhnlich interessante und vielseitige Aufgabe wissen. Unsere Berater, Herr Dr. Reinartz oder Herr Pfersich, erwarten Ihren Anruf unter der Rufnummer 0228/2603-126. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte: 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen schriftlichen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter der Kennziffer 1121110 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH



Röntgentechnik für höchste Ansprüche

Wir sind die deutsche Vertriebsgesellschaft eines der weltweit größten Unternehmen der fotografischen Industrie. Mit unseren Röntgenfilmen und -verarbeitungsgeräten sind wir Schrittmacher auch in der Röntgentechnik. Für unsere Verkaufsabteilung Röntgenfilme und -entwicklungsmaschinen suchen wir einen erfahrenen

**Verkaufsleiter**

Röntgenfilme und -geräte

Direkt dem Vertriebsleiter unterstellt, soll er an Marketingstrategien und Vertriebszielen mitwirken und diese überzeugend durchsetzen können, qualifizierter Gesprächspartner anspruchsvoller Großkunden sein sowie die ausgeprägte Fähigkeit zur Führung sachkundiger Mitarbeiter besitzen.

Autorität, Leistungsbereitschaft und Sachverstand können Sie Ihre persönlichen Erfolgsziele bei uns dauerhaft verwirklichen. Englischkenntnisse sind von Vorteil. Dienstsitz ist eine attraktive rheinische Großstadt. Für erste Kontakte stehen Ihnen unsere persönlichen Berater, Herr Heiko

Möhring und Herr Dr. Ulrich Würzner, unter der Rufnummer 02 11 / 45 55 - 2 45 gern zur Verfügung. Wir sichern Ihnen selbstverständlich jegliche Art von Diskretion zu, die von Ihnen gewünscht wird.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Ist-Gehalt, Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840107 an Füllbachstraße 8, 4000 Düsseldorf 30.

Sie sollten aus der Branche kommen, 35-45 Jahre alt sein und einschlägige Erfahrungen in Anwendung und Verarbeitung von Röntgenfilmen sowie deren Vertrieb besitzen. Mit natürlicher



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

**Außendienstmitarbeiter**

Hersteller von Bierauschankarmaturen sucht für den norddeutschen Raum einschließlich Berlin-West einen  
zum Besuch des Fach- und Fachzeithandels  
Bewerber, die bereits diesen Kundenkreise besuchen und kennen, wären uns sehr willkommen, jedoch besteht auch die Möglichkeit einer Einarbeitung in einen bereits vorhandenen Kundenstamm.  
Mit der Bewerbung bitten wir um Aufgabe Ihrer Vorstellung bezüglich der Vergütung.  
Zuschreiben unter C 3049 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Hauswirtschaftlerin**

Für Einfamilienhaus in Hamburg-West suche ich eine geprüfte  
Sie sollten zwischen 45 und 55 Jahre alt sein und die gesamte Haushaltung eigenverantwortlich übernehmen.  
Geboten wird Ihnen eine Dauerstellung und eine kleine, schöne 1-Zimmer-Wohnung.  
Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit Referenzen und Lichtbild unter H 2656 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen



Wir sind eine große deutsche Ingenieur- und Planungsgesellschaft mit ca. 500 Mitarbeitern im In- und Ausland und suchen zum baldmöglichsten Ersatz einen

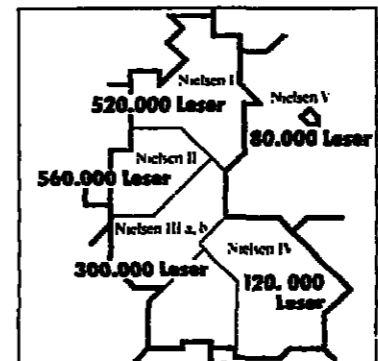
**DIPL.-ING. TU/FH**

mit mehrjähriger Erfahrung im TUNNELBAU.  
Die Tätigkeit umfaßt zunächst Bauüberwachungsaufgaben.  
Im Anschluß hieran ist eine Mitarbeit bei Bauleitungs- und Planungsaufträgen in München möglich.  
Bei Eignung sind entsprechende Aufstiegsmöglichkeiten gegeben.  
Über die Bedingungen würden wir uns gerne in einem persönlichen Gespräch mit Ihnen unterhalten.  
Wenn Sie diese Aufgabe übernehmen möchten, senden Sie uns bitte Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen oder rufen Sie uns an: Tel. 0 89 / 57 97 611

**DORSCH CONSULT**  
Ingenieurgesellschaft mbH  
Hansstraße 20  
8000 München 21

**Für Stellenanzeigen in Deutschland**

**Die Große Kombination**  
Stellenanzeigen  
**DIE WELT WELTSONNEN**



**Bekanntes Hamburger Außenhandelsunternehmen sucht für sein umfangreiches Nigeria-Geschäft einen erfahrenen**

**Export-Kaufmann**

Voraussetzungen: qualifizierter Verkäufer, beste Marktkenntnisse, Bereitschaft zu intensiver Reisetätigkeit.  
Bewerbungen erbeten an



Königsreihe 22, 2000 Hamburg 70  
Postfach 78 14 49, 840/65 88 08-21

**Professionelles Forschungsmanagement**  
Mikroelektronik - Informatik - Regelungstechnik

Wir sind das Berliner Forschungsinstitut eines der großen deutschen Konzerne. Unsere Forschungsergebnisse fließen als Grundlagen für die Produkt-

entwicklung u. a. in die Bereiche Energie-, Verkehrs- und Prozesstechnik ein.

Zur Verstärkung unseres Führungsteams suchen wir für diesen Themenkomplex den

**Abteilungsleiter Forschung**

In der noch zu erweiternden Abteilung befassen sich z. Zt. drei Arbeitsgruppen speziell mit modernen Systemen der Informations- und Leittechnik. Ein Team von rund 15 qualifizierten Mitarbeitern ist zielorientiert zu leiten und anzuregen.

für die termingerechte und kostenbewußte Planung, die Kontrolle und Berichterstattung mitbringen.

Industrie ebenso kommen wie aus der wissenschaftlichen oder universitären Forschung und Lehre. Wesentlich ist, daß er schon über Führungspraxis verfügt und sich in unserem Fachgebiet auf aktuellem Kenntnisstand befindet.

- Zu den vorrangigen Aufgaben des neuen Teams gehören auch
- Definition der Forschungsaufgaben
- Kostenplanung und Kontrolle
- Mitwirkung bei der Beschaffung von Förderaufträgen aus nationalen/internationalen Forschungsprogrammen
- Eigene wissenschaftliche Mitarbeit

In dieser Aufgabe stehen gekonntes Management und technisch-wissenschaftliche Arbeit gleichwertig nebeneinander.

Interessenten im Alter um 40 Jahre bieten wir eine der Bedeutung der Position entsprechende Dotierung und interessante Aufstiegs-Chancen. Sie können einen ersten vertraulichen Kontakt mit unseren Beratern, den Herren W. Greiner und J. Below, unter der Rufnummer (0 30) 8 92 67 83 aufnehmen. Diskretion und die Beachtung von Sperrvermerken sichern wir selbstverständlich zu.

Gesucht wird der durch wissenschaftliche Leistung ausgewiesene Akademiker, der gelernt hat, als Anreger und Ideenproduzent andere zu zielstrebigem Handeln zu motivieren. Er muß Talent



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg



**PHILIPS**

Philips Mietsystem GmbH befaßt sich mit der Vermietung von Philips-Erzeugnissen und dient damit der Finanzierung und Absatzförderung von Philips-Produkten.

**Diplom-Kaufmann**

Als Assistent des Administrators für Schwerpunktaufgaben im Bereich Rechnungswesen, Kreditbearbeitung und Mitwirkung bei der Übernahme neuer Geschäftszweige suchen wir einen jüngeren, qualifizierten Diplom-Kaufmann

Wer gewohnt ist, selbständig zu arbeiten, einsatzfreudig und verantwortungsbewußt ist, hat bei uns eine reelle Chance.

Die Position bietet gute Entwicklungsmöglichkeiten und umfaßt eine vielschichtige Aufgabenstellung.

Damen und Herren, die sich für diese Aufgabe interessieren, bitten wir um Ihre Bewerbung mit Angabe der Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins.

Wir erwarten neben einem abgeschlossenen Studium eine mehrjährige Berufserfahrung im Bereich Rechnungswesen/Organisation.

Steindamm 94  
2000 Hamburg 1  
Personalabteilung  
Telefon 0 40 / 2 81 - 21 82  
Frau Jaques

Philips Mietsystem GmbH

**Unternehmerische Herausforderung**

Seit über 25 Jahren sind wir als Ingenieurbüro führend in Deponietechnologie und Wasserwirtschaft sowie in der Planung und Projektierung von Abfall-

beseitigungsanlagen. Unsere Tätigkeit zur Zeit beschränkt sich im wesentlichen auf den norddeutschen Raum.

Als Nachfolger für den Leiter unserer Unternehmung suchen wir die engagierte und erfahrene Persönlichkeit als

**Geschäftsführer**

Wir stellen uns einen promovierten Ingenieur der einschlägigen Fachrichtungen vor, der über mehrjährige Kenntnisse auf unserem „Spezialgebiet“ verfügt. Er sollte bereits eine größere Anzahl von qualifizierten Ingenieuren geführt haben, verhandlungssicher sein, und im Umgang auch mit öffentlichen Auftraggebern Erfahrungen besitzen.

forderungen gewachsen sind, setzen Sie sich bitte mit uns in Verbindung.

und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gerne zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Wenn Sie diese sehr anspruchsvolle Tätigkeit reizt und Sie den hohen An-

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Neumann

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790222 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

**Handel mit Baustoffen für den gewerblichen Bereich**

Wir sind als national tätiges Baustoffhandelsunternehmen leistungsstark und expansiv. 300 angeschlossene Betriebe profitieren von unserer Erfahrung und nutzen die gemeinsamen Möglichkeiten der Verkaufsförderung und Rationalisierung. Die

Zentrale unserer Gesellschaft mit Sitz in einer norddeutschen Stadt berücksichtigt bei der Zusammenarbeit die regional unterschiedlichen Marktgegebenheiten, so daß jede dem Verbund angeschlossene Einheit in die Lage versetzt wird,

ein optimales Warenangebot zu präsentieren. Um diese wichtige Aufgabe auch in Zukunft erfolgreich lösen zu können, suchen wir den der Praxis verbundenen

**Geschäftsführer(in)**

Er sollte Erfahrungen möglichst als Großhandelskaufmann aus dem Bereich Baustoffe besitzen, den Markt kennen, Verbindungen zur Industrie haben und selbständiges Arbeiten gewohnt sein. Er wird zuständig und verantwortlich sein für den Verkauf von Baustoffen an gewerbliche Abnehmer und muß das Marktgeschehen beobachten, das Leistungsangebot der eigenen Gesellschaft darstellen und insoweit Einfluß nehmen auf die Sortiments- und Preisgestaltung, Mitarbeiterführung und -kontrolle sollte geübte Praxis sein.

in der ausgeschriebenen Stelle eine Chance sehen, zwischen 35 und 45 Jahre alt sind, bitten wir Sie, uns Ihre Bewerbungsunterlagen einzureichen. Auch Bewerbungen von Damen berücksichtigen wir sehr gern. Eine akademische Ausbildung, insbesondere betriebswirtschaftlicher Art, könnte

von Nutzen sein. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken ist gewährleistet.

Wenn Sie als unternehmerisch geprägte Persönlichkeit - möglicherweise in der zweiten Ebene -

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen die von uns beauftragten Berater, Herr Neumann und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790254 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg



Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir suchen den akquisitionsstarken Manager des Anlagengeschäfts mit Entwicklungspotential**

Im Verbund einer namhaften und leistungsstarken Unternehmensgruppe des deutschen Maschinen- und Anlagenbaus bejassen wir uns mit der Projektierung und Errichtung von Industrieanlagen. Unser Schwerpunkt liegt in der Realisierung modernster Fertigungstechnologien der Großserienfertigung, insbesondere in den Bereichen Motoren und Fahrzeuge. Da wir dieses Geschäft weltweit gezielt ausbauen wollen, möchten wir unser Team durch Sie in maßgeblicher Funktion verstärken, indem wir Ihnen die Aufgabe des leitenden

**Projektmanager - Industrieanlagen -**

übertragen. Sie als international erfahrener und erfolgreicher Mann des Anlagengeschäfts wissen, woran wir Sie messen werden:

- Systematische Erkundung aller Ansätze im Markt, die uns eine profitable Umsetzung unseres Anlagen- und Projekts-Know-hows ermöglichen
- Gezielte Akquisition von Projekten, die wir in eigener Verantwortung oder als Konsortialpartner ausführen
- Koordination und Überwachung der Projektabwicklung sowie Steuerung der externen und internen Beteiligten zur Sicherstellung einer termin- und kostengerechten Inbetriebnahme

Unsere Struktur bietet einem erfolgsorientierten Mann die Chance für weiterführende Managementaufgaben in der Unternehmensführung. Ihr Werdegang ist gekennzeichnet

ner durch ein ingenieurwissenschaftliches Studium sowie durch international geprägte Vertriebs- und Projekterfahrung im Maschinen- und Anlagenbau. Ihre Referenz sind erfolgreich akquirierte, konsequent geführte und realisierte Projekte. Verhandlungssichere englische Sprachkenntnisse sowie die Bereitschaft auch zu ausgedehnten Auslandsreisen sind unerlässliche Voraussetzungen. Ihr Alter sollte bei 35-45 Jahren liegen.

Informationen über diese Anzeige hinaus gibt Ihnen gerne unser Berater, Herr Pfersich, unter der Rufnummer 0228/2603-122. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1:31 080 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Übernehmen Sie bei uns die technische Verantwortung für elektronische Spitzenprodukte**

Wir sind ein renommiertes deutsches Familienunternehmen mit Sitz in Nordrhein-Westfalen, das sich mit seinen hochwertigen Spitzenerzeugnissen im Bereich Elektronik einen anerkannten Namen geschaffen hat. Daneben verfügen wir in unserem Hause über ein ausgeprägtes Maß an Innovation, technischem Know-how und hohem Qualitätsbewusstsein. Um unser technisches Management für die Zukunft zu sichern, suchen wir Sie, den

**Betriebsleiter Elektronik**

Sie werden uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie folgende Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte erfüllen:

- Qualifizierte Ausbildung zum Dipl.-Ing. (FH/TH) mit mehrjähriger profunder Erfahrung im Bereich der Elektronik und/oder Nachrichtentechnik
- Managementfähigkeit zur Führung der unterstellten Abteilungen des technischen Bereichs
- Konsequente Handhabung der fertigungstechnischen Optimierung der betrieblichen Arbeitsabläufe unter Qualitäts- und Kostengesichtspunkten
- Motivierende Leitung eines qualifizierten Mitarbeiterstammes im Sinne einer Führung durch Vorbild

Da wir mit unseren Produkten zu den führenden Herstellern gehören, stellen wir daher an die Fertigung und die Qualität allerhöchste Anforderungen. Wir erwarten deshalb einen Betriebsleiter, der in der Lage ist, entscheidende, innovative Impulse im Bereich der modernen Fertigungsverfahren zu setzen. Wenn Sie Erfahrung aus der Serienfertigung hochpräziser Geräte mit hohem Elektronikanteil mitbringen, erleichtert das unsere Entscheidungsfindung erheblich. Erfahrungen aus der Produktion und ein gutes Organisationsverständnis sind weitere förderliche Faktoren.

Wir bieten Ihnen im Vorfeld Ihrer Entscheidungsfindung eine weitergehende Information über unseren Berater, Herrn Reinartz. Sie erreichen ihn unter der Durchwahl 0228/2603-126. Wenn Sie ihn unter dieser Durchwahl nicht erreichen, sowie nach 18.00 Uhr und am Wochenende, wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale: 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/60 360 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Gehen Sie bitte davon aus, daß Ihre Sperrvermerke konsequent berücksichtigt und Ihre Unterlagen vertraulich behandelt werden.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Herausfordernde Kommunikationsaufgabe im Bereich Unternehmensberatung/Kommunikation**

Die Bewältigung zukünftiger Unternehmensaufgaben sowie die Nutzung neuer technologischer Entwicklungen stellt speziell an mittelständische Unternehmen hohe Anforderungen. Deshalb haben wir als Dienstleistungsunternehmen es uns zur Aufgabe gemacht, die mittelständische Industrie bei der Entwicklung und Einführung zukunftsweisender Innovationen und Technologien zu beraten. Wir halten dabei engen Kontakt zu Hochschulen und Forschungseinrichtungen, um die mittelständischen Betriebe in die Lage zu versetzen, am technologischen Fortschritt teilzunehmen. Zur Sicherstellung unseres Aufgabenspektrums suchen wir zur Ergänzung unseres Teams Sie als

**Projektleiter Marketingbereich und Öffentlichkeitsarbeit**

Wir halten Sie für qualifiziert und kompetent, wenn Sie nachfolgende Aufgabenschwerpunkte erfolgreich bewältigen:

- Systematische Analyse und Bewertung von internen Aufgaben betreffend Umfeldinflüssen
- Optimale Darstellung unserer Unternehmensphilosophie sowohl nach innen als auch nach außen
- Durchführung und Kontrolle entsprechender Öffentlichkeitsmaßnahmen in Zusammenarbeit mit Entscheidungsträgern
- Erfolgreichere Pflege bestehender Kontakte zu den für die Unternehmensaufgaben wichtigen Institutionen
- Permanente Erstellung sach- und fachgerechter Argumentationshilfen zu den wichtigsten unternehmenspolitischen Fragen

Für diese Aufgabe können wir uns eine Führungskraft aus dem Bereich Öffentlichkeitsarbeit eines privatwirtschaftlichen Unternehmens vorstellen, die auf der Basis einer wirtschafts- oder ingenieurwissenschaftlichen Hochschulbildung einschlägige Erfahrungen aus Kommunikation und Marketing nachweisen kann. Zudem setzen wir bei Ihnen Führungsformat voraus, um von einem Team qualifizierter Spezialisten akzeptiert zu werden. Ihr Alter sollte 40 Jahre nicht überschreiten. Daß die Rahmenbedingungen diesen anspruchsvollen Aufgaben angemessen

sind, versteht sich von selbst. Wir sind daran interessiert, für uns den besten Mann zu bekommen. Deshalb bitten wir Sie, sich neutral über uns zu informieren. Die Personalberatung Wolfram Hatesaul GmbH ist von uns beauftragt, mit Ihnen Kontakt aufzunehmen und Ihre Möglichkeiten in dieser Aufgabe zu erörtern. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/61 060 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unsere Berater, die Herren Dr. Reinartz oder Hatesaul, stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-126 zur Verfügung. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Wir suchen die erfahrene Verkäuferpersönlichkeit, die selbständig arbeiten und am eigenen Erfolg teilhaben will**

Wir sind ein namhafter Hersteller von Papiererzeugnissen für den täglichen Gebrauch, insbesondere für den „gedeckten Tisch“. Unser marktgerechtes Sortiment genügt höchsten Qualitätsanforderungen. Unsere Vertriebsstrategie konzentriert sich auf Großverbraucher und den einschlägigen Fachgroßhandel. Zur Bearbeitung der Region Ruhrgebiet suchen wir Sie als

**Gebietsleiter**

Sie sollen im Rahmen einer überwiegend auf unser Programm ausgerichteten Vertretung, alternativ im Rahmen eines festen Anstellungsverhältnisses, unsere Position in diesem interessanten Regionalmarkt nachhaltig ausbauen. Als Ihre wesentlichen Aufgaben sehen wir an:

- Systematische Analyse und Erfassung aller Marktmöglichkeiten, speziell im Bereich der Großverbraucher, sowie deren gezielte Umsetzung in aktives Geschäft
- Intensive persönliche Betreuung und Beratung unserer Kunden, wobei wir Sie durch zentrale Marketingaktivitäten nachhaltig unterstützen werden
- Aufmerksame Beobachtung und Analyse der Entwicklung bei unseren Abnehmern und Wettbewerbern sowie Umsetzung Ihrer Erkenntnisse in Produktideen und gezielte Marktaktivitäten

Diese Position bietet Ihnen die Möglichkeit, sehr selbständig und eigenverantwortlich zu arbeiten, im Grunde also unternehmerisch tätig zu sein und damit auch Ihr Einkommen durch Leistung und persönlichen Einsatz maßgeblich zu gestalten. Dies setzt allerdings voraus, daß Sie mit Produktbereich und Abnehmerkreis bereits weitgehend vertraut sind und über tragfähige Kontakte verfügen, damit Sie in Ihrem neuen Engagement nach kurzer Zeit voll durchstarten können. Sicher sind Sie imstande, uns aufgrund Ihres Werdeganges und Ihrer bisherigen Erfolge

zu überzeugen, daß Sie diese Voraussetzungen mitbringen. Ihr Alter sollte etwa zwischen 35 und 45 Jahren liegen. Auch wenn Sie aus persönlichen Gründen in der genannten Region nicht tätig sein können, sind wir durchaus an einem Kontakt mit Ihnen interessiert. Wenn Sie die angebotene Chance reizt, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter der Kennziffer 1/21 040 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater, Herr Pfersich, steht Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-122 für weitere Informationen gerne zur Verfügung. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen selbstverständlich zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Entsprechend Ihrer Qualifikation können Sie bei uns in anspruchsvolle Führungspositionen hineinwachsen**

In einem speziellen, ausgesprochen attraktiven Segment des Food-Marktes gehören wir zu den international erfolgreichsten deutschen Unternehmen. Durch die konsequente Konzentration auf international anerkannte Markenartikel, ein klares Marketing- und Vertriebskonzept sowie eine aktive Markenpolitik haben wir eine führende Position erreicht. Um die vorhandenen Potentiale im internationalen Markt weiterhin konsequent zu nutzen, wollen wir unsere Führungsmannschaft durch jüngere, entwicklungsfähige

**Führungskräfte Vertrieb Food**

qualifiziert verstärken. Wir möchten uns mit Ihnen über folgende attraktive Positionen unterhalten:

- Regionaler Verkaufsleiter mit Verantwortung für namhafte, regional geführte Marken, die ein bedeutendes Umsatzvolumen erreichen
- Stellvertretender Verkaufsleiter für ein gut ausgebautes Absatzgebiet nördlich der Mainlinie
- Key-Account Manager für die bundesweite Betreuung unserer Großkunden im Handel
- Vorstandsassistent im Ressort Vertrieb

Wesentlich für diese Aufgaben ist nicht nur eine qualifizierte und erfolgreich abgeschlossene kaufmännische oder betriebswirtschaftliche Ausbildung, sondern insbe-

sondere Ihre bereits einige Jahre umfassende berufliche Erfahrung mit Schwerpunkt Vertrieb oder Marketing. Insbesondere werden wir unsere Entscheidung an drei Punkten orientieren: Ihrer vertriebsgeprägten Persönlichkeit, Ihrem Führungspotential sowie Ihrer Vertrautheit mit den Vertriebswegen für Markenartikel. Ihr Alter sollte etwa zwischen Ende 20 und Mitte 30 Jahren liegen.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, setzen Sie sich bitte mit unserem Berater, Herrn Dr. Reinartz, in Verbindung. Er wird Ihnen zur Absicherung Ihrer Entscheidung unter der Rufnummer 0228/2603-126 nähere Informationen geben. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/61 050 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH



DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE

Als deutsche Tochter eines internationalen Konzerns mit Sitz in einer zentralen Großstadt sind wir weltweit erfolgreich im Bereich Entwicklung, Produktion, Vertrieb und Service von modernsten Geräten der Nachrichtentechnik...

Abteilungsleiter Vertrieb

Schiffselektronik

Der Fachbereichsteilung direkt unterstellt, gehören zu Ihren Hauptaufgaben die Planung und Durchsetzung der unternehmerischen Strategien in Bezug auf Herstellung, Vertrieb, Kundendienst und Produktmanagement für eine technisch sehr anspruchsvolle Produktpalette...

UNTERNEHMENSBERATUNG 2000 Hamburg 61 - Schippelsweg 63 F - 040/551 30 11
DR. KRÄMER BDP 4000 Düsseldorf 1 - Friedrichstraße 91 - 02 11/34 57 17



Hauptabteilungsleiter
Anlagenbau-Elektrik

Die in unserem Unternehmen projektierten, geplanten und gebauten Anlagen produzieren auf fast allen Kontinenten. Nicht im eigenen Haus gebaut, wohl aber projektiert wird die dazugehörige Elektrik. Hierfür suchen wir den Hauptabteilungsleiter.

- beurteilen, inwieweit CAD eingesetzt werden kann
- verhandlungssicheres Englisch und nach Möglichkeit Beherrschung einer zweiten Fremdsprache (Spanisch, Französisch)
- Mobilität im Hinblick auf notwendige Dienstreisen

Unsere Altersvorstellung: bis zu 45 Jahren. Die Position wird mit Prokura ausgestattet.

Bitte schreiben Sie uns über unseren Personalberater, am besten gleich mit einer kompletten Bewerbung: Handschreiben, tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis kopien sowie Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin.

Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachtleben BDU

43 Essen-Bredeneu - Meisenburgstr. 45 - Telefon (02 01) 42 32 43

Wir sind eines der größten Nahverkehrsunternehmen Deutschlands mit über 5000 Mitarbeitern.

Unsere Abteilung Elektrische Anlagen ist zuständig für die U-Bahn-Stromversorgung sowie für die Licht- und Kraftanlagen in unseren Betriebsanlagen.

Wir suchen eine(n)

DIPLOMINGENIEUR/IN

Fachrichtung Energie-/Starkstromtechnik

für die Bearbeitung theoretischer, grundsätzlicher Fragestellungen, z. B. die Entwicklung wirtschaftlicher Techniken für Bau und Instandhaltung unserer Anlagen...

Wir erwarten neben fundierten Kenntnissen in der allgemeinen Elektrotechnik auch Grundkenntnisse in der EDV.

Außerdem suchen wir eine(n)

DIPLOMINGENIEUR/IN

Fachrichtung Energie-/Starkstromtechnik

für die Planung, Projektierung und Berechnung von Mittel- und Niederspannungsanlagen sowie Anlagen der Leistungselektronik...

Für die erfolgreiche Aufgabenlösung sind einige Jahre Berufserfahrung in dem geschilderten Aufgabenbereich sehr vorteilhaft.

Ihre Vergütung entspricht den Anforderungen und Leistungen; die Sozialleistungen sind umfassend geregelt.

Richten Sie Ihre vollständige Bewerbung bitte an die



Hamburger Hochbahn AG
Personal- und Sozialwesen
Postfach 10 27 20 - 2000 Hamburg 1

Kleiner Verband sucht
Gymnasiallehrer für
Öffentlichkeitsarbeit

Bewerbungen unter N 3058
an WELT-Verlag, Postfach
10 08 64, 4300 Essen.

Seriöse Erfolgchance

für jedermann (auch von zu Hause) mit etwas Erfolgswillen d. vöhl. neue, neuartige Marketingtätigkeit bis zu DM 15 000,- p. M. möglich.

Suchen erf. spanischen
Zahntechniker

bzw. Meister mit deutschem Abschluss zur Gründung eines spanischen Laboratoriums unter deutscher Leitung.

Handwerklicher Spitzenverband
mit Sitz bei Bonn
sucht einen

Referenten

für den Schwerpunktbereich Gas- und Wasserinstallationen.

Das Aufgabengebiet umfasst Grundlagenarbeit und die Betreuung von Mitgliedern.

Die Position erfordert erstklassige theoretische Kenntnisse und umfangreiche praktische Erfahrung in der Planung und Ausführung haustechnischer Anlagen.

Der Bewerber sollte die Meisterprüfung im Gas- und Wasserinstallateur-Handwerk erfolgreich abgelegt und das 45. Lebensjahr nicht überschritten haben.

Wir bitten um Einsendung aller zur Beurteilung notwendigen Unterlagen mit neuestem Lichtbild unter G 2855 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir suchen unseren

TOP-MAN

Unser Kundenspektrum ist die gesamte Industrie, Petro-Chemie und Bauwirtschaft.

Wir sind ein potenter Hersteller von patentierten, feuerverzinkten Gitterrosten. Zur Gründung einer Tochtergesellschaft für Vertrieb suchen wir den qualifizierten Top-Man als Geschäftsführer.

Neben den erforderlichen fachlichen Qualifikationen erwarten wir Kontaktfähigkeit, Vertrauenswürdigkeit und Mobilität in jeder Weise.

Die Position ist entsprechend ihrer Aufgabe und Verantwortung dotiert.

Reichen Sie uns bitte mit Ihrer Kurzbewerbung einen tabellarischen Lebenslauf kurzfristig herein. Vermerken Sie bitte auf Ihrem Umschlag eventuelle Weitergabe-Verbote.

Ihre Zuschriften erbitten wir unter F 2854 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Leiter
Personalabteilung

- Fachliche und disziplinarische Führung der Personalabteilung mit 8 qualifizierten Sachbearbeitern
- Verantwortung für die Funktionen: Einstellen, Betreuen, Verwalten sowie Lohn- und Gehaltsabrechnung
- Abwicklung und Kontrolle der Personalplanung und Ausarbeitung der verschiedensten Statistiken des Personalbereiches mit Hilfe moderner Datenverarbeitung

Eingebunden im Bereich Personal, der direkt der Geschäftsführung zugeordnet ist, bietet sich hier eine nicht alltägliche Chance für einen betriebswirtschaftlich ausgebildeten Personalmann oder einen beruflerfahrenen Praktiker, der jetzt den Sprung - z. B. vom Personalreferenten - in eine Leitungsfunktion des Personalwesens anstrebt.

Mit über 1000 Mitarbeitern zählt die Firma Eppendorf auf dem Gebiet der Entwicklung und Herstellung von Analysensystemen und Einmalartikeln für die analytische und klinische Chemie und Biochemie zu den Marktführern in ihrer Branche.

Eppendorf Gerätebau
Netheler + Hinz GmbH
Barkhausenweg 1
2000 Hamburg 63

eppendorf
Analytensysteme für Medizin + Chemie

Ihr Gesprächspartner PM Bonn
für Führungspositionen & M Telefon 02 28 / 2603-0

Wir suchen den führungsstarken, unternehmerisch orientierten Vertriebsprofi

Als Tochterfirma einer international erfolgreichen Gesellschaft sind wir ein dynamisch wachsendes Unternehmen im Bereich der Dienstleistungen. Grundlagen unserer Erfolge sind zum einen die optimale Warenversorgung einer anspruchsvollen Kundschaft im gesamten europäischen Raum und zum anderen unsere engagierte Mitarbeiterschaft.

Area-Manager - NRW -

Um Ihnen die Verantwortung über diese für unser Unternehmen strategisch bedeutsame Region übertragen zu können, sollten Sie folgende Qualitätsmerkmale erfüllen:

- Nachweisbare erfolgreiche Verkaufserfahrung in leitender Funktion, beispielsweise im Rahmen des Key-Account-Managements
• Ausgeprägte Befähigung zur organisatorischen und personellen Leitung einer regionalen Vertriebsorganisation mit engagierten Mitarbeitern
• Überzeugende Persönlichkeit mit Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen sowohl nach innen als auch zur Betreuung unserer anspruchsvollen Kunden

Aus den vorgenannten Merkmalen wird Ihnen klar, daß Sie neben einer fundierten kaufmännischen Ausbildung nachweisbare Erfolge in der eigenverantwortlichen Führung eines Bereiches aufzeigen müssen.

Jung liegen, ist es erforderlich, die Mitarbeiter und Führungskräfte engagiert zu motivieren. Ein weiterer Schwerpunkt der Aufgabe liegt im direkten Kontakt mit den industriellen Nutzern, wo Sie durch Ihr Verhandlungsgeschick überzeugen müssen.

Personal & Management Beratung
Wolfram Hatesaul GmbH

Damit dies für Sie risikolos geschehen kann, setzen Sie sich bitte mit der von uns beauftragten Personal- & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppeldorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung. Sie können dies tun, indem Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis kopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 140740 vorlegen oder direkt Telefonkontakt für weitere Informationen mit unserem Berater, Herrn Herzog, unter der Rufnummer 02 28/2611-11 aufnehmen.



# Kreativität am Brett plus Unternehmergeist im Maschinenbau

Wir haben nichts gegen Karrieredenken, sind aber überzeugt, daß dieses allein weder dem „Denker“ noch dem „betroffenen“ Unternehmen tatsächlich nützt. Wir sind vielmehr der Meinung, daß alles wachsen muß, der Kontinuität und vor allem – der Konstanz bedarf. Man kann die Zukunft nicht kurzfristig planen. Man bedarf vielmehr, neben aller Befähigung, des uneingeschränkten Vertrauens. Allein diese beiden Faktoren sind unseres Erachtens die Basis für eine erfolgreiche Zukunft. Wir wahren uns deshalb auch gegen das Vorurteil, wonach der befähigte Konstruktionsteiler nur bedingt zu unternehmerischer Leistung befähigt sei. Wir sind vielmehr sicher –

## der Synthese stehen Tür und Tor offen: Chef der Gesamt-Technik

Damit wird die Prämisse deutlich, die wir aufzuzeigen haben: Unser zukünftiger Leiter der Technik muß aus der Konstruktion kommen, weil er sonst den kreativen Sensus nicht weitertragen kann, der unser Haus beseelt und seit Jahrzehnten zum unangefochtenen Marktführer in seinem spezifischen Bereich gemacht hat. Auch im internationalen Maßstab. Dies alles bei mittelständischer, konzernunabhängiger Struktur und selten anzutreffender Eigenfinanzierung. Nachdem mittelfristig auch ein Generationswechsel ansteht, wird deutlich, welche Perspektiven sich hier für den vollqualifizierten Herrn ergeben. Wir denken an einen praxiserfahrenen, qualifizierten Vollblut-Konstrukteur der Fachrichtung Maschinenbau, der die Fähigkeit besitzt, eine qualifizierte Mannschaft zu führen, kreative Impulse zu geben, Ideen und konstruktive Konzepte aufzunehmen, kritisch zu beleuchten sowie anwendungs- und projektbezogen weiterzuentwickeln. Der erforderliche technische und heute zwangsläufig auch absatzwirtschaftliche Horizont, um ein derart exzellentes Unternehmen in die Zukunft zu führen, sollte somit deutlich sein. Das Domizil liegt vor den Toren einer norddeutschen Großstadt, wobei wir nicht bereit sind, über Umzugsmobilität zu sprechen.

Maschinenbauer, die die Synthese von Kreativität am Brett und industriellen Unternehmergeist tatsächlich verkörpern, werden um Ihre qualifizierenden Angaben und Unterlagen gebeten. Bitte nicht ohne: kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsbreite, Werdegang in Stichworten, Zeugniskopien, Handschriften, Lichtbild, Angabe der Fremdsprachen, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin. Die beauftragte Industrieberatung wird eventuelle Sperrvermerke korrekt beachten, so daß Sie unbesorgt Kontakt aufnehmen können. Postanschrift: 8022 Grünwald-München, Postfach 320, Telefon: 0 89 / 64 90 91.

UNTERNEHMENSBERATUNG  
HANS-GEORG SCHU



DER INDUSTRIEPRAKTIKER  
MÜNCHEN-GRÜNWALD



17-18 Uhr

### Auskunft auch sonntags

Mit dieser Anzeige vertreten wir ein mittelständisches Unternehmen der Medizintechnik im Großraum Frankfurt, das in seinem Spezialgebiet zu den Branchenführern gehört. Die Gesellschaft erwirtschaftet einen Jahresumsatz von etwa DM 35 Mio. mit einem Exportanteil von rund 25%. Es werden 420 Mitarbeiter beschäftigt. Wir suchen als Nachfolger des ausscheidenden geschäftsführenden Gesellschafters den

## Alleingeschäftsführer Medizintechnik

Für eine erfolgreiche Bewährung in dieser Position ist die Persönlichkeit des Bewerbers entscheidend: Wir suchen eine etwa 45jährige, unternehmerische Persönlichkeit, die die zukünftige Entwicklung der Gesellschaft gestalten will. Innovationsfreudigkeit, Qualitätsdenken und Durchsetzungsvermögen sind neben hoher Intelligenz und Leistungsmotivation Voraussetzungen für diese Position.

Der zukünftige Mitarbeiter muß eine gehobene technische oder kaufmännische Ausbildung abgeschlossen haben. Wir erwarten gute EDV-Anwenderkenntnisse und verhandlungssichere Kenntnisse der englischen Sprache.

Ein Bewerber, der eine mindestens fünfjährige erfolgreiche Führungserfahrung an erster oder zweiter Position in einem mittelständischen Unternehmen nachweisen kann, das in der Metall- oder Kunststoffverarbeitung mit hoher Qualität und Präzision produziert, entspricht unseren Erwartungen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angaben über Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin unter Kennziffer 1396 an die



### Personalberatung PSP

Porges, Siklossy & Partner GmbH  
Berlingstr. 10 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 65 00 91  
Deutschland · Österreich · Schweiz

## SELECTEAM

### Für Marktführer in Hamburg Arbeitsabläufe gestalten und steuern

Unser Mandant ist ein traditionsreiches, selbständiges Tochterunternehmen eines internationalen Konzerns. Mit modernster Fertigungstechnologie stellt er hochwertige Produkte des Spezialmaschinenbaus her. Dank seiner ständigen Anpassung an die Erfordernisse des weiter wachsenden Marktes hat er einen hervorragenden Ruf in der Branche erworben und ist auf seinem Gebiet die Nummer 1 in der Welt. Als

## Leiter der Arbeitsvorbereitung

wird der qualifizierte Diplom-Ingenieur (Schwerpunkt: Fertigungstechnik/Maschinenbau) den Produktionsablauf entscheidend beeinflussen. Bei entsprechender langjähriger Berufserfahrung wäre auch ein bereits in einer ähnlichen Führungsposition arbeitender Techniker für diese Aufgabe geeignet. In jedem Fall muß der Bewerber über ausgezeichnete und nachgewiesene REFA-Kenntnisse verfügen und aus dem Maschinenbau kommen. Ferner besitzt er umfassende Erfahrung in den Bereichen Arbeitsstudien, Arbeitsplanung, Terminplanung, Fertigungssteuerung und kennt die Produktionsabläufe eines metallverarbeitenden Betriebes. Der Maschinenpark u. a. mit CNC-gesteuerten Bearbeitungseinheiten und die durch die elektronische Datenverarbeitung unterstützte Betriebsorganisation bedingen die Fähigkeit, sich verwendbare DV-Kenntnisse auf der Anwenderseite anzueignen.

Unterstützung für diese umfassende Aufgabe erhält der neue AV-Leiter von allen Stellen des Hauses. Er muß jedoch ein gesundes Durchsetzungsvermögen und die Fähigkeit mitbringen, das ihm anvertraute Personal verständnisvoll, aber auch leistungsorientiert zu führen. Neben der fachlichen Qualifikation gehört also auch die integre, überzeugende Persönlichkeit zum Anforderungsprofil. Der erfolgreiche, mit den notwendigen Vollmachten ausgestattete neue Mann gestaltet durch die Qualität seiner Arbeit auch die Entwicklung seiner Karriere. Die Ausstattung der Position, die Sicherheit des Arbeitsplatzes und die sozialen Leistungen eines bedeutenden Unternehmens sind auch für diejenigen interessant, die momentan noch nicht an einen Wechsel gedacht haben. Wenn Sie diese Verantwortung reizt, bewerben Sie sich bitte schriftlich mit aussagefähigen Unterlagen bei Herrn Leyh von unserer Beratungsgesellschaft. Gern gibt er Ihnen vorab auch am morgigen Sonntag zwischen 17 und 20 Uhr unter 0 40 / 5 55 11 65 die Auskünfte, die Sie für Ihre Meinungsbildung benötigen. Sämtliche Anfragen und die eingehenden Bewerbungen werden absolut vertraulich behandelt. Sie hören dann sehr schnell von uns.

SELECTEAM Personal- und Unternehmensberatung GmbH  
Hildesheimer Stieg 23b, 2000 Hamburg 61, 0 40 / 5 55 11 65



17-18 Uhr

### Auskunft auch sonntags

Als Produktionsunternehmen einer bedeutenden Konzerngruppe der kosmetischen Industrie mit mehr als 800 Mitarbeitern kann unser Auftraggeber seit Jahren solide, überdurchschnittliche Wachstumsraten vorweisen. Wir suchen einen 35- bis 45jährigen Bewerber mit gehobener, kaufmännischer Ausbildung oder einen erfahrenen Praktiker mit einer guten, kaufmännischen Grundausbildung als

## Bereichsleiter Materialwirtschaft Konsumgüterindustrie TDM 100-120 p. a.

Der Schwerpunkt der Aufgabe liegt in der Disposition, die mit den nationalen und internationalen Vertriebsgesellschaften in ständigem Dialog abgestimmt werden muß. Die Führungsverantwortung erstreckt sich auf etwa dreißig Mitarbeiter.

Wir suchen eine Persönlichkeit, die Spaß daran hat, sich im hektischen Tagesgeschäft dieser Branche zu bewähren und den Überblick zu behalten. Der zukünftige Mitarbeiter muß bei allen logischen und systematischen Vorgehen ein Mann sein, der „auch mal die Ärmel hochkrempeln und selbst anpacken kann“. Bedingt durch die häufigen, persönlichen Kontakte mit den Vertriebsgesellschaften erwarten wir ein gepflegtes Auftreten und Verhandlungsgeschick. Die Position ist bei Bewährung mit Prokura ausgestattet. Englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus; jede weitere Fremdsprache begünstigt die Bewerbung. EDV-Anwenderkenntnisse sollen ebenfalls vorhanden sein.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angaben über Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin unter Kennziffer 1411 an die



### Personalberatung PSP

Porges, Siklossy & Partner GmbH  
Berlingstr. 10 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 65 00 91  
Deutschland · Österreich · Schweiz



17-18 Uhr

### Auskunft auch sonntags

Unser Auftraggeber ist eine große Einzelhandelskette mit Hauptsitz im Herzen des Ruhrgebietes, die deshalb überdurchschnittlich erfolgreich ist, weil alle Mitarbeiter des Unternehmens den Kunden mit Qualität und ehrlicher Leistung dienen wollen. Der Jahresumsatz der Gesellschaft liegt deutlich über DM 100 Mio. Wir suchen den

## Einkaufsleiter ppa. Einzelhandel

der unsere vom Erfolg getragene Expansion mit voran treibt.

Der ideale Bewerber hat nach einer guten kaufmännischen Grundausbildung mindestens fünfjährige Erfahrung als erster oder zweiter Mann im Einkaufsbereich eines Einzelhandelsunternehmens, das gewohnt ist, im harten Wettbewerb zu bestehen.

Das Alter ist Nebensache. Nur eine intelligente Persönlichkeit, die Zusammenhänge in einem Gespräch schnell erkennt, taktisch geschickt verhandeln kann, genügend Ellenbogen hat – kurz gesagt, eine professionelle Einkäufermentalität besitzt, wird sich in dieser Aufgabe bewähren.

Dem zukünftigen Stelleninhaber unterstehen derzeit vier Facheinkäufer und eine Sachbearbeiterin.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angaben über Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin unter Kennziffer 1384 (Einkaufsleiter) an die



### Personalberatung PSP

Porges, Siklossy & Partner GmbH  
Berlingstr. 10 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 65 00 91  
Deutschland · Österreich · Schweiz



## Strom und Wärme für Berlin

Wir sind ein Energieversorgungsunternehmen mit rd. 6800 Beschäftigten, das in Berlin (West) acht Kraftwerke und umfangreiche Strom- und Fernwärme-Verteilungsnetze unterhält. Unsere Aufgabe ist es, die Wirtschaft und die Haushalte einer Großstadt mit fast 2 Millionen Einwohnern sicher und umwelt-schonend mit Elektrizität zu versorgen.

Ein neues Heizkraftwerk mit moderner Umweltschutztechnik zur Entschwefelung und Entstickung der Rauchgase ist z. Z. im Bau. Dadurch wird es uns ermöglicht, die bestehenden Kraftwerke grundlegend zu modernisieren. Außerdem wird die Voraussetzung dafür geschaffen, nach einer Verdichtung der vorhandenen Heiznetze neue Verbraucher an die Fernwärmeversorgung anzuschließen.

Für dieses Programm, das dem wirksamen Schutz der Umwelt dient, suchen wir für Aufgaben der TERMINPLANUNG

## Ingenieure/Ingenieurinnen

Um den gestellten Anforderungen gerecht zu werden, sollten Sie als Ingenieur/Ingenieurin der Fachrichtungen Maschinenbau, Verfahrenstechnik, Energietechnik, Hoch- und Tiefbau oder Wirtschaftsingenieurwesen Erfahrungen in der Abwicklung größerer Projekte besitzen und nach Möglichkeit bereits auf den Gebieten Kraftwerkstechnik oder Rauchgasreinigung gearbeitet haben.

Für Ihr zukünftiges Aufgabengebiet benötigen Sie darüber hinaus Kenntnisse im Umgang mit der EDV und in der Netzplantechnik.

Wir bieten Ihnen eine Dauerstellung mit einer der Aufgabe entsprechenden Bezahlung, die für ein Großunternehmen üblichen Sozialleistungen und eine betriebliche Altersversorgung.

Bitte richten Sie - sofern Sie in den letzten sechs Monaten noch nicht zu unserem Bewerberkreis gehörten - Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (handgeschriebener tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) bis zum 4. Juli 1986 an unsere Personalabteilung.

**Berliner Kraft- und Licht**  
(Bewag)-Aktiengesellschaft  
Personalabteilung  
Stauffenbergstraße 26, 1000 Berlin 30

# BEWAG

Der Verband für das Verkehrsgewerbe Westfalen-Lippe e. V. mit Sitz in Münster ist die berufsständische Organisation und der Arbeitgeberverband des Güterkraftverkehrs- und Speditionsgewerbes in Westfalen-Lippe.

Wir stellen zum baldigen Eintritt einen

## Volljuristen (Assessor)

ein.

Die für alle Fachvereinigungen des Verbandes verantwortliche Position ist direkt der Hauptgeschäftsführung unterstellt. Zu den Aufgaben gehört die Betreuung der arbeits- und sozialrechtlichen Belange bis zur Vertretung vor den Arbeitsgerichten für die angeschlossenen mittelständischen Unternehmen des Verbandes, ebenso die Mitwirkung bei Tarifverhandlungen für das Verkehrsgewerbe.

Wir erwarten vom Bewerber Kenntnisse im Arbeits- und Sozialrecht, Ausdrucks- und Darstellungsfähigkeit, schnelles, konzentriertes Arbeiten sowie Belastbarkeit.

Jüngeren Bewerbern mit diesen Voraussetzungen kann eine Einarbeitung in die speziellen Belange des Verkehrsgewerbes geboten werden.

Ihre schriftliche Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf sowie kompletten Bewerbungsunterlagen sind zu richten an die

**Hauptgeschäftsstelle des Verbandes für das  
Verkehrsgewerbe Westfalen-Lippe e. V.**  
Hafenstraße 6-8, 4400 Münster

## Produkt-Spezialist - Fotokopierer -

### Panasonic Technics

Wir sind ein expandierendes Unternehmen der MATSUSHITA-ELECTRIC, einer der größten Hersteller im Radio-, TV-, HiFi-, Video-, Elektro-, Büroelektronik- und Batterie-Bereich.

Zur Unterstützung des Vertriebs suchen wir Sie als Produktspezialisten für unseren Bereich Fotokopiergeräte. Sie übernehmen die Produktbetreuung einschließlich Beobachtung und Analyse des Wettbewerbs, konzipieren produktpolitische Maßnahmen, intensivieren die Koordination mit unseren Fabrikationsstätten und halten Kontakt zu den Werbeagenturen. Dienstort ist Hamburg.

Berufserfahrung im Bereich Büromaschinen, speziell Kopiergeräte, sowie Kenntnisse der Produkte und des entsprechenden Marketings setzen wir voraus. Perfektes Englisch halten wir für erforderlich.

Wenn Sie - zwischen 25 und 30 Jahren - in einem großen weltweiten Vertriebsunternehmen tätig sein wollen, das Ihnen neben einem leistungsgerechten Gehalt die Sozialleistungen eines modernen Unternehmens bietet, bewerben Sie sich bitte schriftlich bei unserer Personalabteilung.

Panasonic Deutschland GmbH  
Winsbergweg 15, 2000 Hamburg 54

## Das ist wichtig für Ihre Bewerbung

### Das Bewerbungsschreiben

Es ist der persönliche und deshalb der wichtigste Bestandteil jeder Bewerbung. Hier können Sie schreiben, warum Sie sich verändern wollen, was Sie an der ausgeschriebenen Position besonders reizt, welche Erwartungen und Wünsche Sie haben, welche Anforderungen Sie erfüllen. Hier können Sie Erläuterungen geben zu Ihrem Berufsweg, Ihren Kenntnissen, Ihren Erfahrungen, Ihrem Arbeits- und ggf. Führungssstil. Und falls Sie in irgendeiner Hinsicht nicht genau den Anforderungen entsprechen, können Sie hier begründen, warum Sie sich dennoch bewerben. Wollen Sie, daß Ihre Bewerbung gegenüber Ihrem jetzigen Arbeitgeber vertraulich behandelt wird, gehört ein deutlicher Hinweis darauf ebenfalls hierher, wie auch Angaben darüber, wann Ihnen eine persönliche Vorstellung möglich wäre. Eine Aufstellung aller Anlagen bildet in der Regel den Schluß des Bewerbungsschreibens.

### Der Lebenslauf

Er soll der Firma einen umfassenden Überblick geben über Ihren persönlichen, schulischen und vor allem beruflichen Werdegang. Er sollte knapp, aber unbedingt lückenlos sein. Empfehlenswert ist eine tabellarische Form. (Ein Tip: vermeiden Sie so oft wie möglich das Wörtchen „ich“).

### Das Lichtbild

Es ist ein zwar vorwiegend gefühlsmäßiges, aber gerade deshalb oft entscheidendes Beurteilungskriterium. Bei keiner Bewerbung sollte es deshalb fehlen, unbedingt neueren Datums sein und Sie möglichst naturgetreu so zeigen, wie Sie in Ihrem Berufsalltag wirken. Privatfotos ebenso wie künstlerische Ausdrucksfotos sind im allgemeinen ungeeignet und sollten auch bei eigenen Bewerbungen nicht benutzt werden. Es empfiehlt sich, das Foto auf das Bewerbungsschreiben oder den Lebenslauf zu kleben oder zu klammern.

### Das Handschreiben

Es wird von vielen Firmen gefordert - nur selten wirklich für die Erstellung eines graphologischen Gutachtens, sondern meistens nur um auch auf diese Weise einen gefühlsmäßigen Eindruck von der Persönlichkeit des Bewerbers zu gewinnen. Wenn Sie nicht das Bewerbungsschreiben oder den Lebenslauf handschriftlich anfertigen, wählen Sie als Schriftprobe einen Text, der auch vom Inhalt her zum Thema Ihrer Bewerbung paßt - vielleicht Ihre Ansicht zu irgendeiner allgemeinen beruflichen Frage o. ä.

### Ausbildungsnachweise

Abgangszeugnisse, Examenurkunden, Prüfungsbescheinigungen usw. sollen einen lückenlosen Nachweis Ihrer Ausbildung ergeben. Versenden Sie aber niemals ungesetzliche Original-Dokumente, sondern stets beglaubigte Abschriften, oder, besser noch, Fotokopien. Dringend empfehlenswert ist eine chronologische Reihenfolge. Lücken sollten unbedingt begründet werden.

### Tätigkeitsnachweise

Arbeitsbescheinigungen und Berufszugnisse sollen Ihren Berufsweg lückenlos belegen. Im übrigen gilt das für die Ausbildungszeugnisse Gesagte.

### Arbeitsplatzbeschreibung

Da bei einer Bewerbung aus ungeklärter Position im allgemeinen über die derzeitige Tätigkeit kein Zeugnis vorgelegt werden kann, empfiehlt sich eine eigene Darstellung darüber. Sie sollte Art, Umfang, Bedeutung und Verantwortungsrahmen der gegenwärtigen Tätigkeit verdeutlichen und vor allem darüber Auskunft geben, welche Kenntnisse und Erfahrungen seit der letzten durch Zeugnis belegten Beschäftigung hinzugewonnen wurden.

### Referenzen

Hierbei ist zu unterscheiden zwischen allgemeinen und speziellen Referenzen. Allgemeine, Ihnen schriftlich gegebene Referenzen können Sie als Fotokopie beifügen. Wervoller sind spezielle Referenzen, die ehemalige Vorgesetzte, namhafte Persönlichkeiten usw. auf Anforderung zu geben bereit sind. Hier nennen Sie bitte genau Namen, Position und Anschrift des möglichen Referenzgebers und vermerken dazu, ob eine Referenz zu Ihrer Person oder zu Ihrer beruflichen Qualifikation gegeben werden kann und woher und wann der Referenzgeber sein Urteil über Sie gewonnen hat.

### Gehaltswünsche/Eintrittstermin

Angaben hierzu gehören in jede Bewerbung. Sie können sie im Bewerbungsschreiben machen oder auch separat. Denken Sie aber daran: Nicht nur das reine Gehalt ist entscheidend, oft verändern Zusatzleistungen das Bild, wie z.B. Weihnachtsgeld, Tantiemen, Dienstwagen, Dienstwohnung, Pensionszusagen usw. Zum besseren Vergleich kann es sich empfehlen, alle diese Leistungen detailliert aufzuführen und zu einer Jahresvergütung zusammenzufassen. Zu den Angaben zum Eintrittstermin gehören auch Hinweise über eventuelle Konkurrenz-ausschluß-Klauseln in Ihrem derzeitigen Anstellungsvertrag.

### Arbeitsproben

In einigen Berufen kann es sinnvoll oder gar unerlässlich sein, Arbeitsproben mit einzusenden (Texte, Zeichnungen, Fotos, Ausarbeitungen). Geben Sie dabei stets an, welches Ihr eigener Anteil an den jeweiligen Arbeiten war und in welchem Ausmaß ggf. andere Personen an Idee oder Ausführung mitgewirkt haben. Originalarbeiten sollten nicht verschickt werden. Ist die Anfertigung von Kopien nicht möglich, sollten Sie vermerken, welche Arbeitsproben Sie bei der Vorstellung vorlegen können.

### Stil und Form

Denken Sie beim Zusammenstellen Ihrer Bewerbung nicht zuviel an sich. Stellen Sie Ihr Licht nicht unter den Scheffel, aber übertreiben Sie auch unter gar keinen Umständen. Versuchen Sie nicht, Anteilnahme zu erwecken, aber vermeiden Sie auch allzuviel Förschtheit. Machen Sie sich von Phrasen und gespreizten Redewendungen frei, aber bemühen Sie sich auch nicht kampflos um Originalität. Jeder falsche Zungenschlag jedes Mißverständnisses, jede Unklarheit geht zu Ihren Lasten. Mit sachlichen, überlegten Informationen und natürlichen, eigenen Worten erwecken Sie am ehesten Interesse, Vertrauen und Sympathie.

Die äußere Form Ihrer Bewerbung muß absolut einwandfrei sein. Tippfehler, Rasuren, schlechte Schriftart, ungeordnete Unterlagen können Sie wichtige „Punkte“ kosten. Empfehlenswert ist eine Heftmappe oder ein Plastikordner mit Klarsichttaschen. Die Bewerbung soll ja für Sie werben - in jeder Hinsicht. Und vergessen Sie nicht, oben im Bewerbungsschreiben zu vermerken, auf welche WELT-Anzeige und um welche Position Sie sich bewerben - ggf. mit Angabe der Chiffrenummer. Die Chiffrenummer gehört auch außen auf den Umschlag, wenn Sie Ihre Bewerbung an den Chiffredienst der WELT, eines Personalberaters oder einer Agentur schicken. Soll Ihre Bewerbung an bestimmte Firmen nicht weitergeleitet werden, vermerken Sie das bitte in einem Begleitschreiben. Und noch ein Hinweis: Machen Sie sich von jedem Bewerbungsschreiben eine Kopie und bewahren Sie sie zusammen mit der ausgeschnittenen WELT-Anzeige auf: als Unterlage für Ihr Vorstellungsgespräch und zur Überprüfung der Rücksendungen. Ehe Sie eine Bewerbung abschicken, sollten Sie dann stets noch einmal prüfen, ob Sie an alles gedacht haben und - ob Sie selbst sich auf Grund Ihrer Bewerbung einstellen würden. Können Sie diese Frage ehrlich und ohne Einschränkung bejahen, haben Sie alles getan, was Sie tun konnten. Es bleibt nur noch, Ihnen Glück zu wünschen.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## WIR ANTWORTEN.

Wir, die 3M Deutschland GmbH, mit über 1 Milliarde DM Jahresumsatz antworten mit mehr als 3.200 qualifizierten Mitarbeitern. Wir antworten auch auf Ihre Fragen als Bewerber.

Für unser Werk Hamburg, das elektrotechnische und chemische Produkte herstellt, suchen wir eine(n)

## Qualitätssicherungs-Ingenieur(in) und Qualitätssicherungs-Techniker(in)

### Die Aufgaben beinhalten:

- Planung, Durchführung und Kontrolle von Arbeitsabläufen in der Qualitätssicherung, insbesondere Eingangs- und Endkontrolle für Kabelnarze, Elektronik-Steckverbinder und Spritzgussteile.
- Erfassung und Auswertung von Qualitätskennzahlen.
- Der Qualitätssicherungs-Ing. wird eine Arbeitsgruppe führen.

### Wir setzen voraus:

- Berufserfahrung im Bereich Qualitätssicherung, Inspektion o. ä.
- Englischkenntnisse.

### Wünschenswert sind:

- Erfahrung in der Personalführung.
- DGQ-25-Schein oder vergleichbare Ausbildung.
- Datenverarbeitungskennntnisse.

### Wir bieten:

- einen sicheren Arbeitsplatz, gutes Betriebsklima, leistungsgerechte Vergütung, gute Möglichkeiten der beruflichen und persönlichen Weiterbildung sowie die fortschrittlichen Sozialleistungen eines Weltunternehmens.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung, oder nehmen Sie telefonischen Kontakt mit Frau Harmann auf, Tel. 0 40 / 7 52 03-2 15.

3M Deutschland GmbH  
Abt. Personalwirtschaft  
2102 Hamburg 93  
Georg-Wilhelm-Str. 183-185

# 3M

## Fernmelde-Ingenieur für innerbetriebliche Einrichtungen

Wir sind ein breit diversifiziertes, bekanntes Industrieunternehmen mit Sitz in Hamburg.

Unser neuer Mitarbeiter soll im Bereich Werkerhaltung für die gesamte Nachrichtentechnik verantwortlich zeichnen. Aufgabenschwerpunkte sind Neukonzeption, Überwachung, Wartung und Instandsetzung unserer:

- Fernsprech-
- Fernschreib-
- Funk- und
- Datenübertragungsanlagen

Die Tätigkeiten verlangen nach einem Ingenieur (FH/TU) der Fachrichtung Nachrichtentechnik, der selbständiges Arbeiten gewohnt ist, über mehrjährige Erfahrung in ähnlicher Position verfügt, sich in den einschlägigen Vorschriften der Deutschen Bundespost auskennt und idealerweise die Zulassung gemäß § 27 FO hat bzw. erwerben kann.

Wenn Sie sich diese Aufgabe zutrauen, erbitten wir Ihre Bewerbung unter Kennziffer 9543 mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Lichtbild an den zunächst zwischen geschäftlichen Personal-Werbedienst, der Sperrvermerke beachtet und Ihre Unterlagen sofort an uns weiterleitet.

**UB**

**UBI WERBEDIENTST GMBH**  
Baurstraße 84 - Postfach 52 03 63 - 2000 Hamburg 52  
Telefon: (040) 89 20 03-05 - Telex Nr. 2 173 371  
HAMBURG - DÜSSELDORF

Wir erweitern zur Zeit unser Verwaltungsgebäude in der Hamburger Innenstadt.

Der hohe Standard der technologischen Ausstattung dieses Gebäudes erfordert für die Überwachung, Steuerung und Regelung der betriebstechnischen Anlagen einen erfahrenen

## Betriebsingenieur

der mit Hilfe einer zentralen Leittechnik auch dazu beitragen soll, die Bewirtschaftungskosten in diesem Bereich zu optimieren. Als Bewerber stellen wir uns einen Ingenieur der Fachgebiete Steuerungs- und Regelungstechnik, Schiffsbetriebswesen oder Verfahrenstechnik vor.

Weiterhin suchen wir einen versierten

## Maschinenbaumeister

der in einem Team qualifizierter Kollegen diese Anlagen betreuen soll. Ausreichende Erfahrung in vergleichbarer Tätigkeit, z.B. in der Schiffsbetriebstechnik oder im Umgang mit Blockheizkraftwerken, setzen wir voraus.

Bitte senden Sie uns mit Ihrer Bewerbung einen tabellarischen Lebenslauf sowie Kopien Ihrer Zeugnisse. An einem baldigen Einstellungstermin sind wir interessiert.

Falls Sie Fragen haben sollten, rufen Sie bitte Herrn Gernoth, Tel. 379 - 3309, in unserer Grundstücksabteilung an.

Hamburger Sparkasse  
Personalabteilung  
Postfach 11 15 49  
2000 Hamburg 11

Hamburger Sparkasse 



## Namhaftes Bauunternehmen / Norddeutschland

Wir zählen zu den großen Bauunternehmen Norddeutschlands mit überregionaler Bedeutung. Wir sind im Hoch-, Tief- und Ingenieur-Brückenbau tätig, wobei der Schwerpunkt im schlüsselfertigen Bauen großer gewerblicher und kommunaler Objekte liegt. Im Rahmen unserer regionalisierten Organisation suchen wir eine umfassend kompetente, unternehmerisch denkende Persönlichkeit als

# MITGLIED DER GESCHÄFTSLEITUNG

Sie tragen in Ihrer Region weitgehende Verantwortung: kommerziell für Akquisition, Planung, Durchführung und das betriebswirtschaftliche Ergebnis, personell für die Ihnen unterstellten Mitarbeiter und technisch für eine einwandfreie Qualität Ihrer Objekte. Darüber hinaus erwarten wir die Fähigkeit, Marktnischen und neue Produkte aufzuspüren und zu konkretisieren sowie für das Unternehmen wichtige Kontakte aufzubauen und zu pflegen.

Wir suchen das Gespräch vorzugsweise mit einem Fachmann, der über eine qualifizierte Ingenieurausbildung verfügt, technisches und kommerzielles Denken und Entscheiden

sicher miteinander zu verbinden weiß, Initiative, Überzeugungskraft und unternehmerisches Gespür besitzt und seine Mitarbeiter nach klaren Vorgaben führt.

Weitere Informationen zu dieser umfassenden Aufgabe geben wir Ihnen gern. Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit Werdegang, Zeugnis kopien, Lichtbild sowie Angaben zur Einkommenssituation und Verfügbarkeit unter der Kennziffer P 124 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Hamburg, Herr A. Koenen (0 40 / 36 77 37) steht Ihnen für eine erste telefonische Kontaktaufnahme zur Verfügung. Er bürgt für absolute Vertraulichkeit.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU - 7032 Sindelfingen - Postfach 320 - Bahnhofstr. 14 - Tel. 0 70 31/61 99-0 - Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf - Königsallee 31 - Tel. 02 11/32 50 98-99 | D 2000 Hamburg 36 - Neuer Wall 38 - Tel. 0 40/36 77 37-38

## Sondermaschinenbau / 230 Mio. weltweit

Auf unserem Sektor des Sondermaschinenbaus gelten wir national und international als Marktführer. Wir sind wirtschaftlich gesund, weiterhin expansiv, unsere Entwicklungen und Produkte genießen hinsichtlich technischem Standard und Qualität Weltgeltung. Unsere führende Marktposition ist abgesichert durch Vertriebsniederlassungen in Europa und Übersee. Gesucht wird jetzt ein tatkräftiger

# GESCHÄFTSFÜHRER

## Vertrieb

Er ist verantwortlich für unsere gesamten Vertriebsaktivitäten im In- und Ausland und damit für Umsatz, Marktanteil und Rendite. Im einzelnen bedeutet dies: Weiterentwicklung unserer Marktstrategie, Realisierung unserer ehrgeizigen Umsatzziele, Förderung und persönliche Wahrnehmung wichtiger Kontakte, Führung der Vertriebs-innen- und -Außen-Organisation. „Unser Mann“ versteht sich als Mittler zwischen Markt und Technik und ist in der Lage, Markttrends und Absatzchancen rechtzeitig zu erkennen, neue Ideen – auch im Produktbereich – zu entwickeln und konsequent in die Praxis umzusetzen.

Die Aufgabe erfordert einen erfolgsorientierten Vertriebs-Manager (Diplom-Ingenieur/-Wirtschaftsingenieur), ca. Ende 30 bis Mitte 40, mit mehrjähriger Führungserfahrung in Vertrieb/Marketing des Maschinen- oder Anlagenbaus. Unternehmerisches Format, Wille zum Engagement, Verhandlungsgeschick, Führungsstärke, aber auch hohes

technisches Verständnis sind Voraussetzungen für die erfolgreiche Bewältigung. Eine Chance haben auch Bewerber aus der 2. Ebene Vertrieb/Export, die nach Praxis und Reife vor dem Sprung in die Gesamtverantwortung stehen. Verhandlungssicheres Englisch ist unabdingbar, weitere Sprachkenntnisse wären ein zusätzlicher Vorteil.

Wenn Sie die Voraussetzungen erfüllen und in unserem Angebot die Herausforderung für eine Lebensaufgabe sehen, bitten wir um Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen einschl. Lichtbild sowie Angaben zur Einkommenssituation und Verfügbarkeit unter der Kennziffer A 123 W an die beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen, Herr Dr. L. Heimeier (Telefon 0 70 31 / 61 99 48) steht Ihnen als Berater der Gesellschaft für zusätzliche telefonische Informationen zur Verfügung und bürgt für absolute Vertraulichkeit.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU - 7032 Sindelfingen - Postfach 320 - Bahnhofstr. 14 - Tel. 0 70 31/61 99-0 - Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf - Königsallee 31 - Tel. 02 11/32 50 98-99 | D 2000 Hamburg 36 - Neuer Wall 38 - Tel. 0 40/36 77 37-38

## NOVO PART

PERSONALBERATUNG GMBH DORTMUND DÜSSELDORF STUTTGART

Wir sind eines der marktführenden Dienstleistungsunternehmen im Bereich der Informationswirtschaft mit Sitz in Nordrhein-Westfalen. Für die überzeugende Vermittlung unserer Informationsprodukte im Marketingbereich suchen wir einen seriösen, erfahrenen und in vergleichbaren Aufgaben bewährten

### VERTRIEBSBEAUFTRAGTEN (Kundenberater)

mit soliden Kenntnissen in

- Marketing
- beratungsintensivem Dienstleistungs-Verkauf
- Betriebswirtschaft

Engagierte Persönlichkeiten (30-50 Jahre), die sich ehrgeizige Ziele setzen und sich daran messen lassen, erwartet ein vielseitiges Tätigkeitsfeld mit attraktiver Vergütung. Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf (handschriftlich), Zeugnis kopien, Lichtbild und weiteren aussagefähigen Unterlagen an die NOVOPART Personalberatung GmbH, Bornstr. 124, 4600 Dortmund 1, Tel. 02 31/81 62 14

## Controlling – Ihre selbständige Aufgabe

Die Hako-Werke sind ein führender internationaler Hersteller von Maschinen für die Betriebsreinigung und Grundstückspflege. Unsere Produkte vertreiben wir weltweit mit eigenen Vertriebsgesellschaften in Europa, Amerika und Übersee. Produktionsstätten befinden sich in Deutschland, Frankreich und den USA. Unser Firmensitz ist Bad Oldesloe, eine attraktive Kreisstadt mit allen schulischen und Freizeitmöglichkeiten, landschaftlich reizvoll und verkehrsgünstig gelegen zwischen Hamburg und Lübeck.

Unser Bereich Controlling operiert mit modernsten Abrechnungs- und Informationssystemen und berichtet direkt an die Unternehmensleitung.

Für selbständige Aufgaben im Fertigungscontrolling suchen wir Sie als tüchtige Nachwuchskraft. Auf den Gebieten der modernen Kostenrechnung (flexible Grenzplankostenrechnung), Vor- und Nachkalkulation sowie Materialwirtschaft sind Sie zu Hause. Sie besitzen DV-Kenntnisse (inkl. PC-Anwendungen) und bringen technisches Verständnis und analytisches Denkvermögen mit.

Reizt Sie diese Aufgabe und sind Sie Ingenieur(in) oder Betriebswirt(in), dann sollten Sie sich bewerben! Auch qualifizierten Absolventen geben wir gern eine Chance.

Ihre Bewerbungsunterlagen erbitten wir unter Angabe Ihrer Einkommensvorstellungen sowie des frühestmöglichen Eintrittstermins an unsere Personalleitung.



Hako-Werke GmbH & Co.  
Stammwerk und Hauptverwaltung  
D-2060 Bad Oldesloe  
Hamburger Straße 209-239  
Postfach 14 44  
Telefon-Sammelnummer (0 45 31) 80 61

## Sie wollen eine Stellenangebots-Anzeige veröffentlichen?

Hier erhalten Sie alle gewünschten Informationen:

Postleitzgebiete	Name/Anschrift
20, 210, 211, 215, 216, 22, 23, 24	Christian Schröder Wandsbeker Süeg 39 2000 Hamburg 76 Telefon und Telekopierer: (040) 25 73 53
213, 214, 217, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 340, 341, 342, 345, 347, 349, 445, 446, 447, 449, 45, 48, 49	Gerd Ahrens Postfach 300 641 Meersmannufer 35 3000 Hannover Telefon: (0511) 6 49 00 09
440, 441, 442, 443, 444	Jochen Frietrop Friedrich-Lau-Straße 20 4000 Düsseldorf Telefon: (0211) 4 35 00 44
40, 41, 42, 43, 46, 527	Gert Hean Franz-Bielefeld-Straße 51 4650 Gelsenkirchen Telefon: (0209) 8 31 26
47, 57, 58, 59	Hans-Jürgen Lenz Schlüsselstraße 13 4000 Düsseldorf 30 Telefon: (0211) 43 38 18
50, 51, 52, 53, 56	Wilfried Linke DIE WELT, Deichmannhaus 5000 Köln 1 Telefon: (0211) 13 51 48 Telex: 8 882 639
343, 344, 35, 62, 63, 64, 60	Horst Sauer Schöne Aussicht 3 6361 Reichelsheim 6 Telefon: (06035) 31 41
8 (ohne 87)	Siegi Wallner Walddromenade 84 8035 Gauting b. München Telefon: (089) 8 50 60 38/39 Telex: 5 23 836
54, 55, 61, 65, 66, 67, 68, 69, 87	Karl-Harro Witt Reichsheimstraße 57a 6701 Altrip/Ludwigshafen Telefon: (06236) 31 32
7	Jochen Gebrücker Rohrer Straße 127 7022 Leinfelden- Echterdingen Telefon: (0711) 7 54 50 71
1	Horst Winters DIE WELT Kochstraße 50 1000 Berlin 61 Telefon: (030) 25 91 29 31 Telex: 1 184 565

ANZEIGENABTEILUNG  
Postfach 30 58 30  
2000 Hamburg 36  
Telefon: (040) 3 47 43 18  
Telex: 2 17 001 777 asd

## Gardemann

vermietet Arbeitsbühnen

Bei Handwerk, Kommunen und Industrie sind wir bekannt als die Nr. 1. Unsere hochwertigen technischen Geräte erleichtern Arbeiten in Höhen bis 60,5 Meter. Der Erfolg der letzten Jahre und unsere ehrgeizigen technischen Pläne machen den weiteren Ausbau der Vertriebsorganisation notwendig. Wir brauchen Sie als

## Techn. Kundenberater im Außendienst

Für unsere Niederlassung Alpen-PLZ 4 und für unsere Niederlassung Hamburg-PLZ 2 suchen wir jeweils einen Herrn. Wenn Sie Erfahrung im Verkauf von technischen Dienstleistungen haben, oder ein erfahrener Verkaufsbereiter mit technischem Einfühlungsvermögen sind, dann kommen Sie in unser Team!

### Ihr Erfolg

bei der Akquisition-Vermietung-technischen Beratung in Handwerk, Kommunen, Instandsetzung/Wartung der Industrie und Gewerken auf Großbaustellen wird mit einem überdurchschnittlichen Spitzeneinkommen belohnt. Selbstverständlich steht Ihnen Ihr Dienstwagen auch privat zur Verfügung.

### Ihre Chance

am Markt ist von unseren Technikern und unseren Marketingstrategen gut vorbereitet. Unsere Kunden schätzen unsere Dienste – das verpflichtet.

### Fühlen Sie sich angesprochen?

Sind Sie der Mann, der planen kann, der überzeugen kann, der zielstrebig ist und Ausstrahlung besitzt? Dann senden Sie bitte Ihre ausführlichen Unterlagen (bitte geben Sie an, in welcher Niederlassung Sie tätig sein wollen) an unseren Berater:

M.K.M. Wienering Unternehmensberatung  
Kiefernstraße 14 · 4180 Goch 2  
☎ (02825) 5855 Samstag: 15.00 bis 18.00 Uhr  
Sonntag: 15.00 bis 17.00 Uhr

Sperrvermerke werden streng beachtet – absolute Vertraulichkeit.





beschäftigt 1500 Mitarbeiter und baut luft- und wärmetechnische Anlagen sowie Textilveredelungsmaschinen.

Unser Geschäftsbereich Anlagenbau projiziert, liefert und montiert alle haustechnischen Anlagen einschließlich Energieerzeugung, Wärmerückgewinnung, Entstaubung, Gasreinigung, Brandschutz und Sanitär.

Zu möglichst baldigem Eintritt und guten Bedingungen suchen wir Sie, einen ehrgeizigen jüngeren Verfahrensingenieur als

## Vertriebsbeauftragten für Umweltechnik

Ihre Aufgabe umfaßt die Akquisition sowie die Beratung im Hinblick auf Anlagen der Gasreinigung, Entschwefelung, Entstickung und der thermischen Nachverbrennung industrieller Gase in der Bundesrepublik, eventuell auch im Ausland. Dabei werden Sie wirksam vom Stammhaus und den Niederlassungen unterstützt.

Vorteilhaft, aber nicht Bedingung, wären einige Jahre Berufserfahrung im Innen- oder Außendienst. Weiter sind wichtige Voraussetzungen für diese Position: Kontaktfreude, Wendigkeit, sicheres Auftreten und Freude an einer verkaufsbezogenen Tätigkeit.

Ruf, Größe und Struktur unserer Firma gewährleisten eine sichere Position mit sehr gutem Festehkommen.

Bitte, senden Sie Ihre komplette Bewerbung an Herrn Bosten in unserer Personalabteilung, der Ihnen gerne auch vorab weitere Auskünfte geben wird.

### H. Krantz GmbH & Co.

Postfach 20 40, 5100 Aachen, Tel. 02 41 / 4 34-2 04  
Niederlassungen: München, Stuttgart, Frankfurt, Hannover, Hamburg

WELTWEIT SPITZE IN REIFENTECHNOLOGIE



Wir sind die deutsche Tochter des weltgrößten Reifenproduzenten. Im deutschen Markt setzen wir auf Wachstum. Zur Verstärkung unserer Aktivitäten im Markt und zur Sicherung unserer Wachstumsziele suchen wir für die Verkaufsregion Hamburg einen

## Bezirksleiter

mit verkäuferischem Talent, Teamgeist, Flexibilität und dem Willen zum Erfolg. In Ihrem Niederlassungsteam bearbeiten Sie selbständig ein fest zugeordnetes Verkaufsgebiet. Sie beraten Ihre Kunden kaufmännisch und technisch und sind verantwortlich für Planung und Realisierung Ihrer Umsatzziele. So schaffen Sie die Basis für eine Marktanteilausweitung.

Die Position bietet einem jungen kaufmännisch ausgebildeten, mit verkäuferischen Fähigkeiten ausgestatteten Bewerber eine interessante berufliche Perspektive.

Wenn Sie nicht direkt aus der Branche kommen, werden wir Sie gezielt durch theoretische Ausbildung in unserem Schulungszentrum in Mönchengladbach und durch praktische Schulungsmaßnahmen im Verkauf systematisch an die Aufgaben heranzuführen.

Wir bieten von Beginn an ein attraktives Einkommen, Erfolgsbeteiligung, Selbständigkeit und die Sozialleistungen eines Großunternehmens.

Ihre schriftliche ausführliche Bewerbung senden Sie bitte an die DEUTSCHE GOODYEAR, z. Hd. Herrn R. Binder - Niederlassungsleiter -, Pinkert Weg 10, 2000 Hamburg 74.

Die Kühne & Nagel-Organisation ist mit ihren 8000 Mitarbeitern und 300 Büros in der ganzen Welt zu Hause. Zum Dienstleistungsprogramm gehören Land-, See- und Luftfrachttransporte, Kurier- und Expreßdienste ebenso wie komplexe Lager- und Logistikprogramme für Industrie und Handel.

Für den wichtigen Bereich der Werbung und Verkaufsförderung suchen wir eine/n

## Werbeleiter/in

Einen Allround-Werbeprof, der konzeptionell denken und flotte Texte schreiben kann. Er soll mit sicherem Stilempfinden für Grafik und Typografie feste und freie Mitarbeiter anleiten und alle werblichen Maßnahmen planen, realisieren und kontrollieren. Gute Englischkenntnisse sind Voraussetzung, Erfahrungen in ähnlicher Position, vorzugsweise aus dem Transport- und Verkehrswesen, wären ideal.

Auf dieser ausbaufähigen Position bieten wir die Topchance zu großer Eigenverantwortlichkeit in unserer Unternehmenszentrale. Wenn Sie die Aufgabe reizt, senden Sie bitte Ihre Bewerbung an die Zentrale Personalabteilung, z. H. Herrn Zarnstorf.

Kühne & Nagel (Ag & Co) - Baumwall 7 - 2000 Hamburg 11  
Tel. (0 40) 3 76 06-1 66 (Durchwahl)



Wir sind eine deutsche Großbank.

Aufgrund der Beratung des bisherigen Stelleninhabers in die Geschäftsführung suchen wir für unsere Niederlassung in Hamburg eine Führungspersönlichkeit als

## Leiter(in) der Auslandsabteilung

Wir erwarten:

- umfassende theoretische Kenntnisse und mehrjährige Erfahrungen in allen Bereichen des Auslandsgeschäftes einschließlich der Auslandsfinanzierungen.
- die Fähigkeit, Mitarbeiter menschlich zu führen, fachlich anzuleiten und leistungsbezogen zu motivieren und durch Kontaktfähigkeit und Verhandlungsgeschick bestehende Geschäftsverbindungen zu pflegen und neue Kunden für unser Auslandsgeschäft zu gewinnen.
- fundierte Englischkenntnisse in Wort und Schrift sowie eine weitere Fremdsprache.

Interessanten bitten wir, aussagefähige Bewerbungsunterlagen einzusenden an:

*Care Counsel GmbH*

Unternehmens- und Personalberatung

Ost-West-Str. 56/V, 2000 Hamburg 11

Ein telefonisches Vorgespräch können Sie mit Herrn v. Raab-Strube wochentags unter Tel. 0 40 / 37 05-3 33 oder 3 17; am Abend und am Wochenende unter Tel. 0 40 / 80 22 08, führen.

Durch die Einschaltung unseres Personalberaters wird die vertrauliche Behandlung der eingehenden Bewerbungen sichergestellt.

Wir bieten:

- eine selbständige und verantwortungsvolle Aufgabe.
- Prokura nach Einarbeitung, weitere Aufstiegsmöglichkeiten nach Qualifizierung und Bewährung.
- ein attraktives Gehalt mit den Sozialleistungen eines Großunternehmens.

Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg

## Stellengesuche in der WELT

Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag. Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu Preisen berechnet, die gegenüber den Anzeigenrundpreisen stark ermäßigt sind. 1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,70.

Preis- und Größenbeispiele

30 mm / 2spaltig  
DM 342,- zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

35 mm / 1spaltig  
DM 199,50 zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

20 mm / 1spaltig  
DM 114,- zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

An: DIE WELT, Anzeigenabteilung,  
Postfach 10 08 64, 4300 Essen 1

### Bestellschein

Bitte veröffentlichen Sie in der Rubrik Stellengesuche zum nächst-erreichbaren Termin eine Anzeige

\_\_\_\_\_ mm hoch; \_\_\_\_\_ spaltig zum Preis von DM \_\_\_\_\_  
zuzüglich DM 10,26 Chiffre-Gebühr.  
Alle Preise einschließlich 14% Mehrwertsteuer.

Name: \_\_\_\_\_

Straße/Nr.: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Vorwahl/Telefon: \_\_\_\_\_

Unterschrift: \_\_\_\_\_

Der Anzeigentext:

## Richtfunktechnik Technischer Vertrieb und Technische Planung

Die ANT Nachrichtentechnik GmbH plant, entwickelt und fertigt modernste Geräte, Anlagen und Systeme der Nachrichtentechnik im wesentlichen auf den Gebieten Multiplextechnik, Richtfunk, Raumfahrt, Fernmeldekabelanlagen, Kommunikationssysteme sowie Elektroakustik.

In Backnang und den Werken in Wolfenbüttel, Offenburg, Schwäbisch Hall einschließlich unserer Vertriebsniederlassungen in der Bundesrepublik sind rd. 6800 Mitarbeiter beschäftigt.

Zur Lösung vielfältiger und zukunftsorientierter Aufgaben in unserem Fachbereich Richtfunk suchen wir

## Diplom-Ingenieure (FH/TH) Nachrichtentechnik

für den Technischen Vertrieb im In- und Ausland zur Beratung unserer Kunden vor, während und nach der Auftragsabwicklung (Kennbezeichnung RF/V2)

für die Technische Planung zur Erarbeitung von Systemdefinitionen und die Projektierung von Anlagen (Kennbezeichnung RF/V6)

Wir erwarten qualifizierten Hochschulabschluß, Kenntnisse der englischen Sprache, gutes Auftreten und Bereitschaft zur Teamarbeit.

Wir bieten leistungsgerechte Bezahlung, zusätzliche soziale Leistungen, Möglichkeiten der beruflichen Weiterbildung und Unterstützung bei der Wohnraumbeschaffung.

Wenn Sie eine dieser interessanten Aufgabenstellungen anspricht und Sie an einer langfristigen Mitarbeit in einem expandierenden Unternehmen Interesse haben, bitten wir um Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen (Zeugnisse, Lebenslauf, Lichtbild, Gehaltserwartung) unter der angegebenen Kennbezeichnung oder rufen Sie uns an: Tel. (0 71 91) 13-2666.

ANT Nachrichtentechnik GmbH

Personal- und Sozialwesen

Gerberstraße 33

D-7150 Backnang



Wir sind weltweit einer der bedeutendsten Hersteller von Glasfaserprodukten und beschäftigen mehr als 800 Mitarbeiter.

Wir suchen:

## PROJEKT-INGENIEUR

Maschinenbau oder Verfahrenstechnik

Die Aufgabe besteht in der Projektierung und Ausführung von betrieblichen Anlagen.

Als idealen Bewerber stellen wir uns einen Ingenieur vor, der einige Jahre Projektierungserfahrung mitbringt.

Wir bieten ein außergewöhnliches und zukunftsorientiertes Betätigungsfeld mit interessanter Perspektive und Vergütung. Die Wohnraumfrage wird kostengünstig geregelt.

Interessanten werden gebeten, ihre vollständige Bewerbung an unseren Personalleiter, Herrn Hermann, zu senden.

## GLASWERK SCHULLER GMBH

Ein Unternehmen der Manville Corporation

Faserweg, D-6980 Wertheim - Telefon (0 93 42) 80 11

## WIR ANTWORTEN.

Wir, die 3M Deutschland GmbH, mit über 1 Milliarde DM Jahresumsatz antworten mit mehr als 3.200 qualifizierten Mitarbeitern. Wir antworten auch auf Ihre Fragen als Bewerber.

Für unser Werk Hamburg, das elektrotechnische und chemische Produkte herstellt, suchen wir eine(n)

## Prozeß-Ingenieur(in)

Die Aufgabe beinhaltet:

- Verfahrenstechnische Betreuung unserer Produktionsanlagen für die Herstellung, Abfüllung und Verpackung von Gießharzen und Kabelgarnituren.
- Festlegen und Optimierung von Produktionsabläufen für bestehende und neue Produkte.
- Durchführung von Kalkulationen.

Wir setzen voraus:

- Abgeschlossenes Ingenieurstudium, Fachrichtung Chemie-Ingenieurwesen oder Chemische Verfahrenstechnik.
- Englischkenntnisse.

Wünschenswert sind:

- Berufserfahrung in der Verfahrenstechnik bzw. im Produktionsbereich.
- Datenverarbeitungskennnisse

Wir bieten:

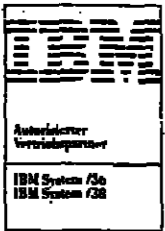
- einen sicheren Arbeitsplatz, gutes Betriebsklima, leistungsgerechte Vergütung, gute Möglichkeiten der beruflichen und persönlichen Weiterbildung sowie die fortschrittlichen Sozialleistungen eines Weltunternehmens.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung, oder nehmen Sie telefonischen Kontakt mit Frau Hermann auf. Tel. 0 40 / 1 7 52 03-2 15.

3M Deutschland GmbH  
Abt. Personalwirtschaft  
2102 Hamburg 93,  
Georg-Wilhelm-Str. 183-185







Nehmen Sie Ihre Zukunft in die Hand  
Sie werden systematisch auf Ihre Vertriebsaufgabe bei Partnern der IBM vorbereitet

Die Vertriebspartner der IBM-Deutschland verstehen sich als kompetente Berater mittelständischer Unternehmen für deren spezifische EDV-Anwendungen sowohl für die Hardware als auch für die Software.

Die IBM-Vertriebspartner sind Unternehmensberatungen und Softwarehäuser, die den Vertrieb der IBM mit einem umfassenden Leistungsangebot bei Kunden und Interessenten wesentlich unterstützen, und zwar durch Verkauf, Beratung, Implementierung von Anwendungen und Installation von fortschrittlichen Lösungen in vielen Branchen und Anwendungsbereichen.

Hierzu bedarf es im Vertrieb der besonderen Kenntnisse einer Branche, ergänzt durch das EDV-technische Know-how. Wir suchen deshalb

# Fachleute mit Berufserfahrung in ihrer Branche für den Vertrieb von Informationssystemen bei mittelständischen Unternehmen

(Fertigung, Handel, Druckerei/Verlag, Textilwirtschaft, Rechtsanwalts- und Steuerberatungspraxen, Versicherungswirtschaft, Bauwirtschaft, Touristik, Gießereien, Kfz-Branche, Fensterbau, Krankenhauswesen)

### Was wir erwarten:

Wir wenden uns an Damen und Herren, die nach Abitur oder mittlerer Reife ihre kaufmännische oder technische Ausbildung im Bereich

- Fertigung/Fertigungsorganisation
- Groß-/Einzelhandel
- Druckerei-/Verlagswesen
- Textilwirtschaft
- Rechtsanwalts- und Steuerberatungswesen
- Versicherungswesen
- Kfz-Branche
- Bauwirtschaft
- Touristik
- Gießereien
- Fensterbau oder Bauelementfertigung
- Krankenhaus- und Gesundheitswesen
- Allgemeiner kaufmännischer Bereich

mit sehr guten Ergebnissen abgeschlossen haben und über mindestens 3 Jahre Berufserfahrung nach dem Lehr- oder einem anderen Abschluß verfügen. Praktische Erfahrung in mittelständischen Unternehmen sowie im Einsatz der Datenverarbeitung wären von Vorteil. Lernbereitschaft, sicheres Auftreten, Überzeugungskraft sowie Organisationstalent setzen wir voraus.

### Wo wir tätig sind:

Die Räume, in denen wir als Vertriebspartner der IBM tätig sind, gruppieren sich um unsere Standorte

- Hamburg/Bremen
- Düsseldorf/Essex
- Frankfurt/Rhein-Main/Saarbrücken
- Stuttgart/Heilbronn/Karlsruhe/Freiburg
- München/Großraum München

### Wir bereiten Sie auf Ihre Aufgabe vor:

Aufgrund Ihrer in der Praxis erworbenen fachspezifischen Kenntnisse und Erfahrungen werden Sie für unsere mittelständischen Interessenten und Kunden der kompetente Partner zur Lösung ihrer aufgabenbezogenen Probleme durch den Einsatz von Datenverarbeitung sein.

Die zur Erfüllung dieser Aufgabe notwendigen Kenntnisse im Umgang mit den zu vertreibenden Produkten werden Ihnen durch eine intensive mehrmonatige EDV-, Produkt- und Verkaufsschulung in den Ausbildungszentren der IBM vermittelt. Die erfolgreiche Teilnahme an dieser Ausbildung wird in einem Diplom bestätigt.

### Wir bieten Ihnen:

auf der Grundlage einer soliden Ausbildung und des Trainings on the job eine anspruchsvolle Tätigkeit in einem Beratungs-/Softwarehaus, das autorisierter Vertriebspartner der IBM-Deutschland ist. Förderung Ihrer weiteren persönlichen und beruflichen Entwicklung im Rahmen einer mitarbeiterorientierten Personalpolitik.

Für telefonische Auskünfte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Dr. Timm und Herr Dr. Müller, unter der Rufnummer 07 21 / 2 49 89 gerne zur Verfügung. Diskretion ist für uns selbstverständlich.

Damen und Herren, die sich für diese Aufgabe interessieren, bitten wir um ihre Bewerbung mit Unterlagen, die uns eine fachliche Beurteilung erlauben (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Eintrittstermin und Gehaltsvorstellung).

Nennen Sie uns auch den oder die für Sie möglichen Standorte aus der Anzeige sowie die gewünschte Branche. Ihre Unterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 780 324 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe 1.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

### NE-Metalltechnik

Unsere Firmengruppe beschäftigt ca. 750 Mitarbeiter in mehreren Werken im In- und Ausland. Sitz der Zentrale ist eine norddeutsche Großstadt. Wir produzieren Fertigteile aus

NE-Metall, die in der Antriebstechnik sowie im Maschinen- und Anlagenbau Verwendung finden. Weltweit gehören wir zu den führenden Herstellern der Branche. Im Zuge einer

internen Reorganisation möchten wir die derzeitige Alleingeschäftsführung auf drei Funktionsbereiche aufteilen. Daher suchen wir je einen

## Geschäftsführer Technik

## Geschäftsführer Vertrieb

(Geschäftsführer Technik, Kennziffer 862 929)

Er wird die Gesamtverantwortung für die Bereiche Produktion einschließlich Forschung und Entwicklung, Qualitätssicherung und technische Dienste übernehmen, wobei er etwa 600 Mitarbeiter mit qualifizierter Führungsstruktur in allen Werken zu führen und zu koordinieren hat.

Hierfür suchen wir einen Fachmann der NE-Metallurgie, der die Aufgaben der Umformung, Bearbeitung, Oberflächenveredelung und Qualitätssicherung beherrscht und auf diesen Gebieten bereits eine Führungsposition ausgefüllt hat. Darüber hinaus erwarten wir Kenntnisse über den Einsatz moderner Produktionsmethoden und -maschinen. Gute englische Sprachkenntnisse müssen vorhanden sein. Das Alter sollte bei maximal 45 Jahren liegen.

Beide neuen Geschäftsführer werden zusammen mit dem derzeitigen Alleingeschäftsführer ein kollegiales Gremium bilden, das die Politik des Unternehmens konzipiert und steuert und gegenüber dem Kapitaleigner verantwortet.

Für weitere Auskünfte steht Ihnen unser Berater, Herr Raabe, Tel. 0 22 61 / 70 31 58, zur Verfügung, der strengste Diskretion zusichert. Ihre aussagekräftige Zusage erbiten wir unter der oben genannten Kennziffer an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.

(Geschäftsführer Vertrieb, Kennziffer 862 930)

Er soll unseren weltweiten Vertrieb steuern, Kontakte zu den wichtigsten Kunden halten und neue Märkte erschließen. Einschließlich des technischen Kundendienstes und der Vertriebshilfsstellen (Disposition, Versand) stehen ihm etwa 60 eingearbeitete Mitarbeiter zur Verfügung.

Diese Aufgabe erfordert einen im internationalen Vertrieb erfahrenen Ingenieur mit den fachlichen Schwerpunkten Motorenbau, Antriebstechnik oder Maschinenbau, der in der Lage ist, das Vertriebsgeschäft zu planen, zu organisieren und zu kontrollieren, wobei die betriebswirtschaftlichen Aspekte eindeutig im Vordergrund stehen. Englische und französische Sprachkenntnisse sind erforderlich, weitere Sprachen wünschenswert. Unsere Altersvorstellung liegt bei ca. 35 bis 45 Jahren.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

### Mitarbeiterpotentiale erkennen und fördern

Wir sind ein renommiertes deutsches Unternehmen von Weltruf auf dem Sektor der Spitzentechnologie. Die Qualifikation und Leistungsbereitschaft unserer Mitarbeiter sowie kreative Personalarbeit sind

wesentliche Erfolgsfaktoren für die Zukunftssicherung unseres Unternehmens.

Im Zuge einer Nachfolgeregelung suchen wir für einen selbständigen Geschäftsbereich mit über 2000 Mitarbeitern eine unternehmerisch geprägte Persönlichkeit als

## Ressortchef Personal- und Sozialwesen

Die Aufgaben umfassen die Planung, Gestaltung und Realisierung der personellen und sozialen Fachaufgaben und die Umsetzung der von der Geschäftsleitung aufgestellten Grundsätze der Personal- und Sozialpolitik. Der Stelleninhaber ist gleichzeitig verantwortlich für die allgemeine Verwaltung. Gesucht wird der gestandene Personalfachmann mit guten betriebswirtschaftlichen Kenntnissen, der unternehmensbezogen denken und argumentieren kann und über ein ausgeprägtes Verhandlungsgeschick verfügt. Er muß das nötige rechtliche und praktische Wissen haben und das moderne personalpolitische Instrumentarium uneingeschränkt beherrschen.

Das Idealalter für diese Position liegt bei 40-50 Jahren. Die vertragliche Ausstattung ist attraktiv, die Ernennung zum Prokuristen nach Einarbeitung vorgesehen. Firmensitz ist eine in jeder Hinsicht reizvolle norddeutsche Großstadt. Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir behilflich.

Interessenten mit positiver Ausstrahlung, Durchsetzungsvermögen, die sich dieser Herausforderung gewachsen wissen, können erste vertrauliche Kontakte mit unseren Beratern, den Herren W. Greiner und J. Weise, unter der Rufnummer (0 30) 8 82 67 83 aufnehmen. Diskretion sowie die Einhaltung von Sperrmerkmalen werden zugesichert. Vollständige Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 810 789 an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



**Kienbaum und Partner**

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hilversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg







**Wir setzen auf Zuverlässigkeit und Kontinuität**

Unser Unternehmen ist international strukturiert und in einem interessanten Dienstleistungssektor tätig. In unserem Marktsegment haben wir ein überzeugendes Image.

wir sind bei einem großen Kundenkreis eingeführt. Um in unserer deutschen Niederlassung die

oberste Führungsebene zu ergänzen, suchen wir den gestandenen

# Vertriebsleiter

der an die englische Muttergesellschaft berichtet. Es ist seine vorrangige Aufgabe, mit Hilfe eines routinierten Mitarbeiterstabes die bislang erreichten Umsatzerfolge zu sichern und auszubauen. Dazu hat er über unsere deutsche Niederlassung die volle Personalverantwortung und kontrolliert alle Abläufe im Innen- und Außendienst. Verkaufs- und Vertragsverhandlungen auf hoher Ebene nimmt er persönlich wahr, er bereitet zudem Marketingmaßnahmen vor und organisiert unsere Messteilnahmen in Deutschland.

Wir erwarten von Ihnen mehrjährige Erfahrungen im Vertrieb oder Marketing eines

Unternehmens aus dem Dienstleistungsbereich, alternativ dazu auch aus der Markenartikel-Branche oder dem Verkehrswesen. Sie sollten in leitender Position eine Mitarbeitergruppe geführt haben und dazu fähig sein, ohne großen organisatorischen Überbau selbstständig zu arbeiten und zu delegieren. Aufgrund unserer internationalen Firmenstruktur sind gute englische Sprachkenntnisse in Wort und Schrift unbedingt erforderlich.

Wenn Sie in dieser sehr selbständigen Position eine Herausforderung sehen, steht Ihnen unsere Beraterin, Frau Claire Scollar, unter der Telefonnummer 0 22 61/70 31 56 gerne zu einem ersten vertraulichen Gespräch zur Verfügung. Sie sichert Ihnen absolute Vertraulichkeit und die Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Interessenten im Alter bis 45 Jahren bitten wir unter der Kennziffer 862 922 um Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) an Postfach 10 05 52, 5270 Gammersbach.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

### Bodenbeläge

Unser Programm umfasst hochwertige Teppichböden sowie exklusive Einzelteppiche, die im eigenen Atelier entworfen und handwerklich gefertigt werden. Wir beliefern vor-

rangig den Fachhandel und Einrichtungshäuser des gehobenen Genres. Weltweit unterhalten wir Vertretungen mit eigenen Schauräumen. Unser Umsatz bewegt sich

in zweistelliger Millionenhöhe. Unsere Aktivitäten erfordern ein hohes Maß an systematischer Planung und Koordination. Für diese Aufgabe suchen wir den

# Leiter Marketing und Vertrieb

der für die Mitgestaltung der Kollektionen, deren Einführung auf dem Markt, die Betreuung der Kunden und Vertretungen, die Steuerung der Vertriebsorganisation und die betriebswirtschaftliche Rendite verantwortlich zeichnet. Er wird direkt dem Inhaber unserer Firmengruppe berichten.

Diese Aufgabe erfordert einen international ausgerichteten Fachmann, der das Marketing bei einem renommierten Unternehmen von der Pike auf gelernt und bereits in der Vertriebsverantwortung in einem Profit-Center für hochwertige Wirtschaftsgüter gestanden hat. Branchenkenntnisse würden

wir begrüßen, jedoch sind uns einschlägige Führungserfahrungen wichtiger. Fremdsprachenkenntnisse wären wünschenswert. Unsere Altersvorstellung liegt bei etwa 40 Jahren.

Wir bieten eine kreative und selbständige

Tätigkeit in einer sehr erfolgreichen deutschen Unternehmensgruppe. Sitz ist eine Stadt in Westfalen.

Für weitere Auskünfte steht Ihnen unser Berater, Herr Raabe, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 58 zur Verfügung. Er sichert Ihnen absolute Vertraulichkeit und die Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 932 an Postfach 10 05 52, 5270 Gammersbach.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

### EDV-Organisation im Handel

Unser Unternehmen zählt zu den führenden der Branche und vertreibt seine Produkte

sowohl stationär als auch im Versandhandel. Aus dieser Konstellation heraus ergeben

sich für uns hohe Anforderungen an die interne und externe Datenverarbeitung. Wir suchen deshalb für die

# Leitung Programmierung

eine Führungspersönlichkeit, die diese Abteilung in unserem Hause mit Engagement und Initiative leitet. Nach Einarbeitung und Bewährung ist die Stellvertretung der Bereichsleitung Datenverarbeitung und Organisation vorgesehen.

Das Aufgabenfeld umfasst die Abwicklung hausinterner Entwicklungsprojekte ebenso wie die Koordination und Abstimmung mit externen Beratern für größere Entwicklungsvorhaben. Besonderes Gewicht liegt darüber hinaus in der Gestaltung und Umsetzung organisatorischer Abläufe.

Ihre Tätigkeit findet in einer IBM-Umgebung noch unter DOS/VE und VM statt. Unsere Programme sind in COBOL geschrieben. Wir erwarten von Ihnen Berufserfahrung in diesem Umfeld sowie die Fähigkeit, Ihre Mitarbeiter geschickt einzusetzen und zu motivieren. Erfahrungen mit DFÜ sowie mit dem Einsatz von

Kassensystemen wären von besonderem Vorteil.

Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, Herr Dr. Timm und Herr Dr. Müller, unter der Rufnummer 0721/24989 zur Verfügung.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung und Angabe des Eintrittstermins senden Sie bitte unter der Kennziffer 780 294 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe 1.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

### Controlling im Dienstleistungs-Unternehmen

Wir sind ein stark expandierendes internationales Dienstleistungsunterneh-

men (Branchenführer) mit ca. 2000 Mitarbeitern in der Bundesrepublik.

Wir haben die Position

# Controller

neu installiert und messen ihr für unser weiteres Wachstum eine hohe Bedeutung zu.

Zu seinen wesentlichen Aufgaben gehören

- Ausbau und Verbesserung des Planungs- und Kontrollsystems zu einem leistungsfähigen Steuerungsinstrument
- die Steuerung des Finanz- und Rechnungswesens
- die Optimierung der Datenverarbeitung und Inventurkontrolle
- Durchführung von laufenden ergebnisorientierten Kontrollen sowie fallweise die Übernahme von betriebswirtschaftlichen Sonderuntersuchungen.

Der ideale Bewerber verfügt über breit angelegte Controlling-Erfahrung, ein abgeschlossenes betriebswirtschaftliches Studium und verhandlungssicheres Englisch. Er sollte abschlußsicher sein und über fundierte EDV-Erfahrung verfügen. Überzeugendes Auftreten, Kontaktfähigkeit, Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsstärke auf allen Ebenen setzen wir voraus.

Der Stelleninhaber berichtet direkt an die Konzernzentrale in London und ist Gesprächspartner der deutschen Geschäftsführung.

Interessenten mit mindestens 5jähriger Berufserfahrung, die sich dieser Aufgabe gewachsen fühlen, können einen ersten vertraulichen Kontakt mit unserer Beraterin, Frau Claire Scollar, unter der Telefonnummer 0 22 61 / 70 31 57 aufnehmen. Absolute Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken wird selbstverständlich zugesichert.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 872 an Postfach 10 05 52, 5270 Gammersbach.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

### Textile Raumgestaltung

Unsere Unternehmensgruppe ist eine der weltweit führenden Adressen für die Lieferung und Fertigung von Textilerzeugnissen zur Innendekoration anspruchsvoller Räu-

me. Mit unserem Konzept „Alles aus einer Hand“ haben wir uns erfolgreich beim internationalen Fachhandel durchgesetzt. Nuncmehr möchten wir auch das Objektgeschäft

mit großen Abnehmern zunächst auf nationaler Basis intensivieren. Dafür suchen wir den

# Leiter Objektgeschäft

der die Chance erhält, sich seinen Bereich aufzubauen und zu einem Profit-Center auszugestalten. Im Anfang wird er eng mit unserem Vertrieb zusammenarbeiten, ist aber in eigener Verantwortung tätig.

Der ideale Bewerber sollte seine berufliche Laufbahn in der Innendekoration begonnen und danach verantwortliche Aufgaben in der Ausstattung von Großobjekten (Hotels, Geschäftshäuser, Verwaltungen usw.) wahrgenommen haben, sei es in der Planung und Beschaffung oder im Vertrieb. Wichtig ist, daß er den Markt kennt und Zugang zu den Entscheidungsträgern findet. Darüber hin-

aus sollte er betriebswirtschaftliche Kenntnisse besitzen und organisatorisch befähigt sein. Internationale Erfahrungen wären wünschenswert.

Ein selbständig operierender und erfolgsorientiert denkender Mitarbeiter kann bei

uns in den engeren Führungskreis aufsteigen und dabei seine Lebensaufgabe finden.

Wenn Sie mehr darüber erfahren möchten, dann rufen Sie bitte unseren Berater, Herrn Raabe, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 58 an. Er sichert Ihnen absolute Vertraulichkeit und die Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 933 an Postfach 10 05 52, 5270 Gammersbach.



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

### Unternehmerisch geprägte Persönlichkeit

Wir sind ein fundiertes hanseatisches Groß-

handelshaus mit 250 Mitarbeitern. Für das

Leitungsteam unseres Hauses suchen wir einen

# Geschäftsführer

Sie werden im Schwerpunkt für die Bereiche Einkauf, Vertrieb/Marketing und Personal/Organisation zuständig und verantwortlich sein. Sie sollten bevorzugt aus dem Handel kommend bereits über einschlägige Kenntnisse und Erfahrungen aus der ersten Führungsebene eines Unternehmens verfügen und zwischen 35 und 45 Jahre alt sein. Ihre Aufgabe wird es u. a. sein, das Unternehmen verantwortlich zu leiten, Impulse zu setzen und kreativ und motivierend zu führen. Sie sollten außerdem auch die Fähigkeit zur Allein-Geschäftsführung besitzen.

Wenn Sie an dieser Aufgabe Interesse zeigen und gern in einer Großstadt tätig sein wollen, so setzen Sie sich bitte mit uns in Verbindung.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Neumann (Ruf-

nummer 0 40 / 32 46 06) und Herr Jochmann (Rufnummer 0 22 61 / 70 31 50), jederzeit gern zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790234 an Ferdinandstr. 28-30, 2000 Hamburg 1



## Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg  
Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg



## Die Post sucht Diplom-Ingenieure und Diplom-Ingenieurinnen der TU für einen großen Schritt in die Zukunft.

„Ich heiße Hubertus Pons und bin Diplom-Ingenieur bei der Deutschen Bundespost. Für unsere Aufgaben im Fernmeldewesen suchen wir Diplom-Ingenieure und Diplom-Ingenieurinnen der Nachrichtentechnik und verwandter Fachrichtungen.“

Die Post ist heute der größte Arbeitgeber in der Bundesrepublik. Sie zählt zu den führenden europäischen Anwendern und Anbietern modernster Kommunikationstechnologien.

Wenn Sie nicht nur einen Job wollen, sondern einen anspruchsvollen, zukunftsorientierten und sicheren Arbeitsplatz suchen, dann sind Sie für uns der richtige Partner.

Als Nachwuchskraft des höheren fernmeldetechnischen Dienstes der Deutschen Bundespost steht Ihnen nach einem intensiven Vorbereitungsdienst ein breites Spektrum von Einsatz- und Aufstiegsmöglichkeiten in den vielseitigen Bereichen unseres Unternehmens offen.

Interessiert? Dann sollten wir miteinander reden. Melden Sie sich auch schon vor dem Hochschulabschluss. Schwerbehinderte werden bei gleicher Eignung und Befähigung bevorzugt berücksichtigt. Nähere Informationen erhalten Sie vom Referat 311 im Bundespostministerium, Postfach 80 01, 5300 Bonn 1. Oder vorab telefonisch unter 01 30 08 20 von unserer Frau Böhn. Natürlich zum Ortsarif.“

**Post**

# SCHENCK

WÄGEN - FÖRDERN - PRÜFEN

Unser Produktbereich „Schwingungstechnik“ befaßt sich mit tragbaren und stationären Meßsystemen zum Messen und Überwachen von Schwingungen an Maschinen. Der Produktbereich „Leistungsbremesen“ liefert Prüfstände für Fahrzeuge und Fahrzeugkomponenten. Wir wollen beide Bereiche weiter ausbauen und suchen zum nächstmöglichen Termin

## Projekt-Ingenieure

Unser Markt ist der Weltmarkt, unsere Marktposition der Beweis für hochwertiges Know-how, Zuverlässigkeit und modernste Technologie. Dies gilt sowohl für den Maschinenbau als auch für die Elektronik.

Mehr als 6000 qualifizierte Mitarbeiter tragen weltweit zu diesem Erfolg bei. Nicht ohne Grund, denn SCHENCK bietet anspruchsvolle Aufgaben, berufliche Herausforderungen und Entwicklungsmöglichkeiten.

Ihr Aufgabenbereich umfaßt die Erarbeitung technischer Lösungskonzepte für die Probleme unserer Kunden, die Angebotserstellung und Angebotskalkulation, die Mitwirkung bei Auftragsverhandlungen sowie die Kundenberatung und -betreuung.

Die abwechslungsreiche und verantwortungsvolle Tätigkeit ist auch mit gelegentlichen Reisen im In- und Ausland verbunden.

Neben einer Ausbildung als Diplom-Ingenieur Maschinenbau oder Elektrotechnik erwarten wir sicheres Auftreten und Kontaktfähigkeit. Berufserfahrung wäre von Vorteil; wir geben aber auch gern Hochschulabsolventen eine Chance. Gründliche Vorbereitung und Einarbeitung in die neuen Aufgaben sind selbstverständlich.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit Angabe des Gehaltswunsches an unser Personalwesen, Landwehrstraße 55, 6100 Darmstadt. Fragen vorab beantwortet Ihnen gern Herr Mühlbeyer, Telefon 0 61 51 / 32 22 39.

**CARL SCHENCK AG, Darmstadt**



varian

## Ihre Chance im Service bei varian als Ingenieur/Techniker mit Service-Erfahrung oder FH-Absolvent zur Einarbeitung

Varian forscht, entwickelt und fertigt Produkte hoher Technologie. Weltweit beschäftigen wir etwa 15 000 Mitarbeiter und haben in verschiedenen High-Tech-Bereichen marktführende Positionen erworben. An diesem Know-how können Sie teilhaben, wenn Sie uns nach entsprechender Einarbeitung und Schulung (die z. T. auch in den USA erfolgt) engagiert im Service-Außendienst unterstützen wollen.

Über drei Produktbereiche mit jeweils selbständiger Serviceorganisation können wir mit Ihnen sprechen:

<b>Medizintechnische Eräte</b> - Linsenbeschleuniger - - Ihr Dienstsitz: Darmstadt	<b>Bereich Kernphysik</b> - NMR Spektrometer - - Ihr Dienstsitz: Darmstadt	<b>Produktionsanlagen Halbleitertechnik</b> - Sputter-Anlagen - - Ihr Dienstsitz: Stuttgart
--	--	---

Ihre Aufgabe erstreckt sich auf die Installation, Reparatur und Wartung der Geräte bei unseren Kunden. Über gute Kenntnisse auf mindestens einem der folgenden Gebiete sollten Sie verfügen: Elektrotechnik, Elektronik, Hochfrequenztechnik, Digitaltechnik.

Interesse für mechanische, physikalische und/oder elektronische Problemstellungen müssen wir voraussetzen. Gute Englischkenntnisse und die Bereitschaft zu intensiver Reiseaktivität (z. T. auch Ausland) sind erforderlich.

Wenn Sie mehr über uns, die Aufgabe und den vertraglichen Rahmen erfahren möchten, rufen Sie bitte Frau Gabi Reinl oder Herrn Udo Schröder an (Telefon 0 61 51 / 703 - 0). Sie sagen Ihnen auch, ob Ihre Bewerbung chancenreich ist. Bei einem notwendigen Umzug sind wir bei der Wohnraumbeschaffung behilflich und übernehmen die Umzugskosten. Wenn Sie uns schreiben möchten, richten Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung.

Varian GmbH · Aisfelder Straße 6 · 6100 Darmstadt 11

PERSONALBERATUNG · PERSONALWERBUNG · PERSONALORGANISATION

Als erfolgreiches, traditionsbewusstes Unternehmen mit Sitz in Berlin produzieren wir mit modernster Fertigungstechnologie eine anspruchsvolle Palette von Erzeugnissen der Süßwarenindustrie. Eine intensive Kundenbetreuung begründet unseren Erfolg. Zum weiteren Ausbau unserer bedeutenden Marktposition suchen wir für den nach 25jähriger erfolgreicher Tätigkeit aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber Sie, den

## Leiter Vertrieb Nahrungsmittelindustrie

Dem Inhaber direkt zugeordnet, gehören zu Ihren Aufgaben die Weiterentwicklung und Realisierung einer gezielten Marketing- und Vertriebsstrategie für das Inland und der Ausbau der Absatzmöglichkeiten im Ausland, die persönliche Betreuung unserer bedeutenden Kunden aus Industrie und Handel sowie die Auftragsabwicklung. Mit umfangreichen Erfahrungen in Vertrieb und Marketing sind Sie eine Führungspersönlichkeit mit Verhandlungsgeschick, Durchsetzungsvermögen und strategischem Weitblick. Eine Ausbildung als Diplom-Kaufmann käme Ihnen dabei zugute. Branchenkenntnisse und Exporterfahrung sind wünschenswert, aber nicht zwingend. Unternehmerisches Denken und Handeln sowie ein hohes Maß an Eigeninitiative und Englischkenntnisse sollten Ihr Bild abrunden. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kenn-Nr. L 80 86 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Hamburg, oder rufen Sie dort einfach an. Herr Dipl.-Ing. Langhote bürgt für objektive Information und absolute Diskretion.

UNTERNEHMENSBERATUNG DR. KRÄMER BDP

2000 Hamburg 61  
Schiffelweg 63 F  
040/551 30 11

4000 Düsseldorf 1  
Friedrichstraße 91  
02 11/34 57 17

7000 Stuttgart 1  
Mörschstraße 31  
07 11/257 11 42

Claas beschäftigt über 6000 Mitarbeiter in mehreren Werken, Tochter- und Beteiligungsgesellschaften im In- und Ausland. Unser Umsatz beträgt mehr als eine Milliarde DM, etwa drei Viertel davon erzielen wir im Export. Wir sind der größte Mähdrescherhersteller Westeuropas - und auch in anderen Bereichen unserer Branche gehören wir klar zur Spitzengruppe. Unternehmens- und Personalpolitik sind darauf ausgerichtet, den erfolgreichen Weg auch in Zukunft konsequent fortzusetzen.

**CLAAS**  
Wir setzen Maßstäbe  
- weltweit

## Leiter Geld- und Devisenmanagement

Sie berichten unmittelbar dem Leiter Finanzwesen und werden von einem qualifizierten Mitarbeitersteam unterstützt. Der Verantwortungsrahmen umfaßt die Liquiditätssicherung und -steuerung einschl. der Kreditaufnahme bei gleichzeitiger Minimierung der Finanzierungskosten, die Cash-Flow-Planung für die gesamte Gruppe einschl. Tochtergesellschaften, Devisenstrategien und Maßnahmen zur Kursicherung bei Forderungen, Erarbeitung von Richtlinien für Gruppen-Finanzierungs-Konzepte, Gestaltung des multilateralen Zahlungsverkehrs der Unternehmensgruppe sowie die Mitwirkung bei der Analyse von Kreditinstituten hinsichtlich Bonität und Kreditlinien. Als Gesprächspartner der Banken in Grundsatzfragen obliegt Ihnen weiterhin die Geschäfts-

Die gezielte Planung und Steuerung unserer umfassenden Geldbewegungen stehen im Mittelpunkt Ihrer Aufgabenstellung als

bahnung und -intensivierung in diesem Bereich.

Wir messen dieser Position besondere Bedeutung bei. Ein abgeschlossenes betriebswirtschaftliches Studium - möglichst mit vorangegangener Ausbildung zum Bankkaufmann - und mehrjährige verantwortliche Praxis in einer international engagierten Bank bzw. adäquate Industrieerfahrungen sind daher unabdingbare Anforderungen. Als Persönlichkeit sollten Sie Verhandlungsgeschick, Konzeptionsstärke und analytische Fähigkeiten ebenso mitbringen wie Entschlußkraft und ein hohes Maß an Belastbarkeit. Unser internationales Engagement erfordert zumindest sicheres Englisch (weitere Fremdsprachen wären vorteilhaft).

Ihr künftiger Dienstsitz Harsewinkel (ca. 20 000 Einwohner) liegt landschaftlich reizvoll im Städtedreieck Münster/ Bielefeld / Paderborn. Die Ausstattung der Position beinhaltet neben angemessenen Bezügen Handlungs- und selbstverständlich Bankvollmacht.

Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Werdegang, Lichtbild, Zeugniskopien, Angaben zum Einkommen und Eintrittstermin an unsere Personalabteilung. Herr Albs gibt Ihnen gerne zusätzliche Informationen unter Tel. 0 52 47 / 1 29 05.

Claas OHG  
Postfach 11 40  
4834 Harsewinkel/Westfalen

# Buderus

fertigt in seinen zwölf Werken eine breite Palette von Erzeugnissen - Kessel, Kanaiguß, Rohre, Zement, Guß für die Maschinen- und Automobilindustrie, Werkzeugmaschinen, Haushaltgroßgeräte, Großkoch- und Laboranlagen, Flugzeugbordküchen. Jedes der Werke wird gemeinsam geführt von einem Technischen und einem Kaufmännischen Leiter, in dessen Zuständigkeit und Verantwortung Controlling, Verwaltung, Organisation, Material und Personal stehen.

Infolge altersbedingten Reirements ist in absehbarer Zeit die Position

## Kaufmännischer Werksleiter

in einem Werk mit über 1000 Beschäftigten zu besetzen. Die Aufgabenstellung erfordert neben gründlicher theoretischer Ausbildung (z. B. Diplom-Kaufmann, Diplom-Betriebswirt) praktische Erfahrungen aus mehrjähriger Tätigkeit in ähnlicher Position und ausgeprägtes Verständnis für die Produktionsabläufe in einer Serienfertigung.

Wenn Sie diese anspruchsvolle Aufgabe reizt und Sie bei guten Vertragsbedingungen (Leitender Angestellter gemäß § 5, Abs. 3 BetrVG) Ihren Berufsweg in einem zukunftsorientierten Unternehmen fortsetzen wollen, wenden Sie sich bitte unter Beifügung der üblichen Unterlagen an

Buderus Aktiengesellschaft · Personalwesen Angestellte  
Postfach 1220 · 6330 Wetzlar

## CHIEF MAINTENANCE MECHANIC REQUIRED FOR CANADA

Canadian textile firm is looking for a chief maintenance mechanic to assume control of their maintenance department. Applicant must be familiar with pneumatic electronics and mechanics. A preventive schedule must be implemented and proper records maintained.

We are looking for a manager who is prepared to work with and control our maintenance team. Technical graduate is a prerequisite.

## DYEING AND FINISHING TECHNICAL MANAGER REQUIRED FOR CANADA

To take full charge of technical direction of textile plant in Montreal processing cotton woven goods. Must have technical qualification and 5 to 10 years experience of dyeing of jigs. Attractive salary and assistance with relocation offered. Please send resumé to:

REMA PRODUCTION  
92, highgate Ave.  
Pt. Claire, Que.  
H9R5E2  
Canada



## Aufbau der Steuerabteilung Hamburger Versicherungsgruppe

Unser Auftraggeber ist eine aufstrebende Versicherungsgesellschaft, die mit ihren Geschäftsergebnissen über dem Branchendurchschnitt liegt. Die expansive Entwicklung des Unternehmens erfordert auch eine Erweiterung des Rechnungswesens. Als wirkungsvolle Verstärkung suchen wir einen qualifizierten Fachmann, der es versteht, eine leistungsfähige Steuerabteilung aufzubauen.

### Steuerreferent

In dieser Funktion werden Sie dem Hauptabteilungsleiter Rechnungswesen direkt unterstellt sein, aber auch Gelegenheit haben, dem Vorstand persönlich zuzuarbeiten. Ihre Hauptaufgabe wird es sein, die Steuerfragen der gesamten Versicherungsgruppe zu behandeln. Darüber hinaus werden Sie der Ansprechpartner der Wirtschaftsprüfer sein und übergreifende, anspruchsvolle Fachaufgaben im Finanz- und Rechnungswesen bearbeiten. Ziel ist es, eine gut funktionierende Steuerabteilung aufzubauen, die Sie leiten sollen.

Wir suchen eine vorwärtsdrängende Nachwuchs-Führungskraft, die nach einer fundierten wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung die Prüfung als Steuerberater abgelegt hat und erste Berufspraxis sammeln konnte. Die Position erfordert in besonderem Maße die Bereitschaft, sich immer wieder gewissenhaft und effizient mit neuen Problemstellungen auseinanderzusetzen. Sie sollten Freude an einer selbständigen Tätigkeit haben, aber auch im Team arbeiten können.

Wenn es Sie reizt, Ihre Fachkenntnis in den übergeordneten Zusammenhängen eines vielseitigen Unternehmens einzusetzen, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen. Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 690, z. H. Frau C. Thies oder Herrn K.-D. Sänger, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen. Wir sichern Ihnen eine vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung zu und werden Sperrvermerke gewissenhaft berücksichtigen.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORSTWILLUND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

## Diplom-Chemiker Leiter Forschung und Entwicklung Vorratsschutz international

Wir sind eine deutsche, international marktführende Unternehmensgruppe auf dem Gebiet des Vorratsschutzes und der Anwendung von insektizid wirkenden Gasen. Zur Festigung und zum weiteren Ausbau unserer Marktstellung suchen wir einen wissenschaftlich und führungsmäßig gleichermaßen qualifizierten Manager als

Die mit einem hohen Maß an Verantwortungs- und Entscheidungsspielraum ausgestattete Aufgabenstellung rechtfertigt auch die Bewerbung von Herren, die z. Z. an einen Firmenwechsel nicht gedacht haben, sich aber von dieser Ausschreibung besonders angesprochen fühlen.

### Aufgaben:

Der Geschäftsführung direkt verantwortlich, gehören zu den vorrangigen Aufgaben des neuen Teamchefs:

Definition der Forschungsaufgaben einschließlich Festlegung des Prioritäten- und Zeitplans.

Zielorientierte Forschung zur Produktoptimierung, Produktinnovation, Anwendungsverbesserung.

Anwendungsberatung auf hoher Ebene, gutachterliche Tätigkeit, Öffentlichkeitsarbeit.

Beschaffung von Förderaufträgen aus nationalen/internationalen Forschungsprogrammen.

Zielorientierte Mitarbeiterführung.

Kostenplanung und Kontrolle.

### Anforderungsprofil:

Bevorzugt wird ein promovierter Chemiker, der sich in unserem Fachgebiet oder angrenzenden Bereichen auf aktuellem Wissensstand befindet und über die erforderliche Führungspraxis verfügt.

Außerdem werden erwartet:

- Mehrjährige Forschungserfahrungen in der Industrie und Befähigung, die Ergebnisse in die Praxis umzusetzen
- Gute Kontakt- und überzeugende Kommunikationsbefähigung
- Fähigkeit zur Repräsentation auf Fachkongressen
- Englisch in Wort und Schrift. Französisch und/oder Spanisch wären von Vorteil
- Ideales Alter: Anfang 40

### Angebot:

Die Dotierung der selbständigen und einflussreichen Position entspricht dem bedeutenden Aufgabenumfang. Firmensitz: Frankfurt.

Alle Einzelheiten sollten einem vertraulichen Gespräch vorbehalten bleiben, für das Ihnen unser Berater, Herr Hanns Schulz, gern persönlich zur Verfügung steht. Er bürgt für absolute Diskretion.

Zur Gesprächsvorbereitung senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Darstellung der heutigen Aufgaben, Gehaltsangabe, Eintrittstermin und evtl. Sperrvermerk an die HS-Unternehmensberatung, Postfach 65 04 45, 2000 Hamburg 65, Telefon 0 40 / 6 06 00 77.

Kennziffer: 2788



Hanns Schulz - Ihr Berater für Führungspositionen

## Ihre Karrierechancen im Wachstumsmarkt Versicherungen

Im Bereich der vom privaten Verbraucher benötigten finanziellen Dienstleistungen vollzieht sich ein gravierender inhaltlicher und struktureller Wandel. Wer heute als Unternehmer nicht aktiv die Gestaltung der Zukunft in die Hand nimmt, sondern die Marktentwicklungen passiv über sich ergehen läßt, wird den Anforderungen der nächsten Jahre kaum gewachsen sein. Als das für das Vertriebs- und Marketingressort zuständige Vorstandsmitglied eines der wirklich führenden deutschen Versicherungsunternehmen ist es mein Anliegen, unsere herausragenden unternehmerischen Erfolge der letzten Jahre kontinuierlich weiterzuentwickeln. Den Grundstein dafür haben wir durch eine gezielte Erweiterung unseres Versicherungsprogramms durch Aufnahme weiterer attraktiver Finanzdienstleistungen gelegt. Unsere ehrgeizigen Ziele erreichen wir jedoch nur, wenn wir - d. h. Mitarbeiter und Management - besser sind als der Wettbewerb.

### Filial-/Verkaufsdirektor in spe

Mit dieser Anzeige möchte ich wirklich überdurchschnittlich begabte und erfolgsmotivierte Nachwuchsführungskräfte ansprechen, die sich in ersten Vertriebspositionen in einer Bank, einem Versicherungs- oder Bausparunternehmen profiliert haben. Ihr persönliches Format ist mir dabei wichtiger als Ihre spezifischen Fachkenntnisse; ein konzeptionell befähigter Praktiker ist ebenso willkommen wie ein einschlägig berufserfahrener Hochschulabsolvent.

Nach einem individuellen, auf Ihre Fähigkeiten zugeschnittenen Entwicklungsplan werden Sie mit den wichtigsten Funktions- und Marktberichen des Unternehmens vertraut gemacht, um mittelfristig in eine unternehmerisch angelegte Management-Position hineinzuwachsen. Dabei habe ich keine Bedenken, auch einen Dreißigjährigen mit umfangreicher Verantwortung zu betrauen - sofern sein bisheriger Werdegang und sein Potential dafür sprechen. Wir sind bereit, viel in Sie zu investieren - dafür erwarte ich ausgeprägte Loyalität und eine hohe Bereitschaft zum Lernen und zur Integration.

Wenn Sie Ihre weitere Berufsentwicklung nicht dem Zufall überlassen wollen, sollten Sie mit mir in Verbindung treten. Um Ihnen eine diskrete und für Sie unverbindliche Kontaktaufnahme zu ermöglichen, habe ich die Herren H. Potthoff und M. Baldus vom ifp-Institut für Personalberatung gebeten, Ihnen für weiterführende Informationen unter der Tel.-Nummer 02 21 / 21 03 73 zur Verfügung zu stehen. Ihre Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsangaben) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer MA 672 an das ifp, das die Einhaltung Ihrer eventuellen Sperrvermerke garantiert. Ich freue mich darauf, Sie kennenzulernen!



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORSTWILLUND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

## Projekt Manager Systemtechnik, Programmkoordination, Service

Wir sind ein Unternehmen der Geräteindustrie, Feinmechanik und Elektronik. Wir entwickeln und produzieren komplexe Geräte und Systeme und haben mit unserer Strategie und unserer Geräte-Konzeption im In- und Ausland viel Erfolg. Unser modern ausgestatteter Betrieb befindet sich in einer norddeutschen Großstadt.

Wir suchen für Projektbegleitung und -betreuung unserer Lizenznehmer im Ausland für Projektkonzeption, Gestaltung, Durchführung und Betreuung im Werk mehrere einschlägig erfahrene Projektbegleiter und Service-Techniker.

Da die Projekte von der Idee über die Entwicklung bis zur Produktion und späteren Implementierung bei den Kunden betreut werden sollen und die Fähigkeit zur Integration und Anleitung junger Spezialisten gegeben sein muß, würden wir auch Bewerber bis Ende 40 akzeptieren.

Als theoretische Vorbildung erwarten wir ein abgeschlossenes Ingenieur-Studium, möglichst der Fachrichtung Nachrichten- oder Regeltechnik; aber auch dem einschlägig erfahrenen Techniker bieten wir die Chance dieser ausbaufähigen, zukunftsorientierten Aufgabenstellung.

Das Gehalt mit interessanten sozialen Nebenleistungen wird Sache der Absprache auf der Basis Ihrer Erfahrung sein. Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe der Kennziffer 9552 an den zunächst zwischengeschalteten Personal-Werbedienst, der Ihre Unterlagen nach Berücksichtigung von Sperrvermerken direkt an uns weiterleitet.



UBI WERBEDIENST GMBH  
Baurstraße 84 · Postfach 52 03 63 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: (040) 89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371  
HAMBURG · DÜSSELDORF



NIVEA tesa Hansaplast Leukoplast ABC

Beiersdorf ist mit mehr als 40 eigenen Gesellschaften in fast 100 Ländern am Markt. Entwickelt und vermarktet werden Produkte für den privaten Verbrauch, für das Büro, Großverwender in der Industrie, den Arzt und das Krankenhaus. Es sind Markenartikel von internationalem Rang. Der Beiersdorf Umsatz liegt bei DM 3 Milliarden. Weltweit sind 14.900 Mitarbeiter tätig.

Für unser Werk in Hamburg-Hausbruch suchen wir für die Qualitätssicherung medical eine/n

### Qualitätsplaner/in

#### Ihre Aufgaben:

- ▶ Erarbeitung von bereichsübergreifenden wie auch QS-internen qualitätssichernden Vorgehensweisen
- ▶ Koordination bei der Umsetzung qualitätssichernder Vorgehensweisen
- ▶ Absicherung des QS-Systems durch Audit
- ▶ Steuerung qualitätssichernder Maßnahmen im Vorserienstadium
- ▶ Sicherstellung von Maßnahmen bei Qualitätsabweichungen in der Serie.

#### Unsere Anforderungen:

- ▶ Ausbildung als Techniker bzw. Ing. mit dem Schwerpunkt Chemie, Physik, Verfahrenstechnik, Werkstoffkunde o.ä.
- ▶ Kenntnisse bezüglich AMG, GMP etc. erwünscht

- ▶ Erfahrungen mit QS-Konzeptionen, Q-Planung
- ▶ DGQ-Scheine I, II evtl. III bzw. entsprechende Kenntnisse
- ▶ Kenntnisse und Erfahrungen in chem.-physikal. Prüftechnik
- ▶ Integrations-/Durchsetzungsfähigkeit
- ▶ Englischkenntnisse in Wort und Schrift.

Wir bieten Ihnen neben guten Sozialleistungen und einem attraktiven Gehalt einen auf die Zukunft ausgerichteten verantwortungsvollen Arbeitsplatz in einem entwicklungsstarken, internationalen Unternehmen.

Mit Hilfe unserer erfolgreichen Weiterbildungsprogramme unterstützen wir Ihre persönliche Entwicklung.

#### Gehaltswunsch:

Beiersdorf AG, Personalentwicklung  
Dubben 10, 2104 Hamburg 92  
Telefon 040/79619-260

Damen und Herren, die an einer verantwortungsvollen, vielseitigen und lebendigen Aufgabe in unserem modernen Werk in Hamburg-Hausbruch interessiert sind, senden uns bitte ihre Bewerbung mit Zeugniskopien, Lebenslauf, Lichtbild und

Beiersdorf AG

## Umsatzstarkes Handelsunternehmen

Unser Auftraggeber ist ein bekanntes Einrichtungsunternehmen mit Sitz in Nordrhein-Westfalen. In mehreren Städten bestehen große Einrichtungscenter, in denen hochwertige Produkte verkauft werden. Der Personalarbeit kommt entscheidende Bedeutung zu, da der Unternehmenserfolg maßgeblich auf der Tätigkeit mehrerer 100 qualifizierter und motivierter Mitarbeiter beruht. Für die Leitung des gesamten Personalbereichs wird eine erfahrene Führungskraft gesucht, die bewährte Instrumente der Personalarbeit weiterhin einsetzt, darüber hinaus aber neue Impulse und Konzepte in das Unternehmen bringt.

### Personalleiter

Diese Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt. Das Tätigkeitsfeld umfaßt die Personalsuche, -auswahl und -einstellung, die Personalverwaltung und -organisation sowie das Ausbildungswesen. Darüber hinaus stellt sich die Aufgabe, praktikable Konzepte für die Entwicklung und Förderung der Mitarbeiter zu erstellen und umzusetzen.

Über diese vielseitige Aufgabe möchten wir mit einem Fachmann sprechen, der durch einige Jahre erfolgreicher Personalarbeit im Handel umfassende Erfahrungen gesammelt hat. Die Berufspraxis sollte auf einer guten kaufmännischen Ausbildung aufbauen. Spezialkenntnisse der Einrichtungsbranche oder verwandter Bereiche sind wünschenswert, aber keine unabdingbare Voraussetzung. Dagegen erwarten wir in jedem Fall Kontaktfähigkeit und Verhandlungsgeschick, denn der Umgang mit der Vertretung der Mitarbeiterschaft wird eine wesentliche Aufgabe sein. Umfassende Kenntnisse im Arbeitsrecht und Betriebsverfassungsgesetz sind erforderlich.

Wenn Sie eine konsequente Personalarbeit als Schlüssel zum Unternehmenserfolg ansehen und über den erforderlichen beruflichen Hintergrund verfügen, sollten wir uns kennenlernen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 694 z. Hd. Herrn K.-D. Sänger oder Frau C. Thies, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORSTWILLUND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1



**Aramid- und Kohlenstoffasern für faserverstärkte Kunststoffe**

Unsere Hauptverwaltung in Wuppertal, der Großstadt im Bergischen Land, beschäftigt in Zentralstellen und Produktgruppen ca. 1000 Mitarbeiter.

Wir suchen einen

**Diplom-Ingenieur**

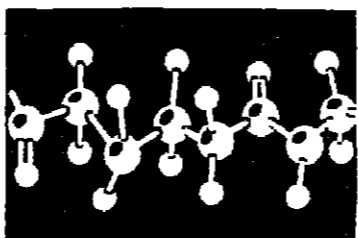
Fachrichtung Maschinenbau,

der in einem Team qualifizierter Mitarbeiter Prototypen entwickelt und erprobt und Serienfertigungsverfahren konzipiert. Neben einem guten Studienabschluß erwarten wir Kenntnisse der Werkstofftechnik und im Konstruieren mit Kunststoffen. Wir ermöglichen eine gründliche Einarbeitung und das Erwerben vertiefter Spezialkenntnisse.

Wir bieten vielseitige Entwicklungs- und Karrieremöglichkeiten sowie die Vertragsbedingungen eines Großunternehmens der chemischen Industrie.

Interessierte Damen und Herren senden ihre Bewerbung bitte mit handschriftlichem Anschreiben, tabellarischem Lebenslauf, Zeugnisabschriften und Lichtbild sowie Angaben über den voraussichtlichen Eintrittstermin an

Enka AG, Ressort Personalwesen, Postfach 10 01 49, 5600 Wuppertal 1



Enka ist eine europäische Unternehmensgruppe mit weltweiten Aktivitäten. Als einer der führenden Hersteller von Chemiefasern arbeiten wir auf dem Gebiet der Faser- und Polymertechnik mit folgenden Schwerpunkten:

Chemiefasern für textile und technische Anwendungsbereiche

Spezialkunststoffe sowie Vliesstoffe

Membranen für medizinische und technische Anwendungen

Spezialmaschinen und -anlagen

Im vergangenen Jahr haben rd. 29 000 Mitarbeiter der Enka-Gruppe einen konsolidierten Umsatz von 4,9 Milliarden DM erzielt. Übersee-Beteiligungen befinden sich in Lateinamerika, USA und Indien.



Faser- und Polymer-Technik

Enka ist ein Unternehmen der Akzo-Gruppe

**Führungsaufgabe am Bau**

Wir sind ein wirtschaftlich gesundes mittelständisches Tiefbauunternehmen mit Firmensitz in Düsseldorf.

Zur Entlastung unseres technischen Leiters suchen wir zum frühestmöglichen Eintrittstermin einen praxisorientierten **Diplomingenieur** (TH oder FH) mittleren Alters als

**Oberbauleiter**

Dem Bewerber ist die Koordination und Überwachung unserer Baustellen in den Fachgebieten: Kanalbau, Kläranlagen, Pumpwerke sowie Reparaturen in der kommunalen Gas- und Wasserversorgung unterstellt.

Bei dieser Position handelt es sich um eine anspruchsvolle Führungsaufgabe: Unser neuer Mitarbeiter soll keine eigenen Baustellen leiten, damit er sich voll auf seine eigentliche Aufgabe konzentrieren kann, nämlich die übergreifende Steuerung des Personal- und Geräteeinsatzes und die selbständige Führung und Motivierung der ihm unterstellten 10 Bauleiter.

Entscheidend für die erfolgreiche Bewältigung seiner Aufgabe erscheint uns neben hohem persönlichem Engagement und kostenbewußtem Denken und Handeln eine überzeugungs- und motivationsstarke Persönlichkeit, die ihn zum menschlich und fachlich akzeptierten Bezugspartner seiner Bauleiter macht.

Wir erwarten nur Zuschriften von Bewerbern, die sowohl einschlägige Baustellenpraxis in den aufgeführten Fachgebieten nachweisen können, als auch ihre Befähigung zur Mitarbeiterführung in einer früheren Position erfolgreich unter Beweis gestellt haben.

Die Dotierung ist der Verantwortung der Aufgabenstellung angemessen. Ein Firmenwagen wird auf Wunsch zur Verfügung gestellt. Bei der Wohnungssuche sind wir gerne behilflich.

Wenn Sie sich dieser Aufgabe gewachsen fühlen, so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (mit Lichtbild und Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung) unter der Ziffer 172.55 an die von uns beauftragte Personalberatung, die Ihre Sperrvermerke zuverlässig einhält.



Institut für Arbeits- und Baubetriebswissenschaft  
Dr. Gerhard Dressel GmbH & Co.  
Berliner Str. 40 · 7250 Leonberg · Tel. (07152) 207-304

Wir sind eine erfolgreiche deutsche Kreuzfahrt-Reederei mit Sitz im norddeutschen Raum, in der für unternehmerisches Denken, neue Ideen und soliden Pioniergeist noch Platz ist.

Für die Auswahl und Betreuung des technisch-nautischen Personals sowie der Servicekräfte unserer Kreuzfahrtschiffe suchen wir zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen flexiblen, organisationsstarken und in der Beurteilung von Menschen versierten

**Personalleiter**

Von Ihrem Schreibtisch aus und auch direkt an Bord der Schiffe sollen Sie Personalbetreuung leisten, um damit die Grundlage für unsere Dienstleistung sicherzustellen. Die Personalplanung und Einstellungsgespräche stellen einen Schwerpunkt Ihrer Arbeit dar. Daneben sollen Sie aber auch arbeits- und sozialversicherungsrechtliche Fragestellungen beantworten.

Wir wünschen uns einen Personal-Manager mit guter Ausbildung und einigen Jahren Erfahrung in der Personalarbeit, eventuell auch in der zweiten Reihe. Die räumliche Entfernung zwischen Schreibtisch und Schiffen darf für Sie kein Hindernis für eine erfolgreiche Arbeit sein. Außerdem sollten Sie Erfahrung im organisatorischen Bereich mitbringen, die für die Durchführung unserer turnusmäßigen Besatzungswechsel notwendig ist.

Altersmäßig setzen wir keine Schwerpunkte. Wichtig ist nur, daß Sie engagiert und flexibel sind, über Englischkenntnisse verfügen und gelegentlichen Auslandsreisen positiv gegenüberstehen.

Die Arbeitsbedingungen in unserer Reederei sowie die vertraglichen Konditionen werden Sie sicherlich zufriedenstellen.

Senden Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen unter der Kennziffer 1790 an die von uns beauftragte Personalwerbe Union GmbH. Diskretion bei der Bearbeitung ist selbstverständlich.

Personalwerbe Union GmbH  
Personal-Management-Beratung  
Eimsbütteler Straße 64-66  
2000 Hamburg 50  
Telefon (040) 4 30 10 45



**Diplomingenieure (FH)**

- Maschinenbau
- Verfahrenstechnik
- Kunststofftechnik

**Aufgabe:**

Die technischen Kunststoffe von Bayer bieten vielseitige Anwendungen in praktisch allen Industriebereichen. Täglich kommen neue Innovationen, die kreativ arbeitenden Fachleuten äußerst interessante Aufgaben bieten. In Zusammenarbeit mit unseren Kunden müssen Entwicklungen für Werkstoffe und Fertigteile aufgenommen und zur Lösung gebracht werden. Hiermit verbunden sind Reiseaktivitäten im In- und Ausland, ggf. auch mehrjährige Tätigkeit im technischen Außendienst.

**Voraussetzung:**

Guter Studienabschluß und

fundiertes Fachwissen in einer der genannten Fachrichtungen. Englische Sprachkenntnisse sind erwünscht. Konstruktions- bzw. Werkzeugmacherkenntnisse sind hilfreich. Fähigkeit zu methodischem und selbständigem Arbeiten, Verantwortungsbewußtsein, Durchsetzungsvermögen, Kooperationsbereitschaft, Kontaktfähigkeit und Einsatzbereitschaft. Alter bis 32 Jahre.

**Angebot:**

Interessante und abwechslungsreiche Tätigkeit in unserer Kunststoffanwendungstechnik. Gründliche Einarbeitung durch interne Schulung. Gutes Einkommen und

überdurchschnittliche Sozialleistungen der chemischen Industrie. Ausgezeichnete Weiterbildungsmöglichkeiten.

**Bewerbung:**

Damen und Herren, die an dieser Aufgabenstellung interessiert sind, senden uns bitte unter Nennung der Kennziffer 196 ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Einkommenswunsch, frühestmöglicher Eintrittstermin usw.).

Bayer AG  
Personalbeschaffung  
5090 Leverkusen  
Bayerwerk



**Internationales Handelshaus**

Wir sind ein internationales Handelshaus für Groß- und Außenhandel, eines der leistungsorientierten, erfolgreichen deutschen Traditionsunternehmen. Unsere sehr expansive Gruppe ist stark diversifiziert und auch in der Verarbeitung tätig. Sie erwirtschaftet einen neunstelligen Umsatz. Die Zentrale befindet sich in einer Hansestadt.

Um den zunehmenden Umfang unserer Geschäftstätigkeit fest im Griff zu behalten, suchen wir eine erfahrene Persönlichkeit - sozusagen unser „betriebswirtschaftliches Gewissen“.

**Leiter der Kfm. Verwaltung**

Sie sind Mitglied der Geschäftsleitung und den Inhabern direkt verantwortlich. Ihr Aufgabenfeld umfaßt Finanzierung und Rechnungswesen, Controlling und EDV, Konzernorganisation, Steuer- und Rechtsfragen.

Sie werden die Entwicklungen unseres Hauses unternehmerisch mitgestalten, Konzepte für Problemlösungen erarbeiten und durchführen. Als diplomatische, konsequent handelnde Führungskraft besitzen Sie Durchsetzungsvermögen.

Wir stellen uns einen Herrn von Mitte 30 bis Mitte 40 vor, möglichst einen Dipl.-Kaufmann oder Juristen mit solider Praxis in Betriebswirtschaft, Bilanzbuchhaltung, Controlling und Organisation. Die Grundsätze der EDV-Anwendung sind Ihnen geläufig.

Aus der Erfahrung auf der Führungsebene eines internationalen Handelshauses heraus können Sie die Problematik der Finanzierung und der Risiken im Groß- und Außenhandel einschätzen.

Ihre schriftliche Bewerbung (handgeschriebenen Lebenslauf, Zeugniskopien, neuestes Lichtbild) erbiten wir an die von uns beauftragte MRI Unternehmensberatung, 6380 Bad Homburg v. d. H., Postfach 19 08, Telefon (0 61 72) 2 10 56. Sie wird den ersten Kontakt zu Ihnen aufnehmen. Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.



**DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE**

Wir sind ein international führendes deutsches Unternehmen des Nutzfahrzeugbaus mit Sitz in einer norddeutschen Großstadt. Umfangreiche Investitionen im Werkbereich sichern die zukünftige Expansion. Für den qualifizierten Ausbau unserer Abteilung Technische Werkplanung brauchen wir Sie, den

**Planungs- und Projektgenieur**

**Nutzfahrzeugbau**

Sie werden den vielfältigen Aufgaben in dieser Position am besten gerecht, wenn Sie als Dipl.-Ing. des Maschinenbaus bereits Berufserfahrungen besitzen als Projekt-Ingenieur aus den Fertigungsbereichen der Metallverarbeitung/Strahlbau und sich auf den Gebieten der Fertigungsplanung und Materiallogistik auskennen. Für die Planungsaufgaben der Vorfertigung und Montage wären REFA-Kenntnisse und EDV/PC-Erfahrungen wünschenswert. Planorientiertes Arbeiten, die konsequente Durchführung Ihrer Projekte intern sowie extern sind Ihnen ein Bedürfnis. Kreativität, Eigeninitiative sowie ein ausgeprägtes Koordinationsvermögen runden Ihr Bild ab. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Nr. 6183 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Unternehmensberatung in Hamburg. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

UNTERNEHMENSBERATUNG DR. KRÄMER BDP  
2000 Hamburg 61 · Schappelerweg 83 F · 040/551-38 11  
4000 Düsseldorf 1 · Friedrichstraße 91 · 02 11/34 57 12  
7000 Stuttgart 1 · Mönchstraße 31 · 07 11/257 11 42





**PHILIPS**

Philips ist einer der international führenden Hersteller hochwertiger medizinisch-technischer Systeme für die Röntgendiagnostik, Computer-Tomographie, Kernspintomographie, Hochvolttherapie, Nuklearmedizin, Ultraschall und Datenverarbeitung in der Medizin.

C. H. F. Müller ist ein selbständig operierender Unternehmensbereich der Philips GmbH in Deutschland und hat in Hamburg eine große Entwicklungs- und Produktionsstätte für Medizintechnik.

Zur Verstärkung unserer Aktivitäten im Bereich **MEDIZINISCH-TECHNISCHE SYSTEME** suchen wir

# Diplom-Ingenieure

**Service (Zentrale)**

Nach umfangreicher Ausbildung und Einarbeitung werden Sie in unserer Service-Zentrale in Hamburg eingesetzt. Ihre Aufgabe als Artikel-Spezialist oder Beschreibung-Ingenieur ist es, durch enge Zusammenarbeit mit den Entwicklungsabteilungen, Prüflabors und dem Service-Außendienst die Produkte von der Entwicklungsphase bis zum Ende der Lebensdauer so zu beeinflussen bzw. zu betreuen, daß der Außendienst seinen Aufgaben gerecht werden kann.

- Voraussetzungen für diese abwechslungsreiche, verantwortungsvolle, in hohem Maße selbständige Tätigkeit sind:
- zeitgemäße Analog- und Digitaltechnik-Kenntnisse
  - Freude an der Lösung feinwerktechnischer Probleme
  - Basiswissen über den Aufbau von Mikroprozessor-Schaltungen (8085/86 und 80800) einschl. Programmierung
  - Grundkenntnisse über Rechnerperipherie und Schnittstellenproblematiken
  - englische Sprachkenntnisse
  - Geschick im Umgang mit anderen Menschen

**Service (Außendienst)**

Nach intensiver, praktischer und theoretischer Ausbildung werden Sie in einer unserer 13 Filialen im Bundesgebiet überwiegend regional eingesetzt. Ihre Aufgabe als Serviceingenieur im Außendienst ist es, in Krankenhäusern oder bei niedergelassenen Ärzten unsere hochwertigen Anlagen fachgerecht zu installieren und ständig funktionsfähig zu halten, um damit das gute Image unseres Unternehmens weiter auszubauen.

- Voraussetzungen für diese anspruchsvolle, kundennahe Tätigkeit im Außendienst sind:
- gutes technisches Allgemeinwissen
  - zeitgemäße Analog- und Digitalkenntnisse
  - Basiswissen über angewandte Mikroprozessor bzw. Prozeßrechner-technischer Probleme
  - Freude an der Lösung feinwerktechnischer Probleme
  - englische Sprachkenntnisse
  - Geschick im Umgang mit anderen Menschen

Wenn es Sie reizt, praxisnah zu arbeiten und Sie sich in einer der aufgeführten Aufgaben vorstellen können und Sie, speziell für die Außendienstaufgabe, bereit sind auch zu reisen, dann sollten Sie sich mit uns in Verbindung setzen und Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung senden.

Röntgenstraße 24-26  
2000 Hamburg 83  
Personal- und Sozialwesen

**C. H. F. Müller**  
Unternehmensbereich der Philips GmbH



**reynolds bausysteme**

Wir gehören zu den führenden Aluminium-Unternehmen der Welt. Seit Jahrzehnten leistet REYNOLDS Floorboard auf dem Gebiet der Verhüttung, Verarbeitung und Verwendung von Aluminium.

Unsere Produkte sind auf dem Markt erfolgreich und wegweisend. Diese Erfolge werden entscheidend geprägt durch einen qualifizierten Mitarbeiterstab.

Zur Verstärkung unserer Abteilung **SYSTEMENTWICKLUNG** und **KUNDENBERATUNG** suchen wir

## METALLBAUTECHNIKER

für die Bereiche Fenster- und Fassadenbau

Wir erwarten von Ihnen ein hohes Maß an Selbständigkeit, Organisationstalent und die Bereitschaft, Ihr fachliches Wissen für die Neuentwicklung von Profilsystemen einzusetzen. Besondere Schwerpunkte sehen wir in der Beratung unserer Kunden sowie Architekten und der technischen Unterstützung unseres Außendienstes.

Auch unser **VERKAUF** soll verstärkt werden, um unseren Metallbau-Kunden ein überzeugendes Angebot noch besser präsentieren zu können. Daher suchen wir für unseren Geschäftsbereich **REYNOLDS BAUSYSTEME** Verhandlungsgeschickte

## AUSSENDIENSTMITARBEITER

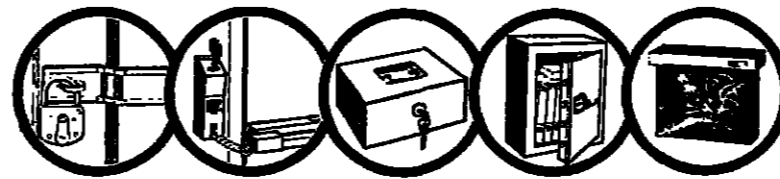
die im Raum **SÜDBAYERN** und dem **NORDOSTEN** der Bundesrepublik den Vertrieb unserer bewährten Konstruktionssysteme für den Metallbau wahrnehmen sollen.

Sollten Sie an der Übernahme einer dieser vielseitigen Aufgaben interessiert sein, bitten wir um Zusendung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Angaben Ihrer Einkommenserwartung und des frühesten Eintrittstermins.

Für telefonische Vorabfragen steht Ihnen Herr Kriegesmann unter der Rufnummer (0 23 52) 33 11 95 zur Verfügung.

**REYNOLDS ALUMINIUM DEUTSCHLAND**

Internationale Vertriebsgesellschaft mbH  
Postfach 12 09 - 5992 Nachrodt



In landschaftlich reizvoller Lage produzieren wir in modernen Fertigungsstätten mit ca. 400 Mitarbeitern eine breite Artikel-Palette. Eine solide Unternehmenspolitik hat unseren Erfolg auf eine stabile Basis gestellt. Das Ziel, auch weiterhin erfolgreich zu sein, möchten wir mit einem tüchtigen Team verwirklichen.

Organisieren Sie gerne?

Sind Sie kreativ, haben Sie Freude, etwas Neues zu schaffen?

Wir suchen 2 junge, dynamische Mitarbeiter:

**Diplom-Betriebswirt (FH)**  
oder  
**Diplom-Wirtschaftsingenieur (FH)**  
der Fachrichtung Organisation und EDV

**Die Aufgabe:**

- Mitarbeit bei der Entwicklung eines Konzepts zur permanenten Erfassung von Betriebsdaten
- Erhebung und Erfassung der erforderlichen Daten
- Mitarbeit bei der Erstellung von Kalkulationen
- Übernahme von Aufgaben in der AV/Einkauf

**Wir erwarten:**

- Abgeschlossene Berufsausbildung
- Organisations talent
- Gute Kenntnisse in den Bereichen Datenverarbeitung und Fertigungsorganisation

**Diplom-Ingenieur (FH)**  
der Fachrichtung Maschinenbau

**Die Aufgabe:**

- Entwicklung und Gestaltung neuer Produkte
- Designverfeinerung bestehender Artikel
- Fertigungsgerechte Konstruktion
- Konstruieren von Werkzeugen

**Wir erwarten:**

- Abgeschlossene Berufsausbildung
- Kreativität und Ideenreichtum
- Künstlerische Begabung
- Gespür für aktuelle Trends und Formgebungen

**Unser Angebot:**

Leistungsbezogene Dotierung  
Vielseitige, interessante, sehr selbständige Tätigkeit  
Haben Sie Lust, in einem ausgezeichneten Betriebsklima mitzuarbeiten?

Ihre Bewerbung mit den notwendigen Unterlagen senden Sie bitte zu Händen unseres Herrn Dietmar Lüling. Sie werden umgehend von uns hören.

**BURG-WÄCHTER KG · Alfred Lüling · Postfach 21 50 · 5882 Meinerzhagen 2**

Wir sind ein Unternehmen der Kabel- und Kunststoffindustrie. Unser Produktionsprogramm reicht von der Kabeltechnik bis zur Meerestechnik und über die Kunststoffverarbeitung bis zur Verfahrenstechnik.

Für unsere Abteilung Seekabel- und Meerestechnik suchen wir einen

## Diplom-Ingenieur

Fachrichtung allgemeiner Maschinenbau, Schiffsmaschinenbau oder Schiffbau.

Das Arbeitsgebiet umfaßt die Entwicklung und Konstruktion von Installations- und Montagegeräten und Zubehör für Spezialkabel und Meßanlagen der Meerestechnik, ihre Kalkulation wie auch ihre technische Betreuung während der Fertigung und Montage.

Außerdem suchen wir für unsere Kabelfertigung

## Diplom-Ingenieure

Fachrichtung allgemeiner Maschinenbau oder Elektrotechnik.

Das Aufgabengebiet in der Fertigung umfaßt deren technische und organisatorische Betreuung sowie die Weiterentwicklung der Arbeitsabläufe mit dem Ziel weiterer Rationalisierungen unter Einbeziehung der Datenverarbeitung.

Das Aufgabengebiet in der Kabelentwicklung umfaßt die Konstruktion von Spezialkabeln und Drahtseilen wie auch deren projektbezogene Betreuung. Wir erwarten die Bewerbung tüchtiger, ideenreicher und doch praxisbezogener Ingenieure, die gewohnt sind, zielstrebig und selbständig zu arbeiten.

Kenntnisse der englischen Sprache wären von Vorteil.

Wir bieten ausreichend Zeit zur gründlichen Einarbeitung.

Ihre für eine Beurteilung erforderlichen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte an den Leiter unserer Personalabteilung (Telefon 0 47 31 / 8 23 14).



**NORDDEUTSCHE SEEKABELWERKE AKTIENGESELLSCHAFT**  
Postfach 80 - 2890 Nordenham

Schweizerisches Handelsunternehmen sucht für seine Niederlassung in Hamburg 13 einen

## Vertriebsingenieur/ Fachberater für Mineralöladditive

Der Bewerber sollte:

- ... erste Erfahrungen im Vertrieb/Beratung oder der Labor-/Anwendungstechnik aus dem Bereich der Mineralölindustrie (Schmierstoffe) haben

- ... möglichst eine Qualifikation als Chemieingenieur oder Maschinenbauingenieur mit chemischen Grundkenntnissen haben

- ... Grundkenntnisse der englischen Sprache besitzen

Wir bieten:

- ... eine interessante, sehr selbständige Tätigkeit mit vorwiegend dem Außendienst-einsatz (westl. Teil BRD)

- ... einen neutralen Mittelklassewagen, der auch privat genutzt werden kann

- ... gleitende Arbeitszeit
- ... Zuschuß zum Mittagessen
- ... 13,5 Gehälter
- ... angenehmes Betriebsklima in kleinem Team

Bitte richten Sie die üblichen Bewerbungsunterlagen mit Ihren Gehaltsvorstellungen an unseren ständigen Berater

Dr. B. Lefèvre, Waldweg 70, 2000 Hamburg 65  
Telefon 0 40 / 6 01 10 10

Wir sind als Hersteller chirurgischer Instrumente und Implantate ein bekanntes Unternehmen.

Für den Bereich Implantate für den Gelenkersatz suchen wir einen weiteren Mitarbeiter für die

## KUNDENBERATUNG im Außendienst

Abgeschlossenes Studium als Bio-Ingenieur oder Kenntnisse im medizinischen Bereich wären vorteilhaft.

Wir bieten eine interessante Aufgabe mit entsprechender Dotierung.

Sehr gerne erwarten wir Ihre schriftliche Bewerbung, die wir selbstverständlich vertraulich behandeln.



**WALDEMAR LINK GMBH & CO**  
Fabrik chirurgischer Instrumente und Implantate

Barkhausenweg 10, 2000 Hamburg 63

Wir sind eine alteingesessene mittelständische Baugruppe in NRW mit Baunehmen, Stein- und Betonwerken, Handel und Beteiligungen.

Wir suchen den

## Organisator/Systemanalytiker

der nachfolgende Aufgaben alleinverantwortlich löst:

- Verbesserung der Ablauforganisation,
- Dokumentation organisatorischer Regelungen,
- Verbesserung des Berichtswesens über unseren Rechner nach den Wünschen der Bereiche und in Abstimmung mit ihnen,
- innovativer Einsatz des Rechners zur Verbesserung der Wirtschaftlichkeit der Bereiche.

Wir richten diese Position neu ein und haben eine NCR 9300 Band-Platten-Kombination mit Bildschirmterminals und mehreren Druckern. Datenfernübertragung ist in Vorbereitung.

Der zukünftige Stelleninhaber muß die Kosten- und Leistungsrechnung des Baugewerbes und des Handels kennen, gründliche Erfahrung in Organisation und Systemanalyse haben und in Systemen denken können. Er muß sich als Service-Geber der übrigen Bereiche verstehen und seine Vorschläge an sie „verkaufen“.

Wegen der unterschiedlichen Aktivitäten unseres Hauses wartet auf den neuen Stelleninhaber eine interessante und herausfordernde Aufgabe.

Englischkenntnisse sind vorteilhaft.

Ihre Bewerbung mit Lichtbild, tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Einkommensvorstellung und dem frühesten Eintrittstermin geben Sie bitte an die von uns beauftragte Dr. Horst Bernhards Unternehmensberatung GmbH, Postfach 21 01 05, 4100 Duisburg, Telefon 02 03 / 2 49 98 + 99, unter dem Stichwort „Organisation“. Die Einhaltung von Sperrvermerken wird garantiert.



**Dr. Horst Bernhards Unternehmensberatung GmbH**

Our client manufactures and successfully markets EDP telecommunications and office automation equipment throughout the world and is well represented at many key installations in the Federal Republic of Germany.

## EDP Sales: Düsseldorf

*Office Automation*

**Top Salary / Company Car**

Do you like selling from within a small elite and growing team? If yes, one of the best office automation products (IBM-compatible, 32-Bit Microprocessor, MS-DOS and Xenix) goes along with this position. Using outstanding reference customers you will represent the company to Germany's largest organisations (commercial, governmental and scientific) throughout North-Rhine Westfalia.

All details through our consultant in Frankfurt, Tel.: 0 69 / 23 08 76.

Or send your application to Dolan Consulting under Code No. 113.

We guarantee you an interview within 14 days.

**DOLAN CONSULTING**

Unternehmensberatung für Personalarbeitgeber GmbH

Untermainkai 29 - 6000 Frankfurt/Main 1 - Telefon (0 69) 23 08 76  
USA - Großbritannien - Deutschland - Skandinavien - Schweiz  
Österreich - Benelux - Frankreich - Italien - Spanien



Spitzenkräfte sichern den Erfolg

## Bewerber auf Chiffre-Anzeigen...

... bitten wir, die Chiffre-Nummer auf jeden Fall deutlich sichtbar außen auf dem Umschlag zu vermerken.

Gelegentlich erreichen uns Zuschriften ohne Angabe der Chiffre-Nummer. Um sie an die Inserenten weiterleiten zu können, müssen wir sie öffnen. Das kann zu Mißverständnissen führen.

Also daran denken: Nicht nur innen im Anschreiben, sondern schon außen auf dem Umschlag die Chiffre-Nummer angeben!

Herzlichen Dank.

**DIE WELT**  
TÄGLICHE ZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND  
Anzeigenabteilung

01-478



Wir sind ein in unserer Branche führendes Unternehmen der Automobil-Zulieferindustrie. Im Zuge einer starken Expansion errichten wir neue Werke, so z. B. auch mit Standort Norddeutschland. Für folgende Schlüsselfunktionen suchen wir fachlich qualifizierte und einer Expansion gewachsene Führungskräfte.

### Leiter Kunststoff-Spritzerei

mit einigen Jahren Erfahrung aus einem Spritzgießbetrieb; Projekt Nr. PB 1114

### Leiter Montage/Lackierung/Veredlung

mit praktischen Erfahrungen aus diesen oder naheliegenden Bereichen; Projekt Nr. PB 1115

### Leiter Fertigungssteuerung

mit fundierter Erfahrung aus der Großserienfertigung bei Voraussetzung höchster Lieferbereitschaft; Projekt Nr. PB 1116

### Leiter Qualitätssicherung

mit praktischer Erfahrung aus den hohen Anforderungen der Automobilindustrie; Projekt Nr. PB 1117

Für alle Positionen werden wir Führungsqualifikation und hohes Engagement voraussetzen.

Zu einem ersten Kontakt steht Ihnen unser Berater, Herr G. Bresink-Wehrheim, zur Verfügung. Er sichert Ihnen absolute Vertraulichkeit zu. Senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter der jeweils angegebenen Projekt-nummer direkt an ihn:

# GBW

WIRTSCHAFTSBERATUNG GMBH

POSTFACH 93 02 28 6000 FRANKFURT/M.93 · TELEFON 069-78 48 00

Wir sind ein bedeutendes und in der Branche führendes Konzernunternehmen. Für einige unserer Werke, die wir an unterschiedlichen Standorten etabliert haben, suchen wir jeweils den

# LEITER

## Personal und Verwaltung

Ihr Aufgabenbereich wird eine Größenordnung von jeweils mehreren hundert Mitarbeitern haben und erstreckt sich über die gesamte Personalarbeit einschließlich einiger allgemeiner kaufmännischer Verwaltungsaufgaben, die den Werken zugeordnet sind. Verantwortung und Selbständigkeit werden bei uns praktiziert.

Als besonders geeignet erscheinen uns Bewerber, die nach einer guten Ausbildung mindestens einige Jahre verantwortliche Praxis in der gesamten Breite der Personalarbeit eines Industriebetriebes mitbringen.

Bitte wenden Sie sich vertrauensvoll an unseren Berater, Herrn Bresink-Wehrheim, der Ihnen absolute Diskretion zusichert. Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie unter der Projekt-Nr. MA 1118 bitte ebenfalls an ihn:

# GBW

WIRTSCHAFTSBERATUNG GMBH

POSTFACH 93 02 28 · 6000 FRANKFURT/M.93 · TELEFON 069-78 48 00

## Werkzeugmaschinen

# Abteilungsleiter Elektro-Konstruktion

Mein Auftraggeber (Jahresumsatz: mehrere hundert Mio. DM, Standort: Oberbayern) verkörpert mit seinem breitgefächerten Angebot (Serienmaschinen: Drehen, Bohren, Fräsen) den derzeitigen Stand von Technik und Know-how, und der Erfolg des Unternehmens entspricht dem weltbekannten Namen.

Als künftigen Abteilungsleiter suche ich einen Ingenieur im Alter zwischen Mitte und Ende 30, der auf Grund einschlägiger Berufserfahrung (maschinennahe Elektrik) und nachgewiesener Führungseignung (z. B. als Gruppenleiter) die Funktion „Chefentwickler Systemtechnik“ sachlich (Antriebstechnik, Meßsysteme, Schaltschrankbau) und menschlich (25 Mitarbeiter) bewältigt.

Die zu besetzende Führungsposition, der Bereichsleitung unmittelbar unterstellt, ist ausgestattet mit einem Jahresgehalt, das bereits zu Anfang um TDM 120 betragen kann, sowie erstklassigen vertraglichen Zusatzleistungen.

Bitte, rufen Sie mich an, oder schreiben Sie mir (Stichwort: Abteilungsleiter Elektro-Konstruktion). Ich kümmere mich mit der gebotenen Vertraulichkeit um Ihre Nachricht.

# CONDICIO

ARNFRID WUTTKE & CO GMBH, UNTERNEHMENSBERATUNG  
WESTENDSTRASSE 24, 6000 FRANKFURT 1, TELEFON (0 69) 7173 95, TELEX 416 353

## FÜHRUNGSAUFGABE IN EINEM WACHSTUMSMARKT

Mit unseren anspruchsvollen Produktlinien von elektronischen Baugruppen und mechanischen Aufbausystemen sind wir als mittelständischer Hersteller in einem expansiven Markt sehr gut vertreten und anerkannter Partner bedeutender Industrieunternehmen.

Zweistellige Zuwachsraten bestätigen unsere erfolgreiche Entwicklungsarbeit und die hohe Marktreife unserer Produkte.

Wir sind in einem internationalen Firmenverbund eingebunden und somit weltweit aktiv.

Zur Ergänzung unserer Führungsspitze suchen wir eine Persönlichkeit als

### LEITER MARKETING UND VERTRIEB ELEKTRONIK-INDUSTRIE

Wir übertragen Ihnen die Verantwortung zum weiteren, planvollen Ausbau unserer bedeutenden Marktposition im In- und Ausland.

Sie wirken maßgeblich mit bei der Festlegung unserer Unternehmensziele und realisieren die von Ihnen entwickelten Marketing- und Vertriebskonzepte.

Die zielorientierte Steuerung unserer Vertriebsorganisation mit sieben Außenbüros im deutschsprachigen Raum ist ein wichtiges Aufgabenfeld wie auch die Führung von Kundengesprächen auf hoher Ebene.

Für diese unternehmerische Aufgabe suchen wir eine vertriebsfähige Persönlichkeit, die nach einer technischen Ausbildung eine erfolgreiche berufliche Entwicklung in Marketing und Vertrieb, möglichst in der Elektronikindustrie, nachweisen kann.

Auf Grund der vielfältigen internationalen Kontakte setzen wir gute englische Sprachkenntnisse voraus.

Standort unseres Unternehmens ist eine Großstadt in Norddeutschland.

Wenn Sie diese anspruchsvolle Aufgabe reizt, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen inklusive Einkommensvorstellung an die von uns beauftragte Beratungsgesellschaft. Unser Berater, Herr Braun, steht Ihnen für erste Informationen gern zur Verfügung. Er sichert Ihnen Vertraulichkeit zu.

PETER BRAUN

PERSONALBERATUNG

o b o

2800 BREMEN 1 · INDUSTRIESTR. 20

TEL.: 04 21 / 51 32 21

## PERSONALBERATUNG · PERSONALWERBUNG · PERSONALORGANISATION

Als erfolgreiches Unternehmen einer bedeutenden deutschen Firmengruppe mit Sitz in Hamburg entwickeln, produzieren und vertreiben wir Papierverarbeitungs-Maschinen. Unsere mit modernster elektrischer Antriebstechnik ausgerüsteten Maschinen gehen schwerpunktmäßig in den Export. Für das Einfahren der Anlagen bei dieser internationalen Kundschaft brauchen wir Sie, die

### Inbetriebnahme-Ingenieure

#### elektrische Antriebstechnik

Als Ingenieur/Techniker der Elektrotechnik besitzen Sie bereits erste Berufserfahrungen für die Inbetriebnahme von elektrischen Antrieben für Maschinen. Neben der Erfahrung mit geregelten Stromrichterantrieben sind Kenntnisse mit SPS und digitale sowie analoge Schaltungstechnik erwünscht. Aufgrund der weltweiten Reisetätigkeit sind gute Englischkenntnisse erforderlich.

Für den weiteren Ausbau des Bereiches Entwicklung/Konstruktion brauchen wir außerdem Sie, die

### Elektro-Konstrukteure

Als Dipl.-Ing. der Elektrotechnik besitzen Sie bereits Berufserfahrung als Elektro-/Elektronikkonstrukteur und kennen sich auf dem Gebiet der Steuerungs- und Regelungstechnik aus. Idealerweise haben Sie bereits an der Entwicklung geregelter Stromrichterantriebe unter Einbeziehung der Mikroprozessortechnik und/oder SPS gearbeitet.

Für beide Positionen ist nicht das Alter, sondern die Qualifikation entscheidend!

Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter L 6187 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Unternehmensberatung in Hamburg. Diskretion und Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

#### UNTERNEHMENSBERATUNG DR. KRÄMER BDP

2000 Hamburg 61  
Schippelsweg 63 F  
040/551 30 11

4000 Düsseldorf 1  
Friedrichstraße 91  
02 11/34 57 17

7000 Stuttgart 1  
Mönchstraße 31  
07 11/257 11 42

# MERCK

Wir sind ein weltweit tätiges Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie. Für den Bereich Technik unseres Werkes in Gernsheim suchen wir einen möglichst berufserfahrenen

### Diplom-Ingenieur (TH)

#### Fachrichtung Verfahrenstechnik

mit fundierten Kenntnissen in der Thermischen Verfahrenstechnik sowie im Maschinen- und Apparatebau einschließlich Meß- und Regeltechnik. Das Aufgabengebiet umfaßt die Auslegung und Berechnung verfahrenstechnischer Prozesse sowie die Planung, Betreuung und Weiterentwicklung der Produktionsanlagen.

Wir erwarten Kooperationsbereitschaft sowie die Fähigkeit zur Führung qualifizierter technischer Mitarbeiter.

Interessierte Damen und Herren bitten wir um ihre schriftliche Bewerbung mit Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und der Einkommensvorstellung.

E. Merck  
Personalabteilung AT  
Postfach 41 19  
6100 Darmstadt 1





# VERTRIEB/ MARKETING TEAM

## VERTRIEBSLEITER

Der Vertriebsleiter wird die höhere Verantwortung für den Absatz der K.E.W.-Erzeugnisse in Deutschland haben. Die Vertriebsorganisation besteht aus vier Niederlassungen. Der Bereich NRW mit Sitz in Ratingen (bei Düsseldorf) wird wesentlich erweitert, mit einer Mannschaft, die sich in der Lage sieht, einem gezielten Vertrieb vorzustehen.

- Sie sind kontaktschaffend und besitzen die Fähigkeit, positives Interesse und Vertrauen für K.E.W. zu sichern.
- Sie sind ein tatkräftiger und ideenreicher Vertriebsfachmann, der Werbefeldzüge und Messen vorbereiten und ausführen kann.
- Sie wissen, daß Vertrieb gezielte und harte Arbeit erfordert, und sind bereit, einen solchen Einsatz zu leisten.
- Sie haben eine kraftvolle Ausstrahlung und damit ein markantes Führungsprofil.
- Sie besitzen die Fähigkeit, den Marktpuls zu spüren und diese Empfindung in Verkaufsziele, Budgets, also die gesamte Unternehmenspolitik umzusetzen.
- Sie halten es für eine Herausforderung, K.E.W. in Deutschland die gleiche Position zu erarbeiten, die das Unternehmen auf dem Weltmarkt bereits besitzt.
- Sie wissen, wie man Qualität und Kundendienst verkauft, und wie ein Warenzeichen eingeführt und erhalten werden muß.
- Sie können aktiv in die Ausbildung von Verkäufern und Händlern eintreten.



## VERKÄUFER/BERATER für den Endverbraucher

K.E.W.-HOBBY ist ein Produkt mit vielen Verwendungsbereichen im privaten Haushalt: Reinigung von Auto, Haus, Gartengeräten, Fliesen, Abfüssen usw. Ein Produkt für die Familie.

- Sie wissen, wie der „do-it-yourself“-Markt bedient werden muß.
- Sie wissen, Qualität und Service zu verkaufen.
- Sie wissen, Aufträge zu bearbeiten.
- Sie stehen gern den Händlern mit Ausstellungen und Vorführungen zur Seite.
- Sie haben vermutlich Erfahrung mit dem Verkauf an Bau- und Heimwerkermärkte sowie dem Fachhandel der Eisenwarenbranche.
- Sie sind darauf eingestellt, nach einer Anlaufzeit eine gute Provision in ein hohes Gehalt umzuwandeln.
- Sie wohnen im Verkaufsgebiet NRW.

## NIEDERLASSUNGSLEITER

Für Ausbau und Leitung der K.E.W.-Niederlassung NRW, mit Verkaufsbüro in Ratingen wird ein tatkräftiger Leiter gesucht. Dem Büro angegliedert sind Lager, Kundendienstwerkstatt und Ausstellungsraum.

- Sie wissen, was an zielgerichteten Maßnahmen für Sie und Ihre Mitarbeiter zum Absatz von Qualitäts-Markenartikeln notwendig erscheint.
- Sie betrachten es als Herausforderung, am Aufbau des Händler- und Verkäufernetzes teilzunehmen und Ihr begleitendes Team zu koordinieren. Die erforderlichen Verwaltungsvorgänge sind selbstverständlicher Bestandteil.
- Sie haben ein vertriebs- und kundendienstbewusstes Profil.
- Sie haben die Einstellung, daß Vertrieb einen harten, seriösen Einsatz erfordert.



## VERKÄUFER/BERATER für den Industriemarkt

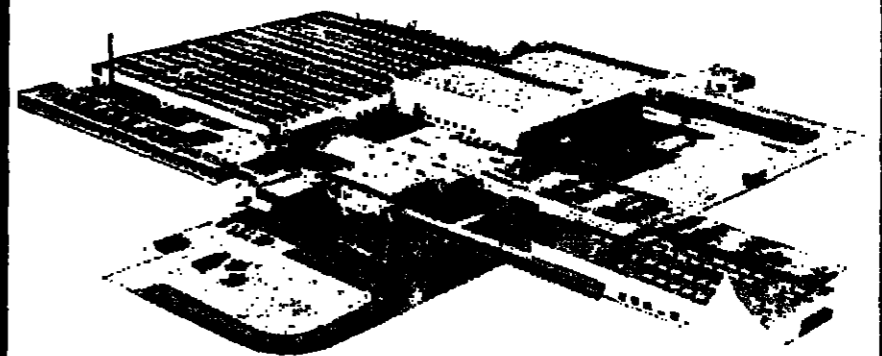
Das umfassende Industrieprogramm von K.E.W. wendet sich an alle Zweige der Industrie.

- Sie können erfahrungsgemäß an oben erwähnte Kundengruppe direkt verkaufen.
- Sie sind in der Lage, Qualität mit technischer Argumentation zu verkaufen.
- Sie führen ein Produkt gern vor, entsprechende Dynamik gehört dazu.
- Sie sind gewohnt, die Verkaufsarbeit sachkundig vorzubereiten.
- Sie sind darauf eingestellt, nach einer Anlaufzeit eine gute Provision in ein hohes Gehalt umzuwandeln.
- Sie wohnen im Verkaufsgebiet NRW.

## MARKETING ASSISTENT

K.E.W. wünscht, die Kommunikation mit dem deutschen Markt erheblich zu verbessern. Das macht die Mitarbeit eines hochqualifizierten Marketing-Mitarbeiters erforderlich.

- Sie können Marktanalysen erarbeiten.
- Sie haben Sinn für PR-Arbeit.
- Sie haben Flair für visuelle und sprachliche Kommunikation.
- Sie können einen technischen Bescheid in einer klaren und einfachen Sprache formulieren.
- Sie können Medienpläne ausarbeiten und verwalten.
- Sie können die Verbindung mit den Werbebüros und Zeitschriften wahrnehmen.



Der K.E.W. Konzern wurde im Jahre 1971 gegründet und beschäftigt heute 900 Mitarbeiter. Die Muttergesellschaft liegt in Dänemark und hat Tochtergesellschaften in Schweden, England, den USA, Österreich und Deutschland. Darüber hinaus hat die Firma einen umfassenden Export nach ca. 50 Ländern. K.E.W. Reinigungssysteme GmbH ist in neue Räume in Ratingen umgezogen. Sowohl die Tochtergesellschaft als auch die Niederlassung erreicht man unter nebenstehender Anschrift:

**K.E.W.**  
Reinigungssysteme GmbH  
Harkortstraße 25  
4030 Ratingen 1  
Telefon 0 21 02 / 47 40 97  
Telex 8 589 072 kew d  
Telefax 47 40 99

Wir suchen einen tüchtigen, erfahrenen

## Verkaufsleiter/ Werkzeuge

für unsere Tochtergesellschaft im südwestdeutschen Raum. Eintritt möglichst sofort. Erstklassige Bedingungen einschließlich Prokura sind selbstverständlich. Bitte bewerben Sie sich mit den üblichen Unterlagen unter D 3050 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## CHEFSEKRETÄRIN / ASSISTENTIN

Ab 1. Okt. 88 oder 1. Jan. 87 möchte ich Sie entlasten und die Leitung Ihres Sekretariates übernehmen.  
Bin 46 Jahre, ledig, habe Abitur, eine Ausbildung zur Sekretärin, gute englische und betriebswirtschaftliche Kenntnisse, mein Französisch ist reaktivierbar. Ferner bringe ich mit:  
- 10 Jahre Erfahrung im Dienstleistungsbereich  
- 15 Jahre Tätigkeit für den Inhaber eines mittelständischen Industrieunternehmens, seit Jahren Handlungs- und Bankvollmachten für die deutsche Holding und in- und ausländische Tochterunternehmen  
An das Führen von Mitarbeitern bin ich gewöhnt, neuen Technologien gegenüber aufgeschlossen. Selbständiges Arbeiten, Belastbarkeit und Einsatzfreude entsprechen meinem derzeitigen Gehalt (ca. 80.000,- DM p. a.).  
Sollten Sie eine Mitarbeiterin für eine echte Vertrauensposition (mögl. Raum Hamburg) suchen, in der für Eigeninitiative und Gestaltung Spielraum vorhanden ist, so bitte ich um Nachricht unter P 2553 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## ETHICON Chirurgisches Nahtmaterial - ein Begriff im Wundverschluss

Als Spezialist im Wundverschluss verfügen wir über eine umfassende Produktpalette und ein „Know-how“, das bei allen Anwendern anerkannt ist.

Um unser erfolgreiches Team zum Besuch von operativ tätigen Ärzten und OP-Schwärmern weiter zu verstärken, suchen wir für mehrere Verkaufsgebiete

## Mitarbeiter im Außendienst

die durch fachkundige Beratung, gegebenenfalls unter Einbeziehung weiterer Experten aus unserem Hause, unsere Produkte in einem expansiven Markt vertreiben.

Sie sollten bereits unter Beweis gestellt haben, daß Sie erfolgreich verkaufen können. Erfahrungen im Klinikbereich wären ein Vorteil.

Gute Rahmenbedingungen und eine intensive Schulung sind in unserem modern geführten und konkurrenzunabhängigen Unternehmen selbstverständlich.

Interessiert? Wir möchten Sie gerne kennenlernen und bitten zur Vorbereitung eines Gesprächs um Ihre Bewerbungsunterlagen.

ETHICON GmbH, Robert-Koch-Straße 1,  
2000 Norderstedt (Glashütte)

## Bauingenieure (TH/TU)

### Aufgabe:

Planung, Ausschreibung und Vergabe von Neu- und Umbauten für Produktion, Lagerung, Werkstätten, Energieversorgung, Verkehr, Entsorgung und Umweltschutz in einem weltweit tätigen Chemie-Unternehmen.

### Voraussetzung:

Überdurchschnittlicher Hochschulabschluss (TH/TU), Fachrichtung konstruktiver Ingenieurbau. Berufserfahrung in Statik, Konstruktion und Entwurf, erworben in einem Bauunternehmen oder Ingenieurbüro sowie - als Bauleiter in der Bauindustrie. Kontraktfähig-

keit, Belastbarkeit und Durchsetzungsvermögen. Alter bis ca. 40 Jahre.

### Angebot:

Vielseitige leitende Tätigkeit. Selbständig und verantwortlich entsprechend der Qualifikation. Nach erfolgreicher Einarbeitung gute Aufstiegsmöglichkeiten in unseren Werken Leverkusen, Dormagen und Krefeld-Uerdingen. Gutes Einkommen und überdurchschnittliche Sozialleistungen. Sehr gute Wohn- und Freizeitqualitäten am Rande des Bergischen Landes in der Nachbarschaft der Großstädte Köln und Düsseldorf.

### Bewerbung:

Interessenten an dieser Aufgabenstellung senden uns bitte unter Kennziffer 203 ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe ihrer Einkommensvorstellung sowie ihres frühesten Eintrittstermins. Für eventuelle telefonische Rückfragen steht Ihnen Herr Dipl.-Ing. Braun, Personalabteilung Leitende Mitarbeiter, unter der Rufnummer (02 14) 30 - 8 10 00 gern zur Verfügung.

BAYER AG  
Personalabteilung  
Leitende Mitarbeiter  
5090 Leverkusen, Bayerwerk



## Entwicklung thermische Verfahrenstechnik

In der Branche zählt unser mittelständisches Unternehmen mit Sitz in einer norddeutschen Großstadt zu den Marktführern. Grundlage dafür ist unser verfahrenstechnisches Know-how bei der Herstellung unserer Produkte. Unsere Mitarbeiter im technischen Entwicklungsbereich besitzen sowohl gute theoretische als auch praktische Kenntnisse und Fähigkeiten, speziell in der thermischen Verfahrenstechnik sowie ein hohes Maß an Kreativität. Wir erweitern planmäßig und brauchen Sie, den

## Dipl.-Ing. Verfahrenstechnik

Ihre Hauptaufgaben sind verfahrenstechnische Weiterentwicklung der von uns projektierten und betriebenen Anlagen, die Erarbeitung neuer technischer Lösungen, deren Untersuchung hinsichtlich ihrer Wirtschaftlichkeit und Umsetzung in die Praxis. Sie besitzen neben der Qualifikation als Dipl.-Ing. den Willen und die Fähigkeit zu selbständiger Projektarbeit, gute theoretische und praktische Kenntnisse in Ihrem Fachbereich und interdisziplinäres Denken. Erfahrungen in einem der Bereiche Extraktions-, Trocknungs-, Kristallisations- oder Absorptions-technik sind von Vorteil jedoch nicht Bedingung. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. 022 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Personalberatung, Postfach 1346, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt unter Telefon 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



## Dr. Schmidt & Partner

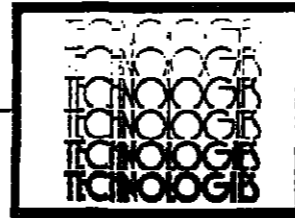
Personalberatung GmbH  
Hamburg - Berlin - München - Wien

☎ 040/522 2183  
Sa. u. So. 17-19 Uhr



# DORNIER

## Transport und Logistik



In diesem Bereich beraten wir bedeutende Industriekunden und mittelständische Unternehmen. Wir planen und entwickeln neue Systemlösungen für die Beschaffungs- und Distributionslogistik.

Die Tätigkeiten der interdisziplinären Arbeitsgruppe erstrecken sich auf die Gebiete

- Planung von Transport-, Umschlag- und Lageranlagen
- Organisation von Transport- und Umschlagbetrieben
- Konzeption und Einführung neuer Logistiksysteme
- Entwicklung und Einführung von DV-Anwendungssystemen

Zur Verstärkung dieser Arbeitsgruppe suchen wir qualifizierte

- |   |  |  |
|---|--|--|
| <b>Dipl.-Ing./Wirtsch.-Ing.</b><br>Materialflusssysteme/Transport | <b>Dipl.-Betriebswirte/Wirtsch.-Ing.</b><br>Verkehrsbetriebswirtschaft/Wirtschaftsinformatik | <b>Informatiker</b><br>Kommerzielle Software |
| ○ Materialflußanalysen  | ○ Organisations- und Logistikanalysen  | ○ Modulares Software-Design                  |
| ○ Simulationsmodelle  | ○ Informationssysteme  | ○ Datenbankanwendungen                       |
| ○ Optimierungsverfahren   | ○ Dispositionsverfahren  | ○ Moderne Benutzeroberflächen                |
| ○ Entwurfsplanungen   | ○ Wirtschaftlichkeitsanalysen  | ○ Anwenderberatung                           |

Wir erwarten mehrjährige Berufserfahrung durch Industrie-, Instituts- oder Beratungstätigkeit sowie Aufgeschlossenheit gegenüber innovativer und kundenbezogener Teamarbeit.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt und Sie in einem technologisch breitgefächerten Unternehmen mit starkem Wachstum und guten Entwicklungsmöglichkeiten mitarbeiten wollen, senden Sie uns bitte Ihre Bewerbung mit Qualifikationsnachweisen zu. Für die erste telefonische Kontaktaufnahme stehen wir Ihnen werktags in der Zeit von 17.00 - 18.00 Uhr unter der Rufnummer (07545) 83420 zur Verfügung.

Dornier System GmbH, Personalwesen, Postfach 1360, 7990 Friedrichshafen 1

Die EC Erdölchemie GmbH ist ein Unternehmen der Petrochemie im Norden Kölns mit rd. 2800 Mitarbeitern.

Für unsere Prozeßdatenverarbeitung suchen wir

### Dipl.-Ingenieure (FH)

- Fachrichtung Informatik oder Automatisierungstechnik -

Ihr Aufgabengebiet umfaßt nach einer gründlichen Einarbeitung

- die mathematische Beschreibung von Anlagen und Anlagenanteilen bzw.
- die Planung, Einführung und Betreuung von Prozeßrechnersystemen.

Voraussetzungen für diese Tätigkeiten sind:

- abgeschlossene Fachhochschulbildung,
- Fachwissen in Mathematik, Physik und Chemie,
- Beherrschung einer der Programmiersprachen PL/I, APL, FORTRAN,
- gute Kenntnis der englischen Sprache.

Wir bieten ein attraktives, leistungsorientiertes Einkommen mit entsprechenden Rahmenbedingungen.

Wenn Sie dieses Angebot interessiert, rufen Sie uns doch einfach an, Tel. 0 21 06 / 55 - 72 12 und 55 - 62 47, oder senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihres Gehaltswunsches und frühesten Eintrittstermins an unsere Abteilung Personal.

**Wir machen aus Erdöl Chemie!**  
EC Erdölchemie GmbH, Postfach 75 20 02, 5000 Köln 71 (Worringen)

## SPEZIALIST Fertigungsplanung

Dieser Begriff steht für eine technische Schlüsselaufgabe, die hohe Ansprüche an die Kreativität stellt. Bei uns, weltweit operierendes Unternehmen innerhalb der Kfz-Zulieferindustrie, wird Planung groß geschrieben. Wir wollen diesen Sektor zu einem schlagkräftigen Instrument der Zukunftssicherung weiter ausbauen.

Aus diesem Grund suchen wir einen persönlich überzeugenden **Diplom-Ingenieur Maschinenbau/Fertigungstechnik**, der idealerweise sein Können in vergleichbarer Position bereits bewiesen hat. Im Rahmen seiner Verantwortung liegt der Schwerpunkt in der Ausarbeitung von flexiblen Fertigungs- und automatisierten Montagesystemen sowie in der Mitarbeit bei der Fertigungs- und Materialflußsteuerung. Neben Überzeugungskraft und Durchsetzungsvermögen ist uns die Fähigkeit wichtig, in kooperativer Teamarbeit mit den einzelnen Fachbereichen Problemlösungen zu erarbeiten und einzuführen.

Wenn diese vielschichtige Aufgabe mit breitem Gestaltungsspielraum und entsprechender Dotierung Sie herausfordert, wenden Sie sich bitte an die von uns beauftragte Beratungsgesellschaft. Sie bürgt für absolute Vertraulichkeit und steht für Vorabinformationen telefonisch bereits Samstag und Sonntag zwischen 16.00 und 20.00 Uhr, ansonsten ab 8.00 Uhr (montags, dienstags, mittwochs bis 20.00 Uhr) zur Verfügung. Ihre schriftliche Bewerbung erreicht uns unter der nachstehenden Anschrift.

**NICOLAI & PARTNER**  
Managementberatung GmbH (BDU)  
Sternstraße 28-30 4000 Düsseldorf 30 Tel. 02 11 / 4 98 30 91

weltweit führend im  
**Kunststoffblasmaschinenbau!**

Für unsere Finanzbuchhaltung suchen wir einen jüngeren

### Bilanzbuchhalter oder Steuerfachgehilfen

zur Unterstützung unseres Buchhaltungsleiters.

Sie sollten neben umfassenden Steuerrechtskenntnissen über DV-Kenntnisse verfügen, da Sie bei der Auswahl und Einführung einer neuen Software maßgeblichen Anteil haben werden.

Erfahrungen auf dem Gebiet der EG-Richtlinien sind erwünscht.

Wenn Sie sich für diese vielseitige und ausbaufähige Aufgabe mit guten Aufstiegsmöglichkeiten interessieren, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und des möglichen Eintrittstermins an unsere Personalabteilung, z. H. Frau Kahl, Tel. 74 90 - 3 83, Zentrale 74 90 - 1.

**BEKUM Maschinenfabriken GmbH**  
Lankwitzer Straße 14 - 15  
1000 Berlin 42 (Mariendorf)

Die Stadt Neuss am Rhein - eine moderne und soziale Großstadt mit ca. 145 000 Einwohnern - sucht zum 1. 4. 1987 eine(n)

### Beigeordnete(n)

für das Bauwesen

als Dezernent(in) für das Hochbauamt, Stadtplanungsamt, Bauordnungsamt, Amt für Wirtschaftsförderung und Stadtentwicklung (Bereich Stadtentwicklung und Statistik) und Referat für Denkmalschutz und Denkmalpflege. Eine andere Geschäftverteilung bleibt vorbehalten.

Gesucht wird eine zielstrebige Persönlichkeit mit Tatkraft, Verantwortungsfreude, Verhandlungsgeschick, Berufserfahrung im kommunalen Bauwesen und einem abgeschlossenen wissenschaftlichen Hochschulstudium möglichst der Fachrichtung Städtebau oder Architektur. Die Qualifikation zum höheren bausachlichen Verwaltungsdienst ist erwünscht, aber nicht Voraussetzung. Die Anstellung erfolgt im Beamtentverhältnis auf Zeit für die Dauer von acht Jahren. Die Besoldung richtet sich nach der Besoldungsgruppe B 4 der Besoldungsordnung des Bundesbesoldungsgesetzes. Daneben wird eine Aufwandsentschädigung entsprechend der Eingruppierungsverordnung des Landes Nordrhein-Westfalen gewährt.

Bewerbungen mit handgeschriebenerm Lebenslauf, Lichtbild und beglaubigten Zeugnisabschriften sind unter Angabe von Referenzen und mit dem Vermerk „Bewerbung Beigeordneter(in)“ auf dem Briefumschlag bis zum 10. 9. 1988 an den Stadtdirektor der Stadt Neuss, Rathaus, Postfach 10 14 52, 4040 Neuss 1, zu richten. Persönliche Vorstellung nur nach Aufforderung.

Wir suchen für ein Großunternehmen der Möbelindustrie mit mehreren Werken, Firmensitz im Raum Osnabrück/Melle, einen qualifizierten Mitarbeiter in der Hauptabteilung als

### Abteilungsleiter FINANZ- UND RECHNUNGSWESEN

Der Bewerber sollte ab 30 Jahre alt sein und über fachlich gut fundierte Kenntnisse zur selbständigen Durchführung der Aufgaben verfügen. Fähigkeiten zu einer motivierenden Mitarbeiterführung und Bereitschaft zur Teamarbeit werden erwartet.

Senden Sie bitte aussagefähige Bewerbungsunterlagen mit möglichem Eintrittstermin und Einkommensvorstellung für die ausbaufähige Position. Sperrvermerke werden beachtet.

**Unternehmensberatung Harald H. Trapp GmbH**  
Gesmolder Straße 55, D-4520 Melle 1

An der

## Technischen Fachhochschule Berlin

sind für nachstehend aufgeführte Fachgebiete Stellen für  
**Professoren**  
in der jeweils angegebenen Besoldungsgruppe zu besetzen:

Fachbereich	Fachgebiet	Besoldungsgruppe	Bestand	Neuzugang
Allgemeine Wissenschaften/Wirtschaftswissenschaften für Ingenieure	Betriebswirtschaftslehre Der Bewerber muß das Fach umfassend unter besonderer Berücksichtigung der Gegenstände in kleineren und mittleren Unternehmen vertreten. Er muß bereit sein, Weiterbildungsmaßnahmen zu übernehmen. Einschlägige Berufserfahrungen werden erwartet.	C 2/C 3 je nach Qualität und Berufserfahrung	vakant	386
	Betriebswirtschaftslehre Erwartet werden Kenntnisse und Erfahrungen insbesondere auf dem Gebiet der Unternehmensführung (Organisation, Personalwirtschaft), Kenntnisse auf dem Gebiet der Datenverarbeitung werden vorausgesetzt.	C 2	vakant	381
Allgemeine Wissenschaften/Wirtschaftswissenschaften für Ingenieure	Betriebswirtschaftslehre Erwartet werden Kenntnisse und Erfahrungen insbesondere auf dem Gebiet der Material- und Produktionswirtschaft. Kenntnisse auf dem Gebiet der Datenverarbeitung werden vorausgesetzt.	C 2	vakant	382
	Betriebswirtschaftslehre Erwartet werden Kenntnisse und Erfahrungen insbesondere auf dem Gebiet des Marketing. Kenntnisse auf dem Gebiet der Datenverarbeitung werden vorausgesetzt.	C 2	vakant	383
Allgemeine Wissenschaften/Wirtschaftswissenschaften für Ingenieure	Technisches Englisch (als Fremdsprache für Ingenieure). Erwartet werden Kenntnisse und Erfahrungen im industriellen und wissenschaftlichen Bereich der Fertigungstechnik und in der Software-Phase. Einschlägige Berufserfahrung in der freien Wirtschaft wird erwartet.	C 2	vakant	384
	Chemische Technologie/Verfahrenstechnik Der Bewerber soll Chemiker sein und Schwerpunktgebiet des Gebietes der Chemie. Technologie fachhochschulgemäß vertiefen können. Erwartet werden Kenntnisse und Erfahrungen auf dem Gebiet der Chemischen Reaktionstechnik, der Prozeßkontrolle in der Chemie (inschließlich Grundlagen der Optimierung) sowie der Grundoperationen.	C 3	1. 10. 87	388
Bauingenieurwesen	Städtischer Tiefbau/Verfahrenstechnik Erwartet werden Kenntnisse und Erfahrungen insbesondere auf dem Gebiet der Wasserversorgung und Entwässerung. Langjährige einschlägige Berufserfahrung in der freien Wirtschaft, möglichst auch in der Bauverwaltung - wird vorausgesetzt.	C 3	vakant	387
	Aggregatbau In Verbindung mit Konstruktionslehre/Verfahrenstechnik. Mehrjährige einschlägige Berufserfahrung wird vorausgesetzt.	C 2	vakant	370
Verfahren- und Umwelttechnik	Aggregatbau In Verbindung mit Konstruktionslehre/Verfahrenstechnik. Mehrjährige einschlägige Berufserfahrung wird vorausgesetzt.	C 2	vakant	371
	Industrielles Engineering Erwartet werden Kenntnisse und Erfahrungen in Logistik, Arbeitsorganisation, Arbeitsplanung, Arbeitsgestaltung und Fabrikplanung. Mehrjährige einschlägige Berufserfahrung in leitender Industrieposition wird vorausgesetzt.	C 2/C 3 je nach Qualität und Berufserfahrung	1. 3. 87	388
Maschinenbau	Maschinenbau und Konstruktionstechnik Vorausgesetzt wird langjährige einschlägige Industrieerfahrung. Erwartet werden auch Kenntnisse und Erfahrungen in CAD.	C 2	vakant	389
	Physik Erwartet wird die besondere Befähigung, praxisorientierte Physik für komplexe technische Systeme zu lehren. Besondere Kenntnisse in der Festkörperphysik, angewandte Optik, Laserphysik, Holographie besitzen und berechtigt sind, ggf. auch Lehraufgaben im Bereich der Medizintechnik zu übernehmen.	C 2/C 3 je nach Qualität und Berufserfahrung	1. 9. 86	390
Lebensmitteltechnologie	Lebensmitteltechnologie Erwartet werden umfassende Kenntnisse und Berufserfahrungen in der Analyse und Beurteilung von Lebensmitteln und Beleggeräten.	C 2/C 3 je nach Qualität und Berufserfahrung	vakant	391
	Informatik Erwartet werden besondere Qualifikationen und Erfahrungen auf dem Gebiet der Informatik, Programmiersprachen, Betriebssysteme, CAD.	C 2	vakant	392
Informatik	Informatik Erwartet werden besondere Qualifikationen und Erfahrungen auf dem Gebiet der Informatik, Programmiersprachen, Computersysteme, Software Engineering.	C 2	vakant	393
	Informatik Erwartet werden besondere Qualifikationen und Erfahrungen auf dem Gebiet der Informatik, Programmiersprachen, Computersysteme, Software Engineering.	C 2	vakant	394
Informatik	Informatik Erwartet werden besondere Qualifikationen und Erfahrungen auf dem Gebiet der Informatik, Programmiersprachen, Computersysteme, Software Engineering.	C 2	vakant	395
	Informatik Erwartet werden besondere Qualifikationen und Erfahrungen auf dem Gebiet der Informatik, Programmiersprachen, Computersysteme, Software Engineering.	C 2/C 3 je nach Qualität und Berufserfahrung	vakant	396
Informatik	Informatik Erwartet werden besondere Qualifikationen und Erfahrungen auf dem Gebiet der Informatik, Programmiersprachen, Computersysteme, Software Engineering.	C 2/C 3 je nach Qualität und Berufserfahrung	vakant	397
	Informatik Digitale Steuerungssysteme und Prozeßtechnik. Der Bewerber muß bereit sein, auch die Lehre in elektrotechnischen Grundvorlesern zu übernehmen.	C 2	vakant	398

Voraussetzungen für die Berufung zum Professor sind:

- ein abgeschlossenes Hochschulstudium des betreffenden Fachgebietes.
- die Befähigung zu selbständiger wissenschaftlicher Arbeit (für Nachweile kann insbesondere durch überdurchschnittliche Promotion oder gleichwertige fachbezogene Leistungen in der Praxis erbracht werden).
- die Befähigung in einer für die zu übernehmende Lehraufgabe erforderlichen, in der Regel mindestens zehnjährigen Berufstätigkeit in Forschung, Lehre oder Praxis, wobei der wesentliche Teil auf Industriepraxis oder eine vergleichbaren Tätigkeit entfallen soll.
- pädagogische Eignung.

Hieron abweichend kann in Ausnahmefällen auch berufen werden, wer fachbezogene Leistungen in der Praxis, die ganz besonderen Ansprüchen genügen, nachweist und über die erforderliche pädagogische Eignung verfügt. Die Berufung zum Professor durch den Rektor für Wissenschaft und Forschung ist im Regelfall mit der Ernennung zum Beamteten auf Probe verbunden. Zu den Dienstleistungen wird die Berlin-Zulage gewährt.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen werden unter Angabe der Kennziffer innerhalb 4 Wochen nach Erscheinen an den Rektor der Technischen Fachhochschule Berlin, Luxemburger Straße 10, 1000 Berlin 65, erbeten. Originalunterlagen bitte nur auf besondere Anforderung einreichen.

Gesucht wird für einen der führenden und erfolgreich tätigen Hersteller der Möbelindustrie Nordwestdeutschlands nach Aufgabenteilung ein weiterer qualifizierter Mitarbeiter als

## Gebiets- Verkaufsleiter NORD/SÜD

mit guten Kontakten zum Möbel-/Küchen-/Bad-Fachhandel und zu den entsprechenden Einkaufsverbänden.

Herren mit fundierten Kenntnissen auch aus verwandten Branchen sollten sich für die ausbaufähige Position mit aussagefähigen Unterlagen, möglichem Eintrittstermin und Einkommensvorstellung bewerben.

**Unternehmensberatung Harald H. Trapp GmbH**  
Gesmolder Str. 55, D-4520 Melle 1



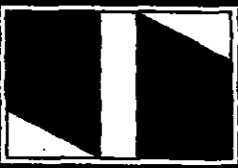
### Elektrische Antriebstechnik

Unser mittelständisches, stark expandierendes Unternehmen zeichnet sich durch ein qualitativ hochwertiges, den Markterfordernissen angepaßtes Produktprogramm aus. Neben Serienprodukten sind unsere Problemlösungen für alle Branchen der Industrie interessant. Im Rahmen personeller Erweiterung und für verantwortungsvolle Aufgaben brauchen wir Sie, die

## Dipl.-Ingenieure

Fertigungstechnik / REFA  
Allgemeiner Maschinenbau / Konstruktion  
Elektrotechnik / Elektronik

Ihre Aufgaben als Fertigungstechniker liegen in den Bereichen Betriebsorganisation, Ablaufplanung, Fertigungssteuerung und Arbeitsvorbereitung. Neben einem guten technischen Feeling sind daher REFA-Kenntnisse erforderlich. Erste Berufserfahrung und Kenntnis betrieblicher Abläufe sind von Vorteil. Für Aufgaben in der Konstruktion sind Kenntnisse aus dem Bereich elektrische Antriebstechnik erforderlich, um an Aufgaben der Produktentwicklung und Problemlösungen erfolgreich mitarbeiten zu können. Für Elektrotechniker/Elektroniker sind Aufgaben in der Entwicklung und der Inbetriebnahme von elektronischen Geräten zu lösen. Alle skizzierten Positionen bieten für motivierte, kreative und einsatzstarke Bewerber entsprechende Profilierungsmöglichkeiten. Für Jung-Ingenieure besteht die Möglichkeit einer effizienten Einarbeitung. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennziffer 021 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt unter Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



### Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH  
Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183  
Sa. u. So. 17-19 Uhr

### Mitglied der Geschäftsleitung

Mit unseren Produkten aus dem medizintechnischen Bereich haben wir 1985 einen Umsatz von 50 Mio. erreicht, davon mehr als die Hälfte exportbestimmt. Der Spitzenstandard unserer Produkte entspricht der Qualifikation unserer Mitarbeiter und hat uns zum Marktführer gemacht. Es gilt, unsere Marktbedeutung durch kreative Produktinnovation und Produktdiversifikation zu sichern und weiter auszubauen.

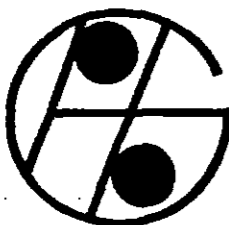
Wir suchen daher für unsere Geschäftsleitung den

## Leiter Entwicklung und Marketing

der strategisch denkt und konsequent ausführt, Ihr technisches Wissen und ausgeprägtes Marketingverständnis soll uns helfen, unsere ehrgeizigen Ziele zu erreichen. Das Erarbeiten von Produkt- und Marketingstrategien gehört so selbstverständlich zu Ihren Aufgaben wie die Marktbeobachtung und -analyse, das Entwicklungscontrolling und wertanalytische Arbeitsmethodik. Auch für die Werbung sind Sie verantwortlich.

Durch die Zusammenarbeit mit den ausländischen Niederlassungen ist Englisch unabdingbar. Als Diplom-Ingenieur/Wirtschaftsingenieur mit Entwicklungs- und Marketingenerfahrung im Investitionsgüterbereich sind Sie der Richtige für uns. Wunschalter: 30 bis 40 Jahre. Unser Standort ist Hamburg mit all den Vorzügen einer weltweiten Großstadt.

Ihre Bewerbung mit handschriftlichem tab. Lebenslauf und Zeugniskopien erwarten wir mit großem Interesse über die von uns beauftragte



**PERSONALBERATUNG GEEST**  
Inh. Ingrid Geest  
Postfach 650 428, D-2000 Hamburg 65, Telefon: 040-607 00 53

### BAUT VORURTEILE AB

Wer Geld verdienen will, muß auch etwas dafür tun. Bei uns im Außendienst haben Sie Erfolg. Wir bilden Sie aus.

Bedingung: Unabhängig, nicht älter als 25 Jahre.

Verdienst: ca. DM 3500,- monatlich, nach Einarbeitung und Fähigkeit auch bedeutend mehr.

Bei Interesse bewerben Sie sich

Pressevertrieb (Personalabteilung), St.- Guido-Stifts-Platz 4, 6720 Speyer

oder rufen Sie am Montag in der Zeit von 9 bis 15 Uhr eines unserer Büros an:

02 01 / 22 87 45 Essen                      06 21 / 77 35 03 Mannheim  
0 41 92 / 65 86 Bad Bramstedt            0 76 81 / 30 98 Waldkirch/Freiburg



## Volksbank Westerwald

Wir sind eine der großen Genossenschaftsbanken in Rheinland-Pfalz mit über 400 Mio. DM Bilanzsumme und einem ausgedehnten Zweigstellennetz. Eine seit vielen Jahren kontinuierliche, überdurchschnittliche Entwicklung macht uns zuversichtlich, daß wir unsere Aufgaben richtig anpacken und auch die Zukunft meistern werden. Deshalb suchen wir - im Hinblick auf die weitere Expansion und unsere Altersstruktur - ein drittes

## Vorstandsmitglied

Eine ausgezeichnete Chance für einen durch breite Praxis und fundiertes Wissen geprägten Bankkaufmann zwischen 30 und 40 Jahren. Die BAK-Qualifikation ist nachzuweisen; Nichtgenossenschaftler können sie in der genossenschaftlichen Führungsakademie im nahen Montabaur erwerben. Im übrigen muß unser neuer Mann akquisitions- und kontaktstark sein.

In unserer herrlichen Landschaft kann man gut leben. Unser Hauptsitz Ransbach-Baumbach liegt mitten im größten Keramikgebiet Deutschlands, nur 15 Autominuten von Koblenz. Überhaupt beste Verkehrsverbindungen und alle Schulen am Ort oder in unmittelbarer Nähe. Unsere ausschließlich mittelständische Klientel, Industrie und Handel, ist national wie international tätig; sie umfaßt neben der Tonverarbeitung vielerlei andere Branchen.

Wir möchten, daß unser neues Vorstandsmitglied seine Arbeit möglichst bald bei uns aufnimmt. Auf den richtigen Mann werden wir aber auch etwas warten.

Bewerbungen erbiten wir mit allen Unterlagen einschließlich eines Handschreibens zu Eintrittstag und Verdienstwunsch an die für vertrauliche Behandlung bürgende

Personalberatung Hans Herbert Hoyer  
Mainzer Straße 61 - 5400 Koblenz 1



Wir sind weltweit eines der bedeutendsten Unternehmen der Kosmetik-Branche. Unsere Verpackungsentwicklung erarbeitet die Verpackungen und Applikationen für die Produkte unseres Hauses von der Idee bis zum Produktionsanlauf.

Für diesen Bereich suchen wir eine/n Mitarbeiter/in für die

## Projektgruppenleitung Verpackungs-Entwicklung

mit einem Studienabschluß als DIPLOM-INGENIEUR (FH) der FACHRICHTUNG KUNSTSTOFFTECHNIK und Erfahrung in der Entwicklung von Verpackungen oder verpackungsähnlichen Teilen, bevorzugt aus dem Bereich Spritzguß oder Hohlkörper.

Die Aufgaben, die in einem kleinen, aber leistungsfähigen Team zu lösen sind, bestehen in der Erarbeitung von Konzepten nach Auftragsstellung, der Realisierung der Projekte bis zur fertigungsgerechten technischen Lösung mit den dazu notwendigen Unterlagen und Spezifikationen und der Durchführung aller notwendigen Versuche und Tests.

Die wechselnden Aufgaben führen zu einem breiten Betätigungsfeld. Da eine Zusammenarbeit mit vielen internen und externen Stellen erforderlich ist, werden neben den Fachkenntnissen Teamfähigkeit, Initiative und Durchsetzungsvermögen erwartet.

Wenn diese Stelle Ihren Fähigkeiten und Neigungen entspricht, sollten Sie uns umgehend Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen zukommen lassen.

Wella Aktiengesellschaft

Personalwesen Inland  
Berliner Allee 65, 6100 Darmstadt, Tel. 0 61 51 / 34 24 45



### Chance für qualifizierten Organisationsprogrammierer

Unser Kunde, die sehr erfolgreiche deutsche Tochtergesellschaft eines international tätigen Konzerns, zählt zu den führenden Unternehmen im Markt medizinischer Verbrauchsgüter. Sitz des Unternehmens ist Hamburg. Für die Konzipierung und Einführung kommerzieller Anwendersysteme, insbesondere in den Bereichen Controlling und Logistik suchen wir einen engagierten

## EDV-Projektleiter

Wesentlicher Aspekt der Aufgabe ist die Integration der Anwendersysteme durch den Einsatz aktuellster DV-Technologien und der Aufbau eines Datenkommunikations-Netzwerks.

Was wir erwarten: Einen Herrn oder eine Dame, der/die nach einer fundierten kaufmännischen Ausbildung bereits einige Jahre Erfahrungen in der Programmierung und Systemanalyse dialog- und datenbankorientierter Anwendersysteme gesammelt hat. Im Rahmen der Projektverantwortung erwarten wir Initiative, aktive Kommunikation mit den Anwendern und Überzeugungsfähigkeit. Darüber hinaus setzen wir die Bereitschaft voraus, Führungsverantwortung zu übernehmen.

Was Sie erwarten können: Einen anspruchsvollen und vielseitigen Aufgabenbereich mit einem Höchstmaß an Selbständigkeit; ein Arbeitsklima, das durch Aufgeschlossenheit, Gestaltungsfreiraum und Zusammenarbeit geprägt ist; ein interessantes Einkommen mit überdurchschnittlichen sozialen Leistungen einschließlich einer betrieblichen Altersversorgung.

Hamburg  
Mülheim/Ruhr  
Frankfurt  
Stuttgart  
München



Personalberatung GmbH

## Leiter Export Handelsunternehmen in Hamburg

Für unseren Kunden, ein kreatives und leistungsfähiges Handelsunternehmen in Hamburg, das im Nahrungsmittelbereich erfolgreich mit Kunden in aller Welt handelt, suchen wir den Leiter Export. Frei von administrativer Verantwortung soll er selbständig das vorhandene Exportgeschäft ausbauen.

Was wir erwarten: Einen ideenreichen Exportkaufmann, der nach einer fundierten Ausbildung auf ländermäßig breit angelegte Erfahrungen im Export-

geschäft mit Nahrungsmitteln zurückblicken kann. Der ideale Kandidat beherrscht die Usancen dieser Handelsgeschäfte mit den unterschiedlichsten Kunden in aller Welt und hat neben der Fähigkeit zum systematischen Arbeiten auch das notwendige Feeling für das Ausnutzen aller Möglichkeiten in diesen Märkten. In den mit dieser Tätigkeit verbundenen Auslandsreisen innerhalb Europas und nach Übersee sollte keine Belastung, sondern ein zusätzlicher Reiz

gesehen werden. Diese internationale Ausrichtung der Position verlangt eine sichere Beherrschung der Fremdsprachen Englisch und Spanisch. Zusätzliche Französischkenntnisse wären äußerst hilfreich.

Was Sie erwarten können: Eine innovative Ausbautätigkeit, in der nicht verwaltet, sondern etwas bewegt werden soll. Der finanzielle Rahmen beinhaltet eine verantwortungsgerechte Vergütung.

Hamburg  
Mülheim/Ruhr  
Frankfurt  
Stuttgart  
München



Personalberatung GmbH



Technologie aus Deutschland

LITEF

Sensoren - Computer/Navigation und Nachrichtentechnik

LITEF entwickelt und produziert innerhalb eines internationalen Unternehmensverbandes Sensoren, Navigationssysteme, mobile Hochleistungsrechner, digitale Kommunikationsgeräte und andere elektronische Anlagen für den Einsatz bei der Luft- und Raumfahrt, auf Schiffen und an Land.

Unsere technischen und wirtschaftlichen Erfolge werden entscheidend getragen von ca. 1000 Mitarbeitern, die sich durch hohe Qualifikation, Dynamik und ein ausgeprägtes Qualitätsbewusstsein auszeichnen.

Im Zuge der Nachfolgeregelung suchen wir den stellvertretenden

Hauptabteilungsleiter Personal und Sozialwesen

dem die Chance geboten wird, nach einer längeren, gründlichen Einarbeitung den aus Altersgründen ausscheidenden Hauptabteilungsleiter abzulösen.

Die Aufgabe erfordert einen dynamischen, engagierten und kontakstarken Herrn bis Anfang Vierzig, der nach einem abgeschlossenen wirtschaftswissenschaftlichen oder juristischen Hochschulstudium in technologisch orientierten Unternehmen verantwortungsvolle Personalfunktionen wahrgenommen hat.

Wenn Sie sich für die Übernahme dieser außerordentlich entwicklungsfähigen und mit breitem Handlungsspielraum ausgestatteten Führungsaufgabe interessieren und eine langfristig angelegte Karrierechance mit Wohnsitz in einer liebenswerten Stadt mit reizvoller Umgebung suchen, bewerben Sie sich bitte mit vollständigen Unterlagen.

LITEF LITTON TECHNISCHE WERKE

Lörracher Straße 18 - Postfach 774 - 7800 Freiburg i. Br.

Die Adresse des guten Geschmacks

Wir zählen zu den führenden Gewürzherstellern in der BRD mit einem langjährigen Kundenstamm von Fleischer-Fachgeschäften.

Qualitätsprodukte für Wurst- und Fleischverarbeitung zählen ebenso zu unserer Angebotspalette wie zukunftsorientierte Feinkostprodukte für das Thekengeschäft.

Verkauf und Beratung haben bei uns den gleichen Stellenwert wie ein gut ausgebautes Service-Angebot.

Wir suchen zum schnellstmöglichen Termin den

Gebiets-Reisenden (Großraum Schleswig-Holstein/Hamburg)

Der Bewerber, 30 bis 40 Jahre, mußte über eine Außendienst Erfahrung in der Lebensmittelbranche verfügen und nach Möglichkeit Kenntnisse im Wurst- und Fleischsektor mitbringen.

Als Traditionsunternehmen bieten wir neben einem sicheren Arbeitsplatz ein attraktives Gehalt, Provision, Prämien, hohe Spesen sowie soziale Leistungen.

Ein neutrales Firmenfahrzeug steht auch zur privaten Nutzung zur Verfügung.

Interessiert? Dann senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen unter Kenn-Nr. P 053 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Personalberatung, der sich für absolute Diskretion verbürgt. Sie hören umgehend von uns.

Fossler & Partner GmbH, Wilhelmstraße 30, 6200 Wiesbaden 1.

FOSSLER & PARTNER Unternehmens- und Personalberatung GmbH

Der Volksbund ist seit mehr als sechs Jahrzehnten der große Verband der Kriegsgräberfürsorge in Deutschland. Sitz der Bundesgeschäftsstelle ist Kassel. Unser Wirken erstreckt sich auf das In- und Ausland.

Abteilungsleiter Öffentlichkeitsarbeit

Der Leiter der Öffentlichkeitsarbeit ist in erster Linie verantwortlich für die Planung und Realisierung der Öffentlichkeitsarbeit, die Kontaktpflege zu Bundesbehörden sowie zentralen Institutionen und Verbänden, Information der Mitglieder und Schulung der haupt- und ehrenamtlichen Mitarbeiter.

Für diese vielfältigen Aufgaben wird eine Persönlichkeit gesucht, die über Kenntnisse und Erfahrungen aus leitender Tätigkeit in der öffentlichen Verwaltung, einem Verband o. ä. verfügt.

Die Vergütung erfolgt in Anlehnung an BAT mit entsprechenden Sozialleistungen sowie zusätzlicher Altersversorgung.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien, neuem Lichtbild sowie Angabe Ihres Ist-Einkommens und des möglichen Eintrittstermins an den Generalsekretär

VOLKSBUND DEUTSCHE KRIEGSGRÄBERFÜRSORGE E. V.

Werner-Hilpert-Straße 2, 3500 Kassel

Die BANK OF TOKYO zählt zu den großen Geschäftsbanken Japans mit weltweiter Bedeutung.

Wir suchen für unsere Hauptniederlassung in Düsseldorf zur Akquisition neuer Geschäftsverbindungen und zur Pflege und Intensivierung bestehender Kundenbeziehungen im Rahmen unserer Abteilung „Deutsche und internationale Industrie“ einen

Firmenkundenbetreuer

Für diese Position kommen Sie dann in Frage, wenn Sie über eine Bankausbildung, mehrjährige Erfahrung im Industriegeschäft und einschlägige Praxis im Auslands- und Kreditgeschäft verfügen.

BANK OF TOKYO, LTD. - Sekretariat der Geschäftsführung - Immermannstraße 43 4000 Düsseldorf 1 Tel. 02 11 / 36 67 - 4 18



BANK OF TOKYO

Stockhausen

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen mit einer langen Tradition und gelten auf unseren Gebieten - Hilfsmittel für die Textil-, Leder- und Pelzindustrie, wasserlösliche organische Polymere, Hautschutz-, Hautreinigungs- und Hautpflegemittel für Industrie und Handwerk - als weltweit anerkannte Spezialisten.

Für unseren Bereich Textil- und Hygiene-Industrie suchen wir einen

Marketing-Manager

der die Leitung unserer Abteilung „Marketing und Produktmanagement“ übernehmen soll. Wir wünschen uns einen kontaktfreudigen, kooperativen Chemiker oder Ingenieur, der systematisches marktbezogenes Arbeiten beherrscht.

Verhandlungssicheres Englisch ist unbedingt erforderlich, weitere Fremdsprachen wären vorteilhaft. Technische Kenntnisse der Chemiefaserherzeugung und/oder der Textilveredlung sind wünschenswert, aber nicht Bedingung.

Bewerber, die an der geschilderten Aufgabe Interesse haben, werden gebeten, ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen, Angabe des Gehaltswunsches und des frühesten Eintrittstermins an unsere Personalabteilung zu richten.

Chemische Fabrik Stockhausen GmbH

4150 Krefeld, Bakertpad 25, Postfach 570, Telefon (0215) 23 22 44

Unsere Aktivitäten:

Ortsfeste Batterieanlagen

Antriebsbatterien für Elektrofahrzeuge und Schiffe

Starterbatterien für alle Kraftfahrzeugtypen

Ladestationen

Notstromversorgungsanlagen

Sicherheitsbeleuchtungsanlagen

Projektierung und schlüsselfertige Erstellung kompletter Batteriefabriken

Standort: Kassel

Wir sind ein Unternehmen der elektrotechnischen Industrie mit Werken in Soest, Kassel und Berlin sowie Niederlassungen im gesamten Bundesgebiet. Als Hersteller hochwertiger technischer Gebrauchs- und Investitionsgüter haben wir einen guten Namen.

Abteilungsleiter Entwicklung und Konstruktion - Diplomingenieur Maschinenbau -

Erwartet werden eine möglichst handwerklich-technische Grundausbildung, eine abgeschlossene Ausbildung als Maschinenbauingenieur und eine mehrjährige Erfahrung im Bereich Produktentwicklung und Fertigungsmittelkonstruktion.

Umfassende Erfahrungen in der Großserienproduktion von technischen Gütern wären nützlich. Verständnis für das Marktgeschehen, eine wirtschaftliche Verhaltensweise bei der Realisierung des technisch Machbaren und ein ausgeprägtes Durchsetzungsvermögen sowie Erfahrung in der Führung eines qualifizierten Mitarbeiterstabes sind Bedingung.

Im übrigen gehen wir davon aus, daß alle für Sie als Bewerber wichtigen Fragen sich in einem persönlichen Gespräch klären lassen.

Betriebsmittel-Konstrukteur - Maschinenbauingenieur -

Erwartet werden ebenfalls eine metallhandwerkliche Grundausbildung und ein abgeschlossenes Ingenieurstudium als Maschinenbauer. Eine mehrjährige funktionsbezogene Berufspraxis ist Bedingung.

HAGEN Batterie AG

Richten Sie bitte Ihre aussagekräftige Bewerbung mit den entsprechenden Unterlagen an:

Zentrale Personalabteilung Thomstraße 27 · 4770 Soest · Tel. (02921) 703-0

JAHRESZEITEN VERLAG

Wir suchen eine/n Organisator/in

Die Aufgaben:

- Durchführung von Organisationsuntersuchungen/Analysen
Ermittlung von Aufgabenkatalogen der Abteilungen
Verbesserung der Arbeitsabläufe: Konzeption und Realisierung
Betreuung der Unternehmensbereiche zur Sicherung der Aufgabenerfüllung im Rahmen ihrer Funktionen
Mitentwicklung und Durchführung von hausinternen Seminaren
Bei Bewährung Übernahme von Leitungsfunktionen möglich.

Voraussetzungen: Hochschul- oder Fachhochschulabschluss der Fachrichtung Betriebswirtschaft oder Informatik oder kaufmännische Ausbildung mit qualifiziertem Wissen der Organisationslehre und mehrjähriger praktischer Erfahrung.

Wir freuen uns auf Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) mit Angabe Ihres Gehaltswunsches und Ihres frühestmöglichen Eintrittsdatums.

Telefonische Vorab-Informationen können Sie unter der Nummer 040/ 27 17-25 51 erhalten.

Jahreszeiten-Verlag GmbH Personalwesen PoBmoorweg 5 2000 Hamburg 60

In unserem Verlag erscheinen die Zeitschriften: Für Sie - Unser Kind Petra - Zuhause Selber machen - Vital Schöner Reisen - Merian Architektur & Wohnen Feinschmecker - Tempo

Wir sind ein Dienstleistungs-Rechenzentrum für die mittelständische Wirtschaft und suchen einen

Programmierer RPG III/II

Ihre schriftliche Bewerbung senden Sie bitte an:



RECHENZENTRUM Hohentorstraße 42 · 2800 Bremen 1

STELLENGESUCHE

Betriebsleiter - Absatzförderer

42 J., z. Z. in ungekündigter Stellung in namhaftem Kosmetikunternehmen, sucht neuen Wirkungskreis ab 1. 10. 86 in Berlin.

Zuschr. erb. u. K 2857 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Südamerika

Technischer Exportkaufmann, 41 Jahre, wohnhaft in Kolumbien, vielseitig, belastbar, sucht verantwortungsvolle Position in Südamerika oder Europa.

Zuschriften unter A 2937 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Dipl.-Kaufmann

32 J., ungek. Erf. in Verwaltung, Organisation, Revision, Planung, sucht verantw. Führungsaufgabe im administrativen Bereich im Raum Hamburg.

Angeb. unter H 3033 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Lebensmittel-Einzelhandels-Kaufmann

38 J., Handelsfachwirt, 8 Jahre Verkaufstätigkeit in Außendienst, 4 Jahre Marktleitung in ungekündigter Stellung möchte sich z. 1. 10. 1986 verändern.

Zuschr. u. U 2953 WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Vertriebsingenieur

Norddeutschland/Dänemark Dipl.-Ing. (FEI), 47 Jahre, in ungekündigter Stellung, mit langjähriger vertriebsorientierter Erfahrung in den Bereichen Rohrleitung- und Anlagenbau, Gas-, Wasser-, Fernwärmetechnik möchte sich nach Norddeutschland verlagern und sucht eine Aufgabe in einem Fachunternehmen oder bei einem Hersteller, vorzugsweise im Vertrieb/Verkauf für die südlichen Bundesländer, evtl. mit Übergang Dänemark/Standortvisum.

Zuschr. erb. u. G 3031 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Bank- u. Hotelkaufmann

mehrspr., 10 J. selbst, a. Verantw. in Touristik, Bank, Hotel, Fa. mit Ortskontakten

Zuschr. erb. u. T 2864 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Sicherheitsing.

37 J., ledig, ortsungebunden, Maurergeselle, Ing. (grad.), allgemeiner Ingenieur, 5jährige Berufserfahrung als Bauing., Dipl.-Ing. (ZE) Sicherheitstechnik an der Uni Wuppertal, sucht neue Tätigkeit.

Zuschr. u. S 2862 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Vertriebsingenieur

34 J. Ausländischer Ingenieur, Umsatzfolge, Marktaufbau in u. Ausland weltweit, Engl., Franz., sucht Führungsposition, Zuschriften unter H 3038 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

20jährige, Abitur

Englisch und Französisch in Wort und Schrift (Diplom), spanische Grundkenntnisse, Führerschein Kl. 3, eig. Pkw, vielseitige Interessen, sucht interessante und abwechslungsreiche Betätigung, evtl. Ausbildungsplatz.

Zuschr. u. B 2850 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Abw. d. Hamburg-Fremdenverkehrsamt

18. J., mit. Reife, 1. J. Schule in USA, engl. Span., z. interessanten Wirkungskreis z. Sommer '86 im Großraum Hamburg. Ang. un. F 2862 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Bankkaufmann

44 J., sucht neuen Wirkungskreis im Raum Norddeutschland, langj. Erfahrung als Zweigstellenleiter, Kenntnisse im Geschäfts- u. Baukreditbereich, akquisitorische Fähigkeiten.

Zuschr. erb. u. N 2860 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Immobilien-Profi

32 J., eh., langj. Erf. in der Luxus-Immobilien, z. Z. tätig als Vertriebsleiter, sucht neuen, interessanten Wirkungskreis. Angebote unter F 3030 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Verlagsbuchhändler

46 J., verh., sucht neuen Wirkungskreis Verlag, Druckerei, Werbeagentur oder Werbeberatung als HERSTELLER von Prospekten, Zeitschriften und Büchern, Allround-Fähigkeiten im gesamten Herstellungsablauf.

Zuschriften erbeten unter Y 2869 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Gehtsleiter, 33 Jahre, sucht Position als Verkaufsförderer, Norddeutschland bevorzugt.

Zuschr. erb. u. T 3040 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Sekretärin (engl., franz.)

Anfang 40, sucht neuen Wirkungskreis (evtl. Ausland), Ang. u. P 2861 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20, 22 und 24





## WARRINGS

Wir zählen zu den Marktführern auf dem Sektor der hochwertigen Stilmöbel. Unsere Programmpalette ist einmalig und seit Jahrzehnten bestens im Fachhandel eingeführt. Unser langjähriger Verkaufsleiter scheidet demnächst aus Altersgründen aus. Wir suchen daher einen jungen, dynamischen

### Vertriebs- und Marketingleiter

Erfolgsorientiert, mit Verhandlungsgeschick und Führungsqualitäten. Englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus. Neben der Steuerung des Außendienstes gehören Kundenbetreuung und Organisation zum Aufgabenbereich. Die langfristig zu besetzende Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt; die Dotierung entspricht der Bedeutung der Aufgabe. Bitte, senden Sie komplette Bewerbungsunterlagen (vertrauliche Behandlung wird zugesichert) mit Lichtbild und Gehaltswunsch an

Herrn Horst Warrings · c/o Möbelfabrik Warrings KG  
Postfach 270152 · 2850 Bremerhaven 27

Demnächst in Nürnberg, Königstr. 39

## Das größte Augenoptik Center Nordbayerns

### Wir suchen die Besten!

Augenoptikermeister(innen), Gehilfen(innen) und Auszubildende bewerben sich für sofort oder später bitte schriftlich bei dem Geschäftsführer  
Dipl.-Ing. K.-P. Heide, Loichtweg 14, 8501 Burgthann

Wir suchen zum 1. Oktober 1986 hauptberuflichen

### leitenden Lehrmasseur

für die Ausbildung von Masseuren u. med. Bademeistern. Voraussetzung: Berufspraxis, Abschluß als Lehrkraft für Massage-schulen. Verantwortungsvolle selbständige Tätigkeit, gute Dotierung. Bewerbungen an:

WESTFALEN-SCHULEN DORTMUND  
Staatl. anerkannte Lehranstalt für Massage  
Körnerstr. 52 · 4600 Dortmund 1

Wir suchen die/den

## CHEFLEKTOR/IN,

die/der unser breit angelegtes Hardcover-Programm mitgestalten und die Arbeit von einer Reihe eingearbeiteter Lektoren koordinieren kann.

Wir sind einer der großen Publikumsverlage und haben unseren Sitz in einer der interessantesten Städte Deutschlands.

Die neue Frau/der neue Mann sollte in der Belletristik oder beim Sachbuch so firm sein, daß sie/er auch in unserem Haus das Schwerkgewicht der Tätigkeit auf dieses Gebiet legen kann.

Wir würden uns auch über Bewerbungen von jüngeren Kollegen freuen, die sich dieser Aufgabe gewachsen fühlen, obwohl sie bisher noch keine große Verantwortung übernommen hatten.

Bitte schicken Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (einschließlich der Gehaltsvorstellung) an die Chiffrenummer P 3059 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Sie wird selbstverständlich vertraulich behandelt.

Unser Unternehmen befaßt sich mit der Fertigung sowie Reparatur von Karosserieaufbauten und Behältern aller Art. Geschäftssitz ist Hamburg. Für unsere Reparaturabteilung mit etwa 50 Mitarbeitern suchen wir zum schnellstmöglichen Eintritt den

## Techn. Betriebsleiter

Der Bewerber sollte etwa 35 Jahre alt sein und über Erfahrungen auf den Gebieten Schweißtechnik und REFA verfügen. Ein gutes Gehalt wird geboten, ein Pkw steht zur Verfügung. Wir bitten um die Bewerbung von Herren, die sich der Aufgabe fachlich gewachsen fühlen. Unser eingearbeitetes Mitarbeiterteam erwartet einen „gestandenen Mann“ als Chef und Vorbild.

Bitte wenden Sie sich mit handgeschriebenem Anschreiben, Zeugnis-kopien, tabell. Lebenslauf und Lichtbild an die von uns beauftragte



Personalberatung

**Dr. G+G Schmitz**

Falkensteiner Ufer 12 a · 2000 Hamburg 55  
Telefon: 040 / 86 82 51

## Manager/Bahrain

Unser Mandant in Bahrain hat den Ruf eines gut eingeführten, erfolgreichen lokalen Unternehmens mit zahlreichen Handels- und Contractingabteilungen.

Für den Handelsbereich

### Büroausstattung und Bürobedarf

wird ein Manager gesucht.

Der Bewerber für diese Position sollte zwischen 28 und 45 Jahre alt sein und mindestens 5 Jahre Einzel-/Großhandlungserfahrung in leitender Stellung dieser oder ähnlicher Branche nachweisen können. Erfahrungen im Exportgeschäft wären von Vorteil.

Zum Aufgabengebiet gehört die Verantwortlichkeit für den wirtschaftlichen Erfolg der Abteilung mit den Verkaufsteilen im Groß- und Einzelhandelsbereich. Er ist ebenso verantwortlich für Einkauf, Vertrieb und innerbetriebliche Organisation.

Es wird erwartet, daß er mit den Lieferanten und Kunden in engem Kontakt steht, neue Geschäfte in Komplementärgebieten ideenreich entwickelt und dynamisch realisiert.

Zusätzlich zu einem attraktiven Gehalt erhält er ein Firmenfahrzeug, eine möblierte Komfortwohnung, Urlaubsgeld und besondere Zuschüsse sowie im Bedarfsfall eine kostenfreie medizinische Behandlung in staatlichen Kliniken.

Ihre aussagefähigen Unterlagen zur Kontaktaufnahme senden Sie bitte an:

**Unternehmensberatung Harald H. Trapp GmbH**

Gesmolder Str. 55, D-4520 Melle 1

Ein

## Verkaufsleiter (national)

zeichnet sich durch umfassende Kenntnis der bundesweiten Handelsstrukturen aus. Darüber hinaus ist ein sorgfältig gepflegter partnerschaftlicher Kontakt zu den Einkaufsentscheidern und das Wissen um die Zusammenhänge eines Partnerunternehmens bzw. seiner Hierarchien von ganz wesentlichem Vorteil bei der überzeugenden Verkaufsverhandlung und der Vorstellung der eigenen Produkte.

Nur wer über solche Grundvoraussetzung leitender Vertriebsfunktion verfügt, kann ein Vorbild für die zu betreuenden Handelsvertreter sein!

Ein Mitarbeiter mit solchem Hintergrund erhält bei uns weitreichende Kompetenzen (nur dem Geschäftsführer direkt unterstellt) und ein besonders hohes, aber auch nach Erfolg orientiertes Einkommen.

Sie sollten sich mit allen Unterlagen unverzüglich bei uns, einem der Branchenführer und Spezialisten in der

### Fleischwaren-Industrie

vorstellen, damit wir Sie anhand einer umfassenden Prüfung Ihres beruflichen Hintergrundes kurzfristig zu einem persönlichen Gespräch bitten können.

Zuschriften erbeten unter B 3048 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Für den weiteren Ausbau unseres europäischen Ersatzteilwesens und Kundendienstes suchen wir erfahrene und qualifizierte Spezialisten (männlich/weiblich) für die nachfolgenden Bereiche:

## Produktentwicklung & Marketing

- Produkt- und Marktplaner

zur Entwicklung und Koordination von europäischen Ersatzteil-Strategien und -Programmen mit umfangreichen Produkt-Kenntnissen und Marketing-Erfahrung auf dem Fahrzeugteilesektor oder artverwandten Gebieten. Kenntnisse im Einsatz moderner DV-Methoden sind ebenfalls erforderlich.

Wir erwarten

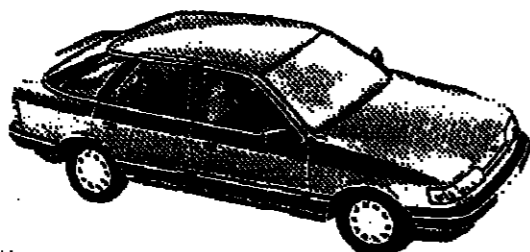
- abgeschlossenes Studium (Universität oder FH)
- für die Bereiche Produktentwicklung/Marketing und Finanz exzellente Englisch-Kenntnisse in Wort und Schrift; für den Verkauf sind gute Englisch-Kenntnisse erforderlich. Für alle Positionen sind weitere Fremdsprachenkenntnisse von Vorteil.
- Aufgeschlossenheit, Flexibilität, Mobilität und Bereitschaft zur Teamarbeit

Wir bieten

- eine interessante Tätigkeit in einer internationalen Organisation, die in 15 europäischen Ländern vertreten ist. Dynamischen und einsatzfreudigen Mitarbeitern bieten sich damit vielfältige Möglichkeiten, in europäische Aufgabenstellungen hineinzuwachsen.
- eine den hohen Anforderungen und Erwartungen entsprechende Bezahlung
- vielfältige Sozialleistungen eines modernen Großunternehmens

Sind Sie an einer der angebotenen Positionen interessiert?

Dann schreiben Sie uns unter Beifügung Ihrer vollständigen Bewerbungsunterlagen und unter Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins oder rufen Sie uns an. Ihr Gesprächspartner ist Herr Goeman, Telefon 02 21 / 7 19 73 68. Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung.



## Ford-Werke Aktiengesellschaft

Personalabteilung, MW/GIR-G1  
Postfach 71 22 22, 5000 Köln 71





**Software-Koordinierung im Sondermaschinen- und Anlagenbau (Großraum Hamburg)**

Wir sind ein weltweit angesehenes Großunternehmen mit mehreren tausend Mitarbeitern und produzieren technisch hochwertige Spezialmaschinen und Anlagen für anspruchsvolle Abnehmerkreise aus verschiedenen Fertigungsbranchen – insbesondere der Nahrungs- und Genussmittelindustrie –. Unsere Produkte zeichnen sich durch modernste Technik und ein Höchstmaß an Präzision aus. Der sich ständig noch steigende Exportanteil untermauert unsere Zukunftssicherheit.

Wir suchen einen durch einschlägiges Ingenieur- oder Informatikstudium und Industriepaxis qualifizierten

# Projektleiter

## Software-Entwicklung und -Betreuung

der für die Software-Erstellung (für die Prozeß- und Fabrikautomation sowie die Maschinensteuerung) zuständig ist und dem bei Bewährung attraktive Entwicklungsmöglichkeiten geboten werden.

Wir erwarten Erfahrung in Systematik und Methodik technischer Software-Anwendung sowie Geschick im Umgang mit Software-Entwicklern.

**Schwerpunkte seiner Tätigkeit sind:**

- Mitwirkung an Pilotprojekten zur Einführung neuer Methoden der Software-Entwicklung
- Unternehmensübergreifende Beratungsaufgaben (wie z. B. Auswahl und Standardisierung von Methoden, Werkzeugen, Hard- und Software)

Wir bieten eine sowohl der verantwortungsvollen Aufgabe als auch den bisherigen Bezügen des Bewerbers angemessene Dotierung sowie überdurchschnittliche Sozialleistungen und aktive Unterstützung bei der Wohnraumbeschaffung.

Senden Sie uns bitte Ihre mit „PSW“ gekennzeichnete und aussagefähige Bewerbung (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angaben über Eintrittsmöglichkeit und Gehaltsvorstellung im handschriftlichen Begleitschreiben) über den von uns beauftragten

## Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer

### 6900 Heidelberg 1, Zum Steinberg 47

der für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt sowie unter 06221/49905 gern Vorabinformationen gibt.

## Versicherungsgruppe in Hamburg

Unser Auftraggeber ist eine expandierende Versicherungsgruppe, deren guter Ruf auf einer soliden Geschäftspolitik beruht. Die Sekretärin des Vorstandsvorsitzenden wird das Unternehmen nach langjähriger vertrauensvoller Zusammenarbeit aus privaten Gründen verlassen. Wir suchen die Nachfolgerin.

## Sekretärin des Vorstandsvorsitzenden

Die üblichen Sekretariatsaufgaben sollten Sie perfekt beherrschen. Dabei wird erwartet, daß Sie die anfallende Korrespondenz nach Einarbeitung teilweise selbstständig erledigen. Die Position erfordert neben der Fähigkeit zur Kooperation vor allem Umsicht und Selbstständigkeit. Auf ein verbindliches und sicheres Auftreten wird ebenso Wert gelegt wie auf Vertraulichkeit und Diskretion.

Für diese vielseitige und fordernde Aufgabe suchen wir eine gut ausgebildete und beruflerfahrene Dame, die bereits erfolgreich im Sekretariat einer Führungskraft tätig war. An Ihre Belastbarkeit und Ihre Umstellungsfähigkeit, auch in zeitlicher Richtung, werden besondere Anforderungen gestellt, denn es gilt, sich dem Arbeitsrhythmus eines aktiven und leistungsorientierten Vorstandsvorsitzenden anzupassen.

Wir freuen uns über Zuschriften von Damen, die es nicht als Belastung empfinden, einen Arbeitsplatz zu haben, an dem es lebhaft zugeht. Bitte schicken Sie uns Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter der Kennziffer MA 708 z. Hd. Herrn K. Sänger und Frau C. Thies, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen. Die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung sichern wir Ihnen zu. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

Unser Kunde ist ein weltweit erfolgreiches Unternehmen im Maschinenbau mit Sitz im Norden unseres Landes und stellt Produkte her, die in vielen Bereichen der Bauwirtschaft eine Spitzenstellung einnehmen.

Für die Abteilung Organisation und EDV suchen wir zum frühestmöglichen Termin den

## Leiter Organisation

Der Bewerber muß in der Lage sein, organisatorische Abläufe in Zusammenarbeit mit den Fachabteilungen selbstständig zu konzipieren, in Vorgehen für die Programmierung umzusetzen und Arbeitsanweisungen, Formularentwürfe usw. zu erstellen.

**Voraussetzungen:**

Eine kaufm. Grundausbildung, gründliche EDV-Kenntnisse, mehrjährige, praktische Tätigkeit als Organisator mit Führungsaufgaben. Kenntnisse in den Bereichen Fertigungsorganisation, Stammdatenverwaltung und allg. Ablaufplanung sind vorteilhaft.

Wenn Sie glauben, die gestellten Anforderungen erfüllen zu können, dann senden Sie zur Vorbereitung eines persönlichen Gesprächs Ihre Bewerbungsunterlagen an die

**SALTA Werbeagentur GmbH**  
Postfach 18 44, 2870 Delmenhorst

## Exportsachbearbeiter

Eingebunden im BBC-Konzern sind wir ein auf internationalen Märkten operierendes Unternehmen.

Die in unserem Fachbereich Stromversorgung unter anderem gefertigten Netzgeräte für die Computer-Industrie haben weltweit unsere Qualität unter Beweis gestellt.

Unser neuer Mitarbeiter wird innerhalb des Vertriebsbereiches geschlossene Exportaufgaben hinsichtlich Akquisitions- als auch Kundenbetreuungsaufgaben übertragen bekommen.

Wir erwarten neben einer Ausbildung zum Exportkaufmann in der Praxis erworbene Erfahrung

gen; von Vorteil wären weiterhin umfangreiche Kenntnisse auf elektrotechnischem Gebiet.

Wir bieten anspruchsvolle und interessante Aufgaben, die voll verantwortlich in einem weitgespannten Rahmen liegen. Unsere Konditionen decken die Wertigkeiten der Aufgaben ab.

Interessenten bitten wir, ihre aussagefähige Bewerbungen zu richten an die Personalabteilung der

CEAG Licht- und Stromversorgungstechnik GmbH  
Senator-Schwartz-Ring 26  
4770 Soest  
Tel. 02921/69201

# CEAG

Spezialist sowohl in der Licht- als auch der Stromversorgungstechnik.



Der Name Wicküler steht für eine der erfolgreichsten und bedeutendsten Brauereien in Nordrhein-Westfalen.

Zur Entlastung des Expeditionsleiters suchen wir einen qualifizierten

## stellv. Leiter Expeditionsabteilung

Die Position umfaßt Personaleinsatzplanung, Lagerbestandsüberwachung und Korrespondenz mit Speditionen und Kunden sowie Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen und Optimierungen bei Lagerhaltung, Verladeorganisation, Tourenplanungen etc.

Von unserer neuen Führungskraft erwarten wir eine Ausbildung als Speditionskaufmann und mehrjährige Praxis in einer Brauerei, Spedition oder im Versand eines Industriebetriebes und Erfahrungen in der Menschenführung. Der ideale Bewerber ist 30-40 Jahre alt und hat mit EDV-unterstützter Auftragsabwicklung und Disposition, Rücklaufkontrolle und Kontrollprogrammen bereits gearbeitet.

Wenn Sie diese ausbaufähige Position interessiert, senden Sie Ihre aussagefähigen Unterlagen an die Wicküler Brauerei GmbH & Co Kommanditgesellschaft, Bendahler Straße 31, 5600 Wuppertal 2. Für weitere Informationen steht Ihnen unser Personalleiter, Herr Dorfner, unter der Telefon-Nr. 0202/8903377 zur Verfügung.

**WICKÜLER PILSENER**

## STELLENGESUCHE

## Technischer Leiter/ Technischer Vertrieb

Dipl.-Ing. (FH), Mitte 40, ungekündigt, Erfahrung im Bereich Nutzfahrzeugbau (6 Jahre), 4 Jahre in Großkonzern der Anlagenkonstruktion (Motorenbau) und seit 8 Jahren technischer Leiter Vertrieb (OEM) mit Kenntnissen im allgem. Maschinenbau, Werkzeugmaschinenbau, Motorenbau, vielseitig, kreativ, kostenbewußt mit Leistungsbereitschaft und Durchsetzungsvermögen, Englisch im Geschäftsbereich, sucht neue herausfordernde Führungsaufgabe.

Zuschriften erbeten unter S 3039 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Programmchef Hörfunk**

Hörfunk-Profi, Mitte 30, mit nachweisbaren Erfolgen, abgeschlossenes Studium, Volontariat Tageszeitungen, langjährige Erfahrung in allen Bereichen des Hörfunks, unternehmerisches Denken, mit Sinn für Kosten und Einschaltquoten, sucht Herausforderung beim Aufbau eines privaten Hörfunkprogrammes.

Kontakt über Personalberatung STEINBACH & VOLLMER GMBH, Frau Vollmer, Amstetter Straße 4, 7000 Stuttgart 61, Tel. 07 11 / 43 00 37

**Geschäftsführer USA**

Deutscher mit US-Arbeits- und Aufenthaltsgenehmigung, Dr. rer. pol., Mitte Vierzig, jahrelang erfolgreich in Aufbau und Führung von US-Zweig Niederl. (Vertriebs- und Produktionsgesellschaft Investitionsgüterindustrie), weltweite Exporterfahrung, Englisch, Spanisch, Französisch, ungekündigt, sucht neue, anspruchsvolle, unternehmerische Führungsaufgabe.

Zuschriften unter L 2858 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

**Geschäftsführer**

Innovativer, durchsetzungsstarker, technisch versierter Kaufmann, Betriebswirt (Wirtsch.-Dipl.), 34 Jahre, realisiert Gewinne durch strategische Unternehmensplanung, Steuerung, Kontrolle und bietet langjährige Erfahrung in Dienstleistungsunternehmen.

Erfahrungsschwerpunkte: Unternehmens-/Vermögensplanung; Fin- und W. inkl. Finanz- und Budgetplanung; Organisation, EDV; Controlling; Marketing und Vertrieb; Bilanz-, Vermögens-, Gesellschafts-, Vertrags- und Steuerrecht; Sanierungen.

Gesucht: Herausfordernde, unternehmerisch geprägte Aufgabe (auch Sanierung, Management auf Zeit o. ä. angenehm).

Zuschriften unter E 3029 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Geschäftsführer Maschinenbau**

Dipl.-Ing. (TH), Mitte 40, langjährige kaufm. u. techn. Geschäftsführungserfahrung (25 Mio. Umsatz), erfolgreich in der Sanierung von Maschinenbauunternehmen, sucht neues Betätigungsfeld.

Zuschr. erb. u. U 2865 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Kaufm. Leiter/Geschäftsführer**

Ein-/Verkauf, Rechnungs- u. Finanzwesen, Mitte Dreißig, engagierte unternehmerische Einstellung, verhandlungssicher, EDV-Kenntnisse, 10jährige Erfahrung innerhalb der Geschäftsführung, sucht neue verantwortliche Position im Rhein-Main-Gebiet.

Zuschriften unter X 2868 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**BAUSTELLENKAUFMANN - Ausland**

38, ledig, mit langjähriger umfassender Erfahrung in qualifizierter Abwicklung von mittleren und größeren Auslandsbaustellen (Civil Works + Anlagen im Mittleren Osten sowie Süd- und Westafrika, sucht neue projektbezogene Aufgaben im Ausland.

Einsetz kann kurzfristig erfolgen. Stehe auch auf Zeit für Sonderaufgaben, Urlaubsbereitstellung, Übergangslösungen zur Verfügung.

Zuschr. erb. u. Z 2870 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**MANAGER (45) sucht Sanierungs- und Geschäftsführungs-Aufgabe**

UNTERNEHMER: bis 20 Mio Umsatz, 70-45 / Produktion, Handel / Investitionsgüter / BRD-Export. PHASE I: Beschäftigung von Schwachstellen in den Bereichen Marketing-Finanzierung-Controlling-Führung-Strategie. PHASE II: Langfristige Absicherung sturistisch hoher Renditen. Kontakte mit Stellenbeschreibung unter N 2868 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**„UNSER MANN IM ALLGÄU!“**

könnte ich sein, wenn Sie für den südbayer. Raum eine lukrative **VERTRETUNG U. AUSLIEFERUNG** zu vergeben haben.

Bietet: Zuverlässigkeit, Erfahrung im A.D. eigenes Büro, Lager, Sicherheiten.

Angeb. erb. u. V 2866 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## QUALIFIZIERTE FACHKRÄFTE

Mit Initiative und Motivation. Gesucht für die Praxis. Gut gerüstet für neue Aufgaben.

**FÜR SIE!**

### ORGANISATIONS-PROGRAMMIERER

Ausbildung in Cobol, BS 2000, Adabas; pädagog. bzw. kaufm. Vorbildung, suchen zum 01.07.86 oder später Anstellung.

Diese Fachkräfte werden in Kürze einen vom Arbeitsamt geforderten Umschulungslehrgang mit Erfolg abzuschließen. Sie kommen die Arbeitswelt und sind qualifiziert für die Praxis. Davon kann auch ihr Unternehmen profitieren. Deshalb sollten Sie sich schnell informieren. Rufan Sie an:

04 31 7907-298  
Herr Ewald

Arbeitsamt Kiel  
Wilhelmplatz 12  
2300 Kiel 1

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20, 22 und 24



## Können ist wichtiger als Hierarchie

Diese Philosophie bringt unseren Kunden Erfolg.  
Dieser Erfolg motiviert unsere Mitarbeiter.

Wir sind eine Unternehmensberatung mit einer Mehrheitsbeteiligung eines deutschen Großunternehmens und suchen selbständig und verantwortlich arbeitende

# Projektmanager

## Standard-Software

für Organisation und Datenverarbeitung  
mit mehrjähriger Erfahrung bei der Auswahl und Einführung von

Das Kriterium einer Unternehmensberatung, bei der auch umfassende und schwierige Organisationsprobleme in guten Händen sind, ist die menschliche und fachliche Kompetenz. Das gilt für jeden Berater. Und für das beratende Team als Ganzes. Weil wir auf diese Weise schon viele Probleme gelöst haben, wächst der Kreis unserer Klienten kontinuierlich.

- Unsere Leistungen**
- Management- und Organisationsberatung
  - Struktur- und Ablauforganisation
  - Management auf Zeit in Engpassituationen
  - Industrial Engineering und Logistikberatung
  - Informations- und DV-Beratung
    - Erarbeitung anwendungsorientierter DV-Gesamtkonzepte
    - Herstellerunabhängige Hard- und Softwareplanung
    - Telekommunikation, Netzwerke
    - Bildschirmtext
    - Textverarbeitung
    - Konzeption, Realisierung und Einführung von technischen und kommerziellen Anwendungen
  - CAD/CAE/CAM-Beratung
- Weitere Informationen geben wir Ihnen gern.

Haben Sie zehn oder mehr Jahre Praxis? Suchen Sie jetzt die berufliche Herausforderung? Hier können Sie etwas bewegen. Hier haben Sie statt Konkurrenten endlich Gesprächspartner. Wenn Sie die Zusammenarbeit mit qualifizierten Kollegen in anspruchsvollen Projekten suchen, sprechen Sie bitte mit Herrn Duhme oder mit Herrn Putz: Tel. (040) 35 19 81. Oder schicken Sie Ihre Bewerbung an die



## Gesellschaft für Projektmanagement

Poststraße 18 (Gerhof)  
2000 Hamburg 36

### DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE

Als erfolgreiches Mitglied einer international tätigen Unternehmensgruppe mit Sitz in Norddeutschland produzieren, konfektionieren und vertreiben wir Polyolefine-Folien für verschiedenste Verpackungszweckrichtungen. Im Rahmen unserer Expansionsstrategie suchen wir für den gezielten Ausbau unserer Führungsmannschaft Sie, den

## Produktionsleiter

Folienherstellung / -konfektionierung

Die Geschäftsführung direkt unterstellt, sind Sie für die Führung einer qualifizierten Mannschaft und die Planung, Steuerung, Überwachung und Optimierung der Fertigungsabläufe voll verantwortlich. Als Dipl.-Ing. (FH) der Fachrichtung Maschinenbau, Produktionstechnik oder ähnlichem haben Sie bereits mehrjährige Erfahrung in vergleichbaren Positionen und besitzen Durchsetzungsvermögen und Führungsgeschick. Branchenkenntnisse sind erwünscht, aber nicht Bedingung. Kenntnisse in Betriebswirtschaft und Qualitätskontrolle sollten Ihr Bild abrunden. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter L. 8684 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Hamburg oder, falls Sie dort einfach an, Herr Dipl.-Ing. Langholz bürgt für objektive Information und absolute Diskretion.

UNTERNEHMENSBERATUNG 2000 Hamburg 61 · Schippelweg 63 F · 040/551 30 11  
4000 Düsseldorf 1 · Friedrichstraße 91 · 02 11/34 57 17  
7000 Stuttgart 1 · Mönchstraße 31 · 07 11/257 11 42

DR. KRÄMER BDP

Wir sind ein international führendes Unternehmen der Büro- und Unterhaltungselektronik. Eine hervorragende Produktpalette und die partnerschaftliche Zusammenarbeit mit unseren Handelspartnern haben uns zu einem der bedeutendsten Anbieter gemacht.

Für den Deutschlandvertrieb suchen wir zum 1. Oktober 1986 eine/n junge/n vertriebsorientierte/n

## Assistenten/in des Verkaufsleiters Fernkopierer

In dieser sehr selbständigen und entwicklungsfähigen Aufgabe betreuen Sie die Produktbereiche Fernkopierer, Farbkopierer sowie elektronische Tafeln und werden im Rahmen der Vertriebsunterstützung sowohl im Verkauf als auch für Schulungen und Außendienstmitarbeiter als Handelspartner eingesetzt, nehmen an Messen und Ausstellungen teil und übernehmen im Innenverhältnis Marketingaufgaben sowie die Erstellung und Überarbeitung von Bedienungshandbüchern.

Wir erwarten von Ihnen Erfahrung in einer vergleichbaren

Position. Nach Möglichkeit im Bereich Fernkopierer bzw. Büroelektronik und gute englische Sprachkenntnisse. Die Bereitschaft zum Reisen (im eigenen Firmenwagen), ausgeprägtes technisches Verständnis und Akquisitionstärken setzen wir voraus.

Wenn Sie an dieser neu geschaffenen Position interessiert sind, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe Ihrer Einkommensvorstellung z. H. Frau H. Paustian, die Ihnen auch für erste telefonische Vorabinformationen zur Verfügung steht.

SHARP  
ELECTRONICS  
(EUROPE) GMBH

# SHARP

Sonninstr. 3  
2000 Hamburg 1  
Tel.: 0 40 / 2 37 75 - 3 12

Durch Nachdenken vom

## Iveco Magirus

### Ihr Start in eine neue Zukunft

Mit einem universellen Produktprogramm von 2,8 t bis 38 t Gesamtgewicht, rund 1,8 Mrd. DM Umsatz und ca. 6.500 Mitarbeitern zählen wir zu den bedeutendsten Nutzfahrzeuganbietern in der Bundesrepublik. Seit mehr als 120 Jahren sind wir in Ulm/Donau zu Hause. Im Iveco-Konzern (Industrial Vehicles Corporation), dem zweitgrößten Hersteller von Nutzfahrzeugen in Europa, erfüllen wir klar definierte Zentralaufgaben: in Entwicklung, Design, Produktion, Vertrieb, Kundendienst und im Brandschutz. Wir suchen

## Nachwuchsverkäufer Nutzfahrzeuge

Ihr Erfolg ist programmiert: Sechs Monate gründliche Schulung in unserem Stammhaus in Ulm und an Ihrem späteren Einsatzort ist der Karriere-Einstieg. Dann werden Sie an der Fronte im direkten Verkauf in einer unserer Niederlassungen oder bei

einem Vertragshändler arbeiten und schnell vorankommen. Ihr Einkommen ist von Anfang an interessant und wächst mit Ihrer Leistung.

Was Sie mitbringen: Kaufmännische oder technische Grundausbildung, Ehrgeiz und Ausdauer. Sie sind bereit, nach der Ausbildung in das von uns angewiesene Verkaufsgebiet umzuziehen. Ihr Idealalter: Mitte bis Ende 20.

Nutzen Sie die Chance - sprechen Sie mit uns. Schicken Sie Ihre kompletten Unterlagen an unsere Personal-

abteilung Vertrieb, z. H. von Frau Keck, Tel. 0731/104-386. Wir antworten schnell. Unsere Anschrift: Iveco Magirus AG, Schillerstraße 2, 7900 Ulm.



### Gerätetechnik - Maschinenbau - Feinwerktechnik

Unser mittelständisches Unternehmen mit Sitz in einer norddeutschen Großstadt gehört zu den führenden, international operierenden Herstellern der Branche. Wir sind in der Lage, auf die jeweiligen Markterfordernisse mit Seriengeräten hoher Qualität und Zuverlässigkeit schnell und flexibel zu reagieren. Aufgrund der Erweiterung unseres Konstruktionsbereiches brauchen wir Sie, den

## Konstrukteur

Ihre Aufgaben in der Produktentwicklung leiten sich von unserer strategischen, marktorientierten und mittelfristigen Produktkonzeption ab, wobei Neu- und Weiterentwicklungen ebenso gleichen Stellenwert besitzen wie Entwicklung, Konstruktion und die Erarbeitung von technischen Dokumentationen. Sie besitzen neben einer ingenieurtechnischen, konstruktiv orientierten Ausbildung Berufserfahrung als Konstrukteur, Erfahrungen mit Serien- und in einem der Bereiche Blech-, Kunststoffverarbeitung, Guß- oder Schweißtechnik sind erforderlich. Kenntnisse in Festigkeit, Kinematik oder CAD qualifizieren Sie zusätzlich. Hohe Selbständigkeit, Eigenverantwortung, kooperative Grundeinstellung und Kreativität setzen wir voraus.

Für Aufgaben als **Detailkonstrukteur** qualifizieren Sie sich als Berufsanfänger oder mit einer Ausbildung als technischer Zeichner. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Kennz. 020 an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Personalberatung, Postfach 13 46, 2000 Hamburg-Norderstedt. Für einen ersten vertraulichen Kontakt steht Ihnen Herr Dr.-Ing. Schmidt, Tel. 0 40 / 5 22 21 83 (auch am Wochenende) zur Verfügung. Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.



## Dr. Schmidt & Partner

Personalberatung GmbH

Hamburg · Berlin · München · Wien

☎ 040/522 2183

Sa. u. So. 17-19 Uhr

## Der Reiz liegt in der Perspektive

Wir, von MDS, haben ein zukunftsorientiertes Netzwerk- und Kommunikationskonzept entwickelt, das den führenden IBM- und Siemens-Anwendern neue Perspektiven in der innovativen EDV eröffnet. Leistungsstarke Hard- und Software-Programme, intensive Dienstleistung und Know-how vom Besten.

Als größte Auslands-Tochter der Recognition Gruppe, Dallas/Texas, expandieren wir derzeit weltweit.

Diese Marktstellung möchten wir - mit Ihrer Hilfe - weiter ausbauen.

Wenn Sie mit den Begriffen Bürokommunikation und Distributed Processing vertraut sind, Ihnen die „Umgebung“ von Großrechnern nicht unbekannt ist, sollten Sie mit uns sprechen.

### Vertriebsleiter in Hamburg

Der Vertriebsleiter bei MDS ist verantwortlich für ein Profit Center. Er hat gute Erfahrung in dem beschriebenen Markt und darüber hinaus noch in Personalführung und in der Koordinierung von Großprojekten. Die größten Projekte betreut er selbst.

### Vertriebsbeauftragter in unserer Verkaufsniederlassung Hamburg

Der Vertriebsbeauftragte bei MDS ist kein Neuling, er hat Erfahrung in dem beschriebenen Markt. Große Projekte schrecken ihn nicht, sondern reizen ihn. Für die erfolgreiche Arbeit in qualifizierten Großpro-

jektenstehenden Vertriebsmitarbeitern bei MDS hochkarätige Support-Spezialisten sowie ein professionelles Projektmanagement zur Verfügung. Eine außerordentlich effektive Kundendienstorganisation - vielleicht die beste der Branche überhaupt - macht vielen Großfirmen die Entscheidung für MDS leicht.

Sollten Sie sich durch diese Anzeige angesprochen fühlen und die genannten Voraussetzungen mitbringen, dann rufen Sie spontan an, bzw. senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an unsere zentrale Personalabteilung.



MDS-Deutschland GmbH  
Revermünster Gruppe  
Oskar-Jäger-Str. 178, 5000 Köln 30  
Tel.: 02 21/5406-0

MDS Verkaufsniederlassungen sind in Hamburg, Bremen, Hannover, Berlin, Bielefeld, Dortmund, Düsseldorf, Köln, Frankfurt, Mannheim, Stuttgart, München und Nürnberg.



barmag

Für verantwortungsvolle Nachwuchspositionen suchen wir

Diplom-Ingenieure

(Maschinenbau oder Textil)

Das Aufgabengebiet umfaßt Tätigkeiten im Bereich der internen Produktentwicklung und der kundennahen technischen Beratung...

Neben einem guten Betriebsklima bieten wir günstige materielle Bedingungen, die neben einer angemessenen Dotierung auch überdurchschnittliche Sozialleistungen...

Durch starke Expansion und Modernisierungsinvestitionen bestehen interessante und qualifizierte Arbeitsmöglichkeiten.

Alle übrigen Fragen sollten einem persönlichen Gespräch vorbehalten sein. Ein erster Kontakt kann direkt mit unserem Personalleiter unter der Rufnummer (0 21 91) 60 96 19 aufgenommen werden...

Wir denken an junge zielstrebige Bewerber mit überdurchschnittlicher Fachqualifikation. Englische Sprachkenntnisse sind erwünscht.

Die Barmag ist mit 2.800 Mitarbeitern in ihren Sparten eine der leistungsfähigsten Maschinenfabriken der Welt.

Das Fertigungsprogramm umfaßt Textilmaschinen, Spinnmaschinen für die Chemiefaserindustrie, Kunststoffmaschinen sowie Präzisionspumpen, Hydraulik- und Elektronikprodukte.

barmag
Barmer Maschinenfabrik AG
Postfach 11 02 40
5630 Remscheid-Lennep
Telefon (0 21 91) 60 96 12

KOSMETIK

Als Produktionsgesellschaft der MARGARET ASTOR AG und ihrer Tochtergesellschaften stellen wir bei hohen Wachstumsraten mit ca. 600 Mitarbeitern Kosmetika weltbekannter Marken her.

Qualität wird bei uns groß geschrieben - sowohl von Seiten des Füllgutes als auch der Verpackung.

Unser rapides Wachstum erfordert daher den Ausbau des Sektors

TECHNISCHE VERPACKUNGSENTWICKLUNG

Wir übertragen Ihnen nach umfassender Einarbeitung die Verantwortung für eine ganze Artikelgruppe, z. B. Parfüm oder dekorative Kosmetik.

Ausgehend von vorgegebenen Designs entwickeln Sie die Komponententeile und optimieren das Zusammenspiel der Komponenten, seien es Glas, Kunststoff, Pappe, Papier, bis zum verkaufsfreien Produkt und dessen Produktion.

Ihre Arbeit erfordert - neben dem Blick für das Wesentliche - Flexibilität, Freude an Problemlösungen und große Kooperationsbereitschaft. Sie arbeiten eng mit Marketing, der Produktion, dem Labor, dem Einkauf und den Lieferanten.

Berufserfahrung ist erforderlich. Sie sollte in der Kosmetik oder artverwandten Industriebereichen (Pharmazie, Körperpflegemittel, Lebensmittel) erworben worden sein. Englischkenntnisse sind von Vorteil.

Die Dotierung entspricht den Anforderungen. Gerne geben wir Ihnen in einem persönlichen Gespräch detaillierte Informationen über unsere umfassenden Sozialleistungen und Starthilfen. Die Umzugskostenübernahme ist selbstverständlich.

Senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe der Einkommensvorstellungen. Wir freuen uns auf das Gespräch.

COFA
Cosmetik Fabrikations-Gesellschaft mbH
Goethestraße 34, 6120 Michelstadt
Personalabteilung - Tel. 0 60 61 / 7 94 21

Heinrich-Hertz-Institut für Nachrichtentechnik Berlin GmbH

Wir sind eine Forschungseinrichtung der Bundesrepublik Deutschland und des Landes Berlin und arbeiten mit rund 250 Mitarbeitern an den Nachrichtentechniken der Zukunft.

Für unseren administrativen Geschäftsführer suchen wir eine

SEKRETÄRIN

Kennziffer 40/86.

Der vielseitige Aufgabenbereich des Sekretariats setzt neben sehr guten Fähigkeiten im Maschinenschreiben organisatorisches Talent und einen engagierten Arbeitsstil voraus. Da wir internationale Kontakte pflegen, sind gute Fremdsprachenkenntnisse in Wort und Schrift unerlässlich.

Wir bieten attraktive Arbeitsbedingungen in Verbindung mit einer am BAT orientierten Vergütung. Die Arbeitszeit ist gleitend. Bei der Wohnraumbeschaffung helfen wir gern.

Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugnissen, Foto und Angaben zu Einkommensvorstellung und möglichem Eintrittstermin erbiten wir unter der angegebenen Kennziffer.

Heinrich-Hertz-Institut für Nachrichtentechnik Berlin GmbH, Personalreferat, Einsteinufer 37, 1000 Berlin 10.

Junior mit Erfahrung

Beratung/Verkauf von automatischen Bestückungsmaschinen von internationalem Konzern für den Raum PLZ 1 bis 6 gesucht. Gutes Festgehalt plus Pkw, plus übliche Sozialleistungen. Englisch erforderlich.

Zum ersten Informationsgespräch steht Ihnen Herr Dipl.-Ing. KIPPER unter der Telefon-Nr. (0 51 74) 29 00 11, am Wochenende unter (0 52 02) 6 30 60, zur Verfügung.

Der Personalberater der Verkehrswirtschaft

Wir sind ein namhaftes Familienunternehmen in der Metallindustrie mit Erzeugnissen für den Reit-, Boots- und Hundesport. Als Nachfolger für unseren

kaufmännischen Leiter

suchen wir einen graduierten Betriebswirt zum 1. 1. 1987 oder früher, verantwortlich für die Bereiche Rechnungswesen, Controlling, EDV/Organisation, Materialeinkauf und Verkauf. Wir stellen uns einen Herrn - etwa 40 Jahre alt - vor, der neben der Gradulierung einen Abschluss als Industriekaufmann und einige Jahre Berufserfahrung in Produktions- und/oder Großhandelsunternehmen vorweisen kann. Bewerbungen mit Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild und Handschreiben erbiten wir an:

HERM. SPRENGER
Metallwarenfabrik, Alexanderstraße 10 - 21
5860 Iserlohn, Tel. (Durchwahl) 0 23 71 / 5 64 17, Herr Fischer.

Owners Representative

der dort unsere Interessen wahrnimmt und unser Unternehmen repräsentiert.

Ihre wesentlichen Aufgabenbereiche sind u. a. die Überwachung der Schiffsabfertigungen, die Kostentkontrolle, die Akquisition im Lande und die Kontaktpflege zu den einheimischen Behörden.

Sie sind ein Reeder- oder Speditionskaufmann mit guten englischen Sprachkenntnissen, der das fachliche Metier der Schifffahrt beherrscht. Ihre persönlichen Stärken sind Kontaktfähigkeit, sicheres Auftreten, Einsatzbereitschaft und Durchsetzungsvermögen.

Die Position ist interessant dotiert und entspricht den üblichen Auslandsverhältnissen. Ein Pkw ist selbstverständlich.

Um Ihre Vertraulichkeit zu wahren, haben wir unsere Berater Hertzog und Partner eingeschaltet, um mit Ihnen den ersten Kontakt aufzunehmen. Wir haben ausdrücklich gebeten, uns erst mit Ihrem Einverständnis zu informieren. Erste Vorinformationen können Sie von Herrn Hertzog oder Herrn Schoenbeck Mo. bis Fr. von 8-17 Uhr unter Telefon 0 40 / 7 13 40 17 und Sonntag von 10-12 Uhr unter 0 40 / 7 13 40 19 erhalten. Ihre Bewerbung richten Sie bitte an die Anschrift: Eimar Hertzog und Partner, An der Glinde 6, 2000 Hamburg 74.

Auch wenn Sie diese Anzeige später lesen, kann Ihre Bewerbung noch erfolgreich sein. Es lohnt immer, mit einem spezialisierten Personalberater Kontakt zu haben.

Eimar Hertzog und Partner Unternehmensberatung
Hamburg-Zürich Verkehr und Logistik

STELLENGESUCHE

FV AKTUELL

Fachvermittlung für besonders qualifizierte Fach- und Führungskräfte

Hochbauingenieur

47, Maurer, FH Buxtehude 1959; langjährige Berufserfahrung in Entwurf, Planung, Bauleitung, Abrechnung und Ausschreibung im Wohnungs-, Gewerbe- und Industriebau, Altbau-sanierung;

sucht verantwortungsvolle Tätigkeit.
Auskünfte gibt: Herr Lehnert
Fachvermittlungsdienst Bremen, Außer der Schleifmühle 4, 2800 Bremen 1.
☎ 04 21/30 77-579

Diplom-Ingenieur (TU) Bauingenieurwesen

48, TU Dresden, Konstruktiver Wasserbau, Perspektivplanung Wasserwirtschaft; Erfahrung in Entwurfs- und Ausführungsplanung im Konstruktiven Wasserbau, Tunnelbau, industrieller und kommunaler Hoch- und Tiefbau; Altbauinsanierung, Bauüberwachung, Prüfung von Ausführungsunterlagen;

sucht verantwortungsvolle Tätigkeit.
Auskünfte gibt: Herr Lehnert
Fachvermittlungsdienst Bremen, Außer der Schleifmühle 4, 2800 Bremen 1.
☎ 04 21/30 77-579

Diplom-Ingenieurin (TH) Bauwesen

44, Techn. Zeichnerin, Ing.-Schule Coburg 1968, Konstruktiver Ingenieurbau; Berufserfahrung in Konstruktion, Planung, Berechnung (Statik) im Wohnungs-, Industrie- und Gewerbebau;

sucht entsprechende Tätigkeit.
Auskünfte gibt: Herr Lehnert
Fachvermittlungsdienst Bremen, Außer der Schleifmühle 4, 2800 Bremen 1.
☎ 04 21/30 77-579

Bau- und Immobilien-Manager, Bauingenieur (grad.)

53, ver., langjährige Erfahrung in der technischen und geschäftlichen Leitung; 10 Jahre in den USA in den Bereichen Wohn- und Geschäftsvorhaben (Banken, Versicherungen, Kaufhaus- und Hotelbauten); Flughafenprojekte, Immobilien-Kauf, Verkauf, Verwaltung; Terminplanung und Einhaltung (Netzplantechnik), Baukosteneinhaltung, internationale Finanzierungen; fließend Englisch in Wort und Schrift; Flug- und Motorboot-Lizenz, Mitglied von Rotary International;

sucht neuen Wirkungskreis.
Auskünfte gibt: Frau Hüßon
Fachvermittlungsdienst Düsseldorf, Postfach 1130, 4000 Düsseldorf 1,
☎ 02 11/82 26-343, -262, FS 8 588 292

Verkaufsleiter Getränke-Industrie, Bier und AfG

51, ver., lang. Erfahrung im Brauerei- und Großhandelsgeschäft, alle Absatzwege. Umfassende Fachausbildung als Führungskraft im Verkauf/Vertrieb mit fundierten Kenntnissen in der Objekt- und Absatzfinanzierung einschl. Pacht- und Mietwesen;

sucht qualifizierte Vertriebsaufgabe in Norddeutschland.
Auskünfte gibt: Frau Krauel
Fachvermittlungsdienst Hamburg, Kurt-Schumacher-Allee 16, 2000 Hamburg 1,
☎ 0 40/24 85-2331, FS 2 163 213

Fachvermittlungsdienste gibt es bei den Arbeitsämtern in Augsburg, Berlin, Bielefeld, Bochum, Bonn, Bremen, Dortmund, Düsseldorf, Frankfurt, Gießen, Göttingen, Hamburg, Hannover, Karlsruhe, Kiel, Köln, Mainz, München, Münster, Nürnberg, Oldenburg, Saarbrücken, Stuttgart, Würzburg.
Wenn Sie an einem der heutigen Angebote interessiert sind, wenden Sie sich bitte an die angegebene Adresse. Suchen Sie andere qualifizierte Fach- und Führungskräfte, holen Sie bitte weitere aktuelle Angebote bei Ihrem Fachvermittlungsdienst ein.



Bundesanstalt für Arbeit

Commercial-Manager

Industrielekt., Bilanzbuchhalter, 29, 8 J. Auslandsberufung, Irak, Libyen, Nigeria, Saudi-Arabien, Englisch/Französisch, Al-Bround-Ford, Import/Export, Besondere Verantwortung, sucht per 1. 8. 1988 neuen Job. Zuschriften unter C 2829 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Dipl.-Ing. (FH)

Architekt, 3 Jahre Berufserfahrung, alle Bereiche Hochbau, Sanitär, mobil, ab dem 1. 7. 1986 neue Aufgaben in freier Mitarbeit bei Kollegen oder 4-tägiger Partnerschaft. Bereiche: Ausführungsplanung, Ausschreibung, Baubetreuung, Controlling, Management, Abrechnung. Gebiet: Bundesrepublik Deutschland, evtl. Ausland. Sprachkenntnisse: Eng-, Nieder-, Französisch.
Ansch. u. F 3033 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Gärtner - Chauffeur

30 Jahre, led., sucht per sof. neuen Wirkungskreis auf herrschaftl. Grundbesitz, mögl. in den EHZ-Elbvororten, Südrheinland oder Spanien. Entsprechende Sprachkenntnisse und gute Referenzen vorhanden.
Harje Carabe, Up de Schanz 22
2000 Hamburg 52

im (Kauf)-Mann

Suche: Auslandsbesitzer als erfahrener Auslands-Delegierter im Verkauf von Maschinen und Anlagen.
Auch als Commercial Manager für Baustelle oder Niederlassung. Englisch und Französisch perfekt. Jg. 40, ver., ohne Kinder, zuletzt Resident arabischer Länder (Südtirol), such. Asien ge-wünscht. Zuschr. erb. u. F 2548 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Betriebswirt Fachbereich Absatz

35 Jahre, ver., angenehme und abschließende Verkaufserfahrungen mit admin. Know-how, Engl. u. Franz. in Wort und Schrift, sucht entsprechende Position, auch Agentur bzw. ausländ. Vertretung angenehm, Standort FFH.
Ihre Zuschr. senden Sie bitte unter M 3035 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Es gibt noch einen

Organisationsplaner der bislang noch keine beruflichen Erfahrungen gemacht hat. Gute Kenntnisse in den Programmiersprachen ASSEMBLER, COBOL und RPG II auf IBM-S/370 erworben. Anstellung sofort möglich.
Zuschriften erb. u. I 3034 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Sie suchen einen neuen Mitarbeiter

mit 15 Jahren Auslandsberufung?
GH-Kfm., 34 Jahre, 5 Jahre selbständig, geordnete Verhältnisse, wenn Bedarf mit Büro (EDV) u. Lager samt langjährige Aufgabe (frei oder angestellt). Dynamik, Flexibilität, Kontaktfähigkeit, Abschlussprüfung, Verhandlungsbereitschaft auf allen Ebenen, Kenntnisse betriebswirtschaftlicher Zusammenhänge, in der Personalführung, sicheres Auftreten und ein gepflegtes Erscheinungsbild werden gesucht.
Zentrales Domizil: Nähe Karlsruhe, Elmter Rdld.-Pfah, Saarland, Baden-Württemberg. Arbeitsaufnahme: sofort.
Zuschriften erbeten unter W 2897 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Ich bin - techn. Kaufmann, 41 J., ver., 1 Kind

Ich kann - vertriebsorientiert - vertriebsverfahren - kreativ
Ich suche - organisieren und führen
delegieren - koordinieren - motivieren
Ich suche - leitende Funktion - Vertriebsbereich NRW
Zuschr. unter E 2831 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Dipl.-Bau-Ing. (FH)

u. Baukfm., 36 J., Erfahrung in leitender Position (Geschäftsführer/Projektor) in der Abfallabfuhr, im Tiefbau sowie Transporte, sucht verantwortungsvolle Aufgabe.
Zuschr. u. M 2839 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Kundenberater/Maschinenbau

Erfahrung in der Führung größerer KD-Abteilungen bei Hersteller und Handel. 10-jährige Auslandsberufung, gute technische englische Sprachkenntnisse. Erfahrung in der Verkaufsförderung, techn. Dokumentation und Schulung. Sucht leitende Position in den genannten Bereichen. Bisher tätig in der Baumaschinen-/Gabelstaplerbranche, Alter 39 Jahre.
Zuschriften erb. u. F 3037 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Chemikerin

Jahrelang im Ausland im Management tätig, sucht sich zu verändern. Nigeria bevorzugt. Persönliche Kontaktaufnahme im Juli 1988 möglich. Zuschriften erbeten unter 1.372 an Internat. Werbeges., A - 1011 Wien, Hoher Markt 12.

Suche neues Erfahrungsfeld in der Alten-/Behindertentherapie.

Dipl.-Sozialarbeiter
30 J., ver., 3 Kinder, verheiratet, über vielseitige Erfahrungen im versch. Sozialbereich. Seit 3 Jahren in leitender Funktion im Behindertenzentrum tätig. Inz.ber. bel. aufgeschulung, vgl. ungeb.
Zuschriften unter E 2834 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Chauffeur Hausmeister-Europas

mittleren Alters, mit besten Referenzen in unterschiedl. Stellung, sucht Dienststellung in CH (B-Ausweis) oder Bundesrepublik Deutschland. Er langjährig unabh. Fahrg. Führ. liz. handver. überl. geschult. Sie, Hausmeisterin, mit allen Hausarbeiten bestens vertraut. Angebote unter K 3033 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 20, 22 und 24.

Führungsaufgabe Möbelhandel

Wir zählen zu den führenden Möbelhandels-Gruppen unserer Branche. In mehreren großen und großzügig gestalteten Verkaufshäusern in Norddeutschland bieten wir ein Vollsortiment an Qualitäts- und Markenmöbeln aller Preisklassen für eine breite Zielgruppe. Unsere Verkaufspolitik ist serviceorientiert und preisaktiv ausgerichtet und findet Unterstützung in einer aktiven Werbung und Verkaufsförderung. Unsere Stellung im Markt ist dominant.

Für eines dieser großen Verkaufshäuser suchen wir den neuen

Filialleiter

der dieses gut eingeführte Haus eigenverantwortlich übernimmt. Nach entsprechender Einarbeitungszeit kann diese Aufgabe auch für einen Bewerber aus der 2. Linie oder einer anderen Einzelhandelsbranche die Karrierechance sein.

Der Filialleiter arbeitet innerhalb von grundsätzlichen Richtlinien weitgehend selbständig. Seine Aufgaben umfassen die Präsentation der Ware, die Steuerung des gesamten Verkaufs, der Auftragsabwicklung und der Auslieferung seines Hauses und die Führung und Motivation seiner Mitarbeiter. Der Einkauf erfolgt über einen starken internationalen Einkaufsverband ebenfalls selbständig. Die Werbung und die Verwertung erfolgen zentral durch unsere unternehmenseigene Marketing- und Verwertungsgesellschaft.

Sie sind idealerweise ein Möbelhandels-Fachmann, der umfassende Branchenkenntnisse und Warenkenntnisse mitbringt, oder entstammen zumindest dem Einzelhandel und haben ihre Fähigkeiten bereits in ähnlichen Verkaufsführungsposten bewiesen. Kostenbewusstsein und Ertragsdenken sind Ihnen ebenso eigen wie Führungsqualitäten und Motivationsfähigkeit. Dafür bieten wir Ihnen eine den Aufgaben und der Verantwortung angepasste überdurchschnittliche Einkommensregelung, gekoppelt mit einer attraktiven Erfolgsbeteiligung, und den Hintergrund einer soliden Unternehmensgruppe. Der Standort liegt in unmittelbarer Nähe einer der norddeutschen Metropolen und von beliebten Ausflugsgebieten und besitzt daher einen hohen Kultur-, Freizeit- und Erlebniswert.

Für die Kontaktaufnahme erbiten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen und Angaben Ihrer Einkommensvorstellung (bitte Telefon-Nr. angeben). Diskretion sichern wir Ihnen selbstverständlich zu. Nach Eingang der Unterlagen werden wir uns umgehend mit Ihnen in Verbindung setzen, um ein persönliches Kennenlernen zu vereinbaren.

NORDEUTSCHER MÖBEL-MARKT + MÖBELGALERIE

VWV, Radlackerstr. 28, 2100 Hamburg 90, Tel. 0 40 - 7 64 01 05, Zentralverwaltung der Unternehmensgruppe

Wir sind einer der großen Lebens- und Sachversicherer mit mehr als 100 Niederlassungen im Bundesgebiet und Berlin.

Für eine Niederlassung im

norddeutschen Raum

suchen wir den

Bezirksdirektor

Ein großer ausgewogener Bestand in Sach/HUK und Leben, und ein Mitarbeiterstab, der seit vielen Jahren mit Erfolg für uns tätig ist, warten auf eine Führungskraft.

Wenn Sie bisher in einer vergleichbaren Position tätig waren, und wenn die Führung und der erfolgreiche weitere Ausbau einer haupt- und nebenberuflichen Organisation Sie reizen, dann erwartet Sie eine Aufgabe, die Sie nicht nur in der finanziellen Ausstattung zufriedenstellen wird. Wir setzen voraus, daß Sie ein abgerundetes Allgemeinwissen und das notwendige Fachwissen mitbringen.

Sie sollten nicht älter als 45 Jahre sein. Geben Sie uns den Nachweis Ihrer kontinuierlichen Entwicklung in unserer Branche und senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen. Wir freuen uns auf ein Gespräch mit Ihnen.

VICTORIA-VERSICHERUNGEN, Organisations-Abteilung,
Bahnstr. 2/Ecke Königsallee, 4000 Düsseldorf 1.

VICTORIA Versicherungs-Gesellschaften